



Ensemble vers le progrès

CFO Signals™ T4 2025

L'incertitude s'atténue, mais
la prudence perdure

Janvier 2026



Faits saillants du sondage canadien CFO Signals™ du T4 de 2025

Bien que les chefs des finances canadiens soient inquiets, ils préparent activement leur entreprise pour l'avenir.

Dans le cadre du sondage nord-américain trimestriel CFO Signals de Deloitte, Deloitte Canada a sondé 30 chefs des finances d'organisations canadiennes dans 5 secteurs. Le sondage compare la perception des chefs des finances canadiens de la situation actuelle et future des affaires à celle de leurs homologues du reste de l'Amérique du Nord.

Veillez noter que le sondage nord-américain du quatrième trimestre a été mené du 17 novembre au 7 décembre 2025.

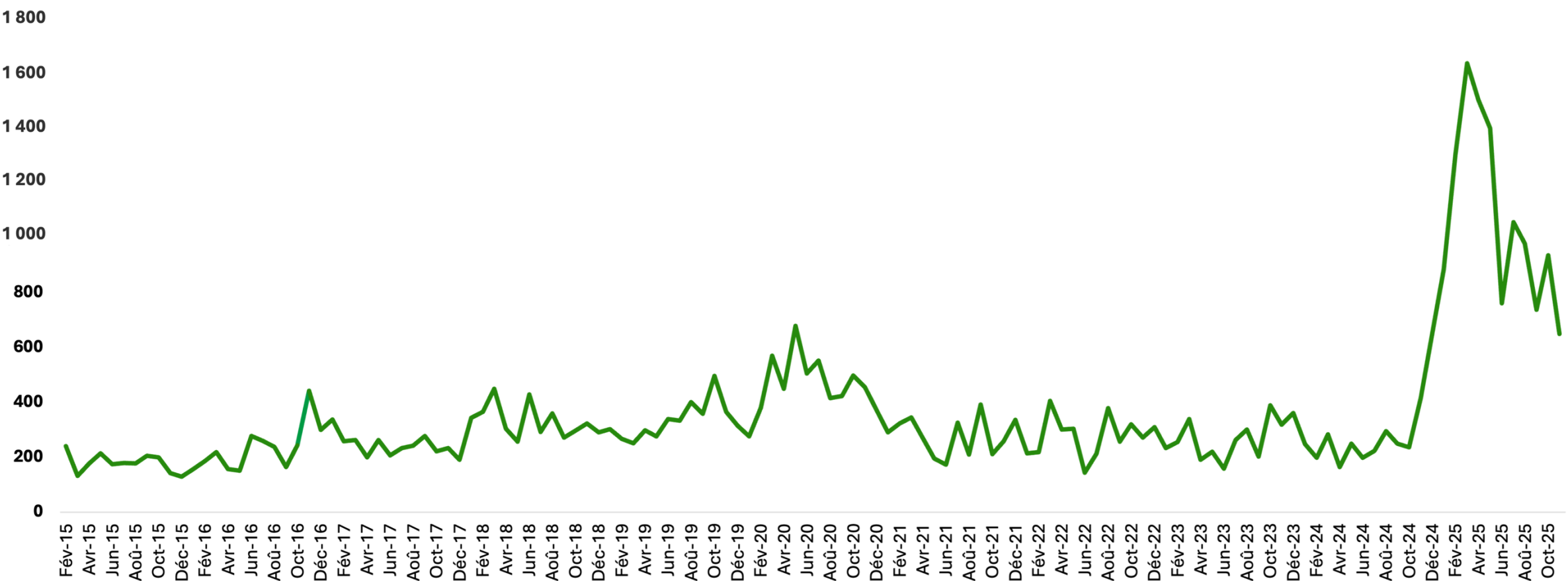
L'incertitude entourant les politiques demeure élevée, bien qu'elle soit nettement inférieure à celle observée au début de 2025. Une majorité (56,7 %) des chefs des finances canadiens considèrent les conditions économiques en Amérique du Nord comme neutres, tandis que 40 % les jugent favorables ou très favorables. Le sondage révèle que les chefs des finances canadiens ont une perception plus positive de l'économie que l'ensemble des répondants nord-américains. Toutefois, une proportion moindre de dirigeants financiers canadiens s'attend à une amélioration des conditions au cours de la prochaine année : 50 % contre 56 % pour l'ensemble des répondants.

