



Deloitte AB

Org. nr 556271-5309

**Årsredovisning
för räkenskapsåret**

1 juni 2024 – 31 maj 2025

Innehåll

Förvaltningsberättelse	3
Organisation och ägarförhållanden	3
Väsentliga händelser under räkenskapsåret	3
Marknaden	3
Våra affärsområden	4-5
Resultat och ställning	5
Finansiering	6
Hållbarhetsrapport	6-14
Risker och riskhantering	13
Förväntad framtida utveckling	14
Förslag till vinstdisposition	14
Resultaträkning	15
Balansräkning	16-17
Förändring av eget kapital	18
Kassaflödesanalys	19
Bokslutskommentarer	20-23
Upplysningar till enskilda poster	24-31
Underskrifter	32
Revisionsberättelse	33-35

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Deloitte AB avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 1 juni 2024 – 31 maj 2025.

Organisation och ägarförhållanden

Deloitte AB är ett helägt dotterbolag till Deloitte Sweden Holding AB som i sin tur ägs av Deloitte NSE LLP i England och Deloitte NSE No2 Company Limited by Guarantee på Irland samt av ett 100-tal i koncernen verksamma revisorer och specialister.

Vi har ett tjänsteutbud och en marknadsorienterad organisation som utgår från klienternas behov oavsett storlek. Vi erbjuder hög tillgänglighet, ett personligt engagemang samt bred och djup kunskap om marknadssegment och branscher. Verksamheten i Sverige bedrivs på 14 orter runt om i landet.

Deloitte AB är sedan juni 2017 anslutet till Deloitte NSE LLP som är medlemsfirma i Deloitte Touche Tohmatsu Limiteds nätverk av medlemsfirmor, som är ett av världens största revisions- och konsultnätverk med mer än 460 000 medarbetare i 150 länder. Deloitte är varumärket under vilket våra specialister världen över levererar tjänster inom revision, redovisning, skatterådgivning, förvärv, samgåenden och avyttringar, business consulting, finansiell rapportering, riskhantering och ekonomi- och administrativa stödtjänster.

Deloitte AB har en filial (Deloitte Sverige, filial 2 af Deloitte AB, Sverige) i Köpenhamn, Danmark som är etablerad av administrativa skäl.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Deloitte Sweden Holding AB bildades den 10 december 2024 och registrerades den 20 december 2024.

Deloitte Sweden Holding AB förvärvade den 20 december 2024 samtliga aktier i Deloitte AB, 556271-5309 från Deloitte Sweden AB, 559113-5560. Deloitte Sweden AB har genomfört

ett inlösenförfarande genom fondemission och minskning av aktiekapitalet. En fusion har därefter initierats och Bolagsverket förväntas registrera tillstånd att verkställa fusionsplanen i slutet av juni 2025, innebärande att Deloitte Sweden AB kommer upplösas efter att dess tillgångar och skulder har övergått till Deloitte AB.

Den 8 januari 2025 genomförde koncernen en fusion mellan Deloitte AB och Deloitte MCS AB där Deloitte AB övertog samtliga tillgångar och skulder.

Marknaden

Efterfrågan på våra tjänster har under det gångna året varit god och vi har arbetat aktivt med våra relationer för att fortsätta stärka vår redan starka position på marknaden inom samtliga av våra affärsområden.

De geopolitiska osäkerheterna och en svagare ekonomi har påverkat hela samhället, vilket skapar osäkerhet på marknaden, främst inom vissa branscher, vilket gett mer utmaningar inom vissa affärsområden.

Vi har trots detta upplevt en fortsatt stark efterfrågan och inom flera affärsområden har vi haft en ökad efterfrågan, främst på tjänster inom generativ AI, hållbarhet, cyber och digitala transformationer, men även revisionstjänster och andra regelverksstyrda tjänster. Genom att arbeta tillsammans mellan våra affärs- och tjänsteområden kan vi erbjuda en mer holistisk lösning för och tillsammans med våra klienter. Vi vill att marknaden ska få större kännedom om våra tjänsteerbjudanden på rådgivningssidan och arbetar därför aktivt med olika former av marknads- och relationsbyggande aktiviteter för att öka kännedomen. Vi fortsätter att bygga kompetenser inom flertalet teknologilösningar för att hjälpa våra klienter på deras transformationsresa. Efterfrågan på kompetenser och erfarenhet som SAP S4/HANA, Salesforce och Cloud samt Cyber ökar och blir fortsatt viktiga för oss. Inom skatteområdet ser vi en fortsatt stor efterfrågan och vi har

Flerårsjämförelse	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Nettoomsättning	3 989 355	4 381 698	3 904 029	3 315 234	2 688 044
Rörelseresultat	542 839	624 526	645 465	713 314	597 243
Resultat efter finansiella poster	553 286	769 523	647 928	712 821	596 962
Eget kapital	435 593	641 228	516 794	568 970	477 814
Balansomslutning	1 282 468	1 425 371	1 298 194	1 242 718	1 031 900
Soliditet (%)	34%	45%	40%	46%	46%
Medelantal anställda	1739	1 696	1 656	1 548	1 470

All finansiell information är uttryckt i KSEK, om inget annat anges.

valt att fokusera ytterligare på att utöka vårt tjänsteerbjudande med rewardtjänster och Pillar II, områden där vi ser efterfrågan växa. Vi är stolta över att vi ses som en av de bästa rådgivarna inom området och att vi gör stor skillnad för våra klienter. Inom alla dessa och ett flertal andra områden erbjuder vi våra klienter anpassade lösningar framför allt genom våra branschgrupper och tjänsteområden. Detta sker inom våra fyra affärsområden: Audit & Assurance, Tax & Legal, Technology & Transformation och Strategy, Risk and Transactions Advisory. De tjänsteområden vi verkar inom är: Revision, Finansiella risker, Skatt, Legal, Strategy, Operations, Finance Transformation, Human Capital, Technology, Cyber, Hållbarhet och Transaction services and Valuation, Våra branschgrupper har särskilt fokus på tjänster till stora företag och under året har vi haft fortsatta framgångar inom framför allt Consumer and Industrial Products, Financial Services samt inom Technology Media och Telecom (TMT). För att kunna erbjuda våra klienter skräddarsydda och anpassade lösningar arbetar vi ofta med flera av våra tjänsteområden parallellt. Vi anpassar och förnyar kontinuerligt tjänsterna till våra klienter och marknadens efterfrågan.

Den 1 oktober 2024 slutfördes den globala organisationsförändring som Deloitte inledde tidigare under året. Förändringen, som är den största på 10 år inom Deloitte, innebär att verksamheten nu är organiserad i fyra affärsområden (tidigare fem) - *Audit & Assurance, Tax & Legal, Strategy, Risk & Transactions Advisory samt Technology & Transformation*.

Våra affärsområden

Audit & Assurance

Revision

Under verksamhetsåret har revisionsmarknaden genomgått betydande förändringar och utvecklingar. Vi har fortsatt att stärka vår position som en ledande aktör inom revisionsbranschen, genom att anpassa oss till de förändrade marknadsbehoven och implementera innovativa lösningar.

Ett av de mest framträdande inslagen under året har varit den accelererade digitaliseringen. Deloitte har investerat kraftigt i avancerad teknologi, inklusive artificiell intelligens och automatisering, för att förbättra revisionsprocesserna. Dessa investeringar har resulterat i ökad effektivitet och noggrannhet i revisionerna, vilket har varit avgörande för att möta de allt högre kraven från kunder och tillsynsmyndigheter.

Hållbarhet och ESG (Environmental, Social, and Governance) har fortsatt att vara viktiga fokusområden för företag världen över. Vi har svarat på denna trend genom att expandera våra tjänster inom hållbarhet och har i år levererat rådgivningstjänster till många av våra klienter i förberedelserna inför implementeringen av EU:s hållbarhetsdirektiv CSRD. Företag har visat ökad efterfrågan på att få sina hållbarhetsrapporter granskade, vilket har lett till att vi har utvecklat specialiserade team och verktyg för att tillhandahålla dessa tjänster.

Under verksamhetsåret har det skett flera viktiga regulatoriska förändringar som påverkat revisionsmarknaden. Vi har aktivt arbetat med att anpassa våra metoder och processer för att säkerställa efterlevnad av de nya reglerna. Detta har inkluderat utbildning av personal och uppdatering av interna system för att möta de nya kraven.

Vi har fortsatt att fokusera på att upprätthålla hög kundnöjdhet genom att leverera kvalitativa och värdeskapande revisionstjänster. Vi har sett en ökning i antalet nya kunder, särskilt bland större familjeägda företag, samt förnyade kontrakt med befintliga kunder, vilket indikerar en stark marknadsposition. Genom att erbjuda skräddarsydda lösningar och proaktiv rådgivning har vi kunnat tillfredsställa kundernas behov och förväntningar. Framtiden för revisionsmarknaden ser lovande ut med fortsatt fokus på digitalisering, hållbarhet och regulatorisk efterlevnad. Vi planerar att fortsätta våra investeringar i teknologi och kompetensutveckling för att bibehålla vår ledande position och möta de framtida utmaningarna och möjligheterna inom revisionsbranschen.

