



Est-ce le moment pour le Canada atlantique de devenir une superpuissance énergétique?

Le monde n'accordera pas spontanément à la région un rôle de premier plan dans la transition énergétique. Le Canada atlantique doit saisir lui-même cette occasion exceptionnelle : planifier avec rigueur, agir rapidement et capter la possibilité unique que représente une occasion énergétique propre de 100 milliards de dollars.

L'histoire est parsemée de régions qui possédaient les bonnes ressources au bon moment, mais qui n'ont pas su les exploiter faute de volonté collective. Pour saisir l'occasion énergétique propre de 100 milliards de dollars,¹ le Canada atlantique doit combler l'écart entre des efforts fragmentés et une exécution ciblée, et planifier soigneusement pour aligner ses intérêts et agir rapidement pour répondre au marché. Il s'agit de l'occasion d'une génération pour la région, mais la fenêtre pour la saisir se rétrécit.

Prenant la parole au Forum économique mondial de Davos en 2026, le premier ministre du Canada, Mark Carney, a rappelé notre héritage national : « Le Canada possède ce que le monde veut. Nous sommes une superpuissance énergétique. Nous détenons d'importantes réserves de minéraux critiques... Nous avons du capital, du talent et un gouvernement doté d'une immense capacité fiscale pour agir de manière décisive. »



Les superpuissances énergétiques ne se contentent pas de participer aux marchés : elles les façonnent, en transformant ressources naturelles et avantages concurrentiels grâce à l'investissement et à l'innovation. Pour le Canada atlantique, devenir un tel acteur signifie dépasser un ensemble de projets isolés au profit d'un véritable système énergétique intégré, tirant parti de ses avantages compétitifs combinés. Il s'agit de bien plus qu'une transition : c'est une occasion unique pour une génération.

La région est bien positionnée pour rivaliser dans deux marchés énergétiques simultanément. Sur le continent, son vent de calibre mondial, soutenu par le nucléaire et l'hydroélectricité, peut fournir l'électricité fiable et abordable nécessaire à l'électrification et à la croissance industrielle du Nord Est. À l'échelle mondiale, ces mêmes électrons propres, combinés à des ports en eau profonde et à la proximité de l'Europe, confèrent à la région un avantage crédible comme future exportatrice de combustibles à faible carbone.

Ces trajectoires sont complémentaires, mais non identiques. L'intégration électrique est une priorité immédiate, tandis que l'exportation de combustibles propres exige une approche à plus long terme, équilibrant vitesse et rigueur. Avec le bon enchaînement, le Canada atlantique peut saisir ces deux occasions – à condition de planifier soigneusement et d'agir rapidement.

Cependant, un avantage ne garantit pas le succès. Le capital est mobile. Dans un contexte où une politique énergétique américaine agressive qui continue d'attirer les capitaux mondiaux, le Canada atlantique fait face à un choix stratégique : devenir un exportateur spécialisé de valeur élevée et un pôle industriel vert, ou rester un importateur de technologies énergétiques et d'occasions économiques.

Ce point de vue décrit comment la région peut combler l'écart entre ambition et réalisation en :

1. Établissant une base de développement solide
2. Adoptant une discipline du capital dans un contexte de taux élevés
3. Intégrant la planification énergétique, industrielle et sécuritaire
4. Renforçant la capacité de la main-d'œuvre
5. Engageant les nations autochtones comme partenaires en capital

La prochaine phase de la transformation doit répondre à un triple mandat : assurer la croissance économique, garantir l'abordabilité et atteindre les objectifs de durabilité. Ce mandat est au cœur de la voie stratégique de la région.

Un moment charnière pour la région

Ces dernières années, le Canada atlantique a connu un regain de dynamisme. La croissance démographique entre 2022 et 2024 a atteint des niveaux inégalés depuis des décennies, tandis que les écarts économiques avec le reste du Canada se sont resserrés. Ce moment n'est plus théorique; la région pose déjà des gestes essentiels pour saisir cette occasion :

