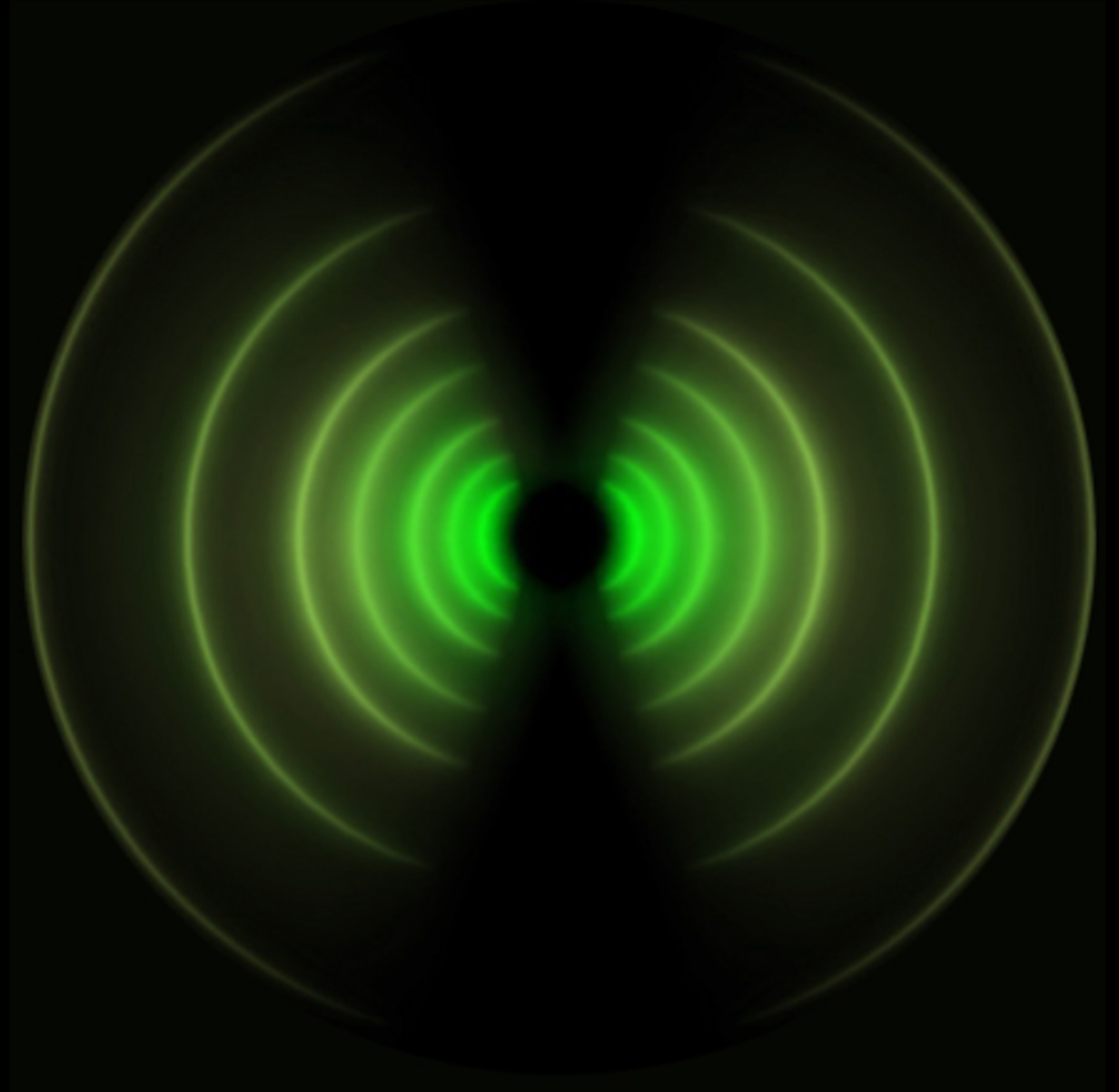


CFO Signals™ T2 2026

Les entreprises canadiennes entrevoient
des jours plus favorables

Juillet 2026



Faits saillants du sondage canadien CFO Signals™ du T2 de 2026

Les chefs des finances canadiens deviennent plus constructifs malgré le malaise de leurs homologues nord-américains.

Dans le cadre du sondage nord-américain trimestriel CFO Signals de Deloitte, Deloitte Canada a sondé 30 chefs des finances d'organisations canadiennes dans 5 secteurs. Le sondage compare la perception des chefs des finances canadiens de la situation actuelle et future des affaires à celle de leurs homologues du reste de l'Amérique du Nord.

* Veuillez noter que le sondage nord-américain du T2 a été mené du 22 mai au 7 juin 2026.