- Les principaux risques externes identifiés par les chefs des finances canadiens sont les perturbations de la chaîne d'approvisionnement, suivies des enjeux liés à la cybersécurité et à l'économie. Parmi les répondants, 57 % se disent préoccupés par les perturbations de la chaîne d'approvisionnement, et 53 % citent la cybersécurité ou l'économie. Au niveau nord-américain, l'inflation, les taux d'intérêt et l'économie figurent parmi les principaux risques mentionnés. L'assouplissement des taux d'intérêt par la Banque du Canada au cours des 18 derniers mois explique le niveau de préoccupation relativement faible des participants canadiens à ce sujet.
- La gestion des coûts ainsi que l'embauche et la rétention des talents sont identifiées comme des enjeux majeurs par les chefs des finances canadiens. La gestion des coûts, l'efficacité et la productivité figurent également en tête de liste dans le sondage global.
- Les résultats du sondage indiquent que 57 % des chefs des finances canadiens estiment qu'il est temps d'oser davantage, un chiffre en hausse par rapport au troisième trimestre (53 %), bien qu'il demeure inférieur à la moyenne globale (59 %). Le récent budget du gouvernement fédéral met l'accent sur l'amélioration des infrastructures et la création d'un environnement plus favorable à l'investissement. Combinées à des taux d'intérêt bas, ces conditions sont propices à une reprise des investissements des entreprises.

L'incertitude s'atténue, mais demeure élevée

En 2025, l'indice canadien d'incertitude liée aux politiques économiques a atteint un niveau record en mars, alors que le nombre de rapports faisant état d'incertitude concernant les politiques, la réglementation et les décisions économiques gouvernementales a fortement augmenté. L'indice a commencé à reculer en mai et a fluctué depuis, mais les niveaux actuels restent inférieurs au sommet de mars, tout en demeurant historiquement élevés.

