



## Prévisions des prix de l'énergie, du pétrole et du gaz

Les coûts énergétiques limitent l'élasticité  
des prix et l'accessibilité de l'énergie

31 décembre 2022



Commentaires sur les prévisions	1
Les coûts énergétiques limitent l'élasticité des prix et l'accessibilité de l'énergie	7
Prévisions des prix intérieurs canadiens	11
Prévisions des prix internationaux	13
Tendances mondiales	14
Tableaux des prix intérieurs canadiens	16
Tableaux des prix internationaux	19
Philosophie d'établissement des prix	21

# Commentaires sur les prévisions

La volatilité des prix est un thème récurrent depuis quelques années pour différentes raisons; cette année, elle est principalement attribuable aux forces géopolitiques tandis que la guerre se poursuit en Ukraine et que les troubles s'intensifient en Chine et en Iran.

Les prix mondiaux du pétrole brut ont reculé ces derniers mois dans un contexte de crainte d'une récession mondiale et de la hausse des taux d'intérêt, qui ont été augmentés partout dans le monde dans le but de tempérer les dépenses des consommateurs. Les prix se sont redressés au début de décembre avec l'abandon de la politique « zéro COVID » en Chine, signalant qu'une reprise de la demande de la part du plus important consommateur de pétrole brut se profile à l'horizon. Quoi qu'il en soit, l'offre devrait diminuer d'ici la fin de l'année, après avoir atteint son sommet de 2022, soit 101,7 Mb/j en octobre<sup>1</sup>, dans le contexte des réductions soutenues par l'OPEP+, de l'embargo de l'Union européenne sur le pétrole brut russe et de la diminution des stocks mondiaux de pétrole brut. En raison de la tension entre l'offre et la demande, les prix du pétrole avoisinaient 30 % de moins que leur pic en juin. Ces cycles de volatilité devraient se poursuivre cet hiver, alors que le secteur tente d'équilibrer l'offre et la demande sur fond d'incertitude géopolitique.

Par ailleurs, les membres de l'Union européenne, en coordination avec les pays du G7 et l'Australie, ont décidé de plafonner à 60 \$ par baril le prix du pétrole brut russe transporté par voie maritime. Ainsi, il est interdit pour les pays de l'UE, les États membres du G7 et l'Australie d'assurer, de transporter ou

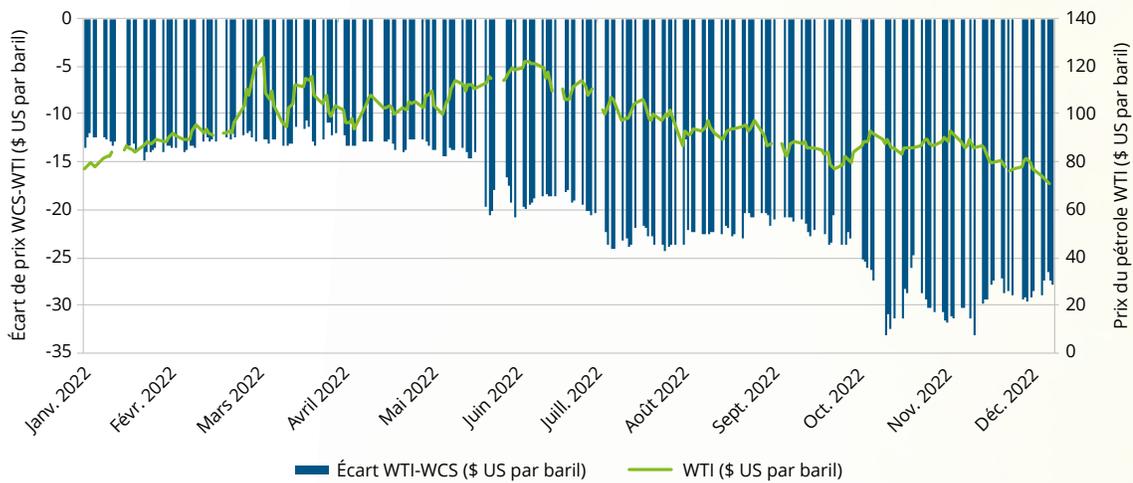
de négocier du pétrole brut russe, sauf s'il est vendu à un prix équivalent ou inférieur au prix plafond. Une grande partie des pétroliers est détenue et exploitée par des pays du G7, ce qui signifie que la non-conformité au prix plafond entraînerait un manque d'accessibilité au transport. Cette mesure vise néanmoins à permettre à l'approvisionnement russe d'accéder au marché sans considérablement garnir les coffres de la Russie. Le prix de 60 \$ par baril est plus élevé que le prix actuel auquel la Russie vend le pétrole brut de l'Oural, ce qui devrait suffire pour l'inciter à poursuivre la production; s'il était fixé un prix inférieur à celui du marché, le pays pourrait menacer d'arrêter la production. Le plan comprend la condition de revoir le plafond de prix tous les deux mois pour déterminer sa relation aux prix de marché<sup>2</sup>.

Puisque les principales entreprises de transport et compagnies d'assurance au monde se trouvent dans les pays du G7, il serait difficile pour les pays tiers de contourner le plafond de prix lorsqu'ils expédient du pétrole brut à l'étranger. Un pays qui paierait plus que le plafond de prix de 60 \$ par baril n'aurait pas accès à l'assurance pour ses expéditions. Ce dilemme a été observé dans les ports turcs au début de décembre, alors que les pétroliers étaient immobilisés dans l'attente d'une confirmation de la part des acheteurs qu'ils avaient acquis le pétrole brut à un prix équivalent ou inférieur au plafond. Les problèmes dans les ports ont été réglés, mais pourraient se reproduire tandis que les pays s'efforcent de coopérer.

Le plafond de prix cible efficacement des pays comme la Chine, l'Inde et la Turquie, qui deviendront les principaux clients du pétrole brut russe quand l'Union européenne cessera d'importer ce pétrole. Deuxième exportateur de pétrole au monde, la Russie a déclaré qu'elle ne vendra pas de pétrole aux pays qui ont adhéré au plafond et qu'elle pourrait réduire la production, ce qui mènerait à des perturbations de l'offre mondiale. On craint la façon dont la Chine et l'Inde, réagiront au plafond de prix et l'effet qu'aura leur conformité sur les finances de la Russie.

À l'instar des indices pétroliers mondiaux, les prix canadiens – particulièrement ceux du pétrole lourd – ont reculé au cours des dernières semaines. Les écarts de prix du pétrole lourd canadien s'établissaient en moyenne à 13 \$ US par baril du début de l'année jusqu'à la fin de mai, ce qui est supérieur aux moyennes historiques et affiche des écarts de prix étroits. Cependant, les écarts de prix entre le Western Canadian Select (WCS) et le West Texas Intermediate (WTI) ont augmenté de façon constante depuis juin en raison d'une combinaison de facteurs.

### Écarts de prix du pétrole lourd canadien



Source : Daily Oil Bulletin (DOB)

Le facteur le plus important est la libération par les États-Unis de 180 millions de barils de pétrole de ses réserves pétrolifères stratégiques pour atténuer l'incidence des prix élevés de l'essence sur les consommateurs. Les volumes de ces réserves ont été vendus à des raffineries aux États-Unis<sup>3</sup>, éliminant la nécessité pour les volumes de pétrole canadien de répondre à la demande de produits raffinés. Un autre facteur qui a eu une incidence sur la demande de pétrole lourd canadien est la légère hausse des importations du Mexique, qui fournit du pétrole plus lourd Mexican Maya à la région de la côte du golfe du Mexique. En outre, les coûts énergétiques élevés associés au raffinage ont, dans une certaine mesure, fait diminuer la demande de pétrole brut canadien plus lourd, alors que des raffineries se sont approvisionnées en pétrole léger, lorsque c'était possible,

afin de gérer les coûts des intrants et les marges de raffinage. approvisionnées en pétrole léger, lorsque c'était possible.

Ces forces réunies ont creusé l'écart entre les prix du pétrole lourd à plus de 25 \$ US par baril au cours du dernier trimestre de 2022. La libération des réserves pétrolifères stratégiques est une mesure temporaire indiquant que les écarts devraient se rétrécir en 2023; cependant, le coût plus élevé pour les raffineries persistera, ce qui réduira la valeur du pétrole lourd canadien. Qui plus est, l'oléoduc Keystone a subi un arrêt en raison d'une fuite en décembre, et jusqu'à ce qu'il soit complètement remis en service, nous nous attendons à des écarts encore plus grands qu'au dernier semestre de 2022.

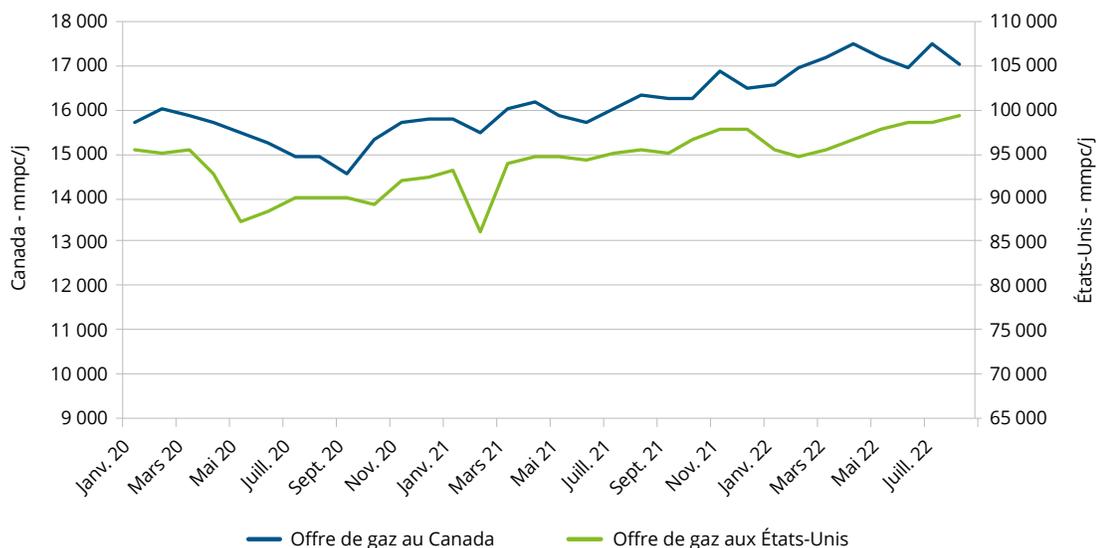
### Gaz naturel

En début d'année, les prix du carrefour Henry étaient inférieurs à 4 \$ US par million de BTU et ont atteint leur pic à un peu moins de 10 \$ US par million de BTU à l'été, avant d'atteindre entre 5 et 6 \$ US par million de BTU cet automne. Durant une partie des périodes les plus volatiles, les prix ont chuté de 40 % avant d'augmenter de 75 %, tout cela en l'espace de trois mois, au cours desquels les prix quotidiens du carrefour Henry étaient littéralement en dents de scie. Au Canada, les hauts étaient presque aussi élevés, atteignant un peu moins de 9 \$ CA par million de BTU au printemps, mais les bas étaient un peu plus marqués, alors que les prix sont devenus négatifs à

l'automne durant les périodes d'entretien des gazoducs. Les prix se sont stabilisés à la fin de l'année entre 5 et 7 \$ CA par million de BTU, ce qui était hors de portée pendant plusieurs années.

**La production du gaz naturel au Canada** augmente de façon constante depuis la fin de 2020, mais les prix plus élevés en 2022 n'ont pas entraîné la hausse marquée de l'offre à laquelle on aurait pu s'attendre. De même, aux États-Unis, la production affiche une tendance à la hausse, mais aucun changement important n'a eu lieu dans ce contexte de prix plus élevés; en fait, le niveau de croissance de l'offre en 2022 est inférieur à celui de 2021.

