

Célébrer l'excellence en affaires au Canada



Table des matières

Introduction	3
Comment?	5
Qui?	7
Quoi?	9
Et ensuite?	10
Le réseau	12

Le titre de sociétés les Mieux Gérées au Canada continue d'être un symbole prédominant de l'excellence en affaires et une source de fierté pour les entreprises privées détenues et gérées par des Canadiens.

Depuis plus de 30 ans, le programme s'est transformé en un réseau de plus de 490 entreprises capables de s'adapter rapidement au paysage du commerce mondial et canadien en constante évolution, d'investir dans l'excellence concurrentielle et de ne jamais perdre de vue leurs objectifs.

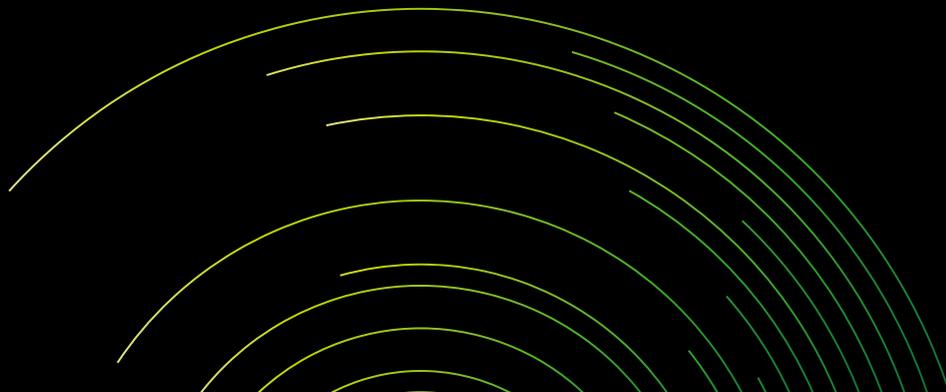
Les sociétés privées canadiennes ont constitué le moteur de notre économie en raison des emplois qu'elles créent grâce à l'innovation et à l'énergie entrepreneuriale, et elles continueront de l'être. Ces sociétés font concurrence aux meilleures dans le monde pour s'adapter et durer dans un marché mondial en constante évolution.





La CIBC participe au programme des sociétés les mieux gérées au Canada depuis 30 ans. Notre équipe a travaillé étroitement avec les propriétaires de sociétés privées pour les aider à atteindre l'excellence en leadership en se joignant au réseau des sociétés les mieux gérées au Canada, qui favorise l'échange des meilleures pratiques et de renseignements entre les meilleures sociétés de nombreux secteurs. »

— Blair Cowan, premier vice-président et chef,
services bancaires commerciaux, CIBC



Comment?

Comment votre société peut-elle obtenir le titre de Mieux gérée? Les nouveaux candidats doivent suivre un processus de mise en candidature.

Délai d'éligibilité et de requalification des entreprises

Questionnaire sur la société

Les candidats doivent fournir de l'information pour confirmer l'admissibilité de leur société. Ils doivent également remplir le questionnaire des Mieux gérées.

Les formulaires seront disponibles durant la période de mise en candidature à l'adresse

www.bestmanagedcompanies.ca

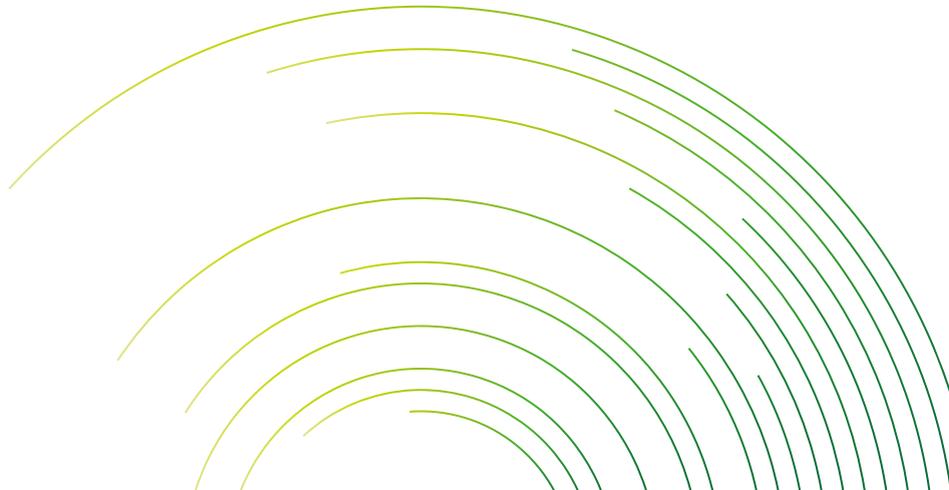
Date limite de mise en candidature (candidats de première année, Reconnaissance Or et Club Platine)