Sammanfattningsvis har verksamhetsåret varit ett år av betydande utveckling och framsteg för Deloitte inom revisionsmarknaden. Genom att anpassa oss till marknadstrender och investera i innovation har vi kunnat stärka vår position och leverera värdeskapande tjänster till våra kunder.

Tax & Legal

Tax & Legal består av fyra delaffärsområden med inriktning på företagsbeskattning, individbeskattning, indirekta skatter och legal. Vi har under året sett en fortsatt efterfrågan på våra tjänster. Vi har återigen rankats Tier 1 av International Tax Review och vi har även utsetts till Tax Firm of the Year i Sverige. Vi ser detta som ett fint bevis på att vi gör verklig skillnad för våra klienter. Skatteområdet präglas mycket av frågor kring transformationer, skatteprocesser, transparens vid rapportering och transaktioner även om vi detta år har sett en något minskad mängd transaktioner i marknaden.

Den ökade geopolitiska oron och den svagare svenska ekonomin har naturligtvis haft en inverkan även på vår verksamhet men samtliga grupper har varit väl sysselsatta och vissa områden som alla former av compliance, punktskatter, tullar och skatteprocesser har varit extra centrala.

Frågor kring distansarbete och att arbeta över landsgränser har också stor betydelse för våra klienter. Vi har under året haft ett fortsatt fokus på vår legal-verksamhet med en fin tillväxt. Vi ser ett stort behov av juridiska tjänster på marknaden och vi fokuserar på bolagsrätt, arbetsrätt, dataskydd och transaktioner på marknaden. Behovet av tjänster inom Reward-området ökar och vi har under året fokuserat på ett starkt tjänsteerbjudande för detta.

Genomgående ser vi att graden av komplexitet i uppdragen ökar och genom att arbeta tillsammans mellan tjänsteområden, såväl inom Tax & Legal som med andra affärsområden på Deloitte i Sverige och Deloitte globalt, adderar vi extra värden till våra klienter. Generativ AI och dess inverkan på skatt- och legal-området har starkt präglat året och ser ett stort behov hos våra klienter att lära sig mer och utnyttja potentialen i nya verktyg som lanseras på marknaden.

Technology & Transformation

Trots marknadens prägel av ökad osäkerhet, orsakad av geopolitiska faktorer och en försvagad ekonomi som påverkat vissa sektorer mer än andra, behåller vi vår ledande roll på den svenska marknaden som transformationspartner för de största och mest framgångsrika företagen i Sverige. Genom att ha långsiktiga relationer med våra viktigaste klienter lyckas vi upprätthålla vår ställning även i en svagare marknad.

Vår organisation, där vi kombinerar expertis inom affärsrådgivning, förändringsarbete och IT med kompetenser från våra övriga affärsområden, gör att vi kan hjälpa våra klienter på ett holistiskt sätt, från början till slut. Detta är en viktig framgångsfaktor för att realisera det fulla värdet i de mer komplexa transformationsresorna. Vi stöttar våra klienter i strategiska transformationer där digital förnyelse är en viktig del. Exempel på underliggande teknologier är SAP S/4HANA, Salesforce, SuccessFactors, Google Cloud Platform och AWS.

Företag efterfrågar alltmer hjälp för att hantera cyber-risker, både tekniskt och organisatoriskt, inklusive rapportering och kompetensutveckling. Kontinuitetshantering, att minimera skadan vid avbrott, är också viktigt. Regelverken utvecklas snabbt, särskilt inom finanssektorn och samhällskritiska

bolag, vilket ökar behovet av tjänster som gör företag bättre rustade för snabba förändringar.

Efterfrågan på våra tjänster inom ekonomiområdet, för att stödja ekonomifunktioner i olika förändringsprojekt, har fortsatt att utvecklas starkt. Detta gäller både interimslösningar för nyckelbefattningar och stöd vid större förändringar inom ekonomifunktionen. Dagens ekonomifunktioner möter nya utmaningar och möjligheter som drivs av teknologiska förändringar, nya regelverk, komplex lagstiftning samt ökade interna krav på effektivitet och snabb rapportering.

Vi fortsätter att fokusera på vår strategi att bygga långsiktiga relationer med våra klienter, där vi arbetar tillsammans för att åstadkomma förändring och genomföra kompetensöverföring. Våra projekt genomförs alltid i nära samarbete med klienterna. Många av projekten utförs för klienter med global verksamhet, och vi arbetar ofta i internationella projektgrupper. Vår förmåga att leverera globalt och tillföra våra klienter insikter från världsledande experter är mycket viktig i dessa situationer.

Strategy, Risk & Transactions Advisory

Strategy, Risk & Transaction Advisory ("SRTA") skapades under året när vårt tjänsteutbud fokuserat på tillväxt, M&A, risk och hållbarhet samlades under samma tak. En av styrkorna med SRTA är att vi nu på ett bättre sätt kan hjälpa våra klienter från strategi till genomförande, där vår rådgivning täcker värdering och modellering, kostnadsoptimering, omstrukturering, affärsdesign och transformation, förvärv (M&A), samt hållbarhet. Inom vår verksamhet fokuserad på risk, regleringar, finansiell brottslighet hjälper vi våra klienter att förenkla och påskynda uppbyggnaden, driften och upprätthållandet av rätt anpassade risk- och efterlevnadsfunktioner, vare sig det är som svar på en specifik händelse eller för framtidsplanering. SRTA har levererat flera stora multidisciplinära projekt för några av Sveriges mest framstående bolag. Marknaden har präglats av stor osäkerhet på grund av den geopolitiska situationen i vår omvärld och en svag ekonomi där vissa industrier har drabbats hårdare men trots detta har vår verksamhet växt med över 5% med god lönsamhet, och där det var vår strategi- och M&A affär som växte snabbast under 2025.

Resultat och ställning

Koncernens intäkter uppgick till 4 091 (4 448) MSEK, en minskning med 8 procent. Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 553 (770) MSEK.

Koncernen har under året totalt investerat 49 (19) MSEK i anläggningstillgångar. De likvida medlen i koncernen var 302 (504) MSEK vid årets slut. Soliditeten uppgick till 35 (45) procent.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 477 (459) MSEK.

Finansiering

Verksamheten finansieras med eget kapital. Därutöver har koncernen en checkkredit som uppgår till 150 MSEK, som vid räkenskapsårets utgång var outnyttjad. Koncernen har inga externa lån. Koncernen har inte mottagit några statliga stöd.

Hållbarhetsrapport

Koncernen levererar tjänster inom revision, redovisning, riskhantering, skatterådgivning, förvärv, samgåenden och avyttringar, Consulting samt finansiell rapportering. Med hög branschkompetens, innovation, utveckling av våra medarbetare och ett integrerat arbete både lokalt och globalt ger vi våra klienter förutsättningar att nå största möjliga framgång inom sin verksamhet.

Deloitte's globala syfte, *purpose*, är – *to make an impact that matters for clients, our people and society*. Detta definierar vårt förhållningssätt till vår verksamhet och relationen till våra intressenter. Varje dag utmanar vi oss själva för att göra det som är viktigast för våra klienter, våra medarbetare och för samhället i stort.

Som vägledning i hur vi ska ha en positiv och varaktig påverkan utgår vi från våra gemensamma värderingar:

- *Lead the way*
- *Serve with integrity*
- *Take care of each other*
- *Foster inclusion*
- *Collaborate for measurable impact*

Ansvarsfullt företagande

Vår verksamhet påverkar inte enbart vårt företag. Våra tjänster och det vi gör för våra klienter påverkar även samhället i stort. Att bevara och utveckla klienters och allmänhetens förtroende är därför avgörande för vår framgång. Ansvarsfullt företagande är vårt sätt att beskriva hur detta arbete bedrivs i praktiken.

Vi har utgått från vårt syfte och gemensamma värderingar för att identifiera de fokusområden som är mest väsentliga för att beskriva vår påverkan inom ansvarsfullt företagande.

Deloitte AB
Org nr 556271-5309

Till detta har Årsredovisningslagens krav på hållbarhetsinformation, Deloitte's globala väsentlighetsanalys samt förväntningar från intressenter, som klienter och medarbetare, analyserats och beaktats.

Fokusområde Ämnen

Ansvar i vår affär	Etik, oberoende och integritet, anti-korruption, konfidentialitet, kvalitet och miljö.
Utveckling för våra medarbetare	Rekrytering, kompetensutveckling, arbetsmiljö, jämställdhet och mångfald (inkl. diskriminering).
Effekt i samhället	Påverkan utifrån vårt syfte – Klient, medarbetare och samhälle.

Ansvar i vår affär avser de komponenter som är grundläggande för vår långsiktiga framgång. Den gemensamma nämnaren är att dessa är byggstenar för att skapa och upprätthålla vårt långsiktiga förtroende. För samtliga ämnen inom området är den väsentliga risken att felaktig hantering av exempelvis etik, oberoende, korruption eller konfidentialitet skulle kunna få förödande konsekvenser för oss som företag men också omfattande negativ påverkan på våra klienter och samhället i stort. Vi bedömer att det inte föreligger en väsentlig risk inom miljöområdet varken vad gäller direkt eller indirekt påverkan. Det finns en förväntan från både medarbetare och klienter att vi ska bedriva ett strukturerat miljöarbete.