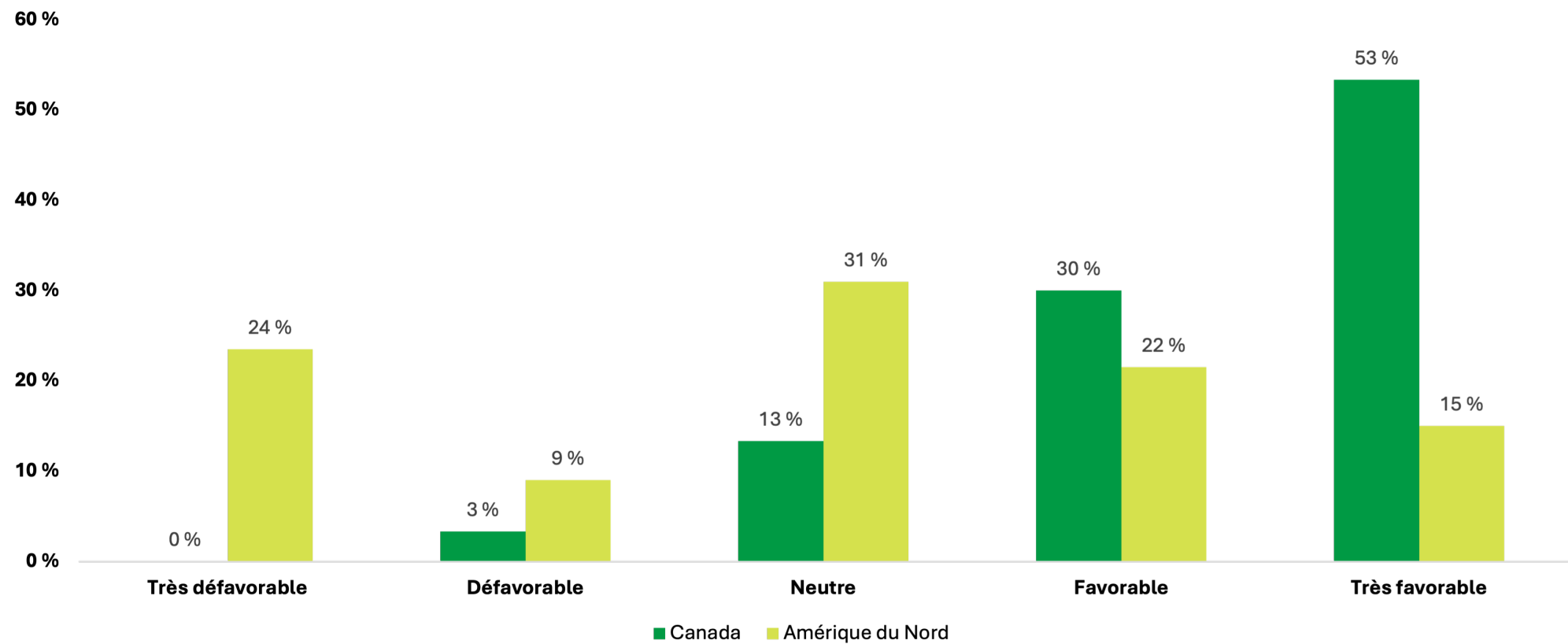
Le moral des dirigeants financiers canadiens s'est amélioré ce trimestre, contrastant nettement avec l'ensemble de l'Amérique du Nord, où la confiance à l'égard de la conjoncture actuelle s'est atténuée. Au Canada, l'optimisme pour l'année à venir s'est aussi renforcé : une nette majorité anticipe de meilleures conditions, tandis que très peu s'attendent à un recul. Dans l'ensemble, ces signaux indiquent que les chefs des finances canadiens estiment que la récente volatilité des politiques et des marchés commence à se résorber.

- **Les risques externes ne sont plus dominés par un seul enjeu.** Les chefs des finances canadiens suivent désormais un éventail de pressions, l'inflation et la politique fiscale devançant légèrement l'économie, la cybersécurité et les chaînes d'approvisionnement. Ce trimestre, c'est davantage l'étendue des préoccupations que leur intensité qui se démarque.
- **À l'intérieur de l'organisation,** les efforts sont maintenant concentrés sur la discipline en matière de coûts, les données et l'efficacité suivant de près, et les talents ayant monté dans la liste des priorités. Cette tendance indique que les chefs des finances préparent leur organisation à travailler plus efficacement tout en investissant dans les capacités dont ils ont besoin pour croître.
- **L'appétit pour le risque s'est nettement redressé par rapport aux creux du premier trimestre,** même si les chefs des finances canadiens ont pris du retard par rapport à leurs homologues nord-américains en ce qui a trait à la volonté de s'engager, rappelant que la confiance se rétablit graduellement.
- **Les nouvelles questions liées à l'IA qui se posent ce trimestre montrent que l'adoption est presque universelle parmi les organisations canadiennes,** mais que l'ampleur du déploiement est encore inférieure à celle de l'Amérique du Nord. La conversation ne tourne plus autour de l'utilisation de l'IA, mais porte clairement sur la manière responsable de l'adapter, avec comme obstacles concrets la transparence des coûts, la préparation de la main-d'œuvre et la fraude.

Opinions des chefs des finances canadiens et nord-américains sur la situation économique nord-américaine actuelle

Les chefs des finances canadiens interprètent le contexte actuel de manière plus constructive que leurs homologues nord-américains, ce qui constitue un renversement notable par rapport au premier trimestre et indique un allègement de l’inquiétude à l’égard des perspectives nationales, même si la confiance s’atténue ailleurs dans la région.

