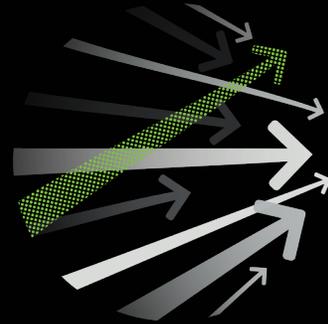


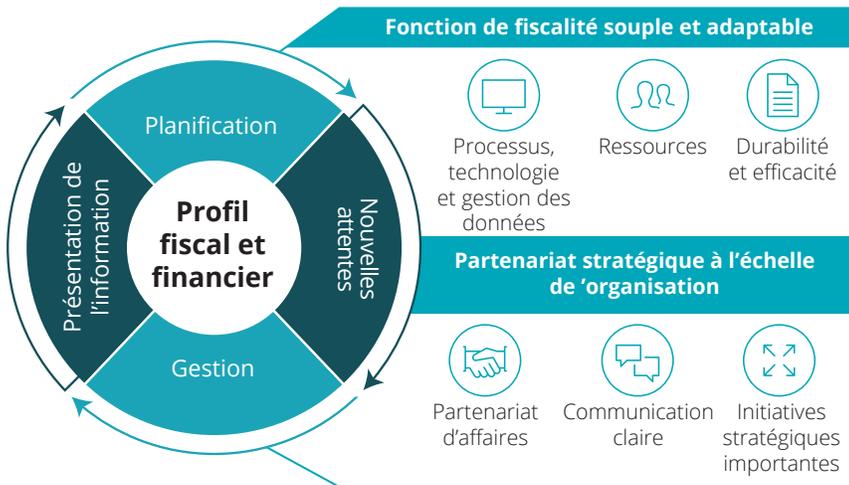
Services-conseils en gestion de la fiscalité

La transformation commence ici

Les Services-conseils en gestion de la fiscalité de Deloitte aident les organisations à transformer leur fonction de fiscalité pour qu'elle soit plus efficace et transparente, et mieux alignée sur leur stratégie d'affaires. Nous contribuons à optimiser la structure de la fonction de fiscalité afin d'accroître la valeur que celle-ci apporte à l'organisation.

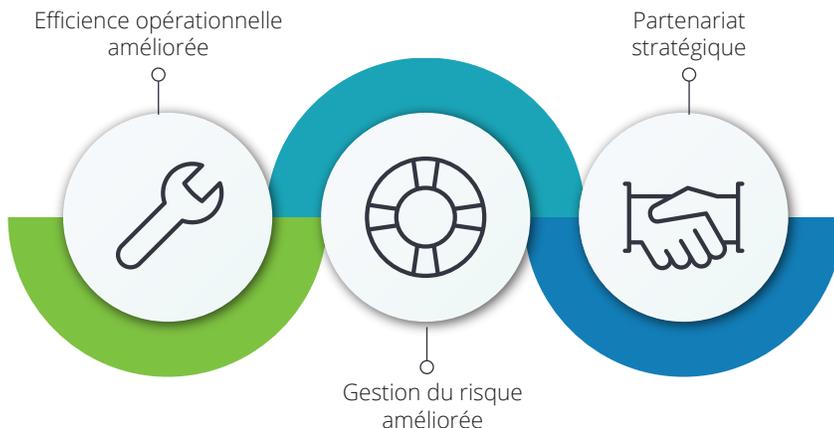


Attentes à l'égard de la fonction de fiscalité



Observations tirées de plus de 700 entretiens menés par Deloitte auprès de parties prenantes, notamment des chefs des finances, en préparation de ses laboratoires de transition de la direction de la fiscalité^{MC}.

Générateurs de valeur pour la fonction de fiscalité



Méthode de Deloitte pour la transformation de la fiscalité

Évaluer

Évaluation du modèle opérationnel de fiscalité actuel

Évaluation du modèle opérationnel de fiscalité actuel dans divers domaines de la fiscalité, en tenant compte de la gouvernance, des gens, des processus, des données et des systèmes.

Formuler

Formulation de recommandations quant aux améliorations à apporter

Examen approfondi des activités fiscales actuelles dans les domaines prioritaires déterminés durant l'étape d'évaluation. Les observations sont consignées et comparées aux meilleures pratiques afin de repérer des lacunes et de recommander des occasions d'amélioration.