Utveckling för våra medarbetare utgår från att våra medarbetares kompetens och engagemang är den överlägset viktigaste faktorn för den påverkan vår verksamhet har på klienters verksamhet och samhället i stort. Väsentliga risker för vår verksamhet och vår påverkan på omgivningen omfattar bland annat våra medarbetares möjlighet att utvecklas karriär- och kompetensmässigt, medarbetarnas hälsa och välbefinnande samt att alla medarbetare behandlas som individer och med full respekt för deras mänskliga rättigheter. Detta innefattar att ingen ska utsättas för någon diskriminering oavsett orsak. Brister inom dessa frågor skulle ha grava konsekvenser både för våra medarbetare, vår verksamhet samt våra klienter.

Effekt i samhället avser att visa hur vi omsätter vårt syfte i praktiken, att skapa bestående effekt för klienter, medarbetare och samhället i stort. Detta fokusområde bedöms inte innehålla väsentliga hållbarhetsrisker utan medför framförallt möjligheter att tydliggöra hur vår verksamhet har en positiv effekt på samhället och är en del

av att utveckla förtroende för oss som långsiktig samarbetspartner och samhällsaktör.

Styrning av hållbarhetsarbetet

Deloitte's arbete inom ansvarsfullt företagande omfattar Deloitte AB och dess dotterbolag. Styrelsen har det övergripande ansvaret för ansvarsfullt företagande och den verkställande direktören för Deloitte AB har ansvar för att leda det operativa arbetet genom företagsledningen. Arbete inom ansvarsfullt företagande är integrerat i övergripande processer och strategi utifrån ansvar inom relevant stab/funktion. Samordning av ansvarsfullt företagande sker genom CR-rådet som omfattar ansvariga inom stab/funktion med uppdrag att koordinera, kvalitetssäkra och sprida kunskap inom området.

Deloitte i Sverige samarbetar med vårt internationella nätverk för att utveckla ansvarsfullt företagande. Detta samarbete består av två delar. Dels har vi globala standarder och krav inom samtliga fokusområden som definierar minimikrav som Deloitte i Sverige ska leva upp till. Dels rapporterar Deloitte i Sverige våra aktiviteter och utfall till det globala nätverket. Det globala nätverket publicerar en årlig Impact Report som även innefattar hållbarhetsredovisning enligt GRI. Denna Impact Report finns tillgänglig på deloitte.com. Fundamenten som vår verksamhet utgår ifrån är att ha en tydlig struktur för ett antal områden som vi bedömer vara kritiska för att skapa och upprätthålla vårt långsiktiga förtroende.

Etik

Utgångspunkten i vårt etikarbete är vårt syfte och våra gemensamma värderingar. Genom dessa definieras förhållningssätt och agerande för att upprätthålla och utveckla vårt förtroende. Detta kommer till uttryck i vår uppförandekod (Code of Business Conduct). Avsikten med uppförandekoden är att ge vägledning till våra medarbetare att agera med integritet och att ta rätt beslut, även i komplexa situationer.

För att säkerställa genomförandet av uppförandekoden har vi etablerat ett etikprogram. Etikprogrammet innehåller processer och aktiviteter för att styra etikarbetet och omfattar samtliga medarbetare. Detta innefattar bland annat en dedikerad Ethics Officer, information och utbildningspaket, incidenthanteringssystem samt uppföljnings- och utvärderingsprocesser. Våra medarbetare genomgår årligen obligatoriska utbildningar inom etik och bekräftar kännedom och ansvar för efterlevnad av uppförandekoden. Det finns en extern rapporteringskanal där medarbetare kan rapportera potentiella avvikelser från vår uppförandekod och vårt

etikprogram. Vi genomför årligen en undersökning för att utvärdera och förbättra effektiviteten i vårt etikprogram.

Oberoende

En förutsättning för att upprätthålla förtroendet för Deloitte är vårt oberoende, det vill säga att vi agerar och upplevs som opartiska och självständiga i förhållande till våra klienter eller någon annan part som har ett intresse i de tjänster vi levererar. Vi upprätthåller vårt oberoende genom ett oberoendeprogram som bland annat utgår från IESBAs Etikod och innefattar exempelvis information, utbildning, övervakning och utvärdering. Programmet leds av Director of Independence. I oberoendeprogrammet ingår även globalt systemstöd för att analysera och utvärdera potentiella klienter, sammanställa och utvärdera finansiella innehav samt potentiella intressekonflikter. Vårt arbete med oberoendefrågor beskrivs i detalj i vår Transparency Report som finns tillgänglig på deloitte.se.

Anti-korruption

Vi arbetar aktivt för att motverka och förhindra korruption inklusive penningtvätt. Vårt åtagande definieras i vår uppförandekod, anti-korruptionspolicy och i riktlinjer för förhindrandet av mutsituationer. Även detta område utgår från ett program med processer och aktiviteter, tydlig ansvarsfördelning, information och utbildning samt övervakning och utvärdering inklusive testning av programmets effektivitet. Inom arbetet med anti-korruption ingår även att identifiera risker och åtgärder relaterade till penningtvätt och finansiering av terrorism.

För Ansvar i vår affär mäter vi och följer upp vår påverkan och utveckling genom följande nyckeltal:

Nyckeltal	24/25	23/24	Kommentar
Bekräftelser – oberoende, etik och anti-korruption	Samtliga	Samtliga	Alla medarbetare omfattas av krav på årlig bekräftelse av förståelse och ansvar för etik, oberoende och anti-korruption

Konfidentialitet

Våra klienter ger oss tillgång till känslig information för att vi ska kunna genomföra våra uppdrag som revisorer eller rådgivare. Därför måste vi kunna upprätthålla fullständig integritet i våra processer och system. Som en del i detta arbete är vår informations- och säkerhetshantering certifierad mot ISO27001:2013 samt vår kontinuitets- och incidenthantering certifierad mot ISO22301:2019. Till detta kommer arbetet med att löpande tillse att våra processer och arbetssätt uppfyller dataskyddsförordningen (GDPR) som trädde i kraft i maj 2018.

Kvalitet

Som revisionsföretag har vi omfattande krav på vårt kvalitetsarbete utifrån lagstiftning, tillsynsmyndigheter och interna regler. Två huvudsakliga komponenter i kvalitetsarbetet är hanteringen av nya klienter och uppdrag samt kvalitetssäkringsprocesser.

Vi godkänner och riskbedömer nya klienter och uppdrag genom en process där vi bedömer huruvida vi har rätt kompetens och resurser, att vi kan leva upp till etiska krav samt att klienten uppvisar tillräcklig integritet. Detta innefattar bland annat frågeställningar kring oberoende, anti-korruption, klientens ledning och verksamhet samt vår tidigare erfarenhet.

Genom riskbedömningen identifieras behov av riskminimerande åtgärder eller om vi ska välja bort uppdraget eller klienten.

Kvalitetssäkring av processer, metoder och uppdrag sker både internt och externt samt på uppdrags- och verksamhetsnivå, exempelvis genom: löpande kvalitetskontroller i uppdrag, årlig utvärdering av vårt övergripande kvalitetssystem och av utförda uppdrag genom Deloitte:s internationella nätverk samt tillsyn från svenska och internationella tillsynsmyndigheter.

Vårt kvalitetsarbete beskrivs i mer detalj i vår Transparency Report som finns tillgänglig på [deloitte.se](https://www.deloitte.se).

Miljö

Klimatförändringar och annan negativ miljöpåverkan utgör några av de största globala utmaningarna världen står inför. Som ett ansvarsfullt företag är det därför en självklarhet för oss att arbeta aktivt med att minska vår miljöpåverkan och därmed bidra till utvecklingen av ett mer hållbart samhälle.

I september 2020 tillkännagav Deloitte globalt ett nytt klimat- och hållbarhetsinitiativ, WorldClimate. Som en del av WorldClimate åtar sig Deloitte att uppnå netto noll utsläpp av växthusgaser för vår egen verksamhet senast 2030. Specifika mål inkluderar:

- Minska våra utsläpp från affärsresor med 50 procent per anställd till 2030 jämfört med 2019 års nivåer
- Inköp av 100 procent förnybar energi till våra kontor senast 2030
- Konvertera 100 procent av vår bilflotta till hybrid- och elfordon till 2030
- Att samarbeta med våra större leverantörer i syfte att två tredjedelar av dem (baserat på utsläppsnivå) ska anta vetenskapligt baserade klimatmål
- Investera i meningsfulla lösningar för utsläpp som vi inte kan eliminera

Deloitte har fått sina klimatmål relaterat till den egna verksamheten (scope 1 och 2) godkända av Science Based Target Initiative och målsättningarna bedöms förenliga med de nivåer som krävs för att uppfylla målen i Parisavtalet (1,5 C). Deloitte:s klimatmål för utsläpp från värdekedjan (scope 3) uppfyller Science Based Target Initiative:s kriterier för ambitiösa målsättningar rörande indirekta utsläpp.

Deloitte Sverige rapporterar regelbundet resultat och framsteg inom ramen för WorldClimate-initiativet, vilket utgör en del av vår globala hållbarhetsredovisning Deloitte Global Impact Report.