Q. Que pensez-vous de la situation économique nord-américaine actuelle?

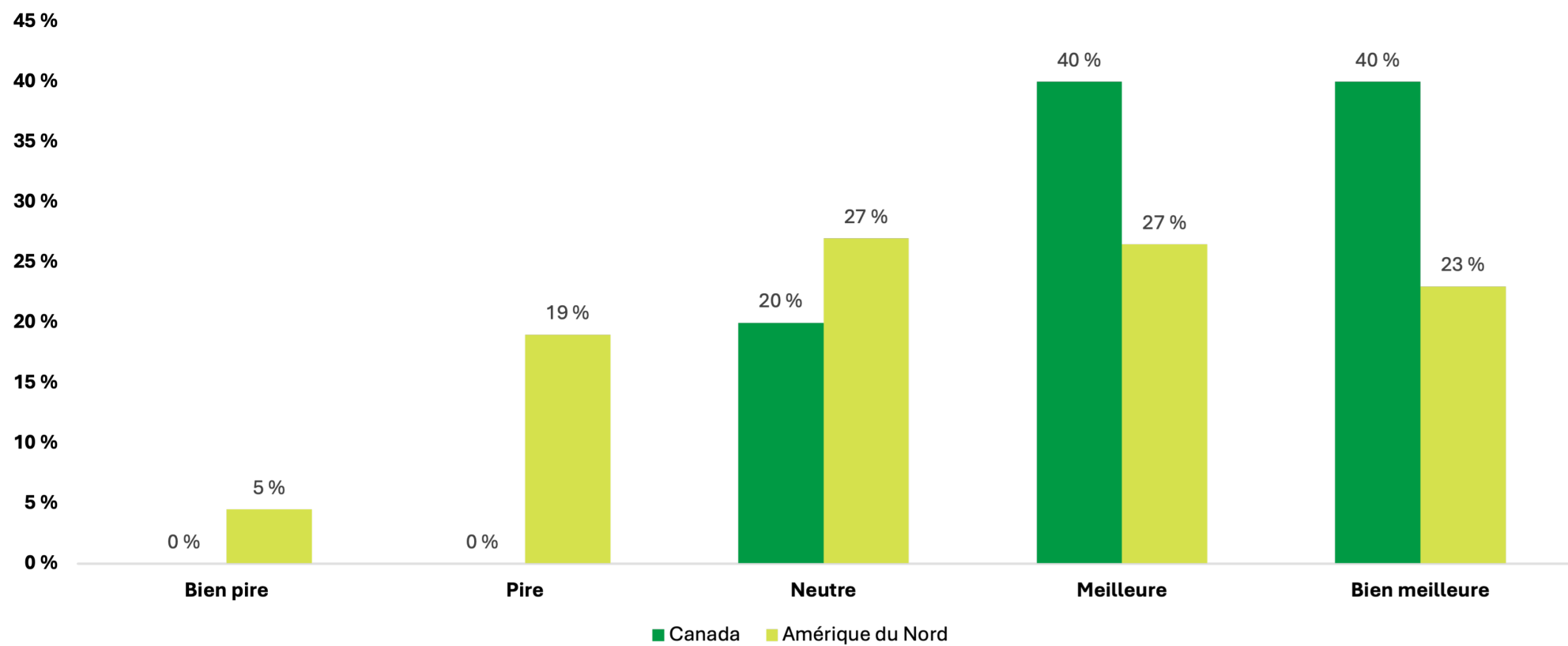


Source : Résultats du sondage CFO Signals du T2 de 2026

Opinions des chefs des finances canadiens et nord-américains sur la situation économique future en Amérique du Nord

L'optimisme à l'égard de l'exercice à venir s'est élargi au Canada, et aucun chef des finances canadien ne s'attend à ce que les conditions s'aggravent, signe que les leaders des finances voient la volatilité des derniers trimestres céder la place à un contexte opérationnel plus stable.

