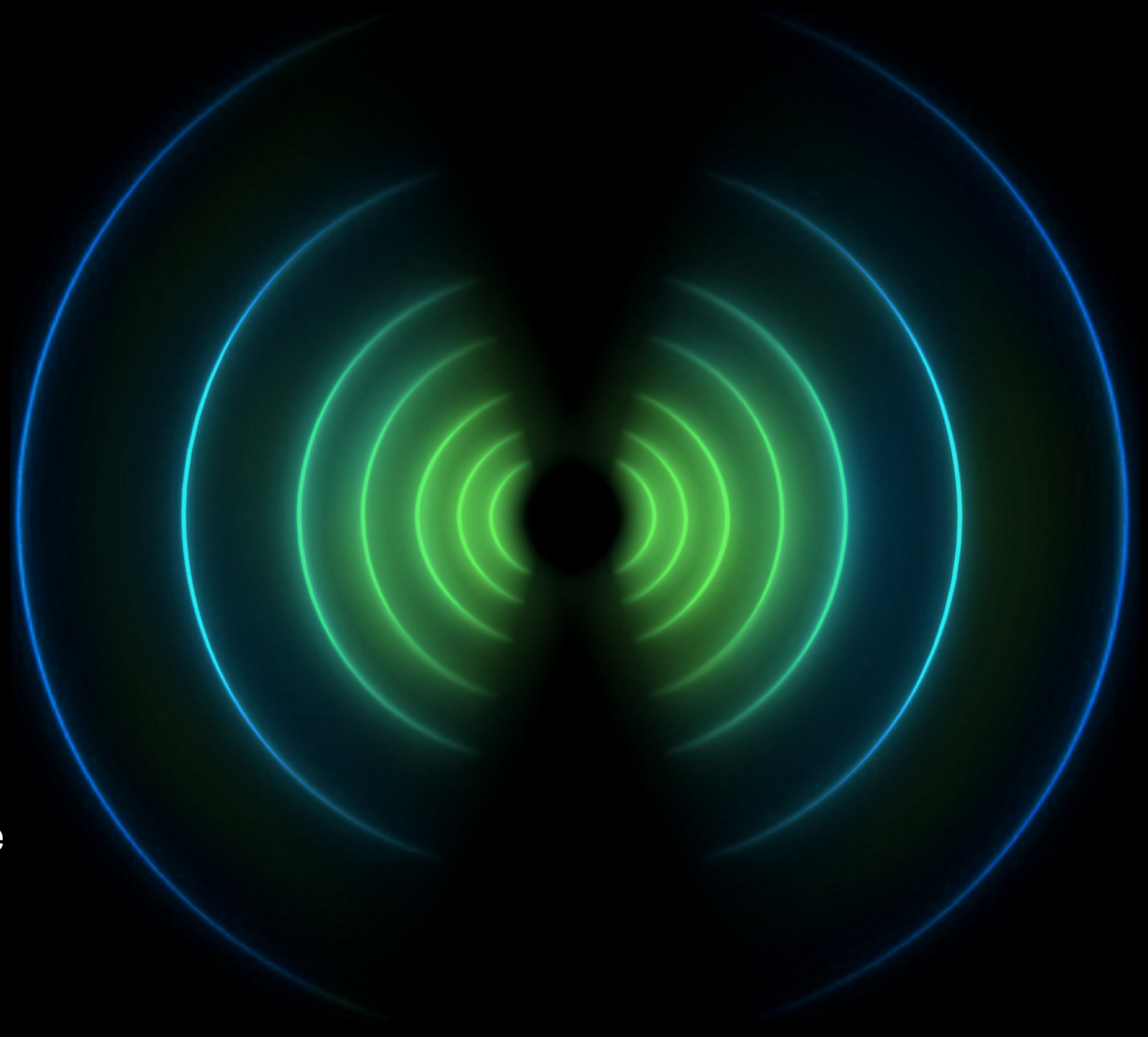


CFO Signals™ T3 2026

Les entreprises canadiennes adoptent une approche équilibrée dans un contexte d'incertitude accrue

Septembre 2026



Faits saillants de CFO Signals™ Canada, T3 2026

Les chefs des finances canadiens se montrent plus constructifs, alors que leurs homologues nord-américains demeurent préoccupés

Dans le cadre du sondage trimestriel nord-américain CFO Signals de Deloitte, Deloitte Canada a interrogé 30 chefs des finances d'organisations canadiennes de cinq secteurs. Les résultats montrent comment ils perçoivent la conjoncture actuelle et future par rapport à leurs homologues du reste de l'Amérique du Nord.

