

CFO Signals™ 1^{er} trimestre 2026

Recalibrer le risque dans un marché prudent



Faits saillants du sondage canadien CFO Signals™ du T1 de 2026

La superposition des risques externes pèse sur la confiance des chefs des finances canadiens

Dans le cadre du sondage nord-américain trimestriel CFO Signals de Deloitte, Deloitte Canada a sondé 30 chefs des finances d'organisations canadiennes dans 5 secteurs. Le sondage compare la perception des chefs des finances canadiens de la situation actuelle et future des affaires à celle de leurs homologues du reste de l'Amérique du Nord.

** Veuillez noter que le sondage nord-américain du T1 a été mené du 2 au 16 mars 2026.*

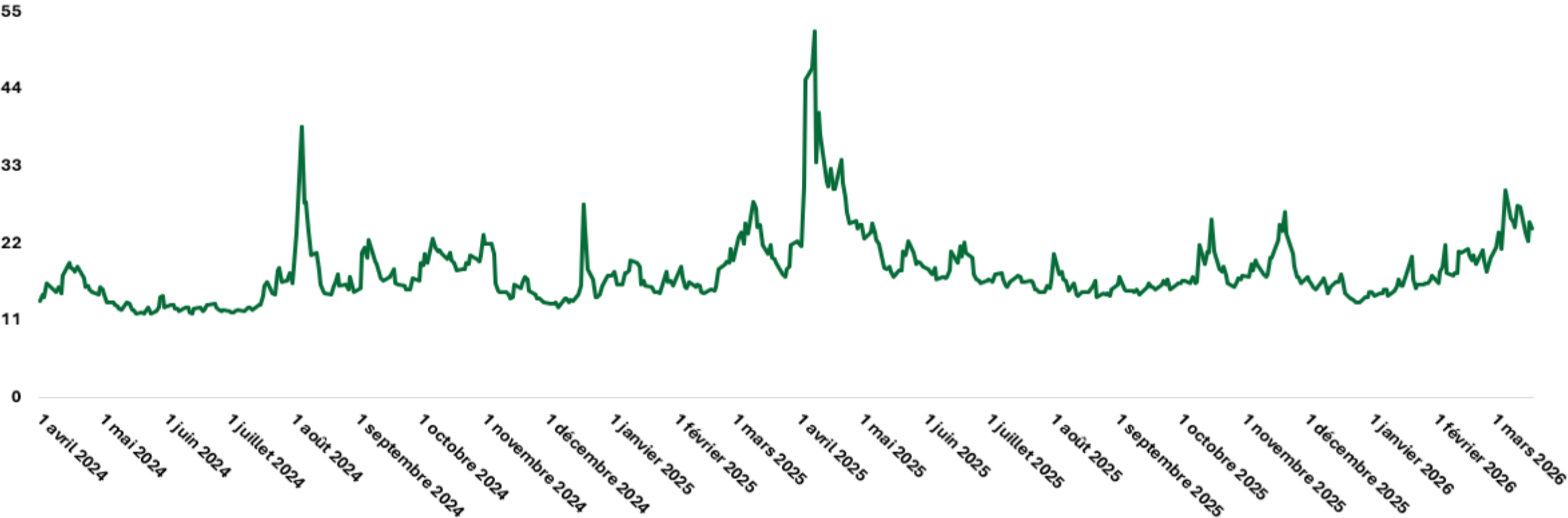
Les préoccupations concernant les politiques commerciales ont été amplifiées par les inquiétudes croissantes relatives à l'incidence de la guerre entre les États-Unis et Israël et l'Iran qui a débuté le 28 février 2026. La hausse des prix de l'énergie qui en a découlé a eu des répercussions sur les marchés financiers, les indices boursiers reculant et les investisseurs réévaluant la probabilité d'un assouplissement de la part des banques centrales. Cette combinaison a entraîné un resserrement des conditions financières. Une plus mince majorité (53 %) de dirigeants des finances canadiens qu'à la fin de 2025 considèrent les conditions économiques comme étant neutres, tandis que 43 % d'entre eux affirment qu'elles sont favorables ou très favorables. Le sondage a révélé que le sentiment des chefs des finances canadiens était globalement semblable à celui observé dans le sondage nord-américain. Toutefois, une proportion plus faible de dirigeants des finances canadiens s'attend à de meilleures conditions l'an prochain; 53 % d'entre eux s'attendent à une amélioration, comparativement à 64 % des répondants dans le sondage global.

