



*Together makes progress*

## Apoio à equipa de Procurement durante *spin-off* de uma farmacêutica global

**Operate | Procurement-as-a-Service**

### Contexto

Um cliente do setor de Pharma encontrava-se a enfrentar um *spin-off*, com a separação de uma empresa do grupo, que resultou numa lacuna de pessoal na equipa de Procurement.

O objetivo principal da Deloitte foi implementar os objetivos estratégicos globais de procurement a nível de negócio para as categorias de marketing e serviços corporativos, e para as geografias de Espanha, Itália, Portugal e Suíça.

### Abordagem

A Deloitte geriu e liderou os responsáveis pelo Procurement das geografias de Espanha, Itália, Portugal e Suíça, atuando como ponto de contacto principal para as partes interessadas em várias categorias e construindo relações sólidas e de confiança.

A equipa realizou análises detalhadas por país e categoria para identificar os principais fornecedores com maior volume de gastos e avaliar a sua adequação como fornecedores preferenciais.

A Deloitte também se envolveu em ações proativas de aproximação com fornecedores com contratos prestes a expirar, avaliando a necessidade de renovação e liderando negociações quando aplicável e benéfico.


Adicionalmente, foram realizadas revisões e análises minuciosas aos contratos, enquanto *insights* comerciais relevantes foram consistentemente partilhados com as equipas locais do cliente, bem como com a gestão de categorias global e regional, responsáveis de *sourcing* e compradores.

### Impacto para o cliente

A Deloitte implementou e monitorizou com sucesso conceitos de fornecedores preferenciais que proporcionaram valor tangível ao cliente e reduziram a necessidade de intervenção manual ou administrativa nas atividades de compras.

As atividades de Procurement foram alinhadas para apoiar eficazmente as estratégias de negócio mais amplas do cliente, garantindo que as decisões de sourcing contribuíssem para os objetivos estratégicos globais. Como parte desse esforço, a Deloitte analisou e geriu mais de 300 contratos locais de Espanha, Itália, Portugal e Suíça, bem como mais de 20 contratos globais para categorias não core.

Adicionalmente, a Deloitte garantiu a implementação local eficaz das estratégias globais de fornecedores, interligando os objetivos da empresa com a execução operacional a nível da geografia.



**Atuação integrada e eficiente, reforçando o valor estratégico do Procurement**