** Le sondage nord-américain du T3 a été mené du 24 août au 8 septembre 2026.*

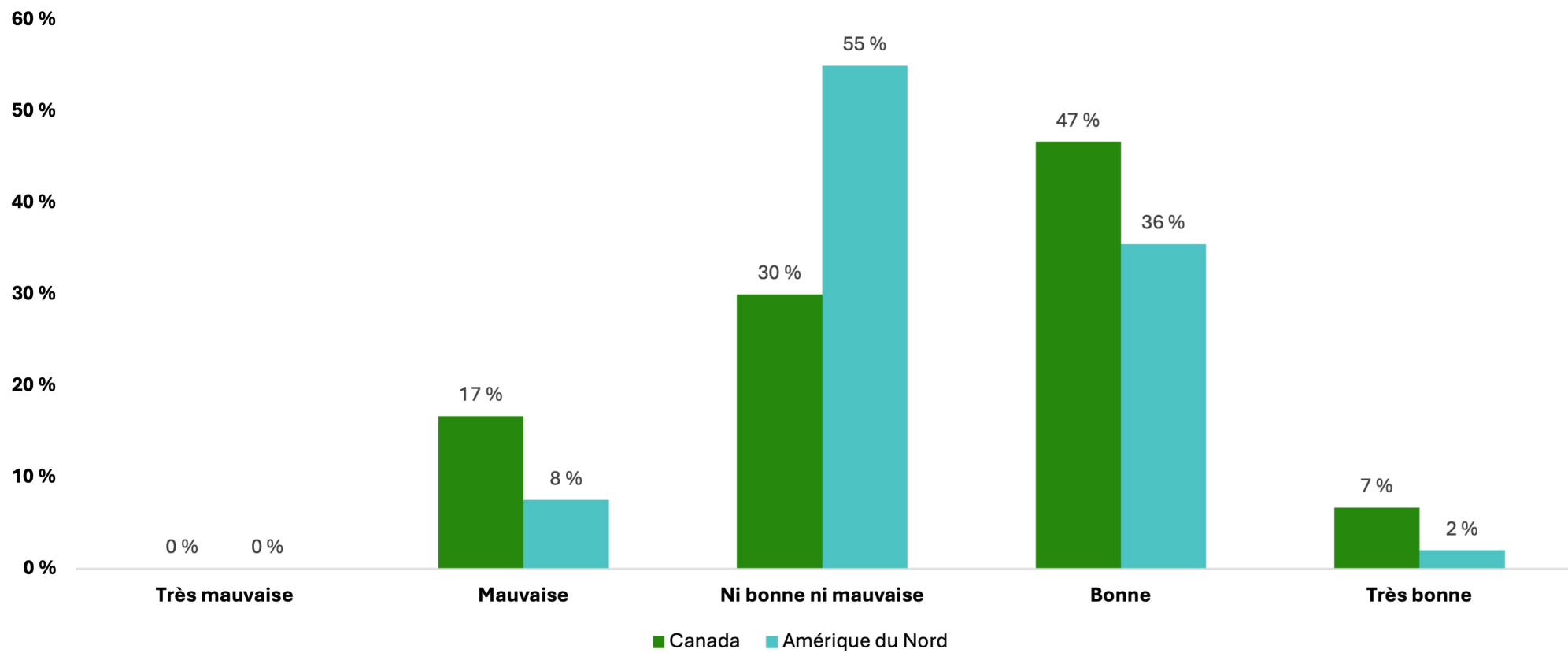
Dans un contexte d'extrême incertitude, les chefs des finances canadiens adoptent une approche équilibrée : ils recherchent des occasions tout en soutenant leurs activités essentielles. Ce trimestre, ils étaient partagés à parts égales sur la pertinence de prendre davantage de risques. Les trois quarts prévoient augmenter leurs dépenses en immobilisations au cours de la prochaine année et 89 % comptent accroître leurs effectifs.

- Parmi les risques externes, **l'inflation** et **l'économie** arrivent en tête, presque à égalité.
- À l'interne, le principal **risque est le talent, suivi de l'efficacité et de la productivité**. L'exécution de la stratégie, le déploiement technologique et la gestion des coûts arrivent ex æquo au troisième rang.
- **L'appétit pour le risque** s'est légèrement accru après la forte progression du deuxième trimestre. Les chefs des finances canadiens demeurent toutefois légèrement en retrait par rapport à leurs homologues nord-américains.
- Au Canada, **la fonction finance joue un rôle plus important dans l'établissement du cadre d'investissement** utilisé pour évaluer les décisions liées à l'IA. Les organisations canadiennes sont aussi plus susceptibles d'effectuer une évaluation formelle de la valeur lorsqu'elles envisagent un investissement en IA.