Q. Comment envisagez-vous la situation économique nord-américaine dans un an?

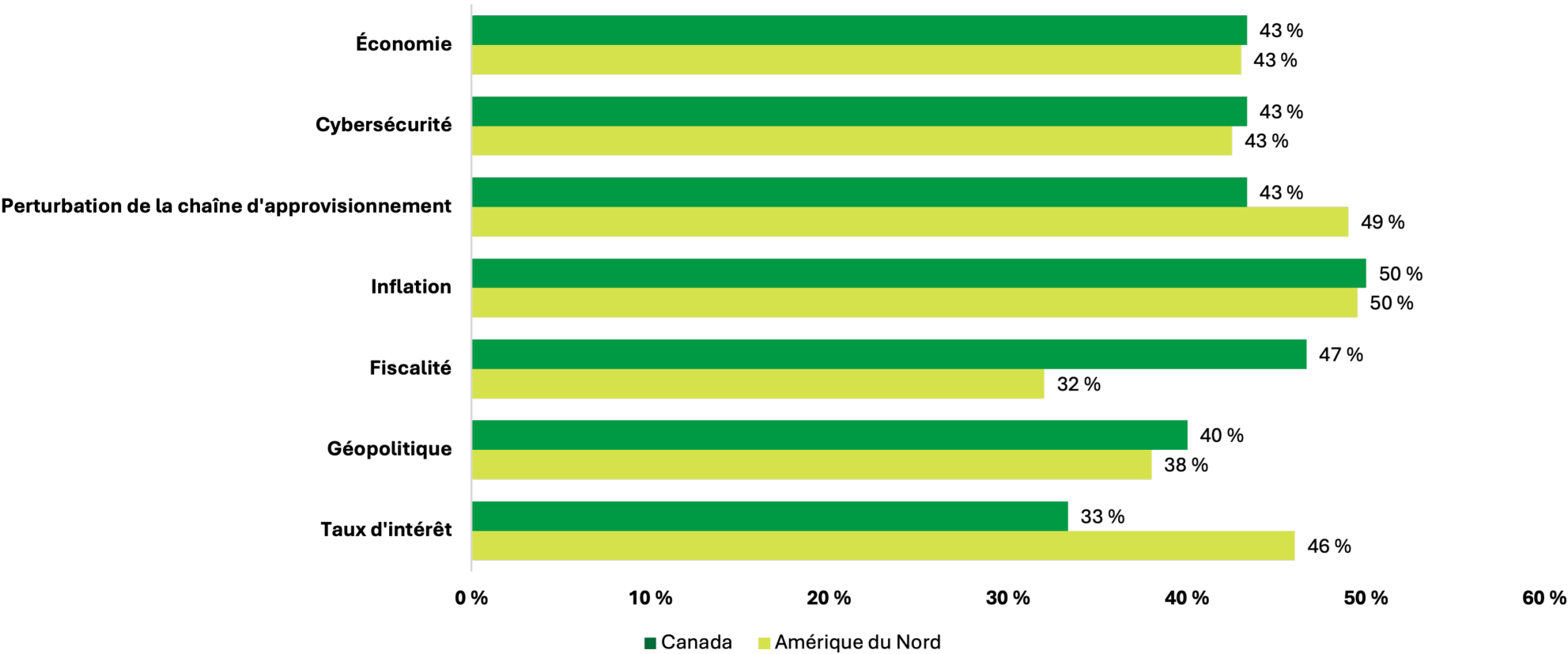


Source : Résultats du sondage *CFO Signals* du T2 de 2026

Opinions des chefs des finances canadiens et nord-américains à l'égard des risques externes

L'ensemble des risques externes pesant sur les chefs des finances canadiens s'est réduit plutôt que concentré, l'inflation et la politique fiscale devançant l'économie, la cybersécurité et la chaîne d'approvisionnement. L'étendue des différentes catégories donne à penser que les leaders des finances canadiens gèrent un champ de pressions externes plus large qu'une seule menace dominante.

Q. Dans l'ensemble, quels sont les risques externes qui vous préoccupent le plus? Veuillez sélectionner les trois principaux risques.

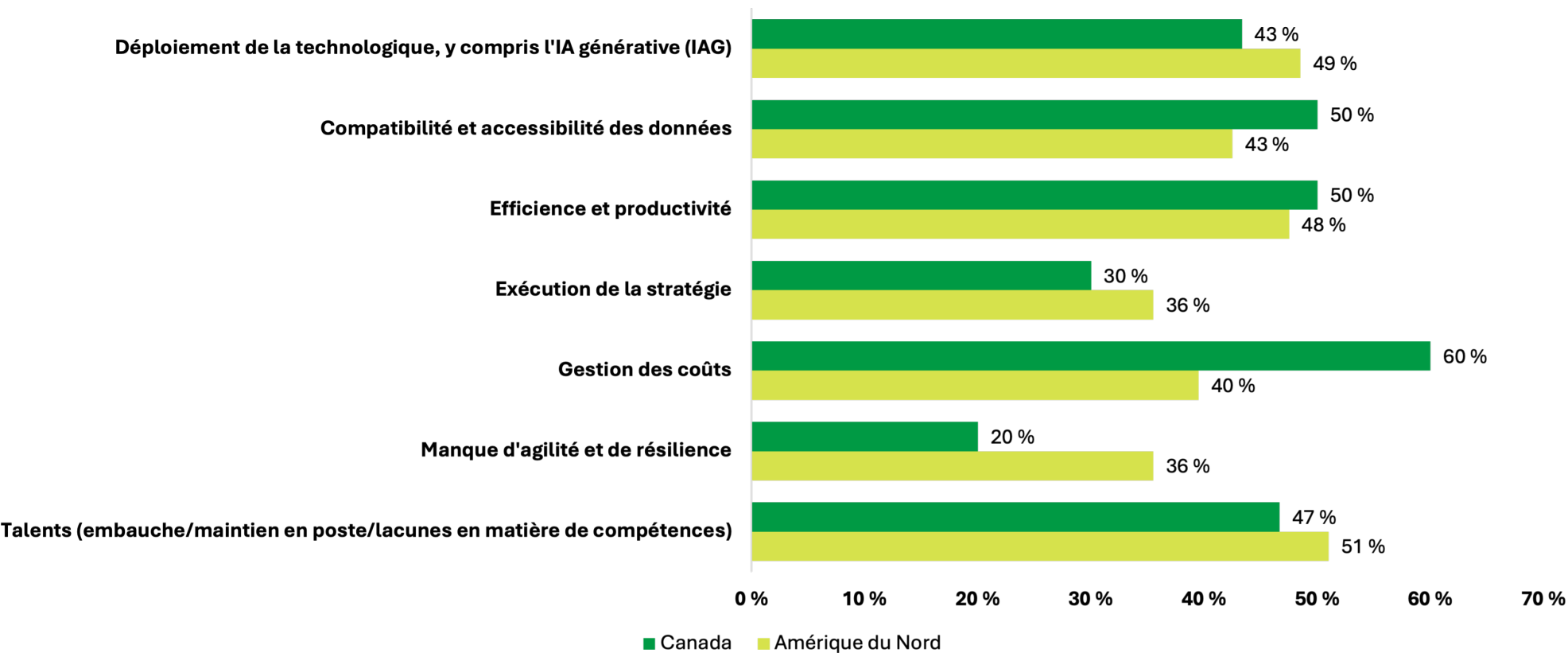


Source : Résultats du sondage CFO Signals du T2 de 2026

Opinions des chefs des finances canadiens et nord-américains à l'égard des risques internes

Les chefs des finances canadiens mettent davantage l'accent sur la discipline en matière de coûts, les préoccupations dans ce domaine dépassant largement celles de leurs homologues nord-américains, et accordent moins d'importance à l'agilité organisationnelle. Le modèle laisse entendre que les leaders des finances canadiens accordent la priorité à la protection des marges à court terme, même si leurs homologues observent davantage les pressions sur les capacités et la résilience d'un marché du travail plus serré.