- L'inquiétude la plus souvent mentionnée par les dirigeants des finances canadiens est maintenant l'économie, alors qu'ils parlaient des perturbations de la chaîne d'approvisionnement à la fin de 2025. Les taux d'intérêt ont été classés au plus bas de la liste des préoccupations. Dans le cadre du sondage global, les risques les plus préoccupants étaient les perturbations de la chaîne d'approvisionnement, l'inflation, la géopolitique et les taux d'intérêt.
- Les chefs des finances canadiens citent le déploiement de technologies et les données comme enjeux majeurs au sein de leur organisation. La gestion des coûts ainsi que l'efficience et la productivité ont figuré en tête de liste dans le sondage global.
- Le sondage a révélé un changement important dans l'attitude des chefs des finances canadiens face à la prise de plus grands risques; seulement 27 % d'entre eux ont affirmé que le moment était propice. Il s'agit d'un changement marqué par rapport aux 57 % et 53 % des sondages du T4 et du T3 2025, respectivement. En comparaison, 48 % des chefs des finances du sondage global sont prêts à prendre davantage de risques dès maintenant.

La volatilité des marchés financiers a augmenté à mesure que le conflit au Moyen-Orient s’installait

L’incertitude géopolitique demeure élevée et la volatilité des marchés financiers, qui avait été relativement modérée, s’est accentuée à mesure que la guerre au Moyen-Orient s’est poursuivie. La flambée des prix de l’énergie a alimenté les inquiétudes liées à l’inflation, ce qui a pour effet de réduire les anticipations d’un abaissement des taux directeurs par les banques centrales. Les marchés boursiers ont vacillé et les taux d’intérêt ont augmenté. En résumé, les conditions financières se sont resserrées en mars et les marchés s’attendent maintenant à ce que les banques centrales augmentent le taux directeur, plutôt que de l’abaisser, pour empêcher l’incidence de l’augmentation de l’inflation provoquée par le prix de l’énergie de se propager plus largement.