Sentiment des chefs des finances canadiens et nord-américains à l'égard de la situation économique actuelle en Amérique du Nord

Les chefs des finances canadiens sont plus nombreux à juger l'économie nord-américaine bonne ou très bonne. Ils sont toutefois aussi plus nombreux à la considérer comme mauvaise.

Q. Comment évaluez-vous la situation actuelle de l'économie nord-américaine?

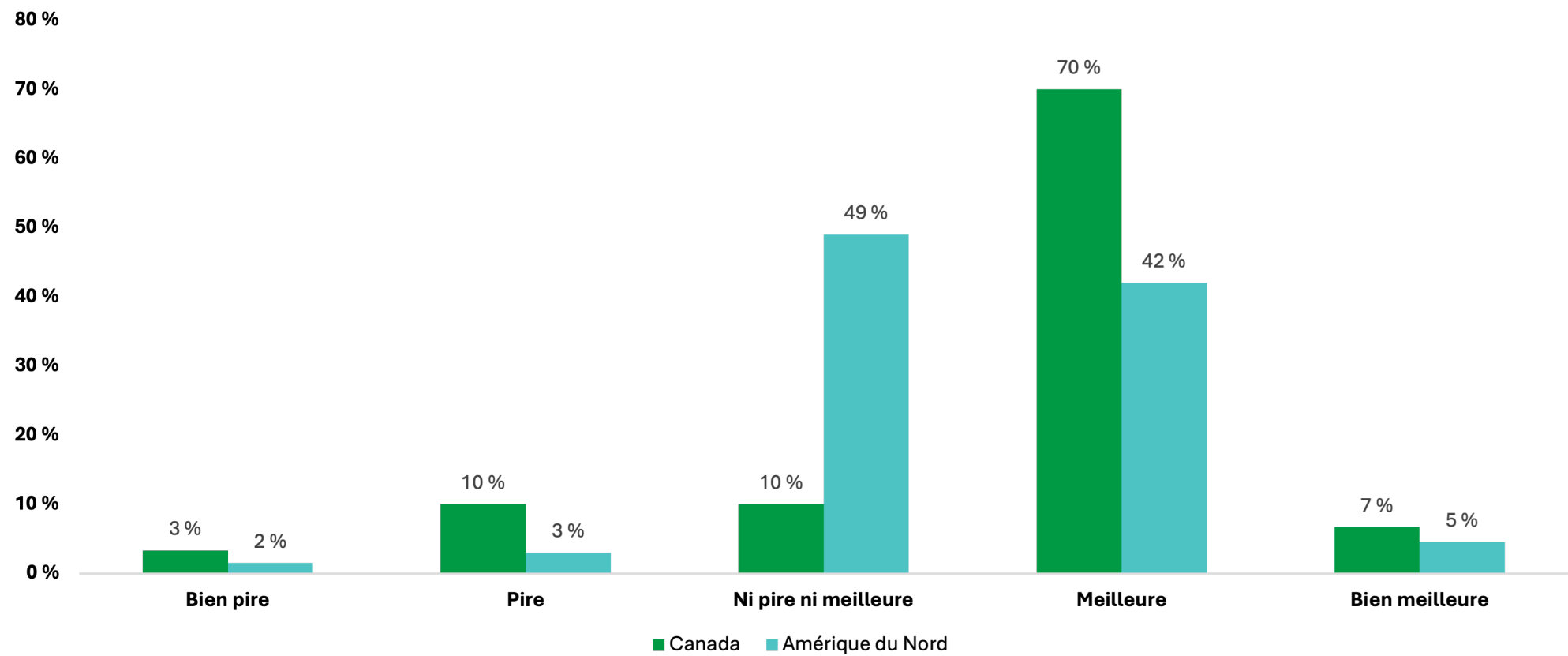


Source : résultats du sondage CFO Signals, T3 2026

Sentiment des chefs des finances canadiens et nord-américains à l'égard de la situation économique future en Amérique du Nord

Alors que l'optimisme des chefs des finances nord-américains a nettement reculé, leurs homologues canadiens demeurent confiants que la conjoncture s'améliorera.