Indice canadien de l'incertitude concernant les politiques économiques

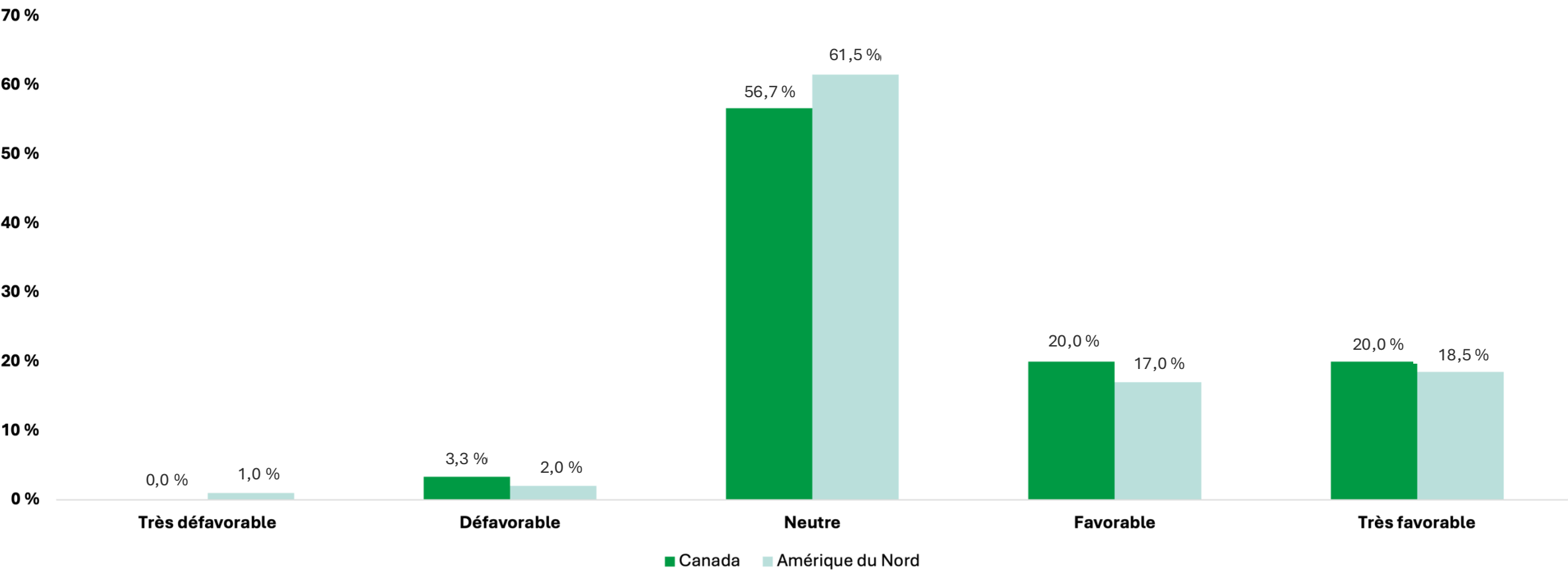


Sources : Haver Analytics, Deloitte

Opinions des chefs des finances canadiens et nord-américains sur la situation économique nord-américaine actuelle

Les chefs des finances canadiens se montrent plus optimistes quant à l'état actuel de l'économie que leurs homologues nord-américains. Toutefois, une proportion plus importante de chefs des finances canadiens adoptent une perspective neutre, plutôt que de qualifier l'économie actuelle de favorable ou très favorable, comparativement à leurs pairs nord-américains.

Q : Que pensez-vous de la situation économique nord-américaine actuelle?