CBOE Market Volatility Index, VIX

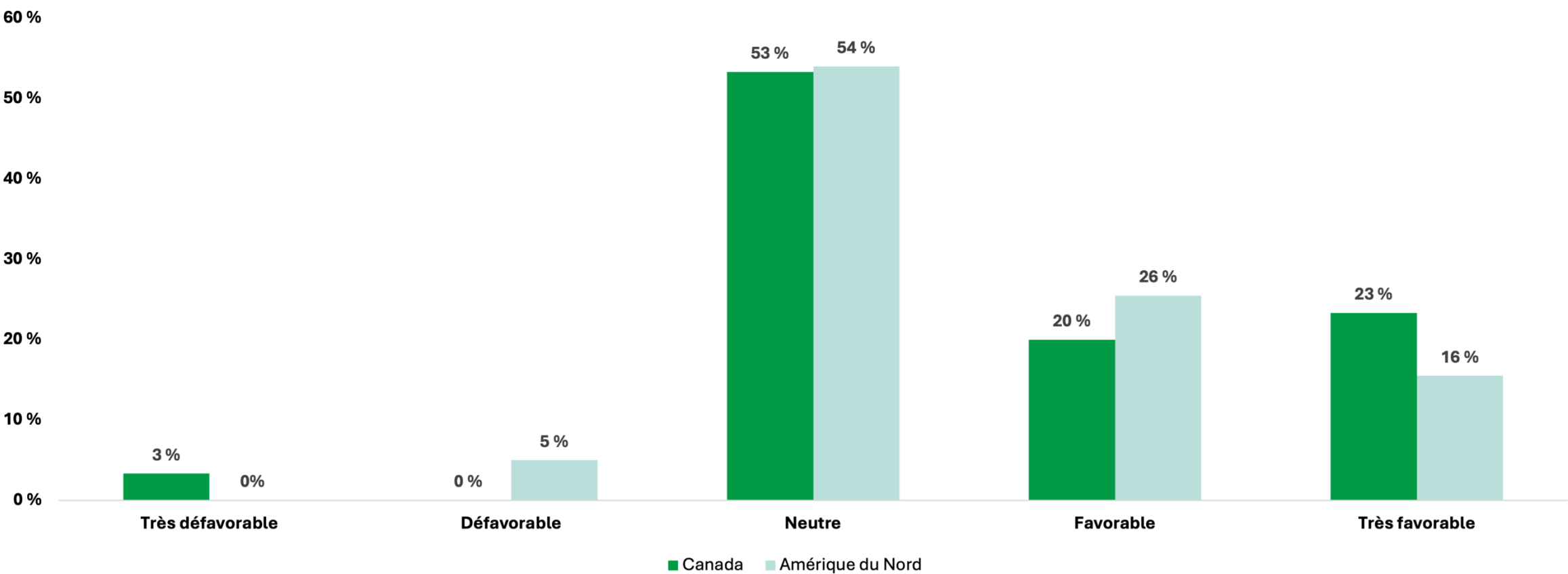


Source : [Banque de la Réserve fédérale de St. Louis](#), Deloitte.

Opinions des chefs des finances canadiens et nord-américains sur la situation économique nord-américaine actuelle

Les chefs des finances canadiens sont en phase avec leurs homologues nord-américains quant à l'évaluation de l'état actuel de l'économie. La majorité d'entre eux affirment que les conditions d'exploitation actuelles sont neutres, et environ 43 % d'entre eux affirment que l'économie est bonne ou très bonne.