Le processus de coaching

Des professionnels de Deloitte et de la CIBC animeront un laboratoire pour les candidates au programme qui vous aidera à terminer votre mise en candidature tout en vous fournissant un coaching utile. Même si votre société ne figure pas parmi les lauréates, il s'agit d'une excellente occasion d'acquérir des perspectives et de l'expertise d'affaires dans le cadre du processus du coaching.

Vous avez déjà fait partie des sociétés les mieux gérées au Canada?

Les sociétés qui font déjà partie du programme devront participer à un autre processus de soumission de candidature qui correspond à leur niveau. Ce processus sera également en ligne.





Même si les sociétés les mieux gérées au Canada sont conscientes de l'incertitude économique qui plane, elles restent concentrées sur leurs objectifs et ne baissent pas les bras; elles travaillent avec acharnement afin de se hisser vers de nouveaux sommets et d'investir dans l'avenir. Leur contribution à l'essor du Canada est indéniable. Chaque année, ces lauréates établissent de nouveaux standards d'excellence dans le milieu des affaires canadien. »

— *Lorrie King, associée et coleader,
programme des sociétés les mieux gérées
au Canada*

Qui?

Qui peut présenter sa candidature?

Voici les critères que les sociétés doivent respecter :

- Revenus supérieurs à 50 M\$ CA au cours de la dernière année d'exploitation;
- Société privée canadienne; ou
- Société canadienne de portefeuille sous le contrôle de sociétés canadiennes de capital de risque et de financement par capitaux privés; ou
- Société privée canadienne à actionariat restreint, dont moins de 50 % des actions ou des parts sont négociées en bourse.

Les entreprises non admissibles comprennent les sociétés canadiennes ouvertes dont plus de 50 % des actions ou des parts sont négociées en bourse; les coopératives, les caisses populaires, les sociétés coopératives ou mutuelles d'assurance; les filiales de sociétés étrangères; les organismes de bienfaisance ou à but non lucratif; les administrations publiques ou les organismes publics.

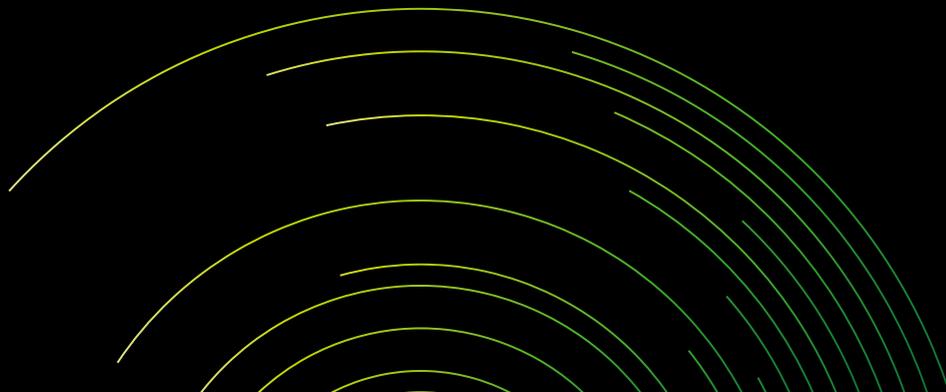
Pour en savoir plus sur les critères d'admissibilité, veuillez envoyer un courriel à bestmanagedcompanies@deloitte.ca.





Les sociétés les mieux gérées parviennent à la réussite dans un contexte économique en constante évolution et arrivent à maintenir un rendement exceptionnel. Elles incarnent ce qu'il y a de mieux des entreprises canadiennes. La vision, l'innovation, l'agilité et l'engagement au sein du réseau des Mieux gérées montrent la voie aux sociétés privées. »

— Anthony Viel, Chef de la direction de Deloitte Canada



Quoi?