I Sverige utgår vårt miljöarbete från vår miljöpolicy, vår resepolicy och vår personalbilspolicy. Vi bedriver ett aktivt miljöarbete inom hela verksamheten, med fokus på de områden som ger störst negativ miljöpåverkan och alla våra medarbetare har ett ansvar för att göra klimatsmarta val i sitt dagliga arbete.

Under 2019 anpassade vi även vår personalbilspolicy för att inkludera tydliga utsläppskrav för nya fordon, och från och med 1 januari 2024 ska alla nya personalbilar vara eldrivna. Vi har även introducerat en resepolicy baserat på "virtual first", som uppmuntrar till att i första hand hålla digitala möten för att minska resande och i andra hand välja hållbara färdssätt vid nödvändiga resor.

Vi arbetar även aktivt i dialog med våra leverantörer för att minska miljöpåverkan samt med att digitalisera våra processer, i syfte att bland annat minska vår resursförbrukning.

Vi bedriver ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Nedan redovisas utsläpp av växthusgaser för Deloitte AB. Utsläpp av växthusgaser redovisas med ett års fördröjning i syfte att säkerställa konsekvent redovisning i vår lagstadgade hållbarhetsrapport respektive i den information som konsolideras i vår globala redovisning.

Från och med FY23 har Deloitte ett nytt tillvägagångssätt till så kallad Beyond Value Chain Mitigation (BVCM). Vi köper koldioxidkompensation som motsvarar våra utsläpp för scope 1 och 2, utsläpp kopplat till tjänsteresor samt hemarbete och pendlingsresor, motsvarande 2 175 ton CO₂. Vi tillhandahåller även direktinvesteringar och kompetensbaserat stöd till projekt som kommer att driva

relaterat till inköpta varor och tjänster för att anpassa oss till uppdaterade riktlinjer inom fastighetssektorn. Som ett resultat av detta har vi tagit bort uppskattade koldioxidutsläpp från rapporterade utsläpp inom denna kategori. För jämförbarhet har denna förändring i metod tillämpats retroaktivt på tidigare rapporterade utsläpp vilket har resulterat i en justering av tidigare

Växthusgasutsläpp (ton) ^{1,2}	FY24	FY23	FY22	FY21
Scope 1 - Direkta växthusgasutsläpp	5	15	15	13
Tjänstebilar	5	15	15	13
Scope 2 - Indirekta växthusgasutsläpp	250	268	230	261
Elförbrukning (marknadsbaserad) ³	0	0	0	0
Fjärrvärme och fjärrkyla	250	268	230	261
Scope 3 - Övriga indirekta växthusgasutsläpp	4 267	6 310	3 803	2 411
Tjänsteresor	1 167	1 070	382	92
Köpta varor och tjänster ⁴	2 693	4 418	2 848	1 967
Hemarbete och pendlingsresor	407	882	573	352
Totalt	4 552	6 593	4 048	2 685

övergången till netto-noll utanför vår värdekedja. Vi rapporterar därför inte längre 'nettoutsäpp' som enbart tar hänsyn till köp av koldioxidkrediter.

1. Utgångspunkter för rapportering avseende växthusgasutsläpp för verksamhetsåret 2022/2023 inom Deloitte North South Europe finns på följande länk:
www2.deloitte.com/content/dam/Deloitte/uk/Documents/about-deloitte/deloitte-uk-annual-review-fy23-ghg-emissions-basis-of-reporting.pdf
2. Översiktlig granskning har genomförts av BDO LLP på konsoliderad nivå inom Deloitte NSE avseende samtliga rapporterade växthusgasutsläpp. Granskningen har omfattat underliggande data på landsnivå i Belgien, Danmark, Finland, Grekland, Island, Irland, Italien, Malta, Mellanöstern, Nederländerna, Norge, Sverige, Schweiz och Storbritannien.
3. Sveriges växthusgasutsläpp från elförbrukning räknas från och med FY20 som noll, då vi erhåller elcertifikat som säkerställer att vår el kommer från förnybara källor.
4. Metoden för inköpta varor och tjänster baseras till stor del på data från inköpsutgifter och vi tillämpar ett antal antaganden avseende utgiftsdata, inklusive fördelning mellan inköpskategorier. Vi utvärderar kontinuerligt vårt tillvägagångssätt för att minska inneboende risker i dessa antaganden och dess påverkan på fluktuationer mellan år. Under FY23 förändrade vi metoden för att beräkna fastighetsutsläpp som ingår i rapporterade utsläpp

års utsläpp för köpta varor och tjänster. Justeringen resulterade i minskade utsläpp motsvarande 814 ton för FY22, 1 086 ton för FY21, 805 ton för FY20 och 604 ton för FY19. Mer information om justeringen finns i rapporten Basis of Reporting i Deloitte Global FY2023 Impact Report. Vi strävar efter att kontinuerligt förbättra noggrannheten i vår rapportering för scope 3. När dessa förbättringar leder till en väsentlig förändring i rapporterad information åtar vi oss att förklara naturen av förändringen, vår motivering för dess lämplighet och variation mot tidigare rapporterad information.

Utveckling för våra medarbetare

Våra medarbetares angreppssätt och beteende är grunden för de uppfattningar som klienter och samhället har om oss. Våra medarbetare är de som möjliggör att vi kan uppnå vårt syfte och våra mål. För att vi ska nå framgång behöver vi attrahera, utveckla och behålla medarbetare samt skapa en högpresterande kultur där våra medarbetare har de bästa karriärmöjligheterna.

Rekrytering

Under året som gått har vi välkomnat 338 nya kollegor till Deloitte. För ungefär tre av fyra är Deloitte den första arbetsgivaren efter avslutade studier. Unga talanger väljer att starta sin karriär på Deloitte för att skapa en professionell plattform genom att verka i en stimulerande och inspirerande miljö. Vi investerar mycket tid och resurser i vårt långsiktiga arbete på talangmarknaden. Förutom att attrahera talanger att bli en del av Deloitte så har vi en viktig uppgift i att informera studenter om hur det är att arbeta i vår bransch.

Vi genomför löpande aktiviteter på universitet och högskolor runt om i landet och bjuder kontinuerligt in studenter till våra kontor att möta oss under temakvällar och seminarier. Under året som gått har vi åter kunnat genomföra event i fysiskt format, kompletterat med virtuella tillfällen. Denna kombination ökar tillgängligheten och uppskattats mycket av studenterna.

Vi har även ett direkt samarbete med ett antal institutioner, där vi bidrar i kursverksamheten med föreläsningar och case. Vi tar emot praktikanter som får möjlighet att arbeta på Deloitte under en begränsad period för att prova på yrket.

Vid rekrytering av medarbetare med tidigare erfarenhet ser vi en fortsatt ökning i antalet ansökningar från andra länder, där medarbetare med eller utan tidigare koppling till Deloitte söker sig till oss för sin fortsatta karriär.

Medarbetarutveckling

Vår strategi för medarbetarutveckling utgår från fyra komponenter; tydliga förväntningar, praktisk träning i vardagen under handledning, en omfattande utbildningsverksamhet samt coaching.

Medarbetarutvecklingen är integrerad i den dagliga verksamheten. Varje medarbetare får löpande framåtriktad feedback i uppdrag och aktiviteter genom Deloitte Performance Experience, vår plattform för medarbetarutveckling.

Coacher till varje medarbetare stödjer och utmanar såväl den kortsiktiga som den långsiktiga karriärutvecklingen. Formell utbildning inom affärsmannaskap, ledarskap och specialistkompetens tillhandahålls både lokalt i Sverige, gemensamt inom Norden och på EMEA nivå på vårt nya alldeles egna Deloitte University i Paris. Alla medarbetare har även tillgång till CURA, Deloitte globala kunskapsplattform med tillgång till en mängd utbildningar, videos samt artiklar med senaste forskning från både externa och interna källor. Cura hjälper våra medarbetare att hålla jämna steg med den snabba takten av kompetens och marknadsförändringar och

skapa kontinuerliga inlärningsvanor. Genom samverkan av dessa fyra komponenter erbjuder vi bästa möjliga förutsättningar för våra medarbetare att lyckas i sin karriär.

Arbetsmiljö

Våra medarbetares hälsa och välbefinnande är en fundamental förutsättning såväl för vår verksamhets framgång som för vår långsiktiga attraktionskraft. Vårt arbetsmiljöarbete bedrivs inom ramen för föreskrifterna om Systematiskt arbetsmiljö-arbete, med etablerade processer för att undersöka, riskbedöma och åtgärda arbetsmiljörisker.

Många uppdrag levereras i en hybridmodell där teamen arbetar växelvis från klientens kontor, Deloitte's kontor eller hemifrån. Särskilda insatser har gjorts för att klarlägga vilka insatser som krävs för att säkra medarbetarnas välbefinnande och känsla av tillhörighet i denna arbetsform.

Det ordinarie arbetsmiljöarbetet utgår från undersökning, medarbetarinkludering, riskbedömning samt tydliga handlingsplaner med strukturerad uppföljning. Samtliga medarbetare omfattas av det systematiska arbetsmiljöarbetet. Aktiviteter i handlingsplaner sammanställs och följs upp på avdelningsnivå samt av företagsledningen.