Q. Que pensez-vous de la situation économique nord-américaine actuelle?

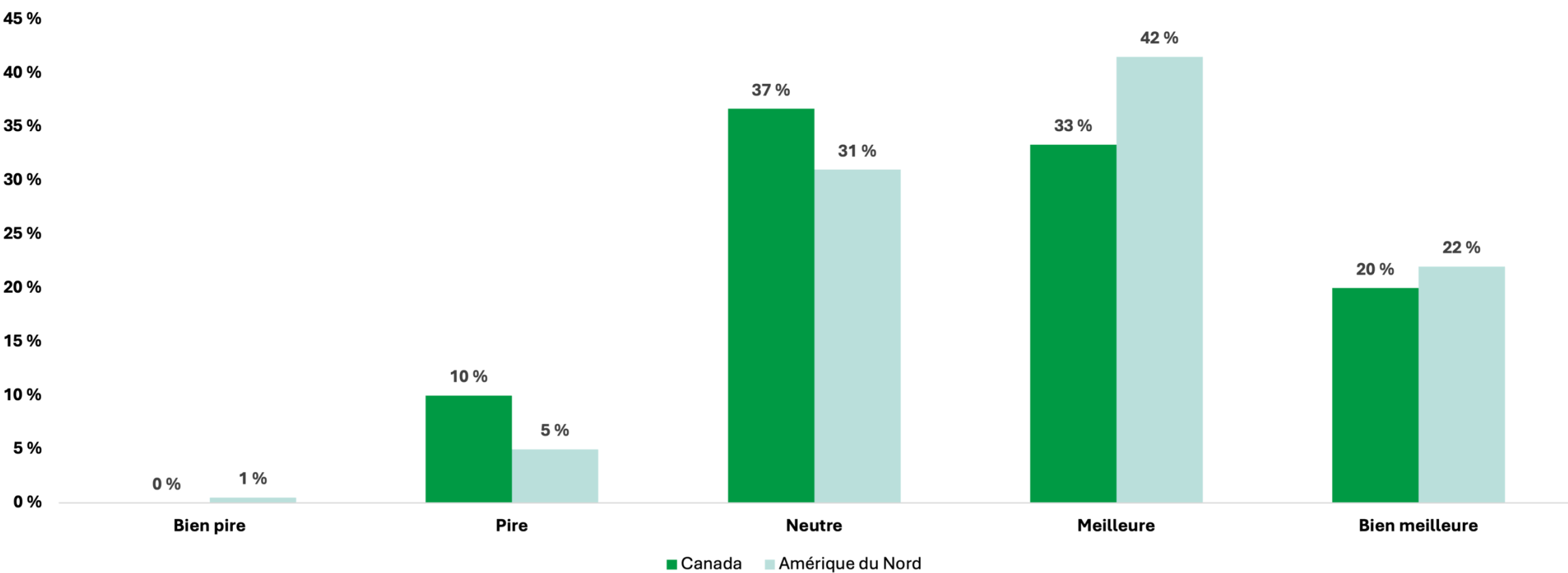


Source : Résultats du sondage CFO Signals du T1 de 2026

Opinions des chefs des finances canadiens et nord-américains sur la situation économique nord-américaine future

Bien que la majorité des chefs des finances soient optimistes à l'égard des conditions économiques futures, les chefs des finances canadiens demeurent plus prudents à l'égard des perspectives pour la région que leurs homologues du sondage global.

Q. Comment envisagez-vous la situation économique nord-américaine dans un an?

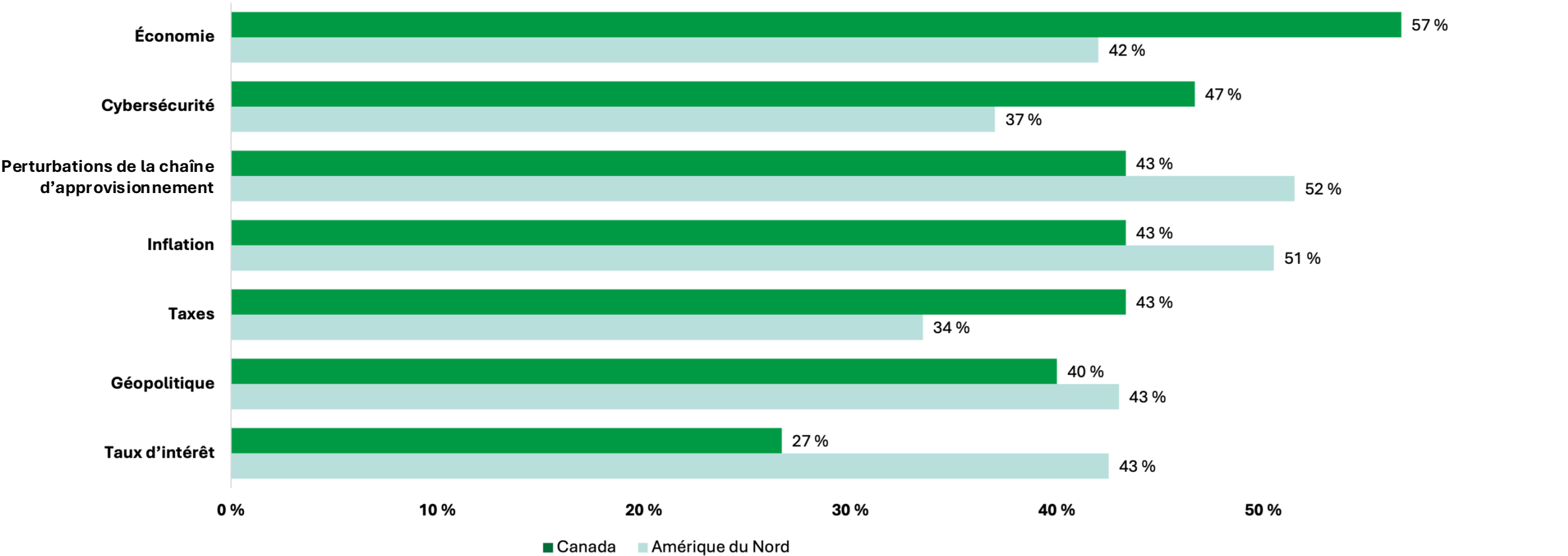


Source : Résultats du sondage CFO Signals du T1 de 2026

Opinions des chefs des finances canadiens et nord-américains à l'égard des risques externes

Les chefs des finances canadiens se préoccupent davantage de l'économie et de la cybersécurité dans le dernier sondage, tandis que le sondage global a révélé que les perturbations de la chaîne d'approvisionnement et l'inflation étaient les principales préoccupations.