- L'éolien extracôtier émerge comme un actif régional fondamental et de long terme, avec des vitesses de vent de calibre mondial allant de 9 à 11 m/s² et une durée de vie opérationnelle de plusieurs décennies. Sa valeur dépasse la simple production d'électricité : il soutient la création d'un écosystème complet – ports, usines de fabrication, services maritimes, exploitation et maintenance, ainsi que formation et capacité de la main d'œuvre – capable de générer des retombées économiques et énergétiques durables.
- Les filières de l'hydrogène vert et de l'électricité renouvelable progressent en parallèle, les initiatives de production d'hydrogène avançant de pair avec la planification des capacités fermes de nouvelle génération destinées à soutenir la fiabilité du système, sa stabilité et la croissance industrielle.
- Une posture régionale plus coordonnée est en train d'émerger, soutenue par des mécanismes comme l'Eastern Energy Partnership³ et par le travail d'organismes de recherche et de l'industrie – notamment Net Zero Atlantic, l'Atlantic Hydrogen Alliance, Marine Renewables Canada et Canada's Ocean Supercluster – qui renforcent l'harmonisation des politiques, le développement technologique et l'état de préparation des chaînes d'approvisionnement.

« Assurer un avenir énergétique résilient exige que les gouvernements évoluent d'un rôle de planificateurs à celui d'exécutants, en développant la capacité institutionnelle nécessaire pour mener à bien des programmes complexes, rapidement et de manière collaborative. »

—Greg MacQuarrie

- L'initiative est de plus en plus portée par les partenariats public-privé, les promoteurs énergétiques, les industriels, les ports, les services publics, les fabricants et les institutions financières engageant capital, expertise et prise de risque précoce dans l'éolien extracôtier, les combustibles propres, les infrastructures de réseau et les chaînes d'approvisionnement connexes. Bien que les investissements restent tributaires de signaux politiques clairs, de trajectoires de projets crédibles et d'une planification coordonnée, cette participation reflète un véritable intérêt du marché et souligne l'importance d'aligner l'ambition publique avec la capacité d'exécution privée pour livrer des projets bancables à grande échelle.

Le Canada atlantique a posé des bases impressionnantes pour son avenir énergétique, mais concrétiser pleinement son potentiel de superpuissance énergétique exigera une collaboration soutenue, un investissement stratégique et une exécution audacieuse afin de transformer l'élan actuel en avantage concurrentiel durable.

Une occasion de construction nationale

À mesure que les marchés mondiaux deviennent plus volatils et que les risques géopolitiques redessinent les chaînes d'approvisionnement, le Canada a un besoin urgent de sources nationales, stables et fiables d'électricité et de combustibles pour soutenir son économie et atteindre ses objectifs climatiques. L'avantage stratégique du Canada atlantique réside dans son vaste ensemble de ressources énergétiques diversifiées et complémentaires :

- Éolien extracôtier de calibre mondial : des vitesses de vent moyennes supérieures à 10 m/s, bien au-dessus de la moyenne mondiale de 7 à 8 m/s, constituant les ressources éoliennes extracôtières parmi les plus performantes au monde.
- Capacité de stockage hydroélectrique : proximité stratégique des immenses réservoirs hydroélectriques du Québec et de Terre Neuve et Labrador (p. ex. Churchill Falls/Muskat Falls).
- Actifs nucléaires : une capacité nucléaire opérationnelle existante (Point Lepreau, N.-B.) fournissant une énergie ferme, non intermittente, essentielle à la stabilité du système.
- Infrastructure existante : ports en eau profonde sans glace à proximité de l'Europe, capacités avancées de fabrication marine, et sites industriels réaménageables, désormais prêts pour la production de combustibles propres (hydrogène/ammoniac).
- Main d'œuvre qualifiée : ancrée dans les secteurs de l'énergie extracôtière, des opérations nucléaires, de la fabrication marine et de l'industrie lourde.

Ces atouts sont puissants, mais le potentiel du Canada atlantique pour devenir une superpuissance énergétique ne repose pas uniquement sur l'ampleur de ses ressources. Il dépend surtout de sa capacité à les relier aux bons marchés, au bon moment. Dans un contexte de taux élevés, la marge d'erreur est extrêmement mince; le capital ne se dirige que vers les régions qui ont sécurisé l'ensemble du parcours, de la production jusqu'à l'acheteur final. Cela exige une approche « planifier soigneusement, agir rapidement ». En offrant la rigueur de planification attendue par les investisseurs mondiaux, la région peut transformer son héritage géographique en avantage concurrentiel solide et bancable sur plusieurs décennies.