Q. Comment évaluez-vous la situation de l'économie nord-américaine dans un an?

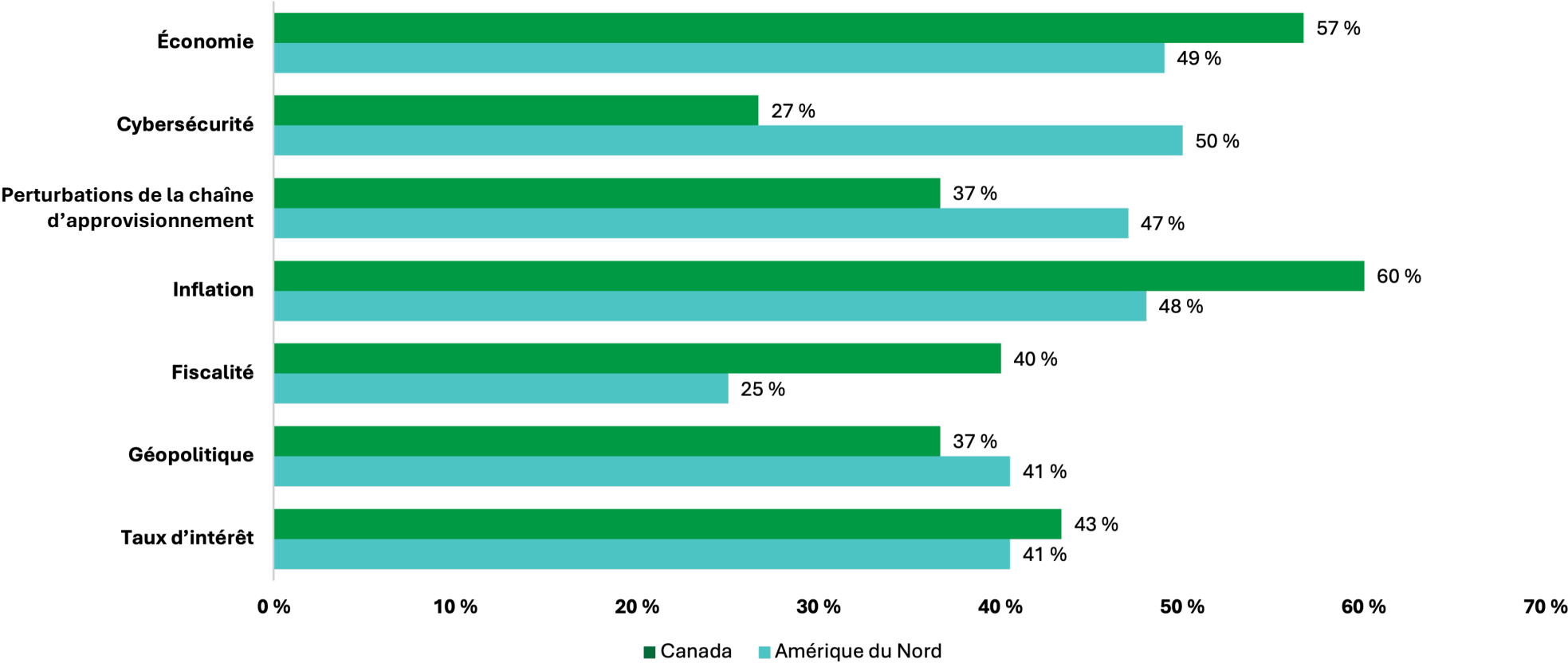


Source : résultats du sondage CFO Signals, T3 2026

Sentiment des chefs des finances canadiens et nord-américains à l'égard des risques externes

Ce trimestre, davantage de chefs des finances canadiens se disent préoccupés par l'économie et l'inflation. À l'échelle nord-américaine, les principales préoccupations sont la cybersécurité, l'inflation et les perturbations de la chaîne d'approvisionnement.