För att stödja en god fysisk arbetsmiljö vid hemarbete erbjuds medarbetare att låna hem utrustning som extra skärmar, tangentbord och kontorsstolar. En rad aktiviteter har genomförts för att öka medarbetarnas medvetenhet om behovet av pauser och fysisk aktivitet som en del i att bygga en hållbar arbetsdag. Balans arbete/fritid är en utmaning som vi delar med många arbetsgivare och vi jobbar kontinuerligt för att skapa förutsättningar för ett hållbart arbetsliv. Rollen som revisor eller konsult kan tidvis innefatta högt tempo, parallella leveranser och många simultana uppgifter. Denna utmanande miljö har stor attraktionskraft för våra medarbetare i och med möjligheten till hög inlärningstakt och en snabb utveckling. För att hantera en periodvis hög arbetsbelastning finns rutiner för att skapa möjlighet till återhämtning. Verksamheten tillåter även flexibilitet att planera sitt arbete, vilket är uppskattat av många medarbetare. Dagens utökade möjligheter för medarbetare att arbeta hemifrån, har en positiv effekt på den upplevda flexibiliteten.

Genom vårt koncept Youstainable erbjuder vi utökad kunskap, information och aktiviteter för att främja ett hållbart arbetsliv. Under året har vi ökat våra insatser i att erbjuda livsstilsenkäter och förebyggande hälsostöd till medarbetare genom våra samarbetspartners.

För att stötta chefer och ledare i verksamheten att förstå hur medarbetare uppfattar Deloitte's arbetsgivarerbjudande genomför vi medarbetarundersökningar under året. Vi mäter nöjdheten vid start, under året och när medarbetare slutar på Deloitte. Detta skapar en förståelse för vilka insatser vi kan erbjuda för att vidareutveckla vår arbetsmiljö.

Allas lika möjligheter

Vårt arbete för jämställdhet och mångfald baseras på våra gemensamma värderingar, vår uppförandekod samt vår policy mot kränkande särbehandling. För att stärka vårt arbete inom området har vi utvecklat en mångfalds- och jämställdhetsstrategi. Mångfald och jämställdhet i sig är inte ett isolerat mål. Det är viktigt att vi förstår hur vi kan stödja alla medarbetare att uppnå sin fulla potential för att därigenom skapa mest värde för oss som företag och för våra klienter. Basen för att uppnå allas lika möjligheter är en opartisk rekryterings- och karriärutvecklingsprocess där alla får samma förutsättningar oberoende av funktionsnedsättning, ålder, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexualitet, etnicitet eller religion.

Vi har under de senaste åren riktat vårt fokus mot jämställdheten i partnergruppen då detta varit ett bristområde för oss och branschen i stort. Genom initiativ som tidigarelagd kartläggning av partnerkandidater samt förstärkning av och ökad individualisering i den långsiktiga karriärplaneringen har vi kunnat se en positiv utveckling de senaste tio åren. Vår långsiktiga målsättning är att fördelningen mellan män och kvinnor ska vara mellan 40-60 procent oberoende av nivå i företaget.

Kopplat till samarbetet med organisationen Mitt Liv bedrivs aktiviteter kopplat till inkludering i vidare bemärkelse. Vi uppmuntrar ledare och medarbetare att delta i Mitt Livs mentorsprogram för utlandsfödda och har säkerställt att intern kommunikation och information görs på ett inkluderande sätt.

För Utveckling för våra medarbetare mäter vi och följer upp vår påverkan och utveckling genom följande nyckeltal:

Nyckeltal	24/25	23/24
Sjukfrånvaro ¹⁾	1,75%	1,82%
Andel kvinnor - totalt	54%	53%
Andel kvinnor – partnergruppen	34%	32%

Kommentar

¹⁾Sjukfrånvaron för kvinnor var 2,28% (2,23%) och 1,14% (1,33%) för män. Långtidssjukfrånvaron var 0,66% (0,74%).

Medarbetardata	Kvinnor	Män	Totalt
Medelantal anställda 24/25	933	806	1 739
Antal nyanställda 24/25	186	152	338
Medelantal anställda 23/24	920	776	1 696

Effekt i samhället

Avtrycket som vår verksamhet gör ska styras av vårt syfte och därmed leda till praktisk handling och positiv effekt för klienter, medarbetare och samhälle. Genom detta tankesätt har vi möjligheten att skapa ett värde som går bortanför det kortsiktigt finansiella perspektivet.

Klienter

Vår affärsmodell utgår från att vi kan tillhandahålla tjänster som stödjer våra klienter att uppnå sina mål. Genom att agera ansvarsfullt och leverera tjänster av högsta kvalitet och integritet kan vi hjälpa till att skapa starka klientverksamheter med förtroende hos sina intressenter, vilket gagnar hela samhället. Våra processer för att godkänna nya klienter och uppdrag syftar till att säkerställa att vi jobbar med rätt klienter samt att vi har rätt resurser och kompetens för uppdraget (se avsnitt Kvalitet ovan).

För att säkerställa att vi lever upp till de höga förväntningar som klienter ställer på oss har vi ett flertal processer för att samla in återkoppling. Den viktigaste av dessa är Client Satisfaction Assessment (CSA) där beslutsfattare hos våra större klienter får utvärdera vårt arbete. Vi genomför cirka 300 CSA:s per år och dessa analyseras ingående för att utveckla den specifika klientrelationen och vårt erbjudande i stort. För att vi ska fortsätta vara relevanta och vara klienters förstaval är det av yttersta vikt att vi ligger i framkant av utvecklingen, oberoende av om den är driven av reglering, globalisering, digitalisering eller andra omvälvande omvärldsfaktorer. Innovation och utveckling drivs både på lokal nivå och inom vårt internationella nätverk och både inom våra affärsområden och verksamhetsövergripande. Exempel på områden som varit i fokus under föregående år framgår av affärsområdespresentationerna på sid 4-5.

Vi prövar löpande vårt tjänsteerbjudande mot FN:s globala mål för hållbar utveckling. Därigenom kan vi förtydliga hur våra tjänster relaterar till och stödjer en hållbar utveckling. Exempel på hur våra tjänster stödjer de globala målen är följande:

- Genom våra revisions- och granskningstjänster bidrar vi till att säkerställa tillförlitlig och transparent informationsgivning till marknaden. På så vis bidrar vi till att korrekt information finns tillgänglig för beslutsfattande och att förtroendet på kapitalmarknaden upprätthålls. Därigenom stödjer vi delmål 16.6 - *Bygga effektiva, tillförlitliga och transparenta institutioner*.
- Genom såväl våra gransknings- och utredningstjänster som rådgivningstjänster relaterade till anti-korruption, motverkande av penningtvätt och bedrägerier, hjälper vi våra klienter att stärka sina egna rutiner och processer för att efterleva tillämpliga lagar och regler samt stötta klienter i att utreda misstänkta händelser så att lämpliga åtgärder kan vidtas. På så vis bidrar vi till delmål 16.4 - *Bekämpa organiserad brottslighet och olagliga finans- och vapenflöden* samt 16.5 - *Bekämpa korruption och mutor*.
- Genom våra rådgivningstjänster inom strategi och verksamhetsutveckling hjälper vi våra klienter att modernisera, digitalisera och framtidssäkra sin verksamhet. På så vis bidrar vi indirekt till såväl hållbar ekonomisk tillväxt som en uppgradering av industrin för att säkerställa framtida hållbar konkurrenskraft. Därmed stödjer vi såväl delmål 8.1 - *Hållbar ekonomisk tillväxt* som 9.4 - *Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet*.
- Genom våra gransknings- och rådgivningstjänster inom skatteområdet hjälper vi våra klienter att på ett effektivt sätt efterleva gällande skattelagstiftning. Därigenom bidrar vi till såväl inhemska skatteintäkter som att förtroendet för skattesystemet upprätthålls. På så vis stödjer vi delmål 17.1 - *Öka inhemsk kapacitet för skatte- och andra intäkter*.
- Genom våra rådgivnings- och granskningstjänster relaterade till hållbarhet hjälper vi klienter att på ett transparent och balanserat sätt redovisa sina aktiviteter, prestationer och utmaningar relaterade till ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvarstagande. Därigenom stödjer vi delmål 12.6 - *Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning*.

Medarbetare

Deloitte, liksom övriga företag i konsult- och revisionsbranschen, är för många av våra medarbetare den första arbetsgivaren efter studierna och fungerar därmed som inkörsport till arbetslivet. En effekt som detta medför är att branschen typiskt sett har en naturlig personalomsättning. Genom våra investeringar i utbildning och karriärutveckling blir våra medarbetare eftertraktade på arbetsmarknaden. För Deloitte innebär detta att vi har en stor talangpool av engagerade medarbetare som kan vara med och långsiktigt bygga och utveckla vår verksamhet. Det tydliggör också behovet för oss att ständigt utmana oss själva till att vara en attraktiv arbetsgivare som ständigt kan ge relevanta utmaningar till alla våra medarbetare. Genomströmningen av medarbetare medför att vi kan anses bidra till talangförsörjning för näringslivet i stort. Deloitte i Sverige är en del av det globala Deloitte-nätverket med 460 000 medarbetare. Därmed har våra medarbetare och klienter tillgång till spetskompetens som inte finns tillgänglig på den svenska marknaden.