Q. Dans l'ensemble, quels sont les risques internes qui vous préoccupent le plus? Veuillez sélectionner les trois principaux risques.

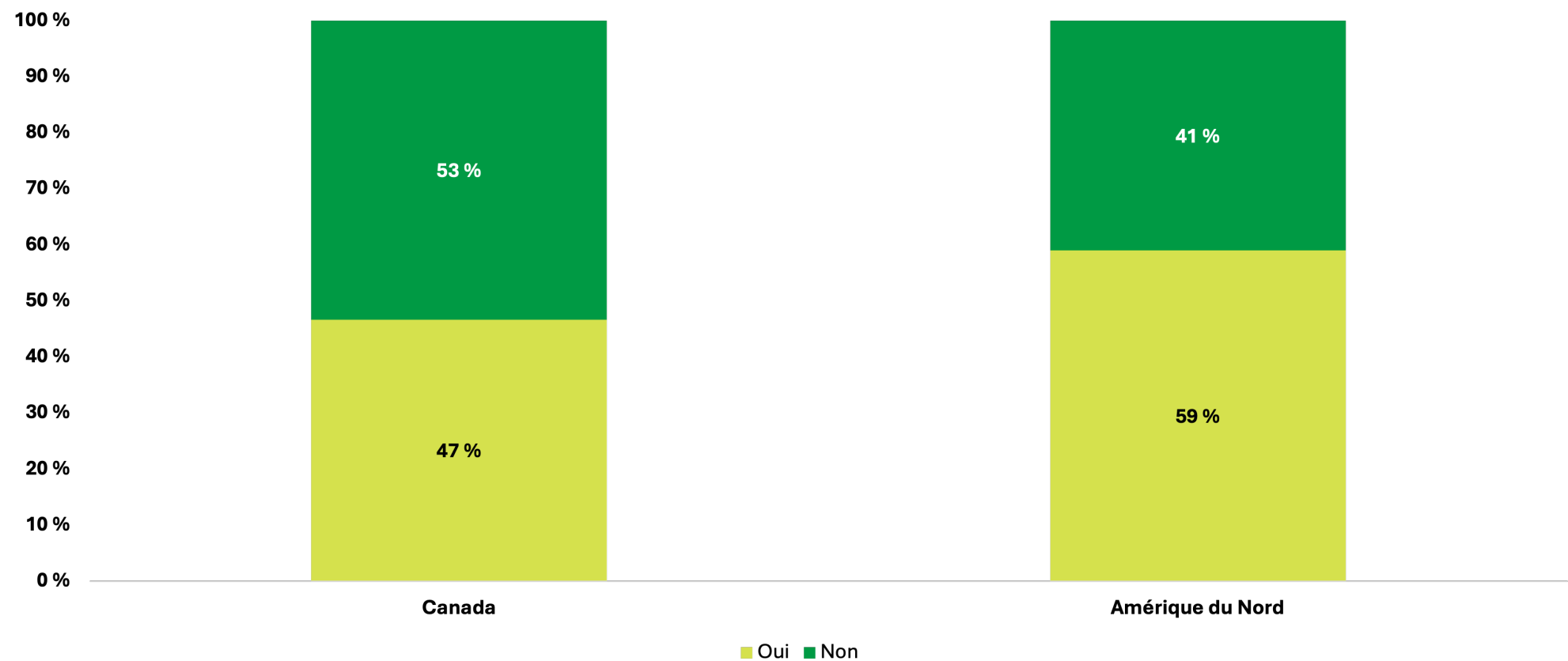


Source : Résultats du sondage CFO Signals du T2 de 2026

Les chefs des finances canadiens sont moins disposés à prendre des risques

L'appétit pour le risque s'est redressé par rapport aux creux du premier trimestre, indiquant que les chefs des finances canadiens estiment qu'il y a lieu d'être plus audacieux, même s'ils demeurent en retard par rapport à leurs homologues nord-américains en ce qui a trait à la volonté d'agir.