### Production de gaz naturel



Sources : Energy Information Administration, Régie de l'énergie du Canada

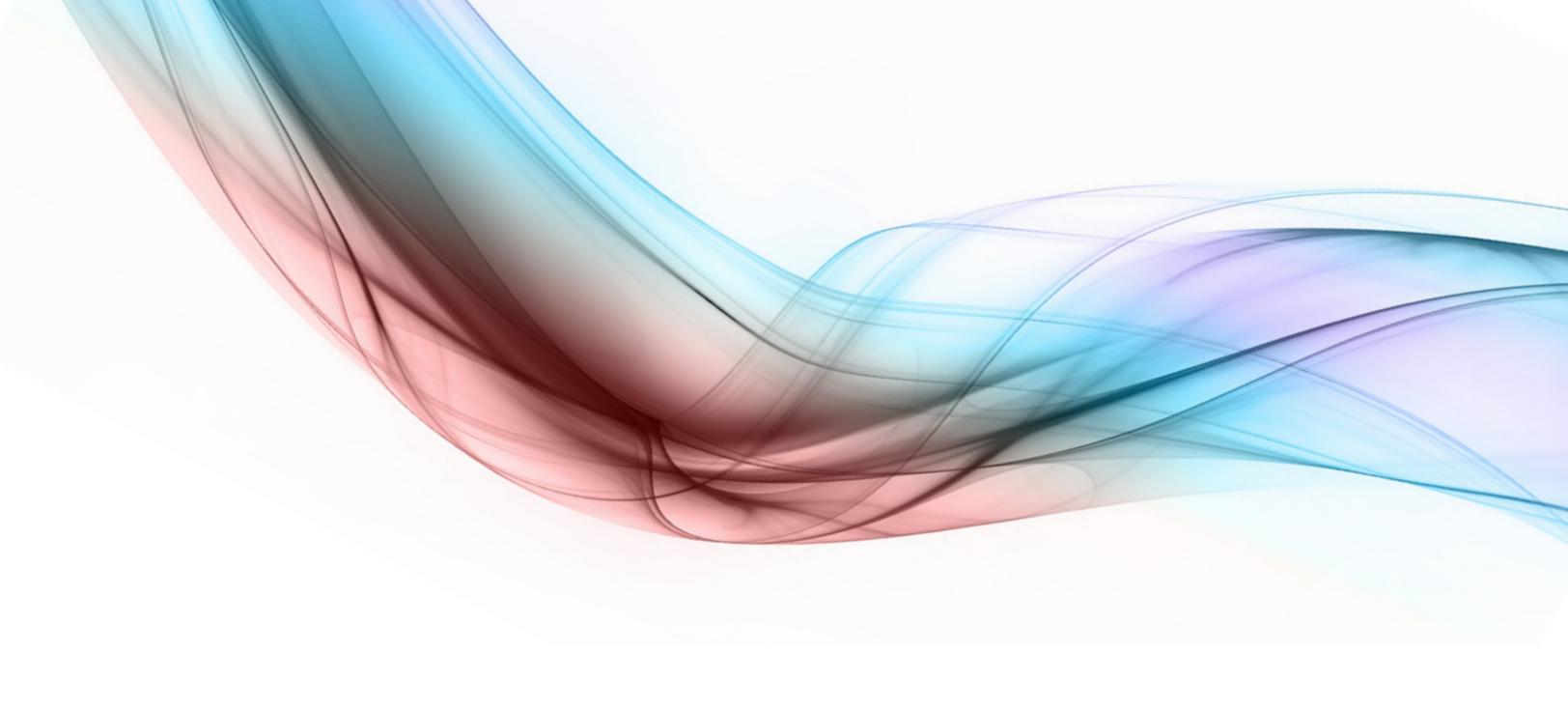
Le manque d'élan quant aux forages gaziers et à la production connexe reflète l'absence de certitude concernant les prix futurs. Les prix du gaz sont toujours très influencés par les forces régionales, notamment en ce qui a trait à la météo et aux niveaux de stockage. Pendant la plus grande partie de 2022, les volumes de stockage aux États-Unis comme au Canada étaient inférieurs à la moyenne sur cinq ans, mais les niveaux ont maintenant atteint cette moyenne aux États-Unis et ont presque atteint ce point au Canada. L'approvisionnement abondant pouvant être offert sur le marché et les niveaux de stockage moyens désaisonnalisés signifient que les prix en Amérique du Nord n'atteindront probablement pas des niveaux élevés pendant longtemps, ou pas du tout. Cela dit, des pressions inflationnistes continueront sans doute d'être exercées sur les coûts du chauffage résidentiel, car une augmentation importante de l'offre semble peu probable étant donné que les producteurs continueront probablement d'aligner la production sur la demande et d'être prudents en ce qui concerne le développement supplémentaire.

Par contre, l'incidence des forces mondiales est indéniable : au printemps, la hausse des prix était attribuable aux attentes selon lesquelles il serait nécessaire d'exporter du gaz naturel de l'Amérique du Nord vers l'Europe. Lorsqu'un incendie a forcé les installations de GNL à Freeport, au Texas, à interrompre ses activités en juin, diminuant la capacité des États-Unis à répondre au besoin en gaz naturel dans le monde, les prix ont chuté d'environ 9 \$ US par million de BTU à un peu moins de 6 \$ US par million de BTU sur une période de trois semaines.

Les installations de Freeport devraient être complètement remises en service d'ici le mois de mars, ce qui pourrait soutenir les prix durant la saison intermédiaire, mais ne permettra pas vraiment de répondre aux besoins mondiaux au cours des mois les plus froids de l'année.

Cette année, on porte une attention particulière aux niveaux de stockage au sein de l'Union européenne, qui suscitent des préoccupations à savoir si l'approvisionnement sera suffisant pour alimenter l'Europe durant l'hiver. Les niveaux de stockage se situaient à 90 % en octobre<sup>4</sup>, ce qui correspond à la moyenne sur cinq ans et dépasse même les cibles de stockage qui ont été fixées avant l'hiver. Cependant, dans un article publié à la fin d'octobre<sup>5</sup>, l'AIE a prévenu que si l'approvisionnement de l'Europe en gaz russe est totalement arrêté, les volumes de stockage de l'UE pourraient chuter sous les seuils requis pour maintenir la pression des réservoirs et, par conséquent, l'accessibilité, d'ici janvier – ce mois-ci. La fermeture d'une durée indéterminée par la Russie du gazoduc Nord Stream 1, entre autres mesures prises par le pays, a freiné l'acheminement de gaz naturel vers l'Europe, de sorte qu'en novembre, l'offre était inférieure de 20 % par rapport à la même période l'an dernier<sup>6</sup>. Alors que les prix du gaz ont fléchi partout sur le continent au cours des derniers mois, nous nous attendons à ce qu'ils demeurent très élevés durant l'hiver.

Dans le contexte d'incertitude géopolitique persistante, le premier trimestre de 2023 est susceptible d'être tout aussi volatil que les derniers trimestres, sans compter l'anxiété supplémentaire provoquée par le froid hivernal.



## Notes de fin

- <sup>1</sup> Rapport sur le marché pétrolier de l'AIE. [Oil Market Report—November 2022](#), novembre 2022.
- <sup>2</sup> Conseil européen/Conseil de l'Union européenne. [Pétrole russe : l'UE s'accorde sur le niveau du plafond de prix](#), communiqué de presse, 3 décembre 2022.
- <sup>3</sup> Département de l'Énergie des États-Unis. [DOE Announces Final Contract Awards From President Biden's Emergency Release From the Strategic Petroleum Reserve](#), communiqué de presse, 3 novembre 2022.
- <sup>4</sup> Bozorgmehr Sharafedin et Nina Chestney. [EU gas storage levels](#), Reuters, dernier accès le 12 décembre 2022.
- <sup>5</sup> Agence internationale de l'énergie, [Even with gas storage at 90%, the European Union would face heightened risk of supply disruptions if there is a complete Russian cut-off](#), 26 octobre 2022.
- <sup>6</sup> Stuart Elliott. [Russian pipeline gas flows to Europe slip further in November](#), S&P Global Commodity Insights, 6 décembre 2022.

# Les coûts énergétiques limitent l'élasticité des prix et l'accessibilité de l'énergie

Alors que les mois d'hiver approchent à grands pas, les préoccupations concernant la sécurité et les coûts énergétiques se font de plus en plus pressantes, de nombreuses prévisions annonçant un hiver sombre et froid dans plusieurs pays. L'augmentation des coûts de l'énergie contribue à la montée en flèche de l'inflation, menaçant l'emploi et la capacité financière des ménages<sup>1</sup>. Pour les entreprises, des pressions inflationnistes similaires entraînent une plus grande incertitude et font peser des risques sur les chaînes d'approvisionnement et les investissements. Selon l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), les taux d'inflation se situent dans l'ensemble à un peu plus de 7 % pour les pays du G7<sup>2</sup>. En revanche, l'inflation de base, qui ne tient compte que des coûts alimentaires et énergétiques, se situe plus près de 15 %.

Malheureusement, les perspectives d'amélioration sont faibles. Les entreprises et leurs chaînes d'approvisionnement utilisent l'élasticité-prix pour surmonter les défis économiques. Le rythme et la vitesse de la transition énergétique renforcent les pressions inflationnistes, ajoutant aux tensions. Alors que les pays cherchent à accroître leur production d'énergie par l'électrification et

la construction de sources renouvelables d'infrastructure, des facteurs tels que la densité énergétique et la résilience des chaînes d'approvisionnement feront grimper les coûts de l'énergie.

## Densité et coûts énergétiques

Si la transition énergétique vise à réduire les émissions de carbone, les solutions de rechange existantes sont moins efficaces que les sources qu'elles remplacent. Tout est question de densité énergétique : les sources d'énergie renouvelables (comme le solaire et l'éolien) ont des densités d'énergie plus faibles que les sources d'énergie traditionnelles (comme le gaz et le nucléaire), ce qui signifie qu'elles ont besoin de plus de matières premières pour produire la même quantité d'énergie<sup>3</sup>. Par conséquent, il en coûte plus cher de produire la même quantité d'énergie à partir de sources moins denses, ajoutant ainsi aux pressions inflationnistes et aux préoccupations liées aux coûts énergétiques. Les conclusions de l'Agence internationale de l'énergie (AIE), rapportées par la World Nuclear Association<sup>4</sup>, révèlent que « l'électricité d'origine éolienne et solaire augmente généralement d'un facteur d'au moins 10 les quantités de matières nécessitant l'extraction, le traitement et la manutention ».

Les pressions inflationnistes causées par la hausse des coûts de l'énergie et les pénuries menacent d'exacerber les perturbations de la chaîne d'approvisionnement qui ont ébranlé l'économie ces deux dernières années. La production pourrait ralentir, les entreprises s'efforçant de maîtriser les coûts, ce qui pourrait à son tour amplifier les pressions en perturbant l'équilibre entre l'offre et la demande. Si cette situation se produit, elle pourrait déclencher de nouvelles pénuries

Dans le contexte actuel d'inflation élevée et de pressions énergétiques, les entreprises ont du mal à planifier leurs opérations. Il est essentiel pour elles d'avoir une vue d'ensemble des fluctuations de la demande afin de planifier et de déterminer efficacement les changements nécessaires. La façon dont la demande et l'économie évolueront au cours des 6 à 24 prochains mois aura une incidence sur la productivité des entreprises et des secteurs. Comme le soulignent les [Perspectives économiques](#)

## La façon dont la demande et l'économie évolueront au cours des 6 à 24 prochains mois aura une incidence sur la productivité des entreprises et des secteurs.

dans la chaîne d'approvisionnement, ayant une incidence sur le PIB global et, potentiellement, sur la sécurité de l'emploi.