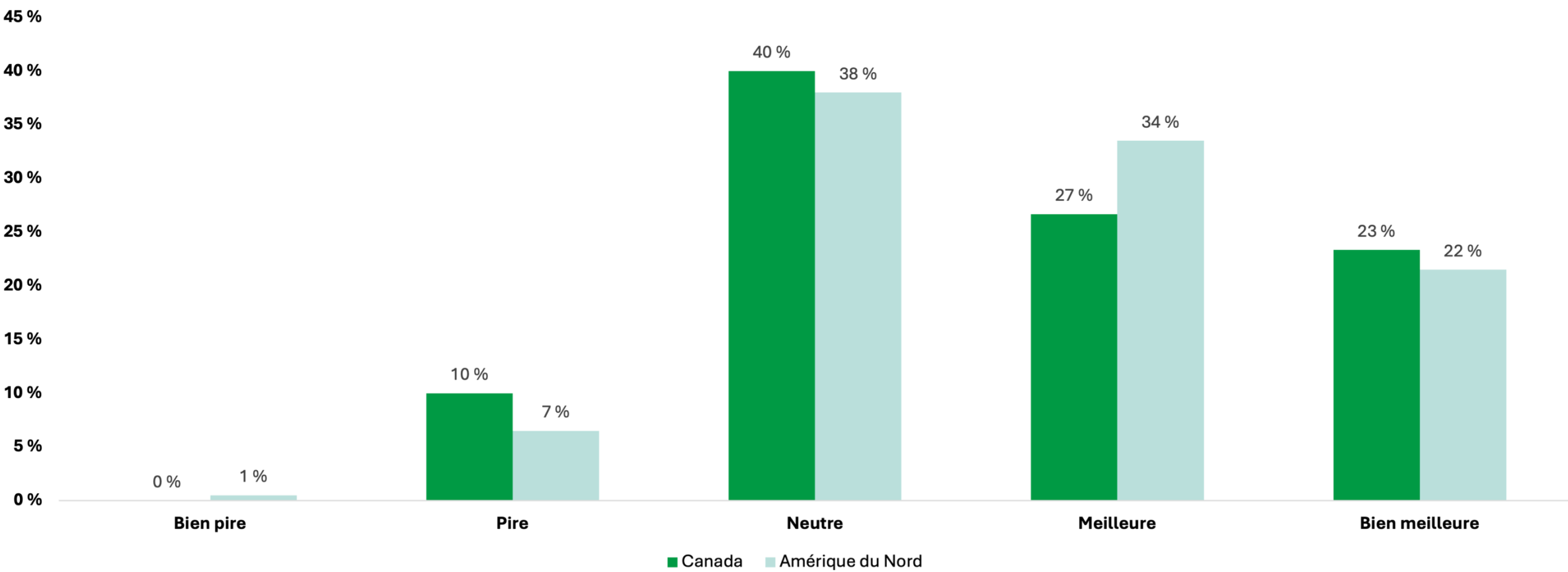


Source : Résultats du sondage CFO Signals du T4 de 2025.

Opinions des chefs des finances canadiens et nord-américains sur la situation économique nord-américaine future

Bien que l'optimisme concernant les perspectives économiques futures soit en hausse partout en Amérique du Nord, les chefs des finances canadiens demeurent plus prudents quant aux perspectives régionales que leurs homologues à l'échelle mondiale.

Q : Comment envisagez-vous la situation économique nord-américaine dans un an?

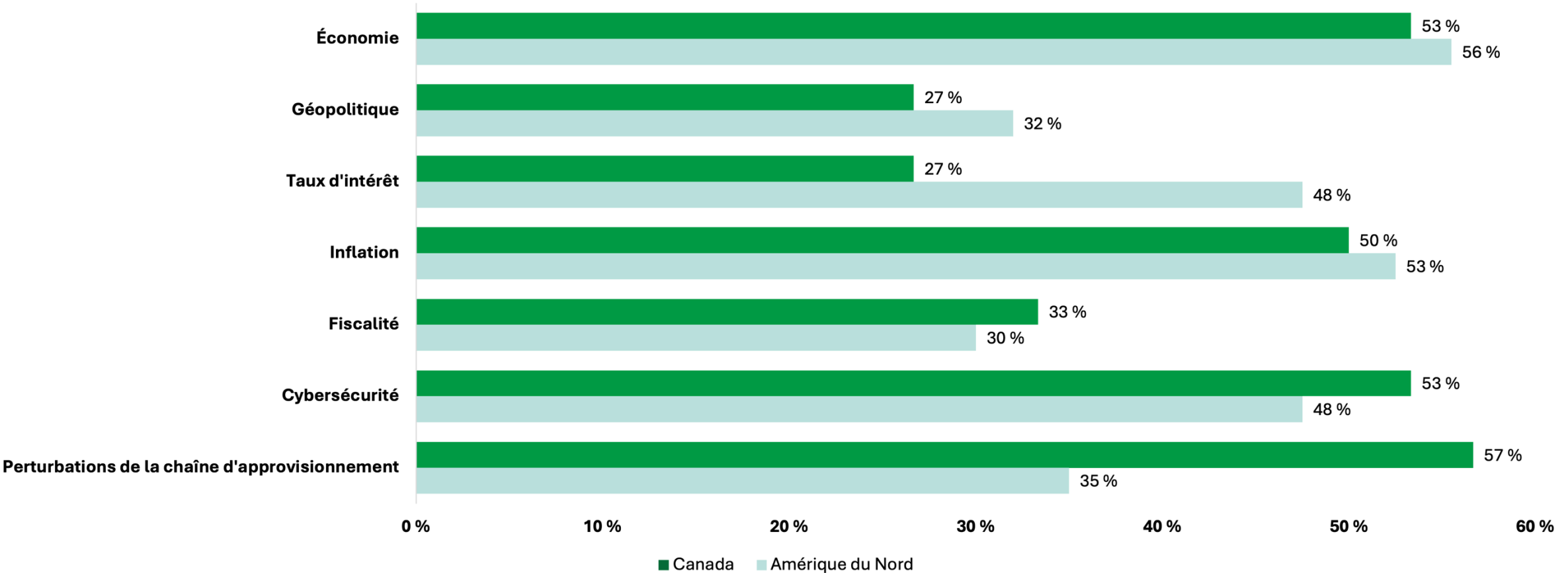


Source : Résultats du sondage *CFO Signals* du T4 de 2025.