Q. Le moment est-il bien choisi pour prendre de plus grands risques?

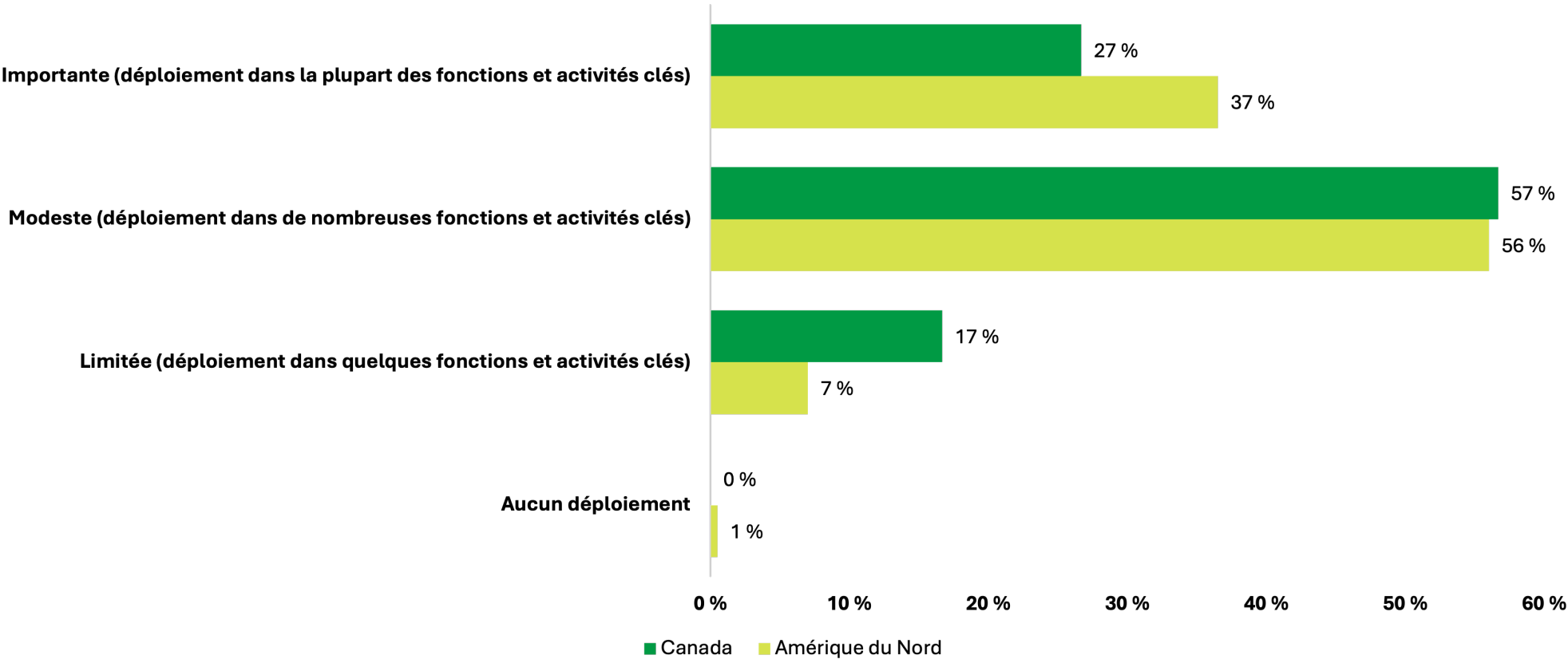


Source : Résultats du sondage *CFO Signals* du T2 de 2026

Utilisation de l'IA par les chefs des finances canadiens et nord-américains

L'IA est maintenant utilisée dans presque toutes les organisations canadiennes qui ont participé au sondage, mais l'étendue de l'utilisation au sein de ces organisations accuse encore du retard par rapport à l'échantillon plus large. La proportion d'organisations canadiennes qui n'ont signalé qu'un déploiement limité est plus du double de celle de l'échantillon nord-américain (17 % par rapport à 7 %), et la proportion d'organisations canadiennes qui ont étendu l'IA à une grande échelle dans l'ensemble des fonctions est encore moins grande, ce qui indique qu'elles déploient lentement l'IA des projets pilotes aux activités de base.