En outre, l'élasticité et l'accessibilité énergétiques se reflètent à divers degrés dans la plupart, sinon la totalité, des coûts d'exploitation. Les coûts de l'énergie ne se limitent pas au chauffage de nos maisons, à l'alimentation de nos ordinateurs et à la conduite de notre automobile vers une destination : ils sont liés aux objets que nous achetons, à la nourriture que nous mangeons et aux matériaux que nous utilisons, car leur production nécessite de l'énergie.

de Deloitte de septembre 2022, les coûts élevés de l'énergie perpétuent l'inflation, détournent de l'argent des ménages et des bilans des entreprises et, en fin de compte, entraînent des prévisions moins favorables en matière de demande.

Lorsque les ménages réduisent leurs dépenses, la demande de biens et de services diminue. Les entreprises réagissent en retardant les investissements prévus ou en licenciant du personnel, créant ainsi une boucle de rétroaction négative. C'est ce qui se passe actuellement en Europe, où la hausse des coûts de l'énergie contribue à la baisse de l'emploi, à l'arrêt de la production et à la délocalisation des entreprises pour faire des économies<sup>5</sup>.

### **Incidence sur la scène politique**

En Allemagne, l'économie devrait se contracter en 2023 à la suite de la hausse des prix de l'électricité<sup>6</sup>. En réponse, le gouvernement cherche à subventionner les coûts de l'énergie au moyen d'un plafonnement des prix de l'électricité dans le but d'atténuer les pressions économiques sur les entreprises et les consommateurs<sup>7</sup>. Entre-temps, les coûts des matières premières utilisées dans la fabrication de médicaments ont augmenté de 160 % dans l'Union européenne en raison de la crise énergétique, ce qui a conduit les entreprises pharmaceutiques à prévenir qu'elles pourraient cesser la production de médicaments génériques<sup>8</sup>.

Parallèlement, au Royaume-Uni, un budget qui a fait chuter la livre sterling au début de l'automne a conduit la première ministre, Liz Truss, à démissionner après seulement 44 jours de mandat. Pour Rishi Sunak, son successeur, la sécurité énergétique et l'accessibilité de l'énergie sont en tête des priorités : la même semaine où le prix du gaz a doublé<sup>9</sup>, le gouvernement a annoncé qu'une aide financière serait offerte aux ménages et un accord était en cours de négociation avec les États-Unis lors de la COP27<sup>10</sup>. Cet accord permettrait de fournir au Royaume-Uni le gaz naturel dont il a tant besoin pour atténuer les difficultés des entreprises et contribuer à remettre l'économie sur la bonne voie<sup>11</sup>.

Au Canada, des politiques et des engagements tels que la proposition de plafonnement des émissions, annoncée à la COP27<sup>12</sup>, l'engagement de définir et d'éliminer progressivement les subventions inefficaces aux combustibles fossiles d'ici 2025<sup>13</sup> et même l'annonce récente de la taxe de rachat pourraient exercer une pression supplémentaire sur les secteurs, au-delà de celle du secteur de l'énergie, ajoutant au poids économique que certaines entreprises ressentent déjà.

Alors que l'hiver se poursuivra, les entreprises devront trouver un équilibre entre les pressions actuelles sur les coûts et une perspective à long terme sur les investissements stratégiques. À court terme, Ottawa pourrait soutenir les entreprises en acheminant des fonds par l'intermédiaire des provinces et des territoires pour appuyer les secteurs qui sont aux prises avec des chocs énergétiques. En outre, les investissements dans les infrastructures de base contribueraient à équilibrer l'offre et la demande du secteur de l'énergie. Comme point de départ, il faudrait mettre en place des terminaux d'exportation et s'assurer que les politiques sont alignées sur les investissements nécessaires pour soutenir une production d'énergie responsable et durable.

À l'échelle mondiale, la hausse des coûts énergétiques et l'incertitude entourant l'inflation aggravent des enjeux complexes comme la décarbonation. Ces répercussions vont bien au-delà du secteur de l'énergie, puisque les défis se transposent presque inévitablement à d'autres secteurs. En fin de compte, les coûts plus élevés de l'énergie sont susceptibles d'être relayés aux consommateurs. Les gouvernements doivent aider à stabiliser et à calmer

les perspectives en offrant certitudes et garanties<sup>14</sup>. À court terme, les secteurs doivent réfléchir à la manière d'équilibrer les pressions liées à la demande, les coûts énergétiques incertains et les contraintes des dépenses de consommation.

Plus l'on tarde à agir sur ces questions, plus le risque que la transition énergétique aggrave l'inflation sera élevé, conduisant à un refroidissement économique qui durera bien au-delà de l'hiver.

## Auteure

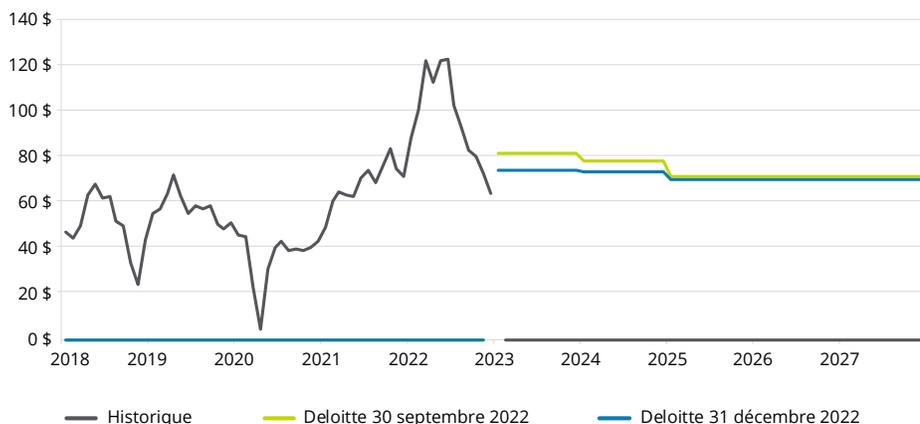
### **Michelle Leslie**

Directrice principale  
Projets d'infrastructure et d'immobilisations  
milesie@deloitte.ca

- <sup>1</sup> Organisation de coopération et de développement économiques. [Prix à la consommation de l'OCDE – mise à jour : 3 novembre 2022](#).
- <sup>2</sup> Site web de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE).
- <sup>3</sup> Michael Shellenberger. « [Testimony to the House Committee on Oversight & Reform](#) ».
- <sup>4</sup> Association nucléaire mondiale, « [Mineral Requirements for Electricity Generation](#) », mise à jour août 2021.
- <sup>5</sup> Anna Cooban. « [Rocketing energy costs are savaging German industry](#) », CNN Business, 7 octobre 2022.
- <sup>6</sup> AP News. « [German economy to shrink in 2023, government advisers expect](#) », 9 novembre 2022.
- <sup>7</sup> Reuters. « [Germany to cap electricity prices for households, industry - govt draft](#) », 1<sup>er</sup> novembre 2022.
- <sup>8</sup> Ludwig Burger. « [Europe's generic drugmakers say they may cut output due to energy bills](#) », Reuters, 28 septembre 2022.
- <sup>9</sup> Anna Wise. « [UK gas prices doubled in a week, ONS says](#) », aol.com, 10 novembre 2022.
- <sup>10</sup> Greg Heffer. « [Rishi Sunak 'poised to announce major gas deal with America'](#) », msn.com, 8 novembre 2022.
- <sup>11</sup> Ben Riley-Smith, Rachel Millard et Emma Gatten. « [Rishi Sunak to strike gas deal with US to ease energy crisis](#) », Telegraph, 7 novembre 2022.
- <sup>12</sup> Gouvernement du Canada. « [Plafonnement des émissions du secteur pétrolier et gazier](#) ».
- <sup>13</sup> Gouvernement du Canada. « [Document de travail sur le cadre d'évaluation du Canada des subventions inefficaces aux combustibles fossiles](#) », 2019.
- <sup>14</sup> Banque du Canada. « [L'importance d'une lutte efficace contre l'inflation au Canada](#) », consulté en novembre 2022.

# Prévisions des prix intérieurs canadiens

## Prévisions des prix du pétrole brut et de la demande du marché WCS Hardisty (réel \$)



### Commentaires sur les prévisions

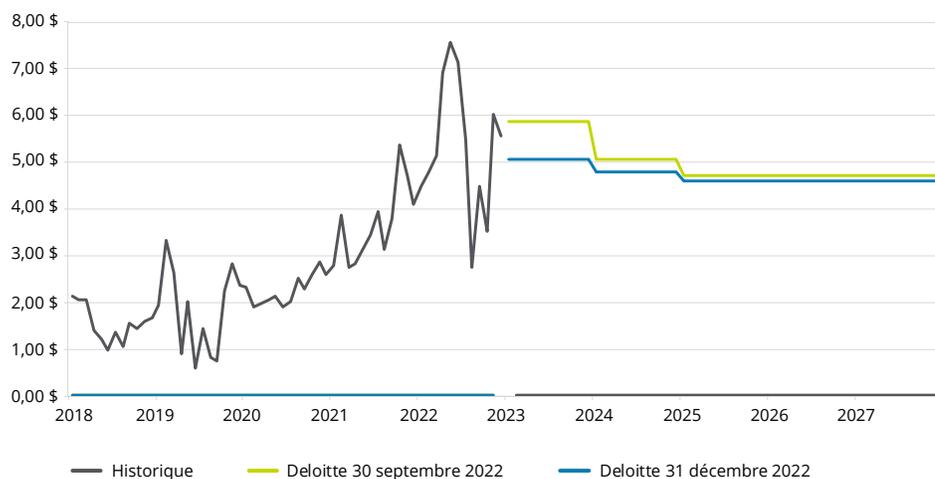
WCS est prévu comme un différentiel au WTI. Il est basé sur les contrats à terme sur le pétrole brut Western Canadian Select.

Année	WTI (40° API) à Cushing Oklahoma	WTI (40° API) à Cushing Oklahoma	Prix à Edmonton (40° API)	Prix à Edmonton (40° API)	WCS (20,5° API) à Hardisty	Pétrole lourd (12° API) à Hardisty	Inflation des coûts	Change CAD à USD
	\$ US/b Réel	\$ US/b Courant	\$ CA/b Réel	\$ CA/b Courant	\$ CA/b Courant	\$ CA/b Courant	Taux	Taux
<b>Historique</b>								
2019	60,60 \$	56,98 \$	73,40 \$	69,02 \$	57,43 \$	55,11 \$	1,9 %	0,754
2020	40,90 \$	39,23 \$	47,64 \$	45,69 \$	36,09 \$	31,48 \$	0,7 %	0,746
2021	70,38 \$	67,99 \$	83,27 \$	80,44 \$	68,21 \$	63,82 \$	3,4 %	0,798
<b>2022</b>								
H, 12 mois	94,41 \$	94,41 \$	119,40 \$	119,40 \$	96,80 \$	95,26 \$	6,7 %	0,769
P, 0 mois	-	-	-	-	-	-	-	-
Moyenne	94,41 \$	94,41 \$	119,40 \$	119,40 \$	96,80 \$	95,26 \$	-	0,769
<b>Prévisions</b>								
2023	80,00 \$	80,00 \$	101,35 \$	101,35 \$	74,30 \$	69,80 \$	0,0 %	0,740
2024	75,00 \$	77,25 \$	93,35 \$	96,15 \$	75,55 \$	70,90 \$	3,0 %	0,750
2025	70,00 \$	73,55 \$	86,65 \$	91,05 \$	73,55 \$	68,80 \$	2,0 %	0,750
2026	70,00 \$	75,00 \$	86,65 \$	92,85 \$	75,00 \$	70,20 \$	2,0 %	0,750
2027	70,00 \$	76,50 \$	86,65 \$	94,70 \$	76,50 \$	71,60 \$	2,0 %	0,750
2028	70,00 \$	78,05 \$	86,65 \$	96,60 \$	78,05 \$	73,05 \$	2,0 %	0,750
2029	70,00 \$	79,60 \$	86,65 \$	98,55 \$	79,60 \$	74,50 \$	2,0 %	0,750
2030	70,00 \$	81,20 \$	86,65 \$	100,50 \$	81,20 \$	76,00 \$	2,0 %	0,750

## Prévisions des prix intérieurs canadiens

### Prévisions des prix du gaz naturel et de la demande du marché

#### Prix du gaz naturel AECO (en dollars constants)



### Commentaires sur les prévisions

Les prévisions du prix du gaz naturel AECO reposent sur les écarts historiques par rapport au prix du gaz Henry Hub et de ceux affichés dans les contrats à terme négociés sur le système NGX à Calgary.