Bien exécutée, cette stratégie crée de la valeur sur plusieurs fronts. Un développement énergétique intégré renforce la résilience du système et la connectivité interrégionale au Canada, tout en permettant des exportations de combustibles propres qui contribuent à la sécurité énergétique des alliés. Pour les investisseurs, cette combinaison – demande intérieure, potentiel d'exportation et pertinence stratégique – renforce la confiance envers les débouchés à long terme et soutient la durabilité de l'avantage concurrentiel régional.

Cela nécessite une combinaison de planification intégrée pour assurer la fiabilité du système, de discipline financière pour réduire le coût de l'énergie, et de capacité institutionnelle d'exécution pour amener les projets du permis à la mise en service.

L'ampleur des retombées

La demande d'électricité au Canada devrait au moins doubler d'ici 2050.⁴ L'électrification des transports, du chauffage et de l'industrie progresse plus rapidement que la mise en service de nouvelles capacités de production et de transport. Répondre à cette nouvelle génération de besoins nécessitera d'importants volumes d'électricité fiable et abordable, livrés à grande échelle. Le Canada atlantique est l'une des rares régions du pays à disposer des ressources physiques permettant de modifier réellement cette équation :

- Contribution en gigawatts : Même un déploiement progressif à court terme peut générer des volumes substantiels d'électricité, capables de répondre à l'ensemble des besoins énergétiques du Canada atlantique, tout en offrant la possibilité d'alimenter les régions voisines qui font elles aussi face à une hausse marquée de la demande.

- Stabilité complémentaire : La clé de la stabilité réside dans la complémentarité vent-hydro. L'énergie éolienne et marémotrice de la région peut être stockée ou stabilisée grâce aux immenses réservoirs hydroélectriques des provinces voisines par le biais d'expansion des interconnexions. Ensemble, ces ressources créent une solution d'approvisionnement d'une fiabilité unique.
- Efficacité de conversion en molécules : Comme la production d'hydrogène vert par électrolyse est extrêmement sensible au coût de l'électricité et au temps de fonctionnement, les facteurs de capacité élevés du Canada atlantique permettent aux électrolyseurs de fonctionner plus régulièrement. Cette efficacité technique réduit le coût unitaire de production et transforme l'éolien brut en une marchandise mondiale véritablement bancable.

Pourquoi cela importe pour tous les Canadiens

L'occasion énergétique du Canada atlantique ne doit pas être considérée comme un simple projet régional, mais comme un projet de construction nationale. À mesure que les marchés mondiaux deviennent plus volatils et que les risques géopolitiques redéfinissent les chaînes d'approvisionnement, le Canada a un besoin urgent de sources nationales stables d'électricité et de combustibles propres pour soutenir la croissance économique, la sécurité énergétique et les engagements climatiques. La valeur stratégique du Canada atlantique réside dans sa capacité à compléter et renforcer le système énergétique national grâce à une base de ressources exceptionnellement diversifiée et intégrée. Cela signifie :

- Renforcer la sécurité énergétique nationale et la résilience du réseau
- Favoriser la compétitivité industrielle et la croissance de la productivité
- Accroître la souveraineté énergétique et augmenter les exportations canadiennes d'énergie propre
- Renforcer la cohésion du pays d'est en ouest
- Consolider la position du Canada comme fournisseur fiable d'énergie propre

L'écart de mise en œuvre : de l'ambition à la réalisation

Chaque province du Canada atlantique affiche des objectifs ambitieux. Le défi ne réside pas dans l'ambition, mais dans l'écart de mise en œuvre qui sépare l'élaboration de plans rigoureux, le déploiement du capital et la livraison concrète des projets.

Cet écart se manifeste notamment par :

- Des processus d'approbation qui prennent des années plutôt que des mois
- Une gouvernance fragmentée entre ministères et juridictions
- Une visibilité insuffisante à long terme pour le capital privé
- Des chaînes d'approvisionnement régionales sous-développées

Comblé cet écart exige que les gouvernements passent d'une approche fragmentée, axée sur une vision théorique et fortement soutenue par des organismes de recherche, à une approche de planification détaillée et orientée vers le marché, centrée sur le déploiement du capital et la livraison des projets. Cela implique de créer des parcours de projets prévisibles, de normaliser les processus, de faciliter la coordination régionale et d'intégrer des structures d'exécution telles que des bureaux de gestion de projets (PMO), le suivi des jalons et

des mécanismes de reddition de comptes transparents.