Q. Dans l'ensemble, quels sont les risques externes qui vous préoccupent le plus? Veuillez sélectionner les trois principaux risques.

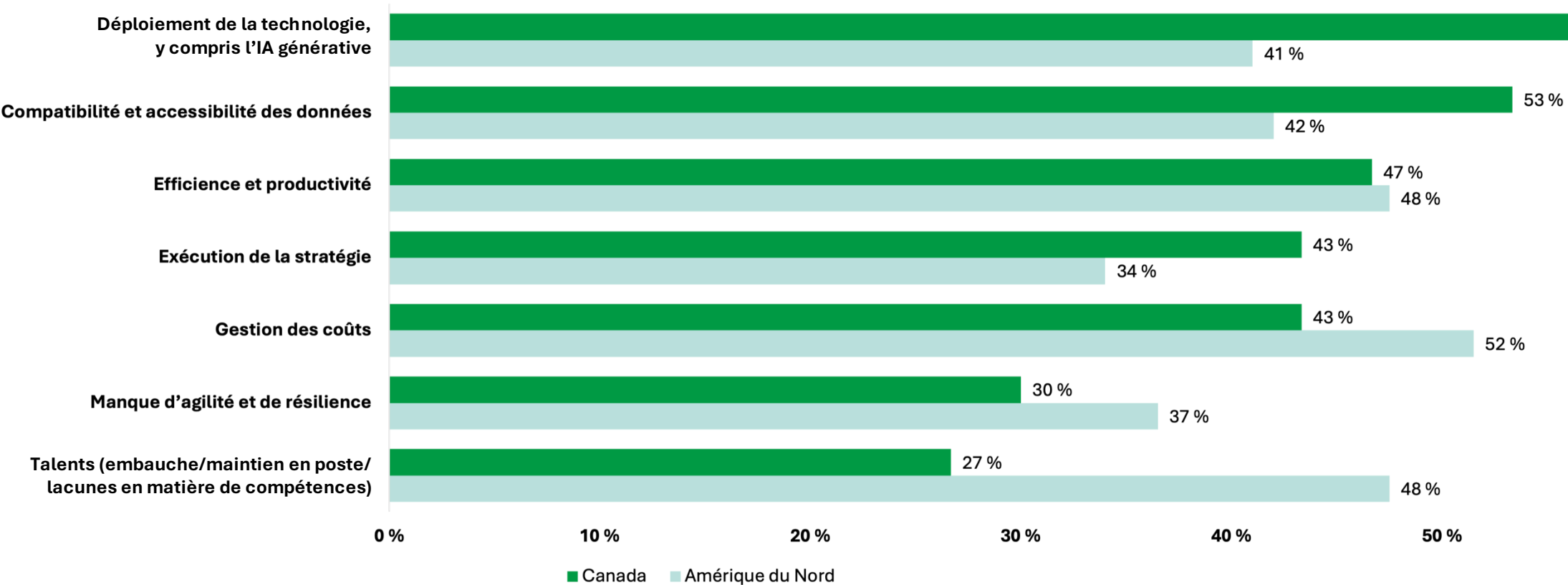


Source : Résultats du sondage CFO Signals du T1 de 2026

Opinions des chefs des finances canadiens et nord-américains à l'égard des risques internes

Au sein de leur organisation, les dirigeants des finances canadiens ont mentionné l'adoption de la technologie et l'accès aux données comme des éléments préoccupants. Les chefs des finances nord-américains placent la gestion des coûts, la rentabilité et la productivité et les talents au sommet de leur liste.

Q. Dans l'ensemble, quels sont les risques internes qui vous préoccupent le plus? Veuillez sélectionner les trois principaux risques.