Samhället

Deloitte har ett globalt engagemang i de stora samhällsutmaningarna. Under året har vårt engagemang i initiativet WorldClass fortsatt. Syftet med WorldClass är att dra nytta av kunskapen och kraften hos alla våra medarbetare samt att kanalisera vårt engagemang i ett gemensamt globalt mål – en bättre framtid för 100 miljoner människor fram till 2030.

Vi stödjer FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG) och fokuserar genom WorldClass på god utbildning för alla (SDG #4) samt anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (SDG #8). Med bas i dessa ska Deloitte stötta människor som, på grund av bristande utbildning och/eller fattigdom, riskerar att hamna utanför den nya ekonomin och de möjligheter den medför. Genom att samarbeta med företag, organisationer, myndigheter och skolor kan vi tillsammans överbrygga klyftan mellan de kunskaper och kompetenser människor har och de som arbetsgivarna behöver.

Redan idag har vi starka band till utbildning och forskning där vi samarbetar med och stödjer ett flertal universitet och högskolor. Vi avvarar tid och resurser till att exempelvis hålla temakvällar för studenter, bidra i kursverksamhet med våra

specialistkunskaper samt tar emot praktikanter och uppsatsskrivare.

Arbetsförmedlingen för att kunna erbjuda praktikplatser genom programmet Korta Vägen.

Vårt samhällsengagemang får störst effekt när det baseras på våra medarbetares kompetens och engagemang. Deloitte är samarbetspartner till Mitt Liv och har varje år ett antal mentorer i Mitt Livs Chans, Sveriges största mentorprogram för personer med utländsk bakgrund och eftergymnasial utbildning som saknar jobb inom sitt kompetensområde. Vi är även stolta skolsponsorer till Ntsinde Commercial High School i Sydafrika, genom organisationen Star for Life. Vi är involverade i ett antal pro-bono-initiativ varje år för ideella organisationer där vi använder vår specialistkompetens inom till exempel ekonomiadministration, skattefrågor eller verksamhetsutveckling. Genom vår support ges organisationerna möjlighet att fokusera på sitt uppdrag fullt ut och med förbättrade resultat och effektivitet. Under året har Deloitte bland annat stöttat Yennenga Progress, WeFightCovid och Idrott utan gränser. Dessutom initieras varje år ett antal initiativ som är medarbetardrivna, exempelvis mentorskap eller klädinsamlingar där Deloitte bidrar med tid och lokaler. Inom Technology & Transformation genomförs årligen Impact Day, där medarbetare ägnar en heldag åt att lösa utmaningar åt ideella organisationer. Under räkenskapsåret 2024/2025 deltog totalt 12 organisationer, bland annat Barncancerfonden, Suicide Zero, Malmö Mot Diskriminering, Healthy Women och Kodcentrum. Knappt 200 medarbetare från Deloitte arbetade tätt tillsammans med organisationerna för att lösa konkreta frågeställningar i totalt 28 arbetsströmmar, bland annat med att se över och förbättra arbetsprocesser, ta fram strategier för partnerskap och finansiering, utveckla och ta fram en metodhandbok, samt utföra en UX-granskning av en hemsida.

Slutligen stödjer vi ett antal organisationer och föreningar runt om i landet med ekonomiska bidrag. Det största enskilda bidraget ger vi i form av en årlig julgåva. I år gick bidraget till Barncancerfonden, svenska Röda Korset samt ett projekt, drivet av Star for Life, med syfte att få fler flickor i södra Afrika att komma till skolan.

För Effekt i Samhället mäter vi och följer upp vår påverkan och utveckling genom följande nyckeltal:

Nyckeltal	24/25	23/24	Kommentar
Satisfaction and Advice on the Future*	93,5%	92%	Avser andelen svar som var högre eller lika med 8 av 10 på frågan "Sammantaget hur troligt är det att ni rekommenderar Deloitte till en affärskontakt, kollega eller peer?" Antal svaranden är 227 (343).
Brand Perception*	91%	92%	Avser andelen svar som var högre än eller lika med 8 av 10 på frågan "Hur starkt uppfattar ni att Deloitte varumärke är?" Antal svaranden är 227 (343).
			*) Utfallet för verksamhetsåret ej färdigställt. Utfallet presenteras med ett års förskjutning.
Antal pro bono-timmar	3 257 h	3 737 h	Avser antal timmar som medarbetare har registrerat på pro bono-uppdrag.

Risker och riskhantering

De finansiella riskerna minimeras genom en av styrelsen fastställd finanspolicy. Kreditrisken avseende kundfordringar är spridd på ett stort antal klienter. Ingen enskild klient utgör mer än 5 procent av intäkterna.

För att hantera riskerna i affärsverksamheten finns strikta processer och rutiner. Utförande av revisionstjänster regleras därutöver av myndigheter, både nationellt och internationellt. Klienternas behov av förtroende för att Deloitte ska utföra sina tjänster på ett opartiskt och självständigt sätt har medfört att bolaget har väl utvecklade rutiner och kontroller för att säkerställa oberoendeställningen. Det globala nätverket Deloitte Touche Tohmatsu Limited har utvecklat gemensamma regler som gäller för samtliga medlemsföretag.

Förväntad framtida utveckling

Revision och revisionsnära tjänster kommer även fortsatt att utgöra en viktig del av vår verksamhet men bedöms i linje med Deloitte internationellt i framtiden successivt svara för en mindre andel av den totala verksamheten. De största osäkerhetsfaktorerna som bolaget står inför är främst kopplade till indirekta effekter hänförliga till regulatoriska förändringar inom EU, som påverkar bolaget och våra klienter samt av fortsatta konjunkturella förändringar, inte minst orsakade av det fortsatt osäkra geopolitiska läget. Mot bakgrund av det geopolitiska och konjunkturella läget fortsätter vi följa händelseutvecklingen och vår finansiella utveckling noga och vidtar nödvändiga åtgärder för att skydda våra medarbetare, våra klienter och vår finansiella position. Vi bedömer att det finns ett fortsatt starkt behov av vårt tjänsteutbud på marknaden men är ödmjuka och beredda på att marknaden snabbt kan förändras.

Moderbolaget

Deloitte Sweden Holding AB bedriver genom det helägda dotterbolaget Deloitte AB revisions- och konsultverksamhet. Bolaget har inga anställda.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står, belopp i kr:

Balanserat resultat	1 565
Årets resultat	428 447 322
	428 448 887
Styrelsen föreslår att:	
Till aktieägarna utdelas	428 447 275
I ny räkning balanseras	1 612
	428 448 887

Beträffande moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över förändringar i eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

Resultaträkning

Belopp i KSEK	Not	2024-06-01 2025-05-31	2023-06-01 2024-05-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	3 989 355	4 381 698
Övriga rörelseintäkter	2	101 234	60 363
		4 090 589	4 442 061
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3,4	-1 794 747	-2 112 102
Personalkostnader	5	-1 736 302	-1 678 844
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10-17	-16 701	-26 589
		-3 547 750	-3 817 535
Rörelseresultat		542 839	624 526
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag		-	137 828
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	12 924	9 873
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-2 477	-2 704
		10 447	144 997
Resultat efter finansiella poster		553 286	769 523
Bokslutsdispositioner	8	-8 000	1 950
Resultat före skatt		545 286	771 473
Skatt på årets resultat	9	-116 839	-137 161
Årets resultat		428 447	634 313

Balansräkning

Belopp i KSEK	Not	2025-05-31	2024-05-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Hysesrätter och liknande rättigheter	10	-	-
Goodwill	11	487	795
Programvaror	12	49 004	33 174
Övriga immateriella tillgångar	13	-	-
		49 491	33 969
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	14	115	117
Inventarier	15	11 669	12 229
Datorer	16	15 572	22 132
Förbättringsutgifter på annans fastighet	17	21 212	-
		48 568	34 478
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	18	1 004	120
Andelar i intresseföretag	19	126	126
Fordringar hos koncernföretag		19 861	19 096
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	1 353	1 353
		22 344	20 695
Summa anläggningstillgångar		120 403	89 142
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		616 185	623 808
Fordringar hos koncernföretag		53 742	51 265
Skattefordran		46 760	1 056
Övriga fordringar		878	216
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	100 028	69 285
Upparbetade ej fakturerade arvoden		42 951	86 307
Summa kortfristiga fordringar		860 544	831 937
Kassa och bank	22	301 521	504 292
Summa omsättningstillgångar		1 162 065	1 336 229
SUMMA TILLGÅNGAR		1 282 468	1 425 371

Balansräkning, forts.