Les nations autochtones comme partenaires en capital et copropriétaires

Les nations autochtones doivent être engagées dès le début, en tant que planificatrices, décideuses et partenaires en capital dans les grands projets. Partout au Canada, la nouvelle frontière du développement énergétique considère désormais l'équité autochtone non pas comme une obligation sociale, mais comme un avantage concurrentiel.

Ceci est déjà visible au Canada atlantique :

- Participation autochtone dans des projets de batteries à grande échelle en Nouvelle Écosse et au Nouveau Brunswick
- Initiatives d'énergie renouvelable dirigées par les communautés, générant des retombées locales durables
- Intérêt croissant des sociétés de développement autochtones pour l'hydrogène, les ports et l'éolien extracôtier

Les grands prêteurs considèrent de plus en plus que la participation autochtone au capital est un renforcement de crédit. Les projets comportant une participation autochtone significative progressent généralement plus rapidement dans le processus d'octroi de permis, réduisant la consommation de capital et augmentant la confiance des investisseurs.

L'équité autochtone n'est pas une case à cocher : c'est un élément structurel des projets réussis et attractifs pour les investisseurs.

Jeter les bases : établir une fondation de développement favorable

Construire une base solide pour le développement de l'énergie propre commence par la clarté et l'efficacité. Les gouvernements doivent disposer et fournir des données transparentes ainsi que des outils décisionnels avancés afin que les parties prenantes comprennent clairement les défis et les solutions possibles.

Préparation des données et outils avancés d'aide à la décision

Dans cette période d'incertitude mondiale, il est essentiel pour la région de prioriser les investissements sans regret. Pour ce faire, les décideurs doivent comprendre toute la gamme des futurs possibles grâce à des analyses de scénarios robustes. Des données de haute qualité et haute résolution sont indispensables : elles permettent d'obtenir des informations précises sur les conditions actuelles et sur les trajectoires à long terme. Munis de données fiables, les outils décisionnels avancés peuvent fournir des stratégies optimisées en coût, tournées vers l'avenir et résilientes face aux évolutions du marché et du contexte géopolitique. Ces outils doivent s'appuyer sur des techniques de modélisation de pointe pour évaluer les compromis, anticiper les risques, et orienter les choix en cohérence avec les objectifs économiques et de décarbonation.

En bref, les données et l'analyse ne sont pas facultatives; ce sont des leviers essentiels pour des décisions éclairées

et à l'épreuve du futur.

Le mandat financier : discipline du capital et financement générationnel

La transformation énergétique est fondamentalement un défi d'allocation de capital. Pour la première fois depuis plus d'une décennie, la hausse des taux d'intérêt influence réellement quels projets d'énergie renouvelable avancent. Les énergies renouvelables, qui nécessitent des investissements initiaux élevés, sont plus durement touchées par l'augmentation des coûts d'emprunt que la production au gaz, créant un obstacle financier qui ralentit le rythme de développement.

Dans cet environnement de taux élevés, la région doit démontrer une discipline du capital, en réduisant systématiquement les risques des projets pour abaisser le coût total des investissements.

Réduire les risques pour diminuer le coût de l'énergie grâce à une planification énergétique intégrée

La planification intégrée et des politiques prévisibles sont les principaux outils pour réduire les risques financiers. Les analyses montrent que réduire l'incertitude réglementaire et rationaliser les calendriers de projets peut abaisser le coût actualisé de l'énergie (LCOE); souvent la différence entre un projet à l'arrêt et un projet bancable.

Le Canada atlantique doit planifier l'électricité, les combustibles et les charges industrielles comme un système unifié. Historiquement, la planification du réseau, des combustibles et de l'industrie s'est faite en silos.

La planification intégrée doit rassembler :

- L'expansion du transport d'électricité et les améliorations de la distribution locale
- Les énergies renouvelables, le stockage et la capacité ferme
- Les charges industrielles (hydrogène, carburants marins, centres de données, fabrication)
- Les combustibles propres (hydrogène, ammoniaque, diesel renouvelable)
- L'efficacité énergétique, les charges flexibles et la mesure avancée
- L'utilisation des terres, la planification de la main d'œuvre, les permis et les infrastructures portuaires

En coordonnant ces secteurs, le Canada atlantique peut attirer des industries énergivores telles que l'hydrogène vert, la fabrication avancée et les centres de données, tout en optimisant les investissements dans les infrastructures et en évitant la création d'actifs échoués. La planification intégrée réduit les coûts du système, renforce l'abordabilité et prévient les duplications et retards liés à l'évolution indépendante de chaque composante.