Opinions des chefs des finances canadiens et nord-américains à l'égard des risques externes

Les chefs des finances canadiens accordent une attention particulière aux risques associés aux perturbations de la chaîne d'approvisionnement, à la cybersécurité et aux enjeux fiscaux, davantage que leurs homologues nord-américains. Parmi ces préoccupations, les interruptions de la chaîne d'approvisionnement constituent le principal enjeu pour les chefs des finances canadiens, en raison des défis liés au contexte commercial et à la pénurie de main-d'œuvre.

Q : Dans l'ensemble, quels sont les risques externes qui vous préoccupent le plus? Veuillez sélectionner les trois principaux risques.

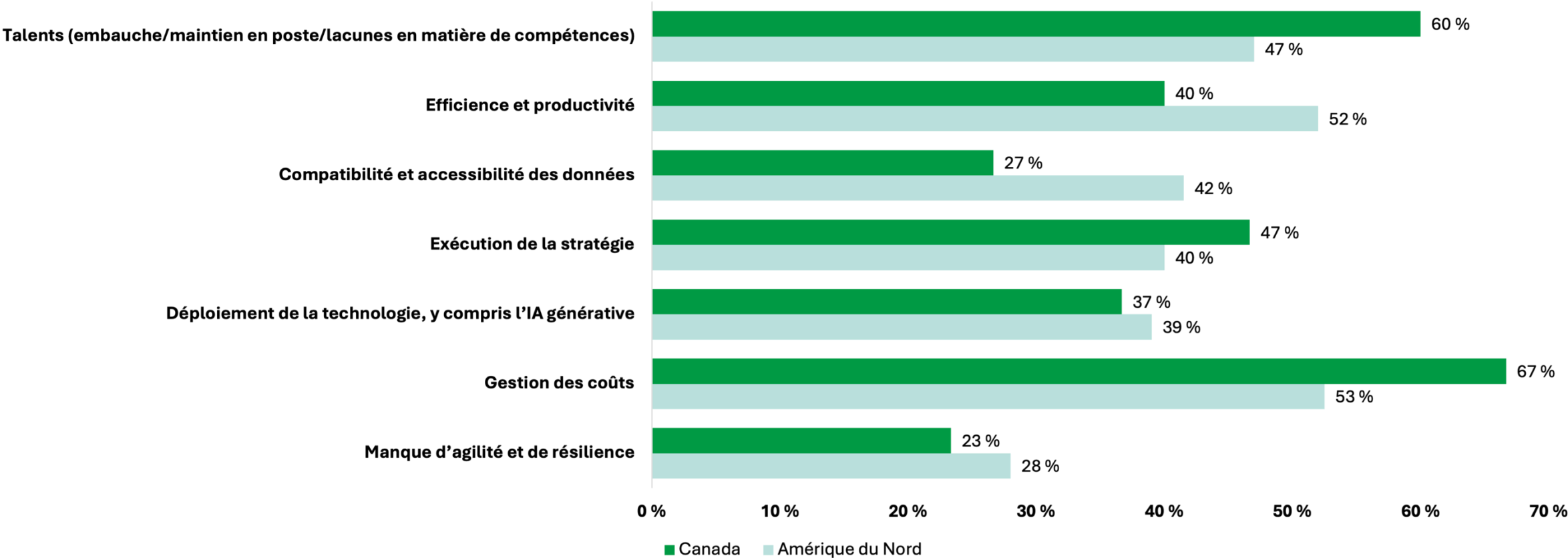


Source : Résultats du sondage *CFO Signals* du T4 de 2025.