Belopp i KSEK	Not	2025-05-31	2024-05-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	23	3 387	3 387
Reservfond		3 523	3 523
Summa bundet eget kapital		6 910	6 910
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		236	5
Årets resultat		428 447	634 313
Summa fritt eget kapital		428 683	634 318
Summa eget kapital		435 593	641 228
<i>Obeskattade reserver</i>		8 000	-
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga långfristiga skulder	24	37 429	-
Summa långfristiga skulder		37 429	-
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		86 969	53 712
Skulder till koncernföretag		159 102	202 329
Aktuella skatteskulder		-	-
Övriga kortfristiga skulder		142 664	121 112
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	412 711	406 990
Summa kortfristiga skulder		801 446	784 143
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 282 468	1 425 371

Förändring av eget kapital

Belopp i KSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans per 1 juni 2024	3 387	3 523	5	634 313	641 228
Disposition av föregående års resultat			634 313	-634 313	-
Årets resultat				428 447	428 447
Fusionsdifferens			235		235
Transaktioner med ägare:					
Utdelning till ägare	-	-	-634 317	-	-634 317
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-634 317	-	-634 317
Utgående balans per 31 maj 2025	3 387	3 523	236	428 447	435 593

Kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	Not	2024-06-01 2025-05-31	2023-06-01 2024-05-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		542 839	624 526
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	14 778	26 601
Erhållen ränta		12 924	9 873
Erlagd ränta		-2 477	-2 704
Betald inkomstskatt		-162 543	-160 874
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		405 521	497 422
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av ej fakturerade arvoden		43 355	4 392
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		6 179	-81 379
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-32 441	1 478
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		-7 997	-19 325
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		-12 131	56 968
Kassaflöde från den löpande verksamheten		402 487	459 557
Investeringsverksamheten			
Försäljning av dotterföretag		-	127 533
Upptagna och amorterade lån till koncernföretag		-765	-4 680
Förvärv aktier i dotterföretag		-884	-
Förvärv av programvaror		-19 492	-9 794
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 484	-8 882
Förvärv Pågående ny-, till- och ombyggnad		-11 458	-
Förvärv förbättringsutgifter på annans fastighet		-10 553	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2 835	4 176
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-45 800	108 354
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-559 458	-509 879
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-559 458	-509 879
Årets kassaflöde		-202 771	58 032
Likvida medel vid årets början		504 292	446 260
Likvida medel vid årets slut		301 521	504 292

Bokslutskommentarer

Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Bolaget upprättar inte koncernredovisning med hänvisning till Årsredovisningslagen kap 7 § 2. Moderföretag i den minsta koncernen som Deloitte AB är dotterföretag till och där koncernredovisning är upprättad är Deloitte Sweden Holding AB, 559512-6490, Sverige. Moderföretag i den största koncernen som Deloitte AB är dotterföretag till och där koncernredovisning är upprättad är Deloitte NSE LLP, OC417204, England.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och liknande avdrag.

Bolagets intäkter består i huvudsak av försäljning av tjänster på löpande räkning.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period som arbetet utförs.

Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete. I nettoomsättningen ingår fakturerade utlägg och fakturerade arvoden för underkonsulter. Motsvarande kostnader ingår i övriga externa kostnader.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Bolaget innehar enbart operationella leasingavtal.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Utländsk valuta

Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen i den period de uppstår.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m.m. samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Bolaget har enbart avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar bolaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av aktuell skatt.

Aktuell skatt under perioden

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader.

Bolagets aktuella skatteskulder beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Aktuell skatt redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Bolaget saknar transaktioner som redovisas mot eget kapital, varför ingen skatt redovisas inom eget kapital.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla bolaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Bolaget innehar inga materiella anläggningstillgångar där skillnader i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig. Därmed har ingen materiell anläggningstillgång delats upp i komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod.

Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder har för inventarier uppskattats till 5–8 år och för datorer till 2–5 år.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer

när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 5–15 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje balansdag analyserar bolaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som bolaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för

sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången.

Om återvinningsvärdet för en tillgång fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör bolaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Nedskrivning av goodwill

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning.

Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, fördelas nedskrivningsbeloppet, först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförts till den kassagenererande enheten och sedan minskas det redovisade värdet på övriga tillgångar i proportion till det redovisade värdet för varje tillgång i enheten.

En redovisad nedskrivning av goodwill återförs i en senare period endast om nedskrivningen föranleddes av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär som inte förväntas upprepas och senare händelser har inträffat som upphäver verkningarna av denna omständighet.

Finansiella tillgångar

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när bolaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell

skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden (se nedan).

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/ betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde. Exempel på sådana indikationer är betydande finansiella svårigheter hos låntagaren, avtalsbrott eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs.

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan.

För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det

högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena tillgången förväntas ge.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från koncernföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intresseföretag

Ett intresseföretag är ett företag där bolaget utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande, normalt omfattar det företag där bolaget innehar 20–50 procent av rösterna. Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag redovisas som intäkt i resultaträkningen.

Kundfordringar

I balansräkning finns det väsentliga kundfordringar. Bolaget utvärderar kontinuerligt betalningsförmågan hos kunder. Inom bolaget finns ingen historik av väsentliga kundförluster relaterade till nedskrivning av kundfordringar.

Skulder och eget kapital

Vid emission av aktier redovisas en ökning av eget kapital när en utomstående part är skyldig att överföra kontanter eller andra resurser till företaget i utbyte mot emitterade aktier. En ökning av eget kapital ska också redovisas om företaget erhållit kontanter eller andra resurser innan egetkapitalinstrument är emitterat, och företaget inte kan krävas på återbetalning.

Aktier eller andra egetkapitalinstrument värderas till verkligt värde av de kontanter eller andra resurser som företaget mottagit eller har att fordra. Direkta utgifter i samband med en egetkapitaltransaktion ska redovisas som avdragspost från eget kapital.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Eventualförpliktelser redovisas i not 25.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar förändringar av likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Fusion

Vid fusion tillämpas BFNAR 2020:5 Redovisning av fusion. De övertagna tillgångarna och skulderna har övertagits till tidigare koncernmässiga bokförda värden.

Upplysningar till enskilda poster

Not 1 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	2024/2025	2023/2024
Andel av försäljningen som avser koncernbolag	8.6%	6.4%
Andel av inköpen som avser koncernbolag	61.5%	67.7%

Not 2 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter avser främst intäkter för nordiska interna projekt om 77 137 KSEK (41 379 KSEK). Övriga rörelseintäkter innehåller också ersättning för omkostnader för personal om 9 811 KSEK (9 566 KSEK).

Not 3 Leasingavtal

Belopp i KSEK	2024/2025	2023/2024
Under åren har företagets leasingavgifter inklusive hyra av lokal uppgått till	101 371	91 613
Framtida leasingavgifter inklusive hyra av lokal för icke uppsägningsbara leasingavtal förfaller till betalning enligt följande:		
Inom ett år	103 450	89 565
Senare än ett år men inom fem år	415 687	121 186
Senare än fem år	392 633	-
	911 770	210 751

Not 4 Upplysning om ersättning till revisorn

Belopp i KSEK	2024/2025	2023/2024
BDO Sweden AB		
Revisionsuppdrag	600	540
	600	540

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och VDs förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Något arvode utöver revision har inte utgått.

Not 5 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Belopp i KSEK	2024/2025	2023/2024
Medeltalet anställda		
Totalt	1 739	1 696
Varav kvinnor	933	920
Löner, andra ersättningar m m		
Styrelse och VD		
Löner och andra ersättningar	1 560	1 523
Pensionskostnader	124	124
	1 684	1 647
Övriga anställda		
Löner och andra ersättningar	1 158 281	1 117 246
Pensionskostnader	116 706	109 211
	1 274 987	1 226 457
Sociala kostnader	398 369	384 770
Summa styrelse, vd och övriga anställda	1 675 040	1 612 874
Antal styrelseledamöter	5	5
Varav kvinnor	3	3
Antal ledande befattningshavare inkl. vd	10	11
Varav kvinnor	5	4

Belopp i KSEK	2024/2025	2023/2024
Pensionsförpliktelser till styrelse och vd	-	-

Enligt anställningsavtal gäller sex månaders ömsesidig uppsägning för VD. Något avtal om avgångsvederlag för VD finns inte. Styrelsearvode utgår ej.

Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

Belopp i KSEK	2024/2025	2023/2024
Ränteintäkter	12 898	9 845
Erhållen utdelning	26	28
	12 924	9 873

Not 7 Räntekostnader och liknande kostnader

Belopp i KSEK	2024/2025	2023/2024
Räntekostnader	1 592	1 823
Bankkostnader	885	881
	2 477	2 704

Not 8 Bokslutsdispositioner

Belopp i KSEK	2024/2025	2023/2024
Förändring överavskrivningar	8 000	-1 950
	8 000	-1 950

Not 9 Skatt på årets resultat

Belopp i KSEK	2024/2025	2023/2024
Aktuell skatt	116 885	135 563
Uppskjuten skatt	-	-
Justering avseende tidigare år	-46	1 598
Summa redovisad skatt	116 839	137 161
Redovisat resultat före skatt	545 286	771 473
Skatt beräknad enligt gällande skattesats	112 328	158 923
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	4 667	5 123
Ej skattepliktiga intäkter	-110	-28 484
Justering avseende tidigare år	-46	1 598
Skattereduktion på inventarier	-	-
Årets redovisade skattekostnad	116 839	137 161

Not 10 Hyresrätter och liknande rättigheter

Belopp i KSEK	2025-05-31	2024-05-31
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	3 300
Utrangeringar	-	-3 300
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-3 300
Utrangeringar	-	3 300
Årets avskrivningar	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-
Utgående planenligt restvärde	-	-

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 15 år.