Année	Prix moyen de référence	Prix moyen AECO en Alberta	Prix moyen AECO en Alberta	Ventes directes stat. 2 C.-B.	Henry Hub du NYMEX	Henry Hub du NYMEX
	\$ CA/kpi <sup>3</sup> Courant	\$ CA/kpi <sup>3</sup> Réel	\$ CA/kpi <sup>3</sup> Courant	\$ CA/kpi <sup>3</sup> Courant	\$ US/kpi <sup>3</sup> Réel	\$ US/kpi <sup>3</sup> Courant
<b>Historique</b>						
2019	1,48 \$	1,93 \$	1,81 \$	1,02 \$	2,73 \$	2,57 \$
2020	2,00 \$	2,35 \$	2,25 \$	2,20 \$	2,12 \$	2,04 \$
2021	3,27 \$	3,77 \$	3,64 \$	3,34 \$	4,05 \$	3,91 \$
<b>2022</b>						
H, 12 mois	5,10 \$	5,31 \$	5,31 \$	4,39 \$	6,40 \$	6,40 \$
P, 0 mois	-	-	-	-	-	-
Moyenne	5,10 \$	5,31 \$	5,31 \$	4,39 \$	6,40 \$	6,40 \$
<b>Prévisions</b>						
2023	4,75 \$	5,05 \$	5,05 \$	4,75 \$	5,50 \$	5,50 \$
2024	4,65 \$	4,80 \$	4,95 \$	4,65 \$	5,00 \$	5,15 \$
2025	4,50 \$	4,60 \$	4,85 \$	4,50 \$	4,50 \$	4,75 \$
2026	4,60 \$	4,60 \$	4,95 \$	4,60 \$	4,50 \$	4,80 \$
2027	4,70 \$	4,60 \$	5,05 \$	4,70 \$	4,50 \$	4,90 \$
2028	4,80 \$	4,60 \$	5,15 \$	4,80 \$	4,50 \$	5,00 \$
2029	4,90 \$	4,60 \$	5,25 \$	4,90 \$	4,50 \$	5,10 \$
2030	5,00 \$	4,60 \$	5,35 \$	5,00 \$	4,50 \$	5,20 \$

# Prévisions des prix internationaux

## Prévisions des prix du pétrole brut et de la demande du marché

Année	Prix moyen au comptant du WTI \$ US/b Courant	Brent (38,3 ° API avec une teneur en soufre de 0,37 %) \$ US/b Courant	Indice du brut acides Argus ASCI - CAGM \$ US/b Courant	Prix moyen du panier de l'OPEP \$ US/b Courant	Brut léger du Nigeria (FOB à 33,4 ° API) \$ US/b Courant	Maya du Mexique (FOB à 21,8 ° API) \$ US/b Courant	Oural de Russie (FOB à 31,7 ° API) \$ US/b Courant
<b>Prévisions</b>							
2023	80,00 \$	84,00 \$	78,00 \$	82,50 \$	85,00 \$	74,00 \$	59,00 \$
2024	77,25 \$	80,35 \$	75,20 \$	78,80 \$	81,35 \$	72,85 \$	65,90 \$
2025	73,55 \$	76,70 \$	71,45 \$	75,10 \$	77,75 \$	69,10 \$	68,30 \$
2026	75,00 \$	78,25 \$	72,85 \$	76,60 \$	79,30 \$	70,45 \$	75,00 \$
2027	76,50 \$	79,80 \$	74,35 \$	78,15 \$	80,90 \$	71,85 \$	76,50 \$
2028	78,05 \$	81,40 \$	75,80 \$	79,70 \$	82,50 \$	73,30 \$	78,05 \$
2029	79,60 \$	83,00 \$	77,35 \$	81,30 \$	84,15 \$	74,75 \$	79,60 \$
2030	81,20 \$	84,70 \$	78,90 \$	82,95 \$	85,85 \$	76,25 \$	81,20 \$

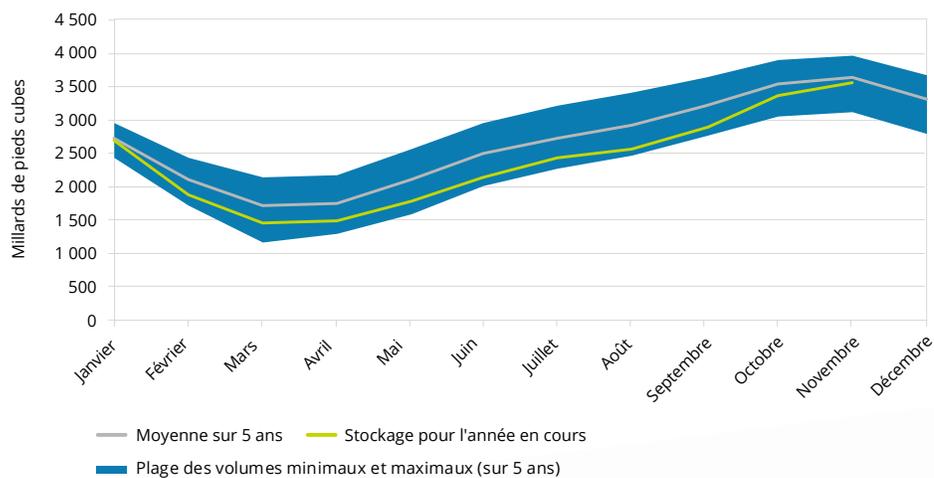
- Les points de référence internationaux relatifs à la qualité du pétrole brut pour le panier de l'Organisation des pays exportateurs de pétrole (OPEP), du Vénézuéla, du Nigéria, des Émirats arabes unis, du Mexique, de la Chine, de la Russie et de l'Indonésie sont maintenant fondés sur le Brent, en dollars américains. Aux fins de cette prévision, le Brent bénéficie d'une prime par rapport au WTI sur les marchés mondiaux.
- Les prévisions actuelles pour les autres points de référence du pétrole brut sont fondées sur les tendances historiques du prix WTI.
- Le Brent (Royaume-Uni) est fondé sur un degré API de 38,3 avec une teneur en soufre de 0,37 %. Le mélange Brent est un pétrole brut léger non corrosif de la mer du Nord qui sert de référence internationale.
- L'Argus Sour Crude Index (ASCI) de la côte américaine du golfe du Mexique est un mélange de pétrole exploité en mer provenant des régions de Mars, de Poseidon et de Southern Green Canyon.
- Le panier de l'OPEP représente le regroupement actuel des prix du pétrole brut des pays membres de l'OPEP.
- Le degré API de 31,7 du pétrole exploité dans l'Oural, en Russie, sert de base au prix FOB donné pour les destinations méditerranéennes.

## Prévisions des prix du gaz naturel et de la demande du marché

Année	Change USD à GBP Taux	Change USD à EUR Taux	Henry Hub du NYMEX \$ US/kpi³ Courant	Waha du bassin permien \$ US/kpi³ Courant	Ignacio de San Juan \$ US/kpi³ Courant	Opal des Rocheuses \$ US/kpi³ Courant	NBP du Royaume-Uni \$ US/kpi³ Courant	Prix intérieurs du gaz en Inde \$ US/kpi³ Courant
<b>Prévisions</b>								
2023	1,15	1,00	5,50 \$	4,50 \$	5,10 \$	5,20 \$	42,50 \$	10,00 \$
2024	1,20	1,05	5,15 \$	4,10 \$	4,75 \$	4,85 \$	32,95 \$	16,50 \$
2025	1,20	1,05	4,75 \$	3,70 \$	4,30 \$	4,40 \$	23,10 \$	13,10 \$
2026	1,20	1,05	4,80 \$	3,75 \$	4,40 \$	4,50 \$	12,85 \$	9,65 \$
2027	1,20	1,05	4,90 \$	3,85 \$	4,50 \$	4,60 \$	13,10 \$	6,35 \$
2028	1,20	1,05	5,00 \$	3,90 \$	4,55 \$	4,70 \$	13,40 \$	6,45 \$
2029	1,20	1,05	5,10 \$	4,00 \$	4,65 \$	4,80 \$	13,65 \$	6,60 \$
2030	1,20	1,05	5,20 \$	4,05 \$	4,75 \$	4,85 \$	13,90 \$	6,75 \$

# Tendances mondiales

## Stockage du gaz naturel aux États-Unis



## Stockage

### États-Unis

Aux États-Unis, les stocks de gaz naturel ont culminé à leur niveau moyen sur cinq ans à l'approche de la saison hivernale.

Source : Baker Hughes.

## Appareils de forage

### États-Unis

La croissance du nombre d'appareils de forage gazier a ralenti en parallèle à la baisse des prix du gaz naturel, tandis que le nombre d'appareils de forage pétrolier est reparti à la hausse après avoir diminué momentanément à l'automne.

### Canada

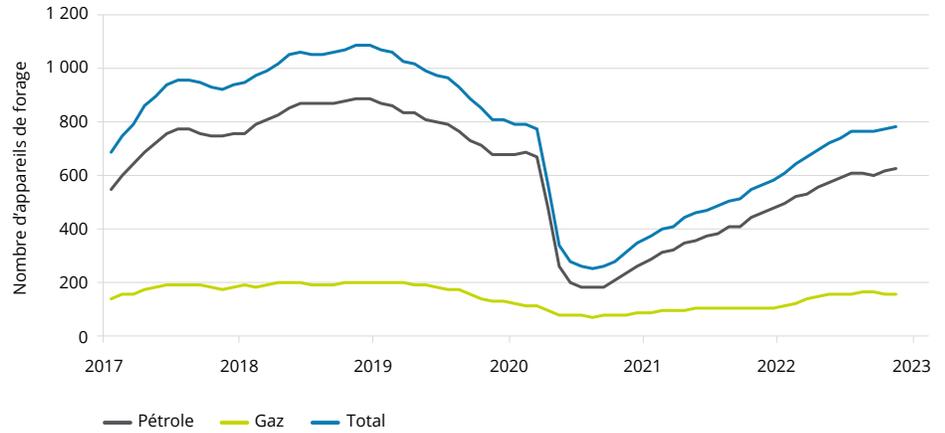
Le nombre d'appareils de forage pétrolier et gazier est à un niveau comparable à ceux de 2017 et 2018, principalement en raison de l'augmentation des forages pétroliers. Les forages gaziers n'ont pas encore augmenté en dépit de la récente hausse des prix de l'AECO.