Opinions des chefs des finances canadiens et nord-américains à l'égard des risques internes

La gestion des coûts et les enjeux liés à la main-d'œuvre figurent également parmi les principales préoccupations des chefs d'entreprise canadiens. S'ajoutent à cela des inquiétudes concernant l'exécution de la stratégie, ainsi que la rentabilité et la productivité. De leur côté, les chefs des finances nord-américains placent également la gestion des coûts, la rentabilité, la productivité et la gestion des talents au sommet de leurs priorités.

Q : Dans l'ensemble, quels sont les risques internes qui vous préoccupent le plus? Veuillez sélectionner les trois principaux risques.

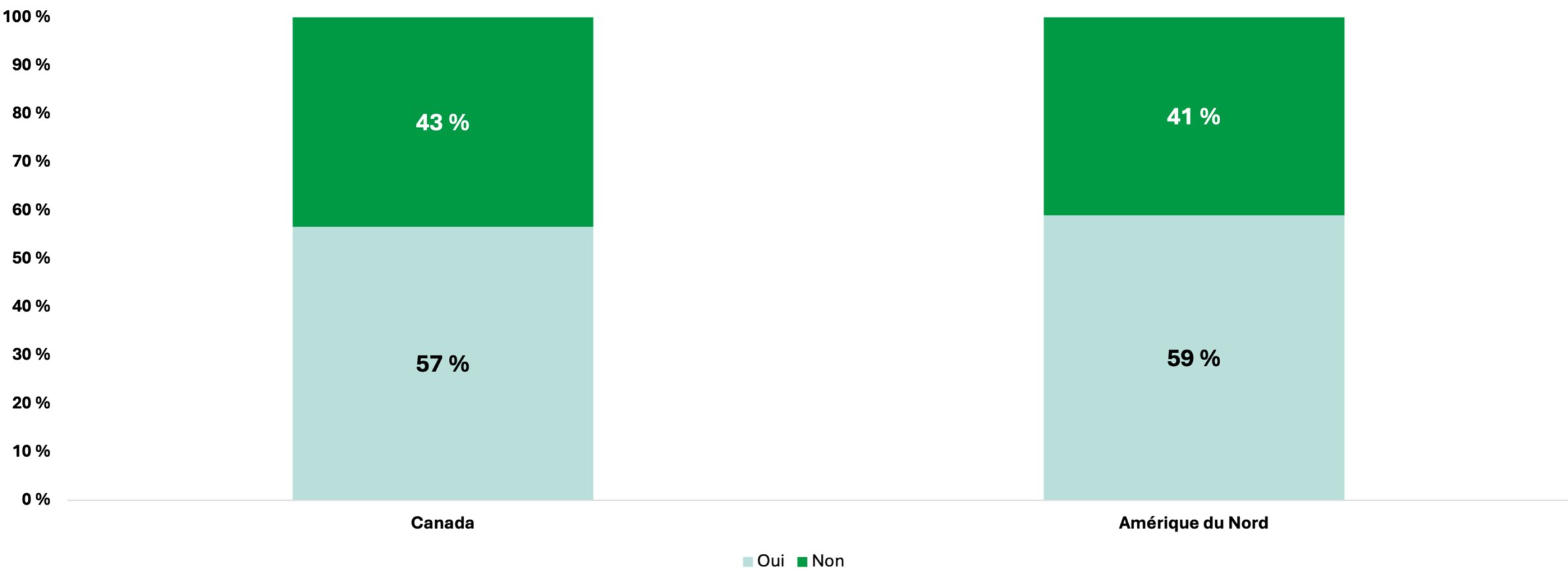


Source : Résultats du sondage *CFO Signals* du T4 de 2025.

Les chefs des finances canadiens voient des occasions malgré un contexte incertain

Par rapport au quatrième trimestre de 2024, les chefs des finances canadiens manifestent une nette hausse de leur appétit pour le risque. Alors qu’au quatrième trimestre, 70 % des répondants se montraient réticents à prendre des risques en raison d’un environnement jugé défavorable, ils sont désormais 57 % à estimer que le moment est propice pour en prendre. Ce taux demeure toutefois légèrement inférieur à celui de leurs homologues nord-américains, qui s’établit à 59 %.