Not 11 Goodwill

Belopp i KSEK	2025-05-31	2024-05-31
Ingående anskaffningsvärde	29 393	29 393
Försäljningar	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	29 393	29 393
Ingående ackumulerade avskrivningar	-28 598	-28 290
Årets avskrivningar enligt plan	-308	-308
Utgående ackumulerade avskrivningar	-28 906	-28 598
Utgående planenligt restvärde	487	795

Goodwill skrivs av med 10% per år.

Not 12 Programvaror

Belopp i KSEK	2025-05-31	2024-05-31
Ingående anskaffningsvärden	56 810	48 203
Inköp	19 492	9 793
Försäljningar/utrangeringar	-34	-1 186
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	76 268	56 810
Ingående ackumulerade avskrivningar	-23 636	-22 028
Försäljningar/utrangeringar	-	1 186
Årets avskrivningar	-3 628	-2 794
Utgående ackumulerade avskrivningar	-27 264	-23 636
Utgående planenligt restvärde	49 004	33 174

Programvaror skrivs av med 10% per år.

Not 13 Övriga immateriella tillgångar

Belopp i KSEK	2025-05-31	2024-05-31
Ingående anskaffningsvärden	614	614
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	614	614
Ingående ackumulerade avskrivningar	-614	-614
Utgående ackumulerade avskrivningar	-614	-614
Utgående planenligt restvärde	-	-

Övriga immateriella tillgångar skrivs av med 20% per år.

Not 14 Byggnader och mark

Belopp i KSEK	2025-05-31	2024-05-31
Ingående anskaffningsvärden	173	173
Inköp	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	173	173
Ingående ackumulerade avskrivningar	-56	-54
Årets avskrivningar	-2	-2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-58	-56
Utgående planenligt restvärde	115	117

Avskrivningar enligt plan för byggnaden beräknas på en nyttjandeperiod av 50 år. Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och skrivs därför inte av.

Not 15 Inventarier

Belopp i KSEK	2025-05-31	2024-05-31
Ingående anskaffningsvärde	92 704	89 790
Fusion	915	-
Inköp	3 576	4 836
Försäljningar/utrangeringar	-1 474	-1 922
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	95 721	92 704
Ingående ackumulerade avskrivningar	-80 475	-76 348
Fusion	-771	-
Försäljningar/utrangeringar	1 474	830
Årets avskrivningar	-4 280	-4 957
Utgående ackumulerade avskrivningar	-84 052	-80 475
Utgående planenligt restvärde	11 669	12 229

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5-8 år.

Not 16 Datorer

Belopp i KSEK	2025-05-31	2024-05-31
Ingående anskaffningsvärden	57 080	74 889
Fusion	3 044	-
Inköp	1 907	4 045
Försäljningar/utrangeringar	-13 633	-21 854
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	48 398	57 080
Ingående ackumulerade avskrivningar	-34 949	-35 181
Fusion	-2 355	-
Försäljningar/utrangeringar	12 261	18 264
Årets avskrivningar	-7 784	-18 032
Utgående ackumulerade avskrivningar	-32 827	-34 949
Utgående planenligt restvärde	15 572	22 132

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 2-5 år.

Not 17 Förbättringsutgifter på annans fastighet

Belopp i KSEK	2025-05-31	2024-05-31
Ingående anskaffningsvärden	-	-
Inköp	10 553	-
Pågående arbete	11 458	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-
Utgående ackumulerade	22 011	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-
Årets avskrivningar	-799	-
Utgående ackumulerade	-799	-
Utgående planenligt restvärde	21 212	-

Förbättringsutgifter på annans fastighet beräknas på en nyttjandeperiod av 6 -10 år.

Not 18 Andelar i koncernföretag

Företagets namn	Org.nr.	Säte	Rösträtt/ Kapital- andel	2025-05-31	2024-05-31
Deloitte & Touche Sverige AB	556288-7587	Stockholm	100%	120	120
Årets resultat Deloitte & Touche Sverige AB				1	2
Eget kapital Deloitte & Touche Sverige AB				133	132
Deloitte Sweden AB	559113-5560	Stockholm	100%	884	-
Årets resultat Deloitte Sweden AB				-	-
Eget kapital Deloitte Sweden AB				1 008	-
Belopp i KSEK				2025-05-31	2024-05-31
Ingående anskaffningsvärde				120	120
Förvärv andelar Deloitte Sweden AB				884	-
Utgående anskaffningsvärde				1 004	120

Not 19 Andelar i intresseföretag

Företagets namn	Org.nr.	Säte	Rösträtt/ Kapital- andel	2025-05-31	2024-05-31
Deloitte Nordic A/S	38048163	Köpenhamn	20%	126	126
Årets resultat Deloitte Nordic A/S				-	-
Eget kapital Deloitte Nordic A/S (500 000 DKK)				731	773
Belopp i KSEK				2025-05-31	2024-05-31
Ingående anskaffningsvärde				126	126
Utgående anskaffningsvärde				126	126

Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Belopp i KSEK	2025-05-31	2024-05-31
Andra långfristiga innehav	1 353	1 353
	1 353	1 353

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i KSEK	2025-05-31	2024-05-31
Upplupna intäkter	4 321	8 273
Förutbetalda utbildningskostnader	12 368	6 929
Övriga förutbetalda kostnader	54 341	25 156
Förutbetalda hyror	7 383	7 062
Förutbetalda försäkringar	21 615	21 865
	100 028	69 285

Not 22 Kassa och bank

Belopp i KSEK	2025-05-31	2024-05-31
Disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut	301 521	504 292
	301 521	504 292

Därutöver finns en outnyttjad checkräkningskredit om 150 (150) MSEK.

Not 23 Antal aktier och kvotvärde

	2025-05-31		2024-05-31	
Belopp i KSEK	Antal aktier	Kvotvärde	Antal aktier	Kvotvärde
Preferensaktier	4 051	157.52	4 051	157.52
Stamaktier	17 452	157.52	17 452	157.52
	21 503		21 503	

Not 24 Övriga långfristiga skulder

Belopp i KSEK	2025-05-31	2024-05-31
Inom två till fem år	37 429	-
	37 429	-

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i KSEK	2025-05-31	2024-05-31
Upplupna lönerelaterade kostnader	286 530	276 858
Upplupna pensionskostnader	1 154	1 061
Upplupna sociala avgifter	88 017	81 184
Övriga upplupna kostnader	37 010	47 887
	412 711	406 990

Not 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Belopp i KSEK	2025-05-31	2024-05-31
Avskrivningar inventarier	4 263	4 955
Avskrivningar IT-utrustning	7 701	18 530
Avskrivningar goodwill	308	308
Avskrivningar programvaror	3 629	2 794
Avskrivningar byggnad	2	2
Avskrivningar förbättringsarbete på annans fastighet	799	-
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-1 464	-1 109
Utrangeringar inventarier och programvaror	42	931
Övrigt	-502	190
	14 778	26 601

Not 27 Fusion

Belopp i KSEK

Materiella anläggningstillgångar	722
Kortfristiga fodringar	5 694
Likvida medel	4 879
Kortfristiga skulder	-4 961
Summa övertagna nettotillgångar	6 334

Deloitte AB har under året övertagit tillgångar och skulder i Deloitte MCS AB, org nr 559196-6105 genom fusion. Fusionen registrerades den 8 januari 2025.

I Koncernens resultaträkning ingår nettomsättningen om 12 MSEK och rörelseresultat om 5,5 MSEK som var intjänade i Delotte MCS AB före den 8 januari 2025. Tabellen nedan visar i sammandrag storleken på det överlåtande bolagets tillgångar och skulder vid fusionstidpunkten.

Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Belopp i KSEK	2025-05-31	2024-05-31
Ställda säkerheter		
Företagsinteckningar	88 000	88 000
England 3:129	200	200
	88 200	88 200

Eventualförpliktelser

Borgensförbindelse PRI Deloitte & Touche Sverige AB	14 676	17 173
	14 676	17 173

Not 29 Koncernförhållande

Moderföretag i den minsta koncernen som Deloitte AB är dotterföretag till och där koncernredovisning är upprättad är Deloitte Sweden Holding AB, 559512-6490, Sverige. Moderföretag i den största koncernen som Deloitte AB är

Not 30 Händelser efter balansdagen

Den 12 juni 2025 blev det offentligt att Qrev AB, som är en del av Cedra, ingått avtal om att förvärva Deloitte AB:s revisionsverksamhet vid kontoren i Östersund, Luleå och Sundsvall, inklusive uppdrag avseende skatte- och legal rådgivning.

Not 31 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står, belopp i kr:	
Balanserat resultat	1 565
Årets resultat	428 447 322
	428 448 887
Styrelsen föreslår att:	
Till aktieägarna utdelas	428 447 275
i ny räkning balanseras	1 612
	428 448 887

Stockholm den 26 juni 2025

Therese Kjellberg
Ordförande

Fredrik Jonsson
Styrelseledamot

Anna Sabelström Holmberg
Styrelseledamot

Kathinka Skoe
Styrelseledamot

Anders Rinzén
Styrelseledamot

Didrik Roos
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 26 juni 2025.
BDO Sweden AB

Niclas Nordström
Auktoriserad revisor