Financement générationnel : libérer la perspective de long terme

Les infrastructures énergétiques essentielles – transport d'électricité régional, stockage hydroélectrique, grandes plateformes extracôtières – ont des durées de vie multigénérationnelles de 50 à 100 ans. Toutefois, les modèles traditionnels de services publics à court terme imposent souvent que le coût de ces actifs du XXI^e siècle soit récupéré sur 10 à 20 ans. Ce décalage crée une charge d'endettement insoutenable pour les consommateurs actuels, entraînant des hausses tarifaires inutiles et des tensions politiques potentielles.

Pour combler cet écart, le Canada atlantique doit repenser les approches financières, notamment des modèles de financement générationnel, qui traitent les infrastructures d'énergie propre comme un patrimoine national à long terme. De la même manière que le Régime de pensions du Canada (RPC) a été conçu pour assurer une stabilité à long terme en alignant contributions actuelles et obligations futures sur des décennies, la transformation énergétique nécessite des mécanismes permettant d'étaler les coûts du capital sur toute

la durée de vie utile de l'actif.

Deloitte a développé des cadres financiers innovants conçus spécialement pour libérer ce capital à long terme. Ces modèles comprennent :

- Lissage des coûts sur le cycle de vie : des structures qui alignent les calendriers de remboursement sur la réalité opérationnelle de 50 ans de l'actif, réduisant l'impact immédiat sur les factures des ménages.
- Garantie soutenue par l'État : l'utilisation de contributions publiques nominales pour garantir une dette de haute qualité et à faible risque, similaire au « modèle canadien » de gouvernance des fonds de pension, admiré mondialement pour sa stabilité et sa prévoyance.
- Structures de capital hybrides : l'intégration de capitaux privés, de co investissements autochtones et de capitaux institutionnels dans une structure bancaire unique, transformant une vision sur plusieurs décennies en projet prêt pour une mise en œuvre immédiate.

En dépassant les modèles comptables traditionnels des services publics et en adoptant ces approches innovantes, la région peut faire en sorte que le moment de superpuissance soit à la fois abordable pour les citoyens d'aujourd'hui et résilient pour les générations à venir.

« Construire un avenir énergétique résilient nécessite non seulement de nouveaux actifs, mais aussi de nouvelles capacités – une approche intégrée du développement de la main d'œuvre et de la participation communautaire. »

—Deloitte Government Trends 2025

Stratégie industrielle : relier le développement de l'énergie propre aux priorités industrielles

Un développement industriel coordonné peut amplifier la valeur des investissements dans les énergies renouvelables et conventionnelles.

Corridors énergétiques

Des ports intégrés, des zones industrielles et des lignes de transport d'électricité créent des environnements prévisibles et attractifs pour l'investissement, favorisant la production d'hydrogène, la fabrication d'éoliennes extracôtières, l'exportation d'ammoniac et la fabrication verte sur des terrains déjà autorisés. Les corridors intégrés offrent :

- Des permis plus rapides et des évaluations environnementales communes
- Des services publics et une logistique mutualisés
- Des chaînes d'approvisionnement locales renforcées
- Une attractivité accrue pour les entreprises internationales de premier plan
- Des programmes de formation et de main d'œuvre plus efficaces

Cet alignement entre stratégie énergétique et stratégie industrielle permet aux régions de transformer le potentiel des énergies renouvelables en prospérité économique durable.



Conclusion

L'occasion énergétique du Canada atlantique est vaste, immédiate, et à portée de main. La région dispose de ressources de calibre mondial, d'une main-d'œuvre qualifiée et d'un avantage géographique. Ce dont elle a désormais besoin, c'est d'une action décisive.

Ce moment exige une coalition de l'exécution pour les gouvernements, partenaires autochtones, services publics et investisseurs unis par un objectif commun : offrir un avenir résilient, prospère et à faibles émissions. Les gouvernements qui livrent, et pas seulement ceux qui planifient, définiront la prochaine génération de réussites nationales.