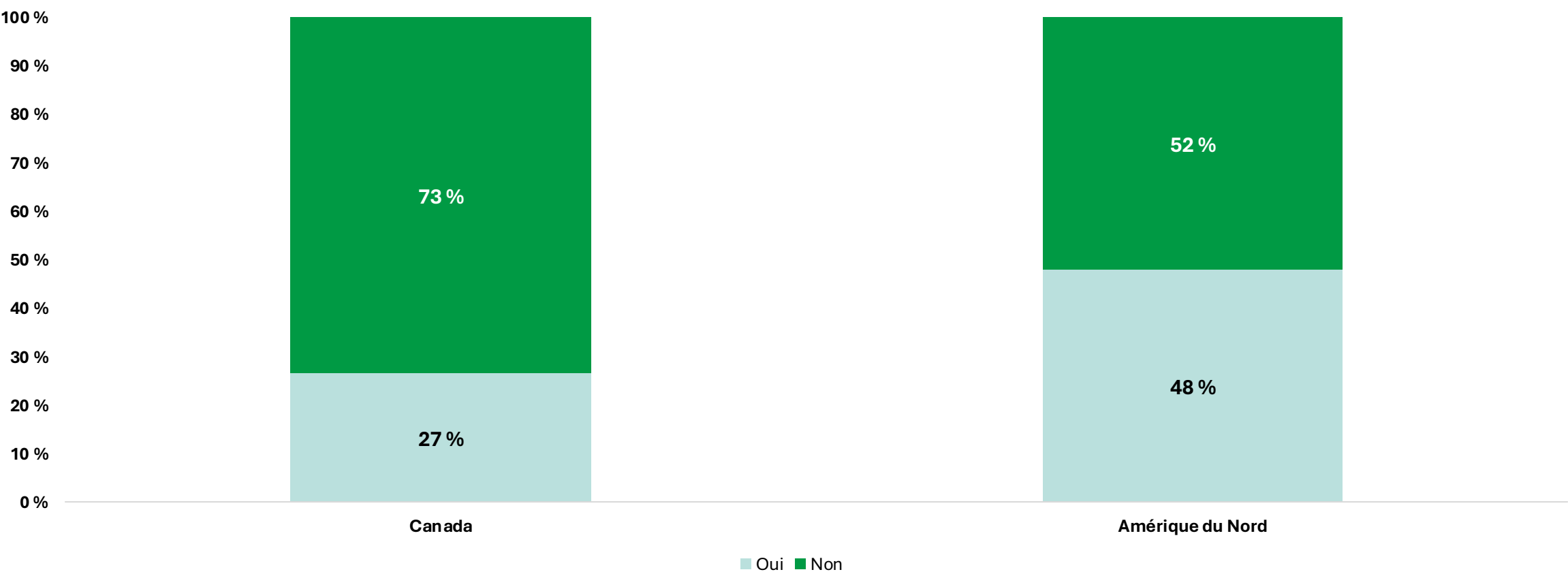


Source : Résultats du sondage CFO Signals du T1 de 2026

Les chefs des finances canadiens sont moins disposés à prendre des risques

Le sondage de mars a fait ressortir un changement flagrant de l'appétit pour le risque, 73 % des chefs des finances ayant déclaré que le moment N'est PAS propice pour prendre de plus grands risques. Cela a suivi plusieurs trimestres d'amélioration des sentiments et s'aligne sur la persistance de l'incertitude face au commerce mondial et la reprise de la volatilité des marchés financiers. Ce changement concordait avec le sondage mondial qui a révélé que seulement 48 % des répondants étaient d'accord que le moment était bien choisi pour accroître le risque par rapport à 59 % à la fin de 2025.

Le moment est-il bien choisi pour prendre de plus grands risques?



Source : Résultats du sondage CFO Signals du T1 de 2026

Vous souhaitez en savoir plus?