### À l'international

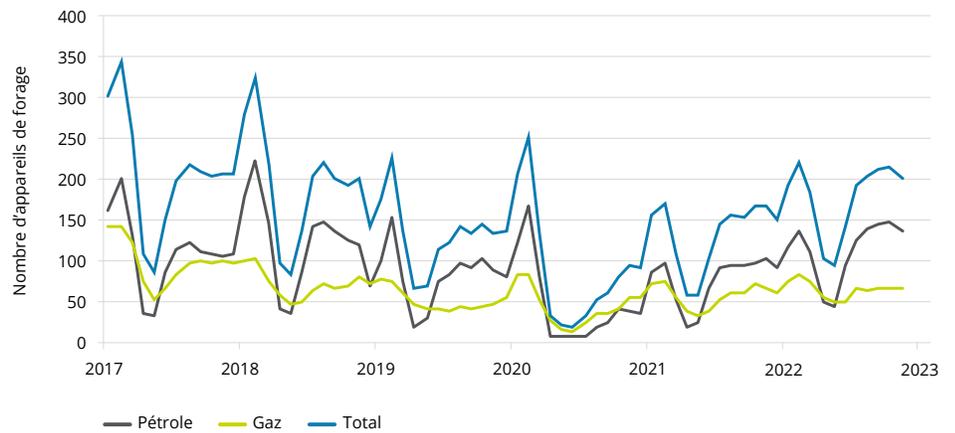
La vigueur des marchés du pétrole et du gaz a entraîné une augmentation du nombre d'appareils de forage dans une grande partie du monde, la plus forte croissance ayant été enregistrée ces derniers mois au Moyen-Orient et en Amérique latine.

\*Source : Baker Hughes.

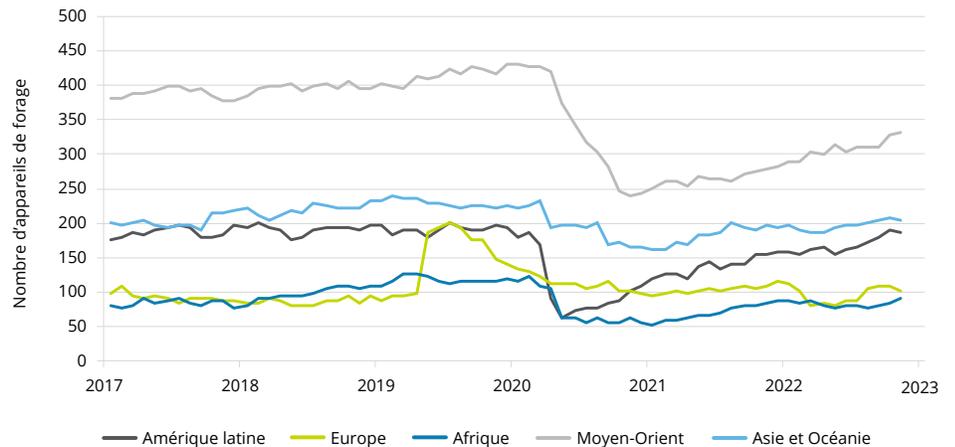
### États-Unis\*



### Canada\*



### International\*



# Tableaux des prix intérieurs canadiens

Prix du pétrole brut								
Année	Taux d'inflation des prix	Taux d'inflation des coûts	Change CAD à USD	WTI à Cushing Oklahoma	WTI à Cushing Oklahoma	Prix à Edmonton	Prix à Edmonton	WCS 20,5 ° API à Hardisty
	Taux	Taux	Taux	\$ US/b Réel	\$ US/b Courant	\$ CA/b Réel	\$ CA/b Courant	\$ CA/b Courant
<b>Historique</b>								
2012	1,5 %	1,5 %	1,001	111,59 \$	94,11 \$	102,65 \$	86,57 \$	73,10 \$
2013	0,9 %	0,9 %	0,972	114,33 \$	97,91 \$	109,02 \$	93,36 \$	74,97 \$
2014	1,9 %	1,9 %	0,906	107,88 \$	93,26 \$	108,73 \$	94,00 \$	81,06 \$
2015	1,1 %	1,1 %	0,783	55,25 \$	48,69 \$	64,68 \$	57,00 \$	44,80 \$
2016	1,4 %	1,4 %	0,755	48,42 \$	43,15 \$	58,59 \$	52,22 \$	38,90 \$
2017	1,6 %	1,6 %	0,771	56,27 \$	50,88 \$	68,69 \$	62,12 \$	49,51 \$
2018	2,3 %	2,3 %	0,772	70,66 \$	64,94 \$	75,18 \$	69,10 \$	49,89 \$
2019	1,9 %	1,9 %	0,754	60,60 \$	56,98 \$	73,40 \$	69,02 \$	57,43 \$
2020	0,7 %	0,7 %	0,746	40,90 \$	39,23 \$	47,64 \$	45,69 \$	36,09 \$
2021	3,4 %	3,4 %	0,798	70,38 \$	67,99 \$	83,27 \$	80,44 \$	68,21 \$
<b>2022</b>								
H, 12 mois	6,7 %	6,7 %	0,769	94,41 \$	94,41 \$	119,40 \$	119,40 \$	96,80 \$
P, 0 mois	0,0 %	0,0 %	-	-	-	-	-	-
Moyenne	N/A	N/A	0,769	94,41 \$	94,41 \$	119,40 \$	119,40 \$	96,80 \$
<b>Prévisions</b>								
2023	0,0 %	0,0 %	0,740	80,00 \$	80,00 \$	101,35 \$	101,35 \$	74,30 \$
2024	3,0 %	3,0 %	0,750	75,00 \$	77,25 \$	93,35 \$	96,15 \$	75,55 \$
2025	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	73,55 \$	86,65 \$	91,05 \$	73,55 \$
2026	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	75,00 \$	86,65 \$	92,85 \$	75,00 \$
2027	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	76,50 \$	86,65 \$	94,70 \$	76,50 \$
2028	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	78,05 \$	86,65 \$	96,60 \$	78,05 \$
2029	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	79,60 \$	86,65 \$	98,55 \$	79,60 \$
2030	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	81,20 \$	86,65 \$	100,50 \$	81,20 \$
2031	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	82,80 \$	86,65 \$	102,50 \$	82,80 \$
2032	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	84,50 \$	86,65 \$	104,55 \$	84,50 \$
2033	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	86,15 \$	86,65 \$	106,65 \$	86,15 \$
2034	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	87,90 \$	86,65 \$	108,80 \$	87,90 \$
2035	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	89,65 \$	86,65 \$	110,95 \$	89,65 \$
2036	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	91,45 \$	86,65 \$	113,20 \$	91,45 \$
2037	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	93,25 \$	86,65 \$	115,45 \$	93,25 \$
2038	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	95,15 \$	86,65 \$	117,75 \$	95,15 \$
2039	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	97,05 \$	86,65 \$	120,10 \$	97,05 \$
2040	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	99,00 \$	86,65 \$	122,50 \$	99,00 \$
2041	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	100,95 \$	86,65 \$	124,95 \$	100,95 \$
2042	2,0 %	2,0 %	0,750	70,00 \$	103,00 \$	86,65 \$	127,45 \$	103,00 \$
2042+	2,0 %	2,0 %	0,750	0,0 %	2,0 %	0,0 %	2,0 %	2,0 %

## Remarques

- Tous les prix sont en dollars canadiens, sauf pour les prix du WTI et du gaz à la NYMEX qui sont en dollars américains.
- Les prix à la sortie de l'usine pour Edmonton sont basés sur des prix au pair du pétrole léger historique affichés par les contrats à terme sur différentiel du gouvernement de l'Alberta et de Net Energy (40° API < 0,5 % soufre).
- Prix réels listés en dollars de 2023 sans tenir compte d'une augmentation.

## Avis de non-responsabilité

Aucune déclaration ou garantie (explicite ou implicite) n'est donnée par Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. quant à l'exactitude, à l'exhaustivité, à l'actualité ou au caractère approprié à une fin donnée du présent document. À ce titre, ce document ne doit pas être interprété comme des conseils d'investissement ni constituer un élément dans la prise de décisions d'investissement. En conséquence, quelle que soit la forme de l'action, qu'il s'agisse de la violation d'une obligation contractuelle, délictuelle, ou autre, et dans la mesure permise par la législation applicable, Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. décline toute responsabilité pour les conséquences découlant du fait qu'une personne agit ou s'abstient d'agir en s'appuyant partiellement ou entièrement sur ces prévisions de prix. **Ces prévisions ne sont pas destinées à la distribution aux États-Unis ou aux services de presse américains.**