Q. Comment décririez-vous l'étendue de l'utilisation de l'IA dans votre organisation?

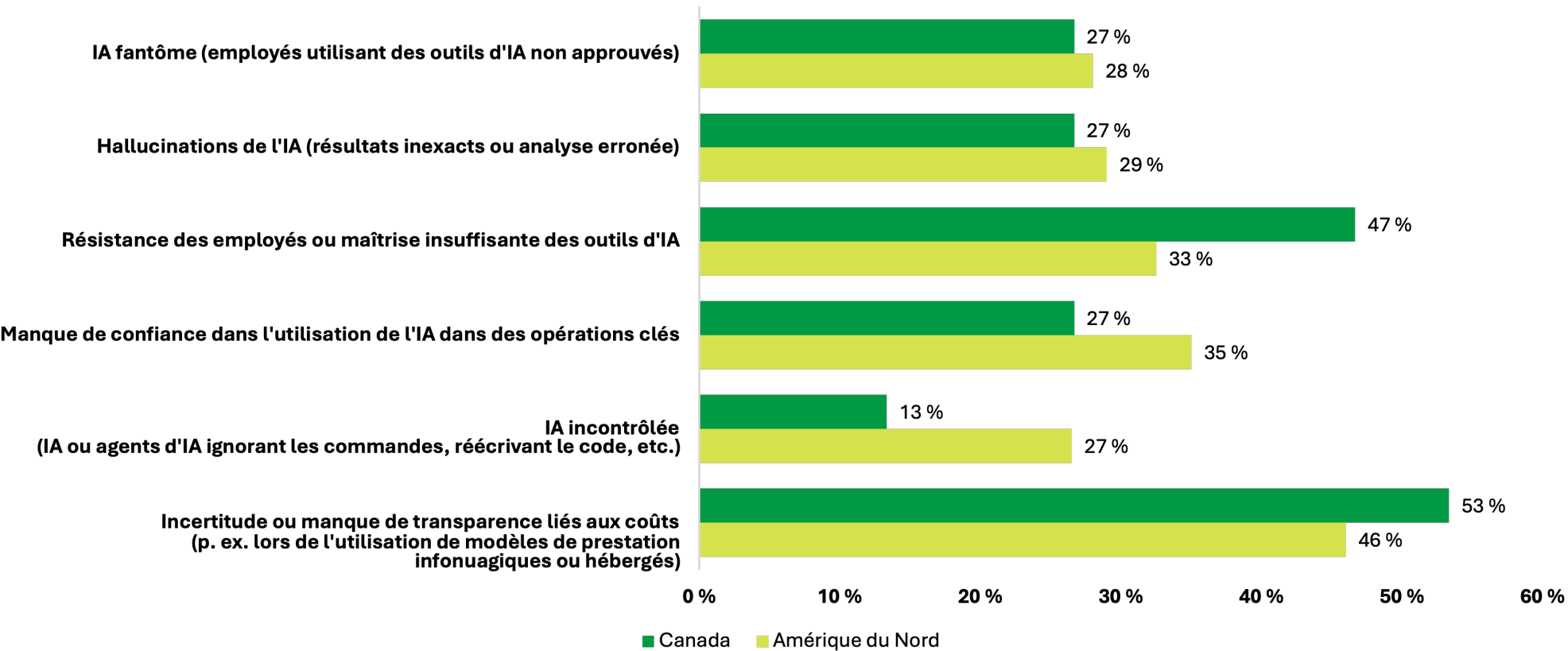


Source : Résultats du sondage *CFO Signals* du T2 de 2026

Préoccupations des chefs des finances canadiens et nord-américains en matière d'IA interne

Au sein de l'organisation, les principales préoccupations liées à l'IA signalées par les chefs des finances canadiens sont axées sur les gens et l'économie plutôt que sur la technologie elle-même. La résistance des employés et leur maîtrise insuffisante des outils d'IA sont des préoccupations internes plus marquées au Canada que dans l'échantillon plus large (47 % par rapport à 33 %), et l'incertitude liée aux coûts se classe également plus haut, tandis que les préoccupations concernant les comportements incontrôlés de l'IA au sein de l'organisation sont sensiblement plus faibles.

Q. Quelles sont vos principales préoccupations internes liées à l'utilisation de l'IA par votre organisation? Veuillez sélectionner jusqu'à deux réponses.

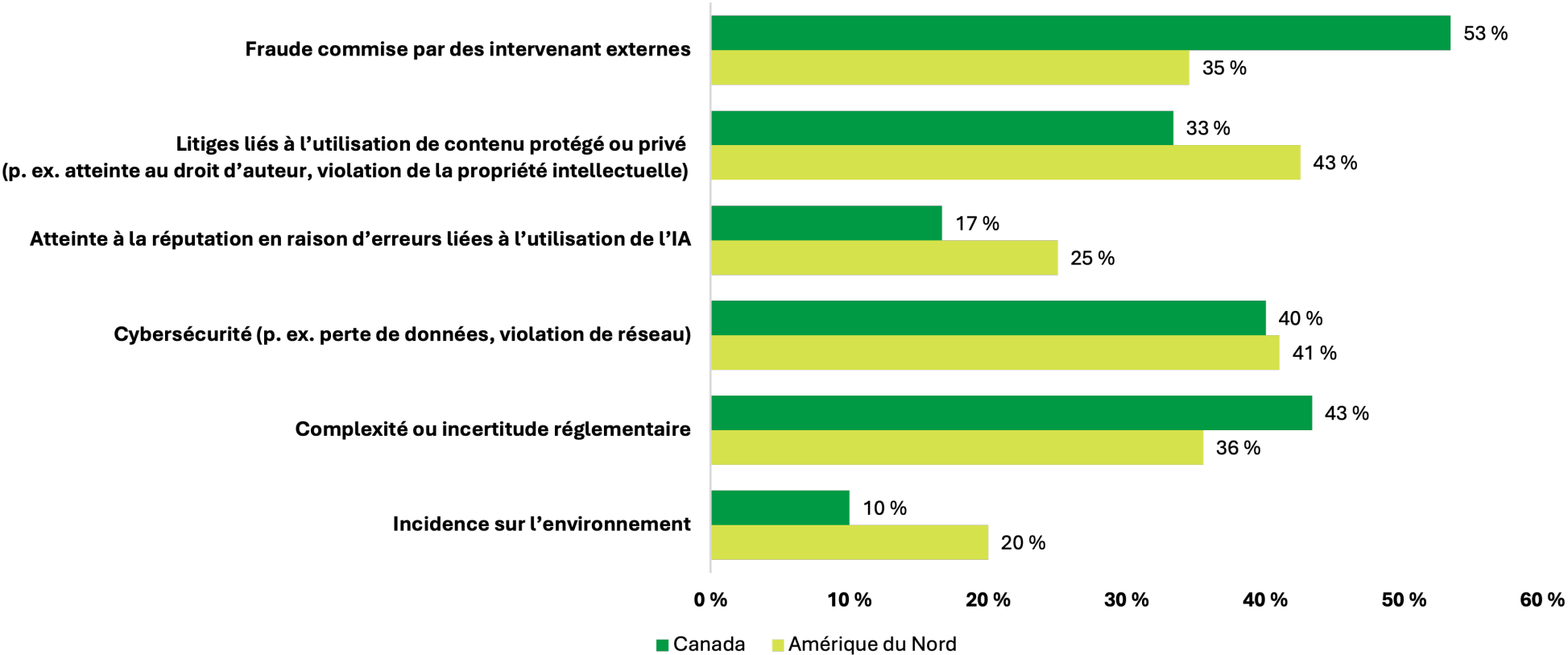


Source : Résultats du sondage *CFO Signals* du T2 de 2026

Préoccupations externes en matière d'IA des chefs des finances canadiens et nord-américains

À l'externe, les chefs des finances canadiens et nord-américains évaluent différents aspects préoccupants de l'IA pour leur organisation. Les leaders canadiens se concentrent beaucoup plus sur la fraude (53 % par rapport à 35 %) et la complexité de la réglementation, tandis que leurs homologues nord-américains accordent une plus grande importance aux litiges, à la propriété intellectuelle et aux risques liés à la réputation, ce qui suggère que les organisations canadiennes s'inquiètent davantage d'une mauvaise utilisation et de l'incertitude des politiques.