Q. Dans l'ensemble, quels risques externes vous préoccupent le plus? Veuillez choisir les trois principaux.

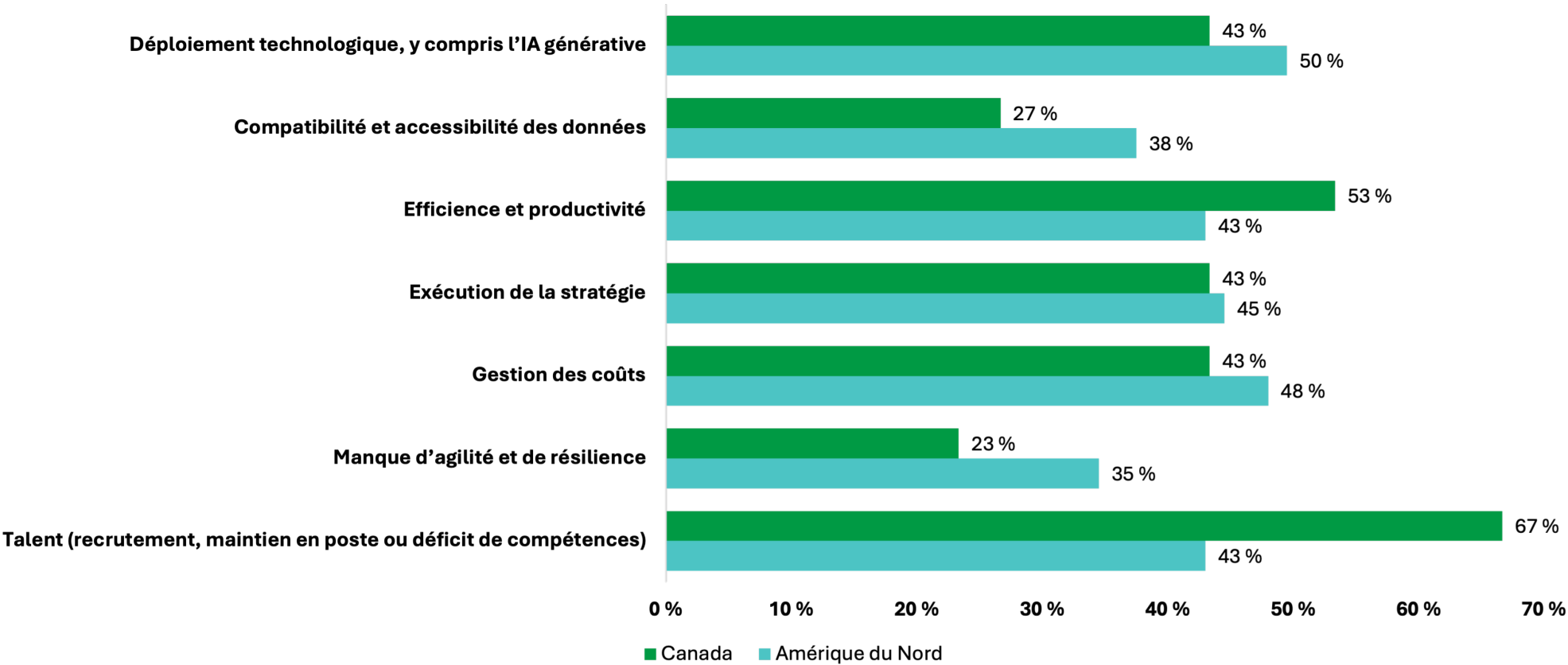


Source: CFO Signals survey results 3Q 2026

Sentiment des chefs des finances canadiens et nord-américains à l'égard des risques internes

Le talent et l'efficacité redeviennent les principales préoccupations au Canada : deux chefs des finances sur trois classent le talent parmi les trois principaux risques de leur organisation. En Amérique du Nord, le déploiement technologique et la gestion des coûts dominent.