## Tableaux des prix intérieurs canadiens

Prix des liquides de gaz naturel Prix de l'Edmonton Par					Prix du gaz naturel						Soufre
Année	Éthane	Propane	Butane	Pentanes et condensat	Prix moyen de référence en Alberta	Prix moyen AECO en Alberta	Prix moyen AECO en Alberta	Ventes directes stat. 2 C.-B.	Henry Hub du NYMEX	Henry Hub du NYMEX	À la sortie de l'usine en Alberta
	\$ CA/b Courant	\$ CA/b Courant	\$ CA/b Courant	\$ CA/b Courant	\$ CA/kpi <sup>3</sup> Courant	\$ CA/kpi <sup>3</sup> Réel	\$ CA/kpi <sup>3</sup> Courant	\$ CA/kpi <sup>3</sup> Courant	\$ US/kpi <sup>3</sup> Réel	\$ US/kpi <sup>3</sup> Courant	\$ CA/lf Courant
<b>Historique</b>											
2012	6,73 \$	30,80 \$	75,47 \$	99,67 \$	2,25 \$	2,83 \$	2,39 \$	2,29 \$	3,26 \$	2,75 \$	126,81 \$
2013	8,68 \$	38,54 \$	77,44 \$	103,52 \$	2,98 \$	3,71 \$	3,17 \$	3,11 \$	4,35 \$	3,73 \$	62,17 \$
2014	12,46 \$	42,93 \$	59,43 \$	101,47 \$	4,22 \$	5,21 \$	4,50 \$	4,16 \$	5,08 \$	4,39 \$	88,99 \$
2015	7,49 \$	5,35 \$	33,70 \$	55,15 \$	2,56 \$	3,05 \$	2,69 \$	1,81 \$	2,98 \$	2,63 \$	107,45 \$
2016	6,04 \$	8,71 \$	31,45 \$	52,43 \$	1,93 \$	2,42 \$	2,16 \$	1,75 \$	2,82 \$	2,52 \$	45,40 \$
2017	6,11 \$	27,92 \$	40,98 \$	63,65 \$	2,13 \$	2,42 \$	2,19 \$	1,56 \$	3,30 \$	2,99 \$	41,85 \$
2018	6,90 \$	29,76 \$	46,17 \$	75,74 \$	1,36 \$	1,67 \$	1,54 \$	1,26 \$	3,45 \$	3,17 \$	89,25 \$
2019	5,00 \$	15,82 \$	21,40 \$	67,57 \$	1,48 \$	1,93 \$	1,81 \$	1,02 \$	2,73 \$	2,57 \$	37,54 \$
2020	6,20 \$	16,11 \$	20,93 \$	47,14 \$	2,00 \$	2,35 \$	2,25 \$	2,20 \$	2,12 \$	2,04 \$	2,60 \$
2021	10,08 \$	45,46 \$	40,28 \$	82,91 \$	3,27 \$	3,77 \$	3,64 \$	3,34 \$	4,05 \$	3,91 \$	69,73 \$
<b>2022</b>											
H, 12 mois	14,76 \$	50,97 \$	64,70 \$	117,20 \$	5,10 \$	5,31 \$	5,31 \$	4,39 \$	6,40 \$	6,40 \$	123,80 \$
P, 0 mois	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Moyenne	14,76 \$	50,97 \$	64,70 \$	117,20 \$	5,10 \$	5,31 \$	5,31 \$	4,39 \$	6,40 \$	6,40 \$	123,80 \$
<b>Prévisions</b>											
2023	14,40 \$	45,60 \$	55,75 \$	101,35 \$	4,75 \$	5,05 \$	5,05 \$	4,75 \$	5,50 \$	5,50 \$	50,00 \$
2024	14,10 \$	43,25 \$	52,90 \$	96,15 \$	4,65 \$	4,80 \$	4,95 \$	4,65 \$	5,00 \$	5,15 \$	51,50 \$
2025	13,75 \$	40,95 \$	50,05 \$	91,05 \$	4,50 \$	4,60 \$	4,85 \$	4,50 \$	4,50 \$	4,75 \$	52,55 \$
2026	14,05 \$	41,80 \$	51,05 \$	92,85 \$	4,60 \$	4,60 \$	4,95 \$	4,60 \$	4,50 \$	4,80 \$	53,60 \$
2027	14,30 \$	42,65 \$	52,10 \$	94,70 \$	4,70 \$	4,60 \$	5,05 \$	4,70 \$	4,50 \$	4,90 \$	54,65 \$
2028	14,60 \$	43,50 \$	53,15 \$	96,60 \$	4,80 \$	4,60 \$	5,15 \$	4,80 \$	4,50 \$	5,00 \$	55,75 \$
2029	14,90 \$	44,35 \$	54,20 \$	98,55 \$	4,90 \$	4,60 \$	5,25 \$	4,90 \$	4,50 \$	5,10 \$	56,85 \$
2030	15,20 \$	45,25 \$	55,25 \$	100,50 \$	5,00 \$	4,60 \$	5,35 \$	5,00 \$	4,50 \$	5,20 \$	58,00 \$
2031	15,50 \$	46,15 \$	56,40 \$	102,50 \$	5,10 \$	4,60 \$	5,45 \$	5,10 \$	4,50 \$	5,30 \$	59,15 \$
2032	15,80 \$	47,05 \$	57,50 \$	104,55 \$	5,20 \$	4,60 \$	5,55 \$	5,20 \$	4,50 \$	5,45 \$	60,35 \$
2033	16,15 \$	48,00 \$	58,65 \$	106,65 \$	5,30 \$	4,60 \$	5,65 \$	5,30 \$	4,50 \$	5,55 \$	61,55 \$
2034	16,45 \$	48,95 \$	59,85 \$	108,80 \$	5,40 \$	4,60 \$	5,80 \$	5,40 \$	4,50 \$	5,65 \$	62,80 \$
2035	16,80 \$	49,95 \$	61,00 \$	110,95 \$	5,50 \$	4,60 \$	5,90 \$	5,50 \$	4,50 \$	5,75 \$	64,05 \$
2036	17,10 \$	50,95 \$	62,25 \$	113,20 \$	5,60 \$	4,60 \$	6,00 \$	5,60 \$	4,50 \$	5,90 \$	65,30 \$
2037	17,45 \$	51,95 \$	63,50 \$	115,45 \$	5,75 \$	4,60 \$	6,15 \$	5,75 \$	4,50 \$	6,00 \$	66,60 \$
2038	17,80 \$	53,00 \$	64,75 \$	117,75 \$	5,85 \$	4,60 \$	6,25 \$	5,85 \$	4,50 \$	6,10 \$	67,95 \$
2039	18,15 \$	54,05 \$	66,05 \$	120,10 \$	5,95 \$	4,60 \$	6,40 \$	5,95 \$	4,50 \$	6,25 \$	69,30 \$
2040	18,50 \$	55,15 \$	67,40 \$	122,50 \$	6,10 \$	4,60 \$	6,50 \$	6,10 \$	4,50 \$	6,35 \$	70,70 \$
2041	18,90 \$	56,25 \$	68,70 \$	124,95 \$	6,20 \$	4,60 \$	6,65 \$	6,20 \$	4,50 \$	6,50 \$	72,10 \$
2042	19,25 \$	57,35 \$	70,10 \$	127,45 \$	6,35 \$	4,60 \$	6,75 \$	6,35 \$	4,50 \$	6,60 \$	73,55 \$
2042+	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %	0,0 %	2,0 %	2,0 %	0,0 %	2,0 %	2,0 %

### Remarques

- Les sources de données incluent : EIA, DOB, NRC, Flint Hills Resources, gouvernement de l'Alberta.
- Tous les prix sont en dollars canadiens, sauf pour les prix du WTI et du gaz à la NYMEX qui sont en dollars américains.
- Les prix à la sortie de l'usine pour Edmonton sont basés sur des prix au pair du pétrole léger historique affichés par les contrats à terme sur différentiel du gouvernement de l'Alberta et de Net Energy (40° API < 0,5 % soufre).
- Les prévisions des prix des liquides de gaz naturel sont faites pour Edmonton. Par conséquent, des frais additionnels de transport à destination des points de service de l'usine doivent être ajoutés.
- 1 Mpi<sup>3</sup> équivaut à 1 million de BTU.
- Prix réels listés en dollars de 2023 sans tenir compte d'une augmentation.
- Les prix du gaz pour l'Alberta, à l'exception de ceux de l'AECO, comprennent les coûts de service moyens vers les usines.
- Les prix des LGN sont passés d'un modèle mixte à un modèle spécifique.

### Avis de non-responsabilité

Aucune déclaration ou garantie (explicite ou implicite) n'est donnée par Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. quant à l'exactitude, à l'exhaustivité, à l'actualité ou au caractère approprié à une fin donnée du présent document. À ce titre, ce document ne doit pas être interprété comme des conseils d'investissement ni constituer un élément dans la prise de décisions d'investissement. En conséquence, quelle que soit la forme de l'action, qu'il s'agisse de la violation d'une obligation contractuelle, délictuelle, ou autre, et dans la mesure permise par la législation applicable, Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. décline toute responsabilité pour les conséquences découlant du fait qu'une personne agit ou s'abstient d'agir en s'appuyant partiellement ou entièrement sur ces prévisions de prix. **Ces prévisions ne sont pas destinées à la distribution aux États-Unis ou aux services de presse américains.**

## Tableaux des prix intérieurs canadiens

### Autres prix de référence du brut

Prix du pétrole brut			Prix du gaz naturel	
Année	Léger acide 35 ° API Cromer, SK	MSO 31 ° API Hardisty	Syncrude Sweet Premium 32,5 ° API	Ontario Dawn Reference Point
	\$ CA/b Courant	\$ CA/b Courant	\$ CA/b Courant	\$ CA/kpi <sup>3</sup> Courant
<b>Historique</b>				
2012	84,27 \$	77,53 \$		3,11 \$
2013	91,76 \$	82,65 \$		4,13 \$
2014	92,91 \$	89,39 \$		5,76 \$
2015	55,46 \$	54,70 \$		3,72 \$
2016	51,37 \$	48,29 \$		3,46 \$
2017	62,06 \$	58,16 \$		3,97 \$
2018	73,06 \$	62,82 \$		4,07 \$
2019	69,68 \$	65,72 \$		3,22 \$
2020	45,41 \$	43,55 \$	50,89 \$	2,51 \$
2021	80,08 \$	76,58 \$	83,62 \$	4,55 \$
<b>2022</b>				
H, 12 mois	118,09 \$	113,08 \$	128,02 \$	7,90 \$
P, 0 mois	-	-	-	-
Moyenne	118,09 \$	113,08 \$	128,02 \$	7,90 \$
<b>Prévisions</b>				
2022	100,35 \$	96,85 \$	104,30 \$	7,15 \$
2023	95,10 \$	91,50 \$	101,30 \$	6,55 \$
2024	90,00 \$	86,30 \$	91,95 \$	6,00 \$
2025	91,80 \$	88,05 \$	93,75 \$	6,10 \$
2026	93,60 \$	89,80 \$	95,65 \$	6,25 \$
2027	95,50 \$	91,60 \$	97,55 \$	6,35 \$
2028	97,40 \$	93,40 \$	99,50 \$	6,50 \$
2029	99,35 \$	95,30 \$	101,50 \$	6,60 \$
2030	101,35 \$	97,20 \$	103,55 \$	6,75 \$
2031	103,35 \$	99,15 \$	105,60 \$	6,90 \$
2032	105,45 \$	101,10 \$	107,70 \$	7,00 \$
2033	107,55 \$	103,15 \$	109,85 \$	7,15 \$
2034	109,70 \$	105,20 \$	112,05 \$	7,30 \$
2035	111,90 \$	107,30 \$	114,30 \$	7,45 \$
2036	114,10 \$	109,45 \$	116,60 \$	7,60 \$
2037	116,40 \$	111,65 \$	118,90 \$	7,75 \$
2038	118,75 \$	113,90 \$	121,30 \$	7,90 \$
2039	121,10 \$	116,15 \$	123,70 \$	8,05 \$
2040	123,55 \$	118,50 \$	126,20 \$	8,20 \$
2041	126,00 \$	120,85 \$	128,70 \$	8,40 \$
2041+	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %

### Remarques

- Les sources de données incluent : EIA, DOB, NRC, Flint Hills Resources, gouvernement de l'Alberta.
- Tous les prix sont en dollars canadiens, sauf pour les prix du WTI et du gaz à la NYMEX qui sont en dollars américains.
- Les prix à la sortie de l'usine pour Edmonton sont basés sur des prix au pair du pétrole léger historique affichés par les contrats à terme sur différentiel du gouvernement de l'Alberta et de Net Energy (40° API < 0,5 % soufre).
- Les prévisions des prix des liquides de gaz naturel sont faites pour Edmonton. Par conséquent, des frais additionnels de transport à destination des points de service de l'usine doivent être ajoutés.
- 1 Mpi<sup>3</sup> équivaut à 1 million de BTU.
- Prix réels listés en dollars de 2023 sans tenir compte d'une augmentation.
- Les prix du gaz pour l'Alberta, à l'exception de ceux de l'AECO, comprennent les coûts de service moyens vers les usines.
- Les prix des LGN sont passés d'un modèle mixte à un modèle spécifique.