Q. Quelles sont vos principales préoccupations externes liées à l'utilisation de l'IA par votre organisation? Veuillez sélectionner jusqu'à deux réponses.



Source : Résultats du sondage CFO Signals du T2 de 2026

Vous souhaitez en savoir plus?

Sondage *CFO Signals*™ trimestriel en Amérique du Nord

Perspectives des chefs des finances et mesures connexes

Les sondages trimestriels *CFO Signals* de Deloitte pour les chefs des finances nord-américains tracent le portrait des perspectives des chefs des finances les plus influents et des mesures qu'ils mettent de l'avant. Les sondages éclair menés sont destinés à fournir aux chefs des finances des renseignements trimestriels sur la façon de penser de leurs pairs sur divers sujets. Notre objectif consiste à explorer les principales préoccupations des chefs des finances dans quatre grands domaines : environnement d'affaires, priorités et attentes de l'entreprise, priorités financières, et priorités personnelles.

[Lisez nos dernières perspectives \(en anglais\).](#)

Perspectives économiques du Canada

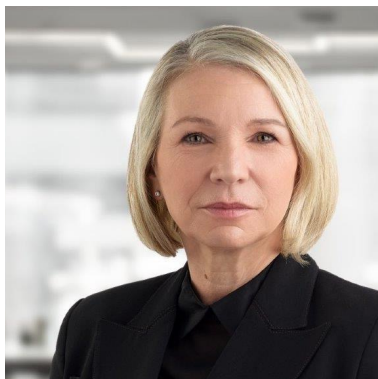
Perspectives économiques | Été 2026

Croissance en pause: L'économie canadienne à un moment décisif

Une publication trimestrielle présentant les perspectives des économistes de Deloitte sur les tendances et les événements qui façonnent les économies canadienne et mondiale, y compris la croissance économique, les dépenses des consommateurs, les investissements des entreprises, le commerce, l'activité sur le marché, les taux d'intérêt et les prix des marchandises.

[Lisez notre rapport pour l'été 2026.](#)

Pour communiquer avec nous :



Dawn Desjardins

Économiste en chef

Deloitte Canada

d-desjardins@deloitte.ca



Paul Fletcher

Leader du programme
pour les chefs des
finances

Deloitte Canada

p-fletcher@deloitte.ca





Avis de non-responsabilité

La présente publication de Deloitte contient uniquement de l'information de nature générale et ne prétend fournir aucun conseil ou service dans les domaines de la comptabilité, des affaires, des finances, du placement, du droit et de la fiscalité, ni aucun autre conseil ou service professionnel. Ce document ne remplace pas les services ou conseils professionnels et ne devrait pas être utilisé pour prendre des décisions ou mettre en œuvre des mesures susceptibles d'avoir une incidence sur votre entreprise. Avant de prendre des décisions ou des mesures qui peuvent avoir une incidence sur votre entreprise ou sur vos finances, vous devriez consulter un conseiller professionnel reconnu. Deloitte ne pourra être tenu responsable des pertes que pourrait subir une personne ou une entité qui se fie à la présente publication.

À propos de Deloitte Canada

Chez Deloitte, notre raison d'être est d'avoir une influence marquante. Nous existons pour inspirer et aider nos gens, nos organisations, nos collectivités et nos pays à prospérer en créant un avenir meilleur. Notre travail soutient une société prospère où les gens peuvent s'épanouir et saisir des occasions. Il renforce la confiance des consommateurs et des entreprises, aide les organisations à trouver des moyens créatifs de déployer des capitaux, habilite des institutions sociales et économiques justes, fiables et efficaces, et permet à nos amis, à nos familles et à nos collectivités de profiter de la qualité de vie qui accompagne un avenir durable. Étant le plus grand cabinet de services professionnels détenu et exploité à 100 % par des Canadiens dans notre pays, nous sommes fiers de travailler aux côtés de nos clients pour avoir une influence positive sur tous les Canadiens.

Deloitte offre des services de premier plan dans les domaines de la consultation, de la fiscalité et des services juridiques, des conseils financiers, de l'audit et de la certification ainsi que des conseils en gestion des risques à près de 90 % des sociétés du palmarès Fortune Global 500^{MD} et à des milliers de sociétés fermées. Nous réunissons des compétences, des perspectives et des services de classe mondiale pour aborder les enjeux d'affaires les plus complexes de nos clients.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l., société à responsabilité limitée constituée en vertu des lois de l'Ontario, est le cabinet membre canadien de Deloitte Touche Tohmatsu Limited. Deloitte désigne une ou plusieurs entités parmi Deloitte Touche Tohmatsu Limited, société fermée à responsabilité limitée par garanties du Royaume-Uni, ainsi que son réseau de cabinets membres dont chacun constitue une entité juridique distincte et indépendante. Pour obtenir une description détaillée de la structure juridique de Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. et de ses filiales, veuillez consulter www.deloitte.com/ca/apropos.

Pour en apprendre plus sur Deloitte Canada, veuillez nous suivre sur [LinkedIn](#), [X](#), [Instagram](#) ou [Facebook](#).