Q. Dans l'ensemble, quels risques internes vous préoccupent le plus? Veuillez choisir les trois principaux.

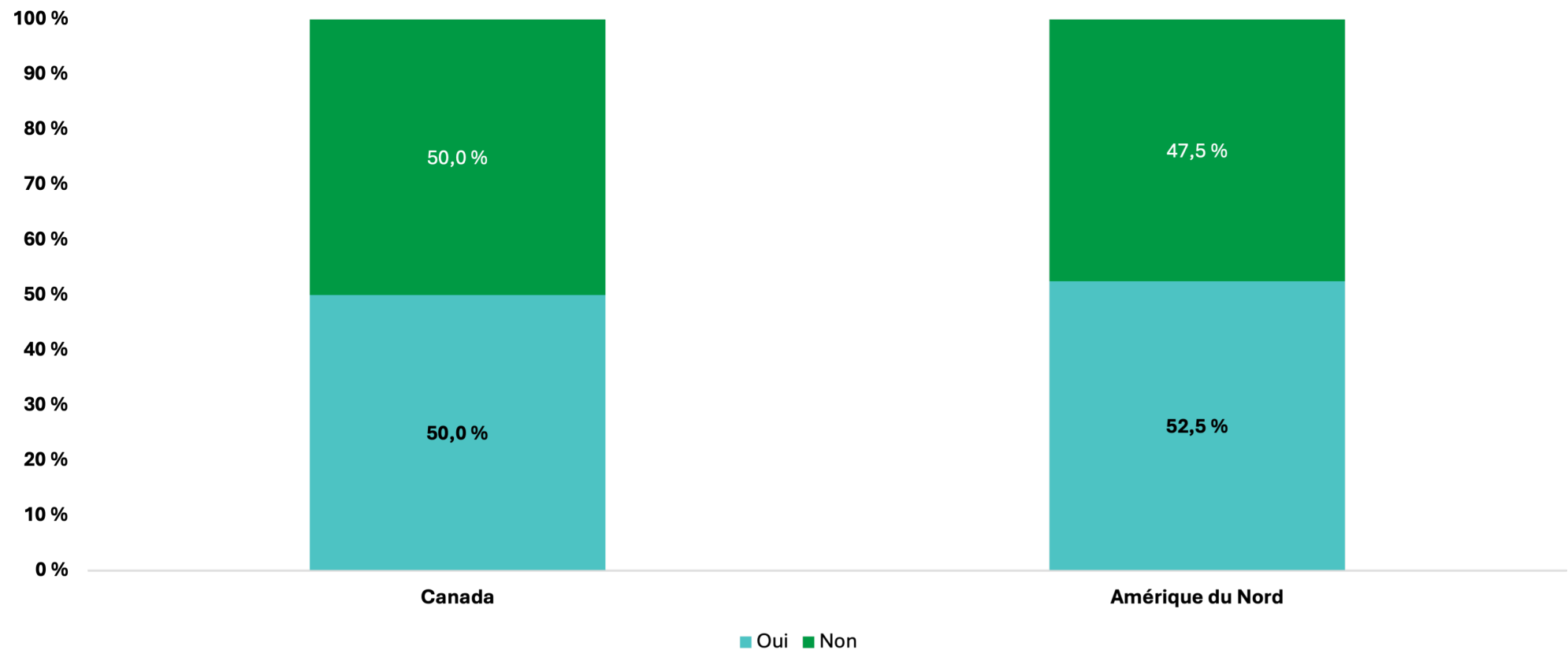


Source : résultats du sondage CFO Signals, T3 2026

Les chefs des finances canadiens sont partagés quant à leur volonté de prendre des risques

L'appétit pour le risque continue de progresser légèrement au Canada et se situe maintenant presque au même niveau qu'en Amérique du Nord, où moins de répondants qu'au trimestre précédent estiment que le moment est propice à une prise de risques accrue.

Est-ce un bon moment pour prendre davantage de risques?