### Avis de non-responsabilité

Aucune déclaration ou garantie (explicite ou implicite) n'est donnée par Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. quant à l'exactitude, à l'exhaustivité, à l'actualité ou au caractère approprié à une fin donnée du présent document. À ce titre, ce document ne doit pas être interprété comme des conseils d'investissement ni constituer un élément dans la prise de décisions d'investissement. En conséquence, quelle que soit la forme de l'action, qu'il s'agisse de la violation d'une obligation contractuelle, délictuelle, ou autre, et dans la mesure permise par la législation applicable, Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. décline toute responsabilité pour les conséquences découlant du fait qu'une personne agit ou s'abstient d'agir en s'appuyant partiellement ou entièrement sur ces prévisions de prix. **Ces prévisions ne sont pas destinées à la distribution aux États-Unis ou aux services de presse américains.**

# Tableaux des prix internationaux

Prix du pétrole brut															
Année	Prix moy. comptant WTI	Versant nord de l'Alaska	Californie à mi-chemin	Léger non corrosif Louisiane	Mélange MARS	Non corrosif Wyoming	Prix au comptant du Brent	Prix moyen du panier de l'OPEP	Merey du Venezuela	Brut léger du Nigeria	Dubai Fateh des Émirats arabes unis	Murban Émirats arabes unis	Maya du Mexique	Oural de Russie	Minas de l'Indonésie
	\$ US/b Courant	\$ US/b Courant	\$ US/b Courant	\$ US/b Courant	\$ US/b Courant	\$ US/b Courant	\$ US/b Courant	\$ US/b Courant	\$ US/b Courant	\$ US/b Courant	\$ US/b Courant	\$ US/b Courant	\$ US/b Courant	\$ US/b Courant	\$ US/b Courant
<b>Prévisions</b>															
2023	80,00 \$	75,00 \$	81,00 \$	82,00 \$	78,00 \$	78,00 \$	84,00 \$	82,50 \$	61,00 \$	85,00 \$	80,00 \$	82,00 \$	74,00 \$	59,00 \$	81,75 \$
2024	77,25 \$	72,10 \$	78,30 \$	79,30 \$	75,20 \$	75,20 \$	80,35 \$	78,80 \$	60,75 \$	81,35 \$	77,75 \$	79,05 \$	72,85 \$	65,90 \$	78,00 \$
2025	73,55 \$	68,30 \$	74,60 \$	75,65 \$	71,45 \$	71,45 \$	76,70 \$	75,10 \$	56,75 \$	77,75 \$	74,05 \$	75,40 \$	69,10 \$	68,30 \$	74,35 \$
2026	75,00 \$	69,65 \$	76,10 \$	77,15 \$	72,85 \$	72,85 \$	78,25 \$	76,60 \$	57,85 \$	79,30 \$	75,55 \$	76,90 \$	70,45 \$	75,00 \$	75,80 \$
2027	76,50 \$	71,05 \$	77,60 \$	78,70 \$	74,35 \$	74,35 \$	79,80 \$	78,15 \$	59,00 \$	80,90 \$	77,05 \$	78,45 \$	71,85 \$	76,50 \$	77,35 \$
2028	78,05 \$	72,45 \$	79,15 \$	80,25 \$	75,80 \$	75,80 \$	81,40 \$	79,70 \$	60,20 \$	82,50 \$	78,60 \$	80,00 \$	73,30 \$	78,05 \$	78,90 \$
2029	79,60 \$	73,90 \$	80,75 \$	81,90 \$	77,35 \$	77,35 \$	83,00 \$	81,30 \$	61,40 \$	84,15 \$	80,15 \$	81,60 \$	74,75 \$	79,60 \$	80,45 \$
2030	81,20 \$	75,40 \$	82,35 \$	83,50 \$	78,90 \$	78,90 \$	84,70 \$	82,95 \$	62,65 \$	85,85 \$	81,80 \$	83,25 \$	76,25 \$	81,20 \$	82,05 \$
2031	82,80 \$	76,90 \$	84,00 \$	85,20 \$	80,45 \$	80,45 \$	86,35 \$	84,60 \$	63,90 \$	87,55 \$	83,40 \$	84,90 \$	77,80 \$	82,80 \$	83,70 \$
2032	84,50 \$	78,45 \$	85,70 \$	86,90 \$	82,05 \$	82,05 \$	88,10 \$	86,30 \$	65,15 \$	89,30 \$	85,10 \$	86,60 \$	79,35 \$	84,50 \$	85,40 \$
2033	86,15 \$	80,00 \$	87,40 \$	88,65 \$	83,70 \$	83,70 \$	89,85 \$	88,00 \$	66,45 \$	91,10 \$	86,80 \$	88,30 \$	80,95 \$	86,15 \$	87,10 \$
2034	87,90 \$	81,60 \$	89,15 \$	90,40 \$	85,40 \$	85,40 \$	91,65 \$	89,75 \$	67,80 \$	92,90 \$	88,50 \$	90,10 \$	82,55 \$	87,90 \$	88,85 \$
2035	89,65 \$	83,25 \$	90,95 \$	92,20 \$	87,10 \$	87,10 \$	93,50 \$	91,55 \$	69,15 \$	94,75 \$	90,30 \$	91,90 \$	84,20 \$	89,65 \$	90,60 \$
2036	91,45 \$	84,90 \$	92,75 \$	94,05 \$	88,85 \$	88,85 \$	95,35 \$	93,40 \$	70,55 \$	96,65 \$	92,10 \$	93,75 \$	85,90 \$	91,45 \$	92,40 \$
2037	93,25 \$	86,60 \$	94,60 \$	95,95 \$	90,60 \$	90,60 \$	97,25 \$	95,25 \$	71,95 \$	98,60 \$	93,95 \$	95,60 \$	87,60 \$	93,25 \$	94,25 \$
2038	95,15 \$	88,35 \$	96,50 \$	97,85 \$	92,40 \$	92,40 \$	99,20 \$	97,15 \$	73,40 \$	100,55 \$	95,80 \$	97,50 \$	89,35 \$	95,15 \$	96,15 \$
2039	97,05 \$	90,10 \$	98,40 \$	99,80 \$	94,25 \$	94,25 \$	101,20 \$	99,10 \$	74,85 \$	102,60 \$	97,75 \$	99,45 \$	91,15 \$	97,05 \$	98,10 \$
2040	99,00 \$	91,90 \$	100,40 \$	101,80 \$	96,15 \$	96,15 \$	103,20 \$	101,10 \$	76,35 \$	104,65 \$	99,70 \$	101,45 \$	92,95 \$	99,00 \$	100,05 \$
2041	100,95 \$	93,75 \$	102,40 \$	103,85 \$	98,05 \$	98,05 \$	105,30 \$	103,10 \$	77,90 \$	106,75 \$	101,70 \$	103,50 \$	94,85 \$	100,95 \$	102,05 \$
2042	103,00 \$	95,60 \$	104,45 \$	105,90 \$	100,05 \$	100,05 \$	107,40 \$	105,20 \$	79,45 \$	108,85 \$	103,70 \$	105,55 \$	96,70 \$	103,00 \$	104,10 \$
2042+	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %

## Remarques

- Les sources de données incluent : EIA, OPEP, ARC Energy, Marex Spectron.
- Depuis le 1<sup>er</sup> mars 2009, le pétrole brut BCF-17 a été remplacé par le brut Merey du Venezuela dans le panier de l'OPEP.

## Avis de non-responsabilité

Aucune déclaration ou garantie (explicite ou implicite) n'est donnée par Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. quant à l'exactitude, à l'exhaustivité, à l'actualité ou au caractère approprié à une fin donnée du présent document. À ce titre, ce document ne doit pas être interprété comme des conseils d'investissement ni constituer un élément dans la prise de décisions d'investissement. En conséquence, quelle que soit la forme de l'action, qu'il s'agisse de la violation d'une obligation contractuelle, délictuelle, ou autre, et dans la mesure permise par la législation applicable, Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. décline toute responsabilité pour les conséquences découlant du fait qu'une personne agit ou s'abstient d'agir en s'appuyant partiellement ou entièrement sur ces prévisions de prix. **Ces prévisions ne sont pas destinées à la distribution aux États-Unis ou aux services de presse américains.**

## Tableaux des prix internationaux

Prix du gaz naturel								
Année	Change USD à GBP	Change USD à EUR	Henry Hub du NYMEX	Waha du bassin permien	Ignacio de San Juan	Opal des Rocheuses	NBP du Royaume-Uni	Prix intérieur du gaz en Inde
	Taux	Taux	\$ US/kpi <sup>3</sup> Courant					
<b>Prévisions</b>								
2023	1,150	1,000	5,50 \$	4,50 \$	5,10 \$	5,20 \$	42,50 \$	10,00 \$
2024	1,200	1,050	5,15 \$	4,10 \$	4,75 \$	4,85 \$	32,95 \$	16,50 \$
2025	1,200	1,050	4,75 \$	3,70 \$	4,30 \$	4,40 \$	23,10 \$	13,10 \$
2026	1,200	1,050	4,80 \$	3,75 \$	4,40 \$	4,50 \$	12,85 \$	9,65 \$
2027	1,200	1,050	4,90 \$	3,85 \$	4,50 \$	4,60 \$	13,10 \$	6,35 \$
2028	1,200	1,050	5,00 \$	3,90 \$	4,55 \$	4,70 \$	13,40 \$	6,45 \$
2029	1,200	1,050	5,10 \$	4,00 \$	4,65 \$	4,80 \$	13,65 \$	6,60 \$
2030	1,200	1,050	5,20 \$	4,05 \$	4,75 \$	4,85 \$	13,90 \$	6,75 \$
2031	1,200	1,050	5,30 \$	4,15 \$	4,85 \$	4,95 \$	14,20 \$	6,85 \$
2032	1,200	1,050	5,45 \$	4,20 \$	4,95 \$	5,05 \$	14,50 \$	7,00 \$
2033	1,200	1,050	5,55 \$	4,30 \$	5,05 \$	5,15 \$	14,75 \$	7,15 \$
2034	1,200	1,050	5,65 \$	4,40 \$	5,15 \$	5,25 \$	15,05 \$	7,30 \$
2035	1,200	1,050	5,75 \$	4,50 \$	5,25 \$	5,40 \$	15,35 \$	7,45 \$
2036	1,200	1,050	5,90 \$	4,55 \$	5,35 \$	5,50 \$	15,70 \$	7,60 \$
2037	1,200	1,050	6,00 \$	4,65 \$	5,45 \$	5,60 \$	16,00 \$	7,75 \$
2038	1,200	1,050	6,10 \$	4,75 \$	5,55 \$	5,70 \$	16,30 \$	7,90 \$
2039	1,200	1,050	6,25 \$	4,85 \$	5,70 \$	5,80 \$	16,65 \$	8,05 \$
2040	1,200	1,050	6,35 \$	4,95 \$	5,80 \$	5,95 \$	16,95 \$	8,20 \$
2041	1,200	1,050	6,50 \$	5,05 \$	5,90 \$	6,05 \$	17,30 \$	8,35 \$
2042	1,200	1,050	6,60 \$	5,15 \$	6,05 \$	6,20 \$	17,65 \$	8,55 \$
2042+	1,200	1,050	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %	2,0 %

### Remarques

- Les sources de données incluent : EIA, OPEP, ARC Energy, Marex Spectron.
- Depuis le 1<sup>er</sup> mars 2009, le pétrole brut BCF-17 a été remplacé par le brut Merey du Venezuela dans le panier de l'OPEP.

### Avis de non-responsabilité

Aucune déclaration ou garantie (explicite ou implicite) n'est donnée par Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. quant à l'exactitude, à l'exhaustivité, à l'actualité ou au caractère approprié à une fin donnée du présent document. À ce titre, ce document ne doit pas être interprété comme des conseils d'investissement ni constituer un élément dans la prise de décisions d'investissement. En conséquence, quelle que soit la forme de l'action, qu'il s'agisse de la violation d'une obligation contractuelle, délictuelle, ou autre, et dans la mesure permise par la législation applicable, Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. décline toute responsabilité pour les conséquences découlant du fait qu'une personne agit ou s'abstient d'agir en s'appuyant partiellement ou entièrement sur ces prévisions de prix. **Ces prévisions ne sont pas destinées à la distribution aux États-Unis ou aux services de presse américains.**

# Philosophie d'établissement des prix

Les prévisions sur les prix tiennent compte de nombreuses variables qui ont une influence sur les cours futurs. L'expérience nous a appris que nous devons continuellement revoir nos outils de prévision afin d'être en mesure de prédire l'évolution des prix du pétrole et du gaz. Mais une constante demeure : l'influence du contexte géopolitique sur les prix du pétrole et du gaz. Cette incidence se reflète plus fidèlement sur le marché à terme des produits de base du secteur financier, l'un des principaux facteurs qui influent sur l'établissement des prévisions sur les prix par Deloitte. Autrement dit, Deloitte envisage à la fois les prix à terme et les prix historiques au moment d'établir ses prévisions.