Sondage CFO Signals™ trimestriel en Amérique du Nord (en anglais)

Perspectives des chefs des finances et mesures connexes

Les sondages trimestriels CFO Signals de Deloitte pour les chefs des finances nord-américains tracent le portrait des perspectives des chefs des finances les plus influents et des mesures que ces derniers mettent de l'avant. Les sondages éclair menés sont destinés à fournir aux chefs des finances des renseignements trimestriels sur la façon de penser de leurs pairs sur divers sujets. Notre objectif consiste à explorer les principales préoccupations des chefs des finances dans quatre grands domaines : environnement d'affaires, priorités et attentes de l'entreprise, priorités financières et priorités personnelles.

[Lisez nos dernières perspectives \(en anglais\).](#)

Perspectives économiques du Canada

Perspectives économiques du printemps 2026 : *un lent dégel*

Une publication trimestrielle présentant les perspectives des économistes de Deloitte sur les tendances et les événements qui façonnent les économies canadienne et mondiale, y compris la croissance économique, les dépenses des consommateurs, les investissements des entreprises, le commerce, l'activité sur le marché, les taux d'intérêt et les prix des marchandises.

[Lisez le rapport.](#)

Communiquez avec nous



Dawn Desjardins

Économiste en chef

Deloitte Canada

ddesjardins@deloitte.ca



Paul Fletcher

Leader du programme pour
les chefs des finances

Deloitte Canada

pfletcher@deloitte.ca





Avis de non-responsabilité

La présente publication ne contient que des renseignements généraux, et Deloitte n’y fournit aucun conseil ou service professionnel dans les domaines de la comptabilité, des affaires, des finances, du placement, du droit ou de la fiscalité, ni aucun autre type de service ou conseil. Elle ne remplace donc pas les services ou conseils professionnels et ne devrait pas être utilisée pour prendre des décisions ou des mesures susceptibles d’avoir une incidence sur votre entreprise. Avant de prendre de telles décisions ou mesures, vous devriez consulter un conseiller professionnel compétent. Deloitte n’est aucunement responsable de toute perte que subirait une personne parce qu’elle se serait fiée à la présente publication.

À propos de Deloitte Canada

Chez Deloitte, notre raison d’être est d’avoir une influence marquante. Nous existons pour inspirer et aider nos gens, nos organisations, nos collectivités et nos pays à prospérer en créant un avenir meilleur. Notre travail soutient une société prospère où les gens peuvent s’épanouir et saisir des occasions. Il renforce la confiance des consommateurs et des entreprises, aide les organisations à trouver des moyens créatifs de déployer des capitaux, habilite des institutions sociales et économiques justes, fiables et efficaces, et permet à nos amis, à nos familles et à nos collectivités de profiter de la qualité de vie qui accompagne un avenir durable. Étant le plus grand cabinet de services professionnels détenu et exploité à 100 % par des Canadiens dans notre pays, nous sommes fiers de travailler aux côtés de nos clients pour avoir une influence positive sur tous les Canadiens.

Deloitte offre des services de premier plan dans les domaines de la consultation, de la fiscalité et des services juridiques, des conseils financiers, de l’audit et de la certification ainsi que des conseils en gestion des risques à près de 90 % des sociétés du palmarès Fortune Global 500^{MD} et à des milliers de sociétés fermées. Nous réunissons des compétences, des perspectives et des services de classe mondiale pour aborder les enjeux d’affaires les plus complexes de nos clients.

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l., société à responsabilité limitée constituée en vertu des lois de l’Ontario, est le cabinet membre canadien de Deloitte Touche Tohmatsu Limited. Deloitte désigne une ou plusieurs entités parmi Deloitte Touche Tohmatsu Limited, société fermée à responsabilité limitée par garanties du Royaume-Uni, ainsi que son réseau de cabinets membres dont chacun constitue une entité juridique distincte et indépendante. Pour obtenir une description détaillée de la structure juridique de Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. et de ses filiales, veuillez consulter www.deloitte.com/ca/apropos.

Pour en apprendre plus sur Deloitte Canada, veuillez nous suivre sur [LinkedIn](#), [X](#), [Instagram](#) ou [Facebook](#).

© 2026 Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. et ses sociétés affiliées.