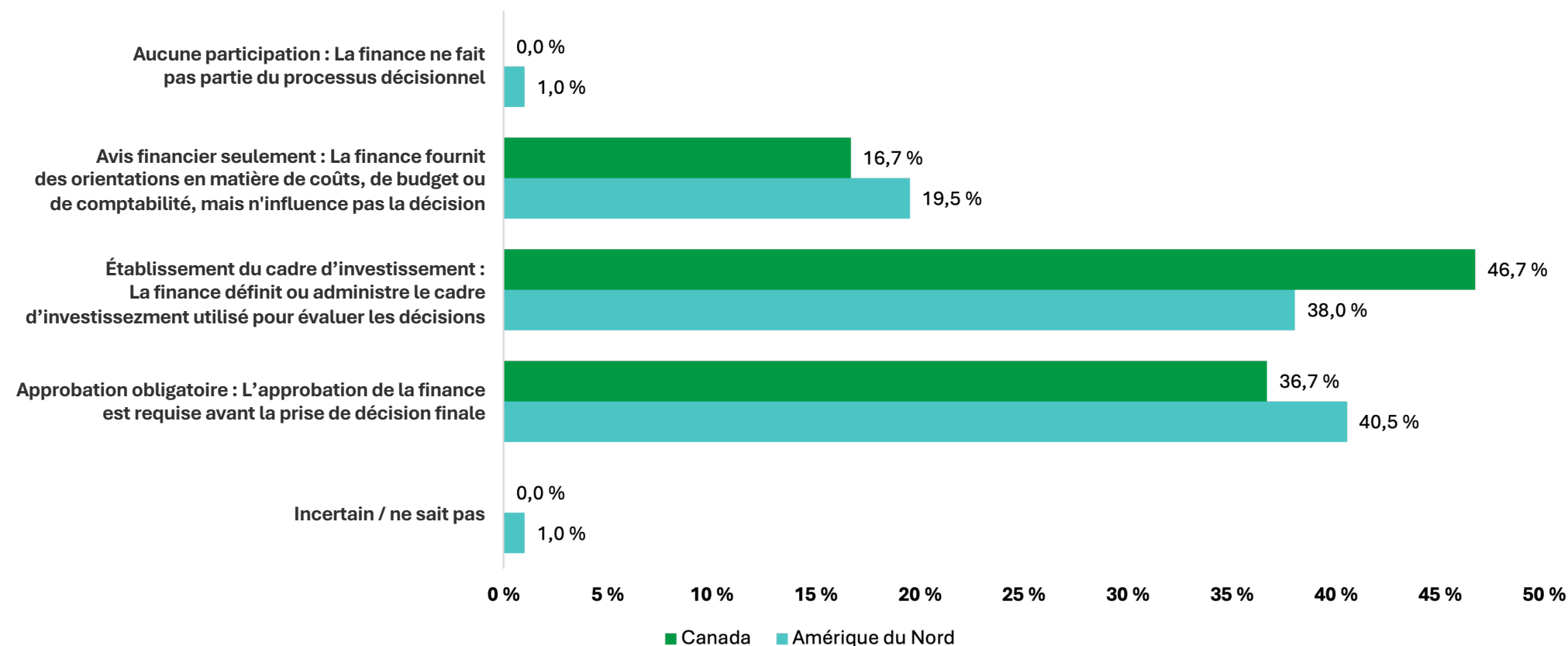


Source : résultats du sondage CFO Signals, T3 2026

Participation de la fonction finance aux décisions liées à l'IA au Canada et en Amérique du Nord

Par rapport à leurs homologues nord-américains, les chefs des finances canadiens indiquent que la fonction finance joue un rôle plus important dans l'établissement du cadre d'investissement utilisé pour évaluer les décisions liées à l'IA.

Q. Quel énoncé décrit le mieux le rôle habituel de la fonction finance dans les décisions de votre organisation concernant les plateformes, les modèles, l'infrastructure ou les engagements envers des fournisseurs d'IA?

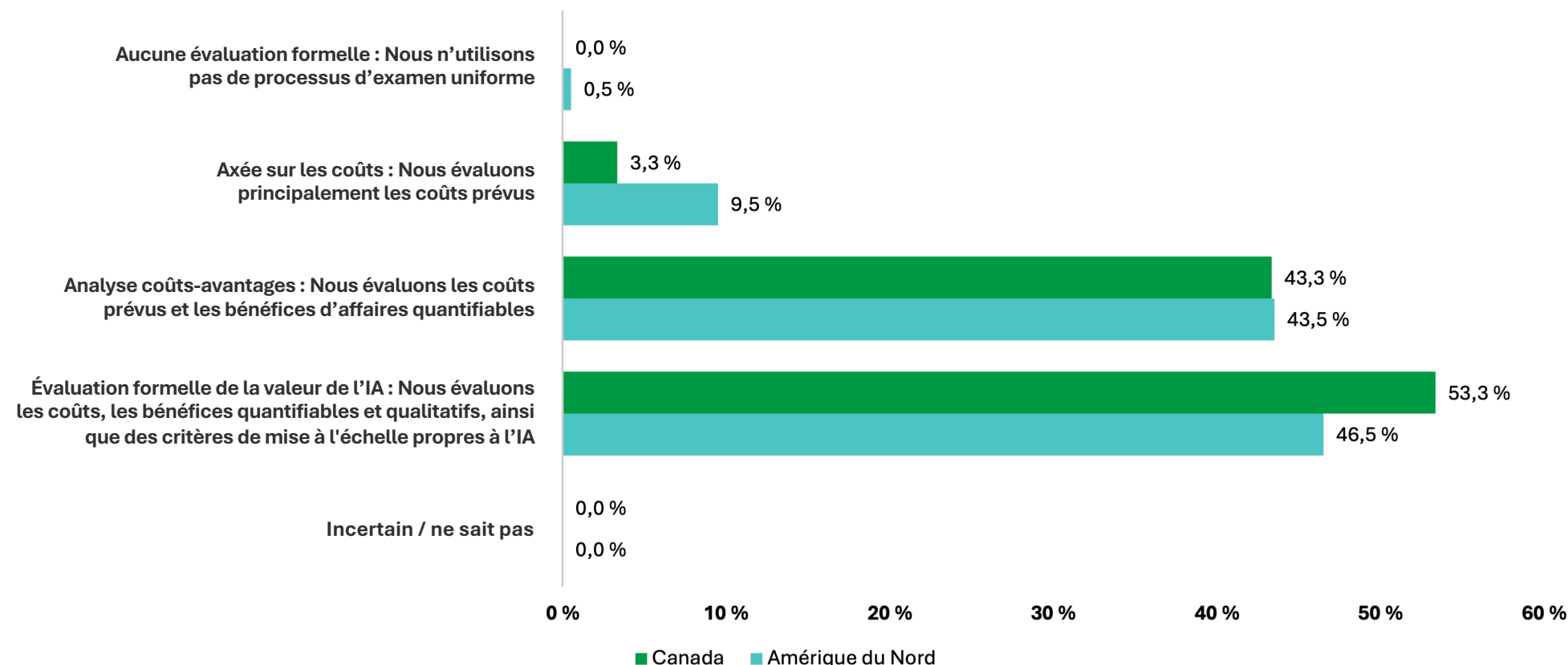


Source : résultats du sondage CFO Signals, T3 2026

Approche de la fonction finance pour évaluer les investissements en IA au Canada et en Amérique du Nord

Les organisations canadiennes sont plus susceptibles d’effectuer une évaluation formelle de la valeur lorsqu’elles envisagent des investissements en IA. Elles sont aussi moins susceptibles de se concentrer principalement sur les coûts que la moyenne nord-américaine.