Cette philosophie bouscule la conception traditionnelle des prévisions sur les prix parmi nos pairs. La vision traditionnelle privilégiée par les économistes est basée sur la tendance à revenir à la moyenne pour établir les prix des produits de base. Selon ce modèle, les prévisions sectorielles de 2000 à 2006 reflétaient une chute des prix à long terme par rapport aux cours du jour – même si le marché à terme indiquait le contraire. Malgré le bien-fondé de cette approche, avec le temps, le marché à terme s'est révélé un indicateur plus précis.

## Accent sur le client

Chez Deloitte, nous considérons qu'une partie de notre rôle consiste à aider nos clients et les groupes d'investisseurs du secteur du pétrole et du gaz à prendre de meilleures décisions d'affaires à long terme en leur fournissant l'information la plus précise et la plus réaliste possible.

Nous sommes conscients qu'une bonne analyse de l'évolution des tendances peut influencer sur les décisions relatives aux fusions, aux acquisitions, aux dessaisissements et aux investissements. L'une des façons dont nous nous assurons que nos prévisions sur les prix sont aussi exactes que possible, étant donné l'incidence continue de la volatilité à court terme, consiste à revoir tous les trimestres nos hypothèses aux fins d'établissement des prix.

## Notre démarche

Au moment d'établir ses prévisions sur les prix, Deloitte prend en compte les tendances pour le mois en cours, les données réelles et les tendances depuis le début de l'année, ainsi que les données réelles de l'année précédente. Les prévisions de base pour le pétrole et le gaz sont fondées sur le marché à terme de l'indice NYMEX en monnaie américaine.

Les prévisions sur les prix du pétrole brut et du gaz naturel sont basées sur des facteurs annuels variables pondérés à un pourcentage plus élevé pour les données actuelles, puis elles reflètent un pourcentage plus élevé par rapport aux données historiques des années antérieures pour les années subséquentes. Les prix du gaz ont été établis de façon indépendante par rapport aux prix du pétrole, mais ils reflètent tout de même l'actuelle nature concurrentielle de ces deux carburants; ils expriment également les ratios historiques entre les prix du pétrole et du gaz pour les dernières années des prévisions sur le prix du gaz.

Deloitte établit les prévisions sur les prix et le marché en fonction des renseignements recueillis auprès de nombreux organismes gouvernementaux, de publications sectorielles, de raffineries de pétrole, de négociants de gaz naturel et de tendances sectorielles. Les prévisions d'inflation et les taux de change jouent également un rôle de premier plan dans l'établissement des prévisions.

Ces prévisions sont établies selon les meilleures estimations de Deloitte quant à ce que l'avenir nous réserve et, si elles sont considérées comme raisonnables, l'évolution du marché ou l'ajout d'information pourraient entraîner des modifications par rapport à la date d'entrée en vigueur indiquée.

# Glossaire

Voici une liste des termes, phrases et sigles que nous utilisons souvent quand nous discutons des prix :

ACG	Association canadienne du gaz	MESC	Pétrole brut acide du Moyen-Orient (Middle East Sour Crude)
AECO	Alberta Energy Company – nom historique d'un centre de négociation virtuel du système NGX	MSO	Mélange de pétrole brut acide (Mixed Sour Crude Oil)
AIE	Agence internationale de l'énergie	MSW	Pétrole brut léger non corrosif canadien
ASCI	Indice du pétrole brut acide Argus	NIT	Nova Inventory Transfer
ACPP	Association canadienne des producteurs pétroliers	NYMEX	New York Mercantile Exchange
AWB	Mélange canadien de bitume et de condensat (Access Western Blend)	OCDE	Organisation de coopération et de développement économiques
BR	Pétrole brut de Bow River	ONE	Office national de l'énergie du Canada
CAGM	Côte américaine du golfe du Mexique	OPEP	Organisation des pays exportateurs de pétrole
CBOT	Chicago Board of Trade	PADD	Petroleum Administration for Defense District
CME	Chicago Mercantile Exchange	QCJ	Quantité contractuelle journalière
COA	Côte ouest américaine	REC	Régie de l'énergie du Canada
DOB	Daily Oil Bulletin	RNC	Ressources naturelles Canada
EIA	Energy Information Administration (É.-U.)	VNA	Versant nord de l'Alaska
FERC	Federal Energy Regulatory Commission (É.-U.)	WCS	Brut de choix de l'Ouest canadien (Western Canadian Select)
FOB	Franco bord (terme d'expédition)	WTI	Pétrole brut léger West Texas Intermediate
GNL	Gaz naturel liquéfié	WTS	Pétrole brut acide West Texas Sour
LLB	Mélange de pétrole brut Lloydminster		
NGX	Natural Gas Exchange		

# Personnes-ressources

**Andrew Botterill**

403-648-3239  
abotterill@deloitte.ca

**Sarah Clowes**

587-293-3201  
saclowes@deloitte.ca

**Lesley Mitchell**

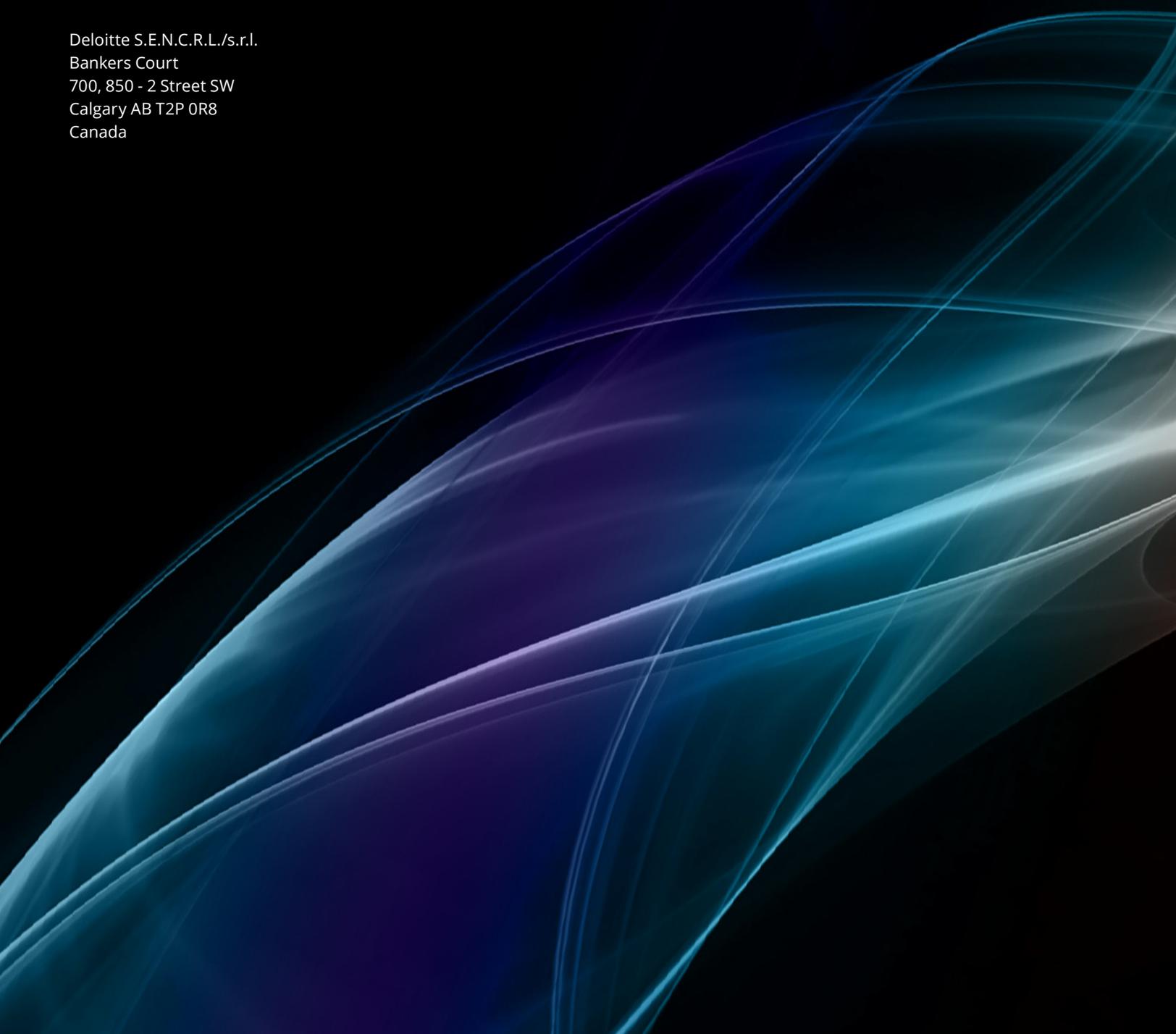
403-648-3215  
lemitchell@deloitte.ca

**Jonathan Listoe**

403-648-3254  
jlistoe@deloitte.ca

---

Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l.  
Bankers Court  
700, 850 - 2 Street SW  
Calgary AB T2P 0R8  
Canada





## [www.deloitte.ca/previsions-de-prix](http://www.deloitte.ca/previsions-de-prix)

Aucune représentation ou garantie d'aucune sorte (implicite ou explicite) n'est donnée par Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. quant à l'exactitude, à l'exhaustivité, à l'actualité ou au caractère approprié à une fin donnée de ce document. En tant que tel, ce document n'offre pas des conseils d'investissement et ne peut constituer un élément dans la prise de décisions d'investissement. Par conséquent, quelle que soit la forme de l'action, que ce soit contractuelle, délictuelle ou autrement, et dans la mesure permise par la loi applicable, Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l. n'accepte aucune responsabilité de quelque nature et décline toute responsabilité pour les conséquences de toute personne agissant ou s'abstenant d'agir en se fondant sur cette prévision de prix, en tout ou en partie.

Ces prévisions de prix ne doivent pas être diffusées aux États-Unis ni distribuées aux services de fils de presse américains.

### À propos de Deloitte

Deloitte offre des services dans les domaines de l'audit et de la certification, de la consultation, des conseils financiers, des conseils en gestion des risques, de la fiscalité et d'autres services connexes à de nombreuses sociétés ouvertes et fermées dans différents secteurs. Deloitte sert quatre entreprises sur cinq du palmarès Fortune Global 500<sup>MD</sup> par l'intermédiaire de son réseau mondial de cabinets membres dans plus de 150 pays et territoires, qui offre les compétences de renommée mondiale, le savoir et les services dont les clients ont besoin pour surmonter les défis d'entreprise les plus complexes. Deloitte S.E.N.C.R.L./s.r.l., société à responsabilité limitée constituée en vertu des lois de l'Ontario, est le cabinet membre canadien de Deloitte Touche Tohmatsu Limited. Deloitte désigne une ou plusieurs entités parmi Deloitte Touche Tohmatsu Limited, société fermée à responsabilité limitée par garanties du Royaume-Uni, ainsi que son réseau de cabinets membres dont chacun constitue une entité juridique distincte et indépendante. Pour une description détaillée de la structure juridique de Deloitte Touche Tohmatsu Limited et de ses sociétés membres, voir [www.deloitte.com/ca/apropos](http://www.deloitte.com/ca/apropos).

Notre raison d'être mondiale est d'avoir une influence marquante. Chez Deloitte Canada, cela se traduit par la création d'un avenir meilleur en accélérant et en élargissant l'accès au savoir. Nous croyons que nous pouvons concrétiser cette raison d'être en incarnant nos valeurs communes qui sont d'ouvrir la voie, de servir avec intégrité, de prendre soin les uns des autres, de favoriser l'inclusion et de collaborer pour avoir une influence mesurable.

Pour en apprendre davantage sur les quelque 330 000 professionnels de Deloitte, dont plus de 11 000 font partie du cabinet canadien, veuillez nous suivre sur [LinkedIn](#), [Twitter](#), [Instagram](#), ou [Facebook](#).