Le moment est-il bien choisi pour oser davantage?

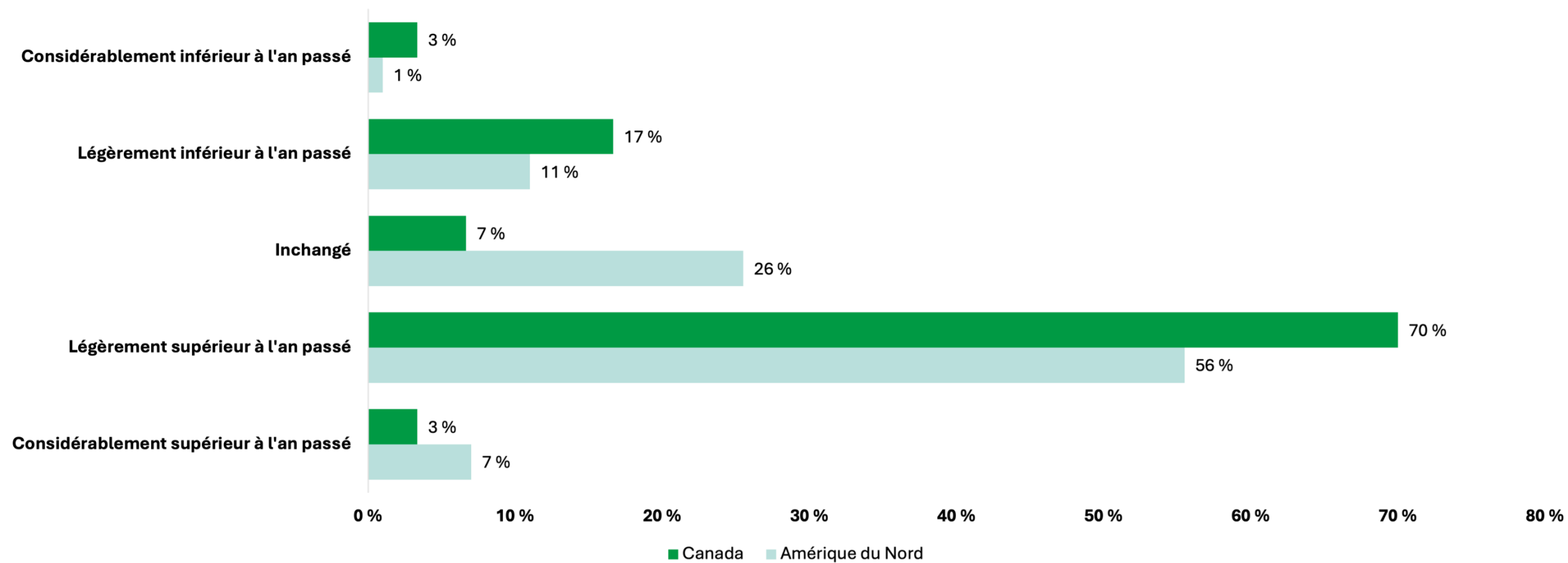


Source : Résultats du sondage *CFO Signals* du T4 de 2025.

Niveau d'intérêt des chefs des finances canadiens et nord-américains à l'égard d'acquisitions et de fusions en 2026

Les chefs des finances canadiens manifestent un intérêt croissant pour les fusions et acquisitions en 2026, dépassant de 14 points de pourcentage celui de leurs homologues nord-américains.

Q : Quel est le niveau d'intérêt de votre organisation pour des acquisitions ou des fusions en 2026?



Source : Résultats du sondage *CFO Signals* du T4 de 2025.

Vous voulez en savoir plus?