Quels sont les avantages de faire partie des Mieux gérées?

Il va sans dire que chaque prix a ses avantages, mais figurer parmi les Mieux gérées au Canada offre des occasions uniques.

Avantages de soumettre votre candidature

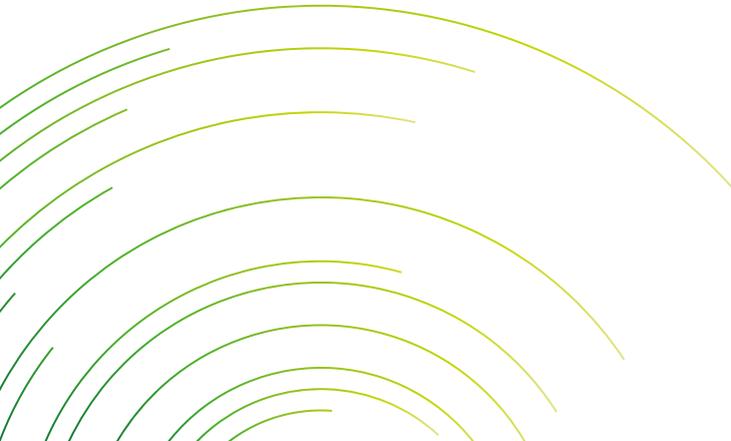
Ces avantages s'appliquent à tous les candidats!

- Analyse approfondie de votre entreprise et de la façon dont elle se compare aux « Mieux gérées »;
- Expérience de laboratoire exhaustive, animée par des experts de Deloitte et de la CIBC, pour les membres clés de votre équipe afin d'évaluer l'alignement de votre entreprise sur les quatre piliers du programme des Mieux gérées (stratégie, capacités et innovation, culture et engagement, gouvernance et finances);
- Accès à des coaches aux parcours diversifiés qui vous mettront au défi et animeront des discussions constructives avec les membres de votre direction;
- Renseignements détaillés sur votre demande selon les pratiques exemplaires mondiales des sociétés les mieux gérées.

Avantages de gagner

Tous les avantages de soumettre votre candidature, et plus encore !

- Augmentation de la visibilité et de la crédibilité sur les marchés grâce à l'utilisation exclusive de la marque nationale et mondiale des sociétés les mieux gérées;
- Utilisation exclusive du titre des Mieux gérées pour les occasions de vente et de marketing, les appels d'offres, les mises en candidature pour des prix et autres offres organisationnelles;
- Renforcement de la capacité à attirer et à retenir les meilleurs talents grâce à la confiance qu'inspire le titre des Mieux gérées;
- Riches occasions de réseautage avec d'autres dirigeants d'entreprise et des commanditaires lors d'événements exclusifs tout au long de l'année;
- Large couverture dans les médias locaux, régionaux et nationaux;
- Occasions de perfectionnement professionnel offertes au courant de l'année;
- Célébration des efforts de l'ensemble de l'entreprise lors de l'événement pour les lauréates;
- Adhésion au réseau mondial des sociétés les mieux gérées, une marque de qualité reconnue mondialement pour les sociétés privées.



Et ensuite?

Après le processus de mise en candidature et d'évaluation, un jury indépendant sélectionne les lauréates.

Les juges des Mieux gérées reconnaissent les meilleures pratiques parmi les lauréates des Mieux gérées :

- Priorité accordée à la culture et aux gens
- Innovation
- Rendement soutenu
- Solides résultats financiers



Comment les sociétés sont-elles évaluées?

Les Mieux gérées possèdent des caractéristiques communes qui leur permettent de maintenir une croissance durable.



Stratégie

Chacune des sociétés les mieux gérées adopte une approche très stratégique tout en respectant sa vision originale et les valeurs fondamentales de son fondateur. Leur stratégie est axée sur le client et elles savent comment dépasser leurs concurrents. Les sociétés les mieux gérées font tout ce qu'elles peuvent pour communiquer leur stratégie à tous les membres de la société et veiller à ce qu'ils comprennent l'orientation de la société ainsi que leur contribution à l'atteinte des objectifs communs.