Q. Avant de déployer à grande échelle un nouveau cas d’utilisation de l’IA, comment votre organisation évalue-t-elle habituellement l’investissement?



Source : résultats du sondage CFO Signals, T3 2026

Vous voulez en savoir plus?

Sondage trimestriel nord-américain **CFO Signals™**

Ce que pensent et font les chefs des finances

Les sondages trimestriels CFO Signals du programme nord-américain des chefs des finances de Deloitte suivent les réflexions et les actions de dirigeants financiers. Ils portent sur quatre grands thèmes : le contexte d'affaires, les priorités et attentes de l'organisation, les priorités de la fonction finance et les priorités personnelles.

[Découvrir nos plus récentes perspectives.](#)

Perspectives économiques canadiennes

Droits de douane, commerce et nouvelle voie à suivre

Cette publication trimestrielle présente les analyses des économistes de Deloitte sur les tendances et les événements qui façonnent les économies canadienne et internationale, notamment la croissance, les dépenses de consommation, les investissements des entreprises, le commerce, les marchés, les taux d'intérêt et les prix des produits de base.

[Lire notre récent rapport Été 2026.](#)

Communiquez avec nous



Dawn Desjardins

Économiste en chef

Deloitte Canada

ddesjardins@deloitte.ca



Paul Fletcher

Leader du programme
des chefs des finances

Deloitte Canada

pletcher@deloitte.ca





Avis de non-responsabilité

La présente publication ne contient que des renseignements généraux, et Deloitte n’y fournit aucun conseil ou service professionnel dans les domaines de la comptabilité, des affaires, des finances, du placement, du droit ou de la fiscalité, ni aucun autre type de service ou conseil. Elle ne remplace donc pas les services ou conseils professionnels et ne devrait pas être utilisée pour prendre des décisions ou des mesures susceptibles d’avoir une incidence sur votre entreprise. Avant de prendre de telles décisions ou mesures, vous devriez consulter un conseiller professionnel compétent. Deloitte n’est aucunement responsable de toute perte que subirait une personne parce qu’elle se serait fiée à la présente publication.

À propos de Deloitte Canada

Chez Deloitte, notre raison d’être est d’avoir une influence marquante. Nous existons pour inspirer et aider nos gens, nos organisations, nos collectivités et nos pays à prospérer en créant un avenir meilleur. Notre travail soutient une société prospère où les gens peuvent s’épanouir et saisir des occasions. Il renforce la confiance des consommateurs et des entreprises, aide les organisations à trouver des moyens créatifs de déployer des capitaux, habilite des institutions sociales et économiques justes, fiables et efficaces, et permet à nos amis, à nos familles et à nos collectivités de profiter de la qualité de vie qui accompagne un avenir durable. Étant le plus grand cabinet de services professionnels détenu et exploité à 100 % par des Canadiens dans notre pays, nous sommes fiers de travailler aux côtés de nos clients pour avoir une influence positive sur tous les Canadiens.

Deloitte offre des services de premier plan dans les domaines de la consultation, de la fiscalité et des services juridiques, des conseils financiers, de l’audit et de la certification ainsi que des conseils en gestion des risques à près de 90 % des sociétés du palmarès Fortune Global 500MD et à des milliers de sociétés fermées. Nous réunissons des compétences, des perspectives et des services de classe mondiale pour aborder les enjeux d’affaires les plus complexes de nos clients.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l., société à responsabilité limitée constituée en vertu des lois de l’Ontario, est le cabinet membre canadien de Deloitte Touche Tohmatsu Limited. Deloitte désigne une ou plusieurs entités parmi Deloitte Touche Tohmatsu Limited, société fermée à responsabilité limitée par garanties du Royaume-Uni, ainsi que son réseau de cabinets membres dont chacun constitue une entité juridique distincte et indépendante. Pour obtenir une description détaillée de la structure juridique de Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. et de ses filiales, veuillez consulter www.deloitte.com/ca/apropos.

Pour en apprendre plus sur Deloitte Canada, veuillez nous suivre sur [LinkedIn](#), [X](#), [Instagram](#), ou [Facebook](#).