Sondage *CFO Signals*™ trimestriel en Amérique du Nord

Perspectives des chefs des finances et mesures connexes

Les sondages trimestriels *CFO Signals* de Deloitte, destinés aux chefs des finances nord-américains, brossent un portrait des perspectives des leaders financiers les plus influents et des mesures qu'ils privilégient. Les sondages éclair visent à fournir aux chefs des finances des renseignements trimestriels sur les opinions et les priorités de leurs pairs concernant divers sujets. Notre objectif est d'explorer les principales préoccupations des chefs des finances dans quatre grands domaines : l'environnement d'affaires, les priorités et attentes de l'entreprise, les priorités financières et les priorités personnelles.

[Lisez nos dernières perspectives \(en anglais\).](#)

Perspectives économiques du Canada

Accroître l'élan économique en 2026

Une publication trimestrielle qui présente les analyses des économistes de Deloitte sur les tendances et événements majeurs influençant les économies canadienne et mondiale. Elle couvre notamment la croissance économique, les dépenses des consommateurs, l'investissement des entreprises, le commerce, l'activité des marchés, les taux d'intérêt ainsi que l'évolution des prix des matières premières.

[Lisez notre rapport Hiver 2026.](#)

Pour communiquer avec nous :



Dawn Desjardins

Économiste en chef

Deloitte Canada

ddesjardins@deloitte.ca



Paul Fletcher

Leader du programme
pour les chefs des
finances

Deloitte Canada

pletcher@deloitte.ca





Avis de non-responsabilité

La présente publication de Deloitte contient uniquement de l'information de nature générale et ne prétend fournir aucun conseil ou service dans les domaines de la comptabilité, des affaires, des finances, du placement, du droit et de la fiscalité, ni aucun autre conseil ou service professionnel. Ce document ne remplace pas les services ou conseils professionnels et ne devrait pas être utilisé pour prendre des décisions ou mettre en œuvre des mesures susceptibles d'avoir une incidence sur votre entreprise. Avant de prendre des décisions ou des mesures qui peuvent avoir une incidence sur votre entreprise ou sur vos finances, vous devriez consulter un conseiller professionnel reconnu. Deloitte ne pourra être tenu responsable des pertes que pourrait subir une personne ou une entité qui se fie à la présente publication.

À propos de Deloitte Canada

Chez Deloitte, notre raison d'être est d'avoir une influence marquante. Nous existons pour inspirer et aider nos gens, nos organisations, nos collectivités et nos pays à prospérer en créant un avenir meilleur. Notre travail soutient une société prospère où les gens peuvent s'épanouir et saisir des occasions. Il renforce la confiance des consommateurs et des entreprises, aide les organisations à trouver des moyens créatifs de déployer des capitaux, habilite des institutions sociales et économiques justes, fiables et efficaces, et permet à nos amis, à nos familles et à nos collectivités de profiter de la qualité de vie qui accompagne un avenir durable. Étant le plus grand cabinet de services professionnels détenu et exploité à 100 % par des Canadiens dans notre pays, nous sommes fiers de travailler aux côtés de nos clients pour avoir une influence positive sur tous les Canadiens.

Deloitte offre des services de premier plan dans les domaines de la consultation, de la fiscalité et des services juridiques, des conseils financiers, de l'audit et de la certification ainsi que des conseils en gestion des risques à près de 90 % des sociétés du palmarès Fortune Global 500^{MD} et à des milliers de sociétés fermées. Nous réunissons des compétences, des perspectives et des services de classe mondiale pour aborder les enjeux d'affaires les plus complexes de nos clients.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l., société à responsabilité limitée constituée en vertu des lois de l'Ontario, est le cabinet membre canadien de Deloitte Touche Tohmatsu Limited. Deloitte désigne une ou plusieurs entités parmi Deloitte Touche Tohmatsu Limited, société fermée à responsabilité limitée par garanties du Royaume-Uni, ainsi que son réseau de cabinets membres dont chacun constitue une entité juridique distincte et indépendante. Pour obtenir une description détaillée de la structure juridique de Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. et de ses filiales, veuillez consulter www.deloitte.com/ca/apropos.

Pour en apprendre plus sur Deloitte Canada, veuillez nous suivre sur [LinkedIn](#), [X](#), [Instagram](#) ou [Facebook](#).