C'est le moment de :

- Planifier soigneusement
- Intégrer la planification énergétique et industrielle
- Comblent l'écart de mise en œuvre
- Appliquer une discipline du capital dans un contexte de taux élevés
- Construire une main-d'œuvre capable de livrer des projets majeurs
- Avancer la participation des nations autochtones comme partenaires en capital et copropriétaires
- Développer des corridors énergétiques qui renforcent la compétitivité industrielle
- Agir rapidement

Les régions qui construisent façonneront leur destin économique. Le Canada atlantique possède les ingrédients nécessaires. Il lui faut maintenant la volonté et la capacité d'exécution pour diriger.

Contactez-nous



Matt Campbell

**Leader, Transformation énergétique,
Canada atlantique**

Tél. : +1 902 721 5513

Courriel : mattcampbell@deloitte.ca

Notes de fin

1. Basé sur des piliers régionaux clés, notamment les **60 milliards de dollars** consacrés par la Nouvelle Écosse à l'éolien extracôtier et au transport d'électricité, les **33 milliards de dollars** destinés à l'expansion hydroélectrique de Terre Neuve et Labrador, ainsi que l'engagement du Nouveau Brunswick de **10 à 15 milliards de dollars** pour 600 MW de nouvelle énergie nucléaire.
2. Net Zero Atlantic. Aegir Insights. Cartographie de la valeur des ressources éoliennes extracôtières de la Nouvelle Écosse.
3. [The Eastern Energy Partnership. Wind West: un projet énergétique de construction nationale.](#)
4. [Avenir énergétique du Canada 2023 : Prévisions de l'offre et de la demande d'énergie jusqu'en 2050](#)

Deloitte.

Avis de non-responsabilité

La présente publication ne contient que des renseignements généraux, et Deloitte n'y fournit aucun conseil ou service professionnel dans les domaines de la comptabilité, des affaires, des finances, du placement, du droit ou de la fiscalité, ni aucun autre type de service ou conseil. Elle ne remplace donc pas les services ou conseils professionnels et ne devrait pas être utilisée pour prendre des décisions ou des mesures susceptibles d'avoir une incidence sur votre entreprise. Avant de prendre de telles décisions ou mesures, vous devriez consulter un conseiller professionnel compétent. Deloitte n'est aucunement responsable de toute perte que subirait une personne parce qu'elle se serait fiée à la présente publication.

À propos de Deloitte Canada

Chez Deloitte, notre raison d'être est d'avoir une influence marquante. Nous existons pour inspirer et aider nos gens, nos organisations, nos collectivités et nos pays à prospérer. Notre travail soutient une société prospère où les gens peuvent s'épanouir et saisir des occasions. Il renforce la confiance des consommateurs et des entreprises, aide les organisations à trouver des moyens créatifs de déployer des capitaux, habilite des institutions sociales et économiques justes, fiables et efficaces, et permet à nos amis, à nos familles et à nos collectivités de profiter de la qualité de vie qui accompagne un avenir durable. Étant le plus grand cabinet de services professionnels détenu et exploité par des Canadiens dans notre pays, nous sommes fiers de travailler aux côtés de nos clients pour avoir une influence positive sur tous les Canadiens.

Deloitte offre des services de premier plan dans les domaines de la consultation, de l'audit et de la certification, de la fiscalité, des services-conseils et des services gérés à près de 90 % des sociétés du palmarès Fortune Global 500^{MD} et à des milliers de sociétés fermées. Nous réunissons des compétences, des perspectives et des services de classe mondiale pour aborder les enjeux d'affaires les plus complexes de nos clients.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l., société à responsabilité limitée constituée en vertu des lois de l'Ontario, est le cabinet membre canadien de Deloitte Touche Tohmatsu Limited. Deloitte désigne une ou plusieurs entités parmi Deloitte Touche Tohmatsu Limited, société fermée à responsabilité limitée par garanties du Royaume-Uni, ainsi que son réseau de cabinets membres dont chacun constitue une entité juridique distincte et indépendante. Pour obtenir une description détaillée de la structure juridique de Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. et de ses sociétés affiliées, veuillez consulter www.deloitte.com/ca/apropos.

Pour en apprendre plus sur Deloitte Canada, veuillez nous suivre sur [LinkedIn](#), [X](#), [Instagram](#) ou [Facebook](#).