Mettre en œuvre

Mise en œuvre des recommandations

Élaboration et mise en œuvre des processus, procédures et outils requis relatifs aux recommandations acceptées par la direction.

Surveiller

Surveillance

Après l'étape de mise en œuvre des processus, procédures et outils approuvés, déploiement et transition au moyen de communications et de formations. Cette étape comprend des activités de suivi continues.

Services-conseils en gestion de la fiscalité

Services offerts

Services-conseils liés à l'organisation et aux opérations fiscales

- **Laboratoires de transformation de la fiscalité.** Une séance animée et interactive d'un ou deux jours qui aide à établir les priorités et à accélérer la transformation du service de fiscalité.
- **Évaluation du modèle opérationnel de fiscalité.** Un atelier d'un jour pour effectuer une première évaluation de l'état actuel des activités de gouvernance fiscale au moyen d'un outil d'évaluation des risques fiscaux novateur.
- **Conception organisationnelle de la fonction de fiscalité.** Évaluation de la fonction de fiscalité en ce qui concerne les éléments ou exigences stratégiques, et la structure organisationnelle et hiérarchique actuelle. Cela peut comprendre une analyse coûts-avantages pour une impartition ou une co-impartition de différentes tâches liées à la fiscalité.
- **Cadre de gouvernance de la fiscalité.** Élaboration d'une politique fiscale et d'un cadre de gestion visant à couvrir l'ensemble des principes directeurs en matière de fiscalité au sein d'une organisation, à fournir des normes pour les principales activités, à définir les responsabilités, à préciser les directives sur la manière de prendre des décisions importantes, et à soutenir la gestion générale des risques fiscaux de l'organisation.

Technologies et processus en fiscalité

Examen et automatisation des processus

- **Examen des processus fiscaux** – évaluation des processus actuels de planification, de comptabilité et de conformité en matière de fiscalité afin d'établir un ensemble de processus plus efficaces et davantage axés sur la valeur.
- **Robotisation des processus** – conception et mise en œuvre d'un code logiciel pour automatiser des tâches manuelles répétitives fondées sur des règles, effectuées par des humains au sein de la fonction de fiscalité afin d'améliorer l'efficacité du traitement, et de réduire les erreurs humaines et les coûts d'exploitation du service de fiscalité et à l'échelle de l'organisation.
- **Systèmes de l'entreprise axés sur la fiscalité**
 - **Progiciel de gestion intégré** – intégration et alignement des systèmes et des processus fiscaux et de l'entreprise afin de simplifier les processus de collecte et de gestion des données.
 - **Automatisation des taxes indirectes** – automatisation de la détermination et de la déclaration des taxes indirectes sur les transactions (TVA, TPS, taxe de vente américaine, etc.) grâce à l'amélioration des PGI et de la configuration des logiciels de taxes indirectes.
 - **Automatisation de la gestion d'impôt** – évaluation, sélection du fournisseur, conception et mise en œuvre d'un logiciel de fiscalité pour l'automatisation des processus de conformité en matière d'impôt sur le revenu des sociétés et des provisions d'impôt.

Analytique et gestion des données fiscales

- Conception et mise en œuvre d'outils pour la collecte, la consolidation, la transformation et la validation des données fiscales dans les délais requis, de manière automatisée et simplifiée.
- Conception d'une infrastructure de gestion des données fiscales centralisée.
- Création de visualisations pour l'analyse fiscale comparative et l'analytique.

Portail de la Fiscalité (myInsight)

- Visibilité mondiale des obligations fiscales et juridiques, organisation et gestion de processus relatifs à la fiscalité et résolution de problèmes complexes liés aux données au moyen de technologies utilisant des bases de données et un portail.

www.deloitte.ca

© Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. et ses sociétés affiliées.



Personnes-ressources

Renée Iori

Leader national, Services-conseils en gestion de la fiscalité
riori@deloitte.ca

Susie Cooke

Leader, Services-conseils liés aux technologies en fiscalité
scooke@deloitte.ca

Alex Thompson

Services-conseils liés à l'organisation et aux opérations fiscales
alethompson@deloitte.ca

Sinyoung Seo

Services-conseils liés à l'automatisation des taxes indirectes
sinseo@deloitte.ca

Jennifer Carew

Gestion et analytique des données fiscales / robotisation des processus
jcarew@deloitte.ca