Capacités et innovation

Les sociétés les mieux gérées sont soucieuses de se doter des capacités dont elles ont besoin pour atteindre leurs objectifs stratégiques. Elles recrutent les gens et mettent sur pied les équipes dont elles ont besoin pour y parvenir, et elles déploient des efforts pour attirer et conserver leurs talents. Elles sont fortement axées sur l'exécution et déploient régulièrement des initiatives de changement pour aller de l'avant de manière stratégique. Elles sont à la fois novatrices et productives.



Culture et engagement

Les sociétés les mieux gérées demeurent engagées envers leurs objectifs et accordent de l'importance aux éléments intangibles, comme le leadership et l'harmonisation, qui assurent leur réussite. Elles investissent dans le perfectionnement du leadership ainsi que dans l'apprentissage et la croissance à grande échelle pour améliorer leurs capacités. Elles planifient leur relève et élaborent des plans à l'intention de leurs leaders et responsables.



Gouvernance et aspects financiers

Les sociétés les mieux gérées affichent constamment un rendement du quartile supérieur, et créent des systèmes et processus qui soutiennent la stratégie et l'exécution.

Le réseau

Vous ne faites pas que gagner un prix; vous faites partie d'un réseau exclusif.

Nouvelles lauréates Mieux Gérées

Nouvelles lauréates qui sont choisies chaque année.

Lauréates Mieux Gérées

Années 2 et 3

Les lauréates qui ont soumis leur candidature de nouveau avec succès et conservent le titre de Mieux gérées pendant deux années.

Lauréate de la catégorie Or

Années 4, 5 et 6

Sociétés qui conservent le titre de Mieux gérées pendant trois années consécutives; ces sociétés lauréates ont démontré leur engagement à l'endroit du concours et ont conservé leur titre pour quatre à six années consécutives.

Membre du Club Platine

Années 7 et plus

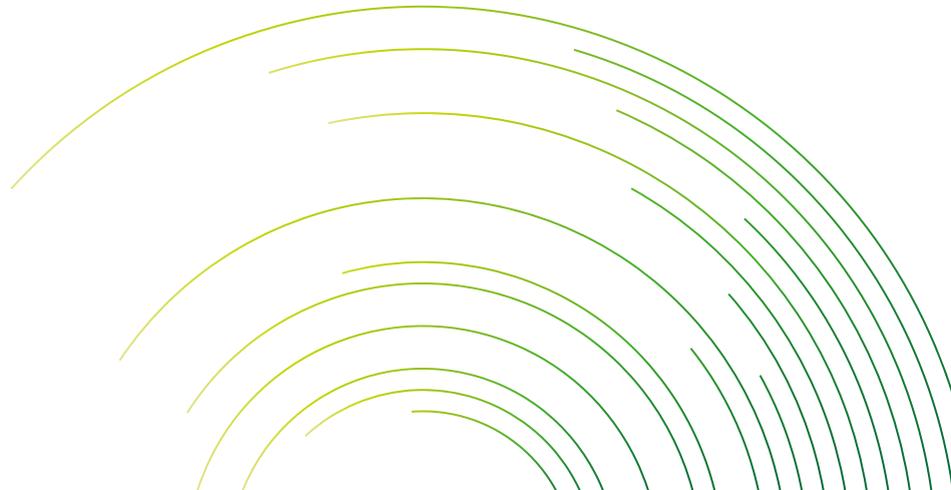
Les lauréates qui ont conservé leur statut de Mieux gérées pendant au moins sept ans.

En savoir plus

www.societeslesmieuxgerees.ca

bestmanagedcompanies@deloitte.ca

[#mieuxgerees](https://twitter.com/mieuxgerees)





Ce que nous cherchons à faire est de créer un réseau des meilleures sociétés privées au Canada et de mettre ce réseau en lien avec les meilleures sociétés privées au monde. C'est un concept très intéressant. »

— *Derrick Dempster, associé et co-leader du programme des Mieux gérées*

Commanditaires du programme

Deloitte.

CIBC 



 **EDC**

TMX 

**THE
GLOBE
AND
MAIL** 