

Rischi e opportunità

Ridurre l'incertezza
e migliorare le
performance

L'attività aziendale si caratterizza per la presenza di "rischi" generati da fattori interni e da caratteristiche ambientali che possono incidere sulla creazione del valore e della redditività, nonché sulla qualità dei prodotti realizzati e dei servizi erogati. **L'identificazione, l'analisi e il buon governo dei rischi sono elementi discriminanti per il successo dell'impresa.** I **modelli organizzativi** interni all'azienda e in particolare l'attività degli **organi di controllo e governo aziendale** sono elementi determinanti per l'incisività dell'azione imprenditoriale.



In virtù dell'esperienza maturata nei contesti più diversi, **Deloitte Private sviluppa progetti di collaborazione** che si fondano sulle reali esigenze espresse dai clienti, **creando per loro soluzioni su misura** in base alle loro dimensioni e alla loro storia.

Partendo dall'ascolto dei bisogni, Deloitte Private affianca l'imprenditore posizionandosi come **Trusted Business Advisor**.

In tale contesto, è in grado di fornire soluzioni multidisciplinari per:

- Le imprese familiari e gli imprenditori
- Family Office e gli investitori privati
- Le Piccole e Medie Imprese quotate e non quotate
- I Private Equity, nella gestione del portafoglio investimenti in PMI
- Le micro-imprese e start-up

I bisogni del segmento Private

Le aziende di successo che intendono operare in un contesto sempre più competitivo e mutevole devono dotarsi di:



Un buon governo dei rischi d'impresa

- **Identificare e gestire i rischi** connessi all'operatività e al contesto di riferimento.
- **Garantire la miglior sicurezza** delle informazioni critiche aziendali rispetto ad **attacchi cyber e alle nuove sfide della Artificial Intelligence**.
- Essere conformi ai **requisiti normativi** (fiscali, ambientali, di sicurezza, informatici, operativi).



Una governance adeguata

- **Definire i ruoli e le responsabilità** degli organi di governo e di controllo.
- Definire e adottare l'**articolazione organizzativa** delle funzioni di governo e controllo dell'azienda.
- Adottare i **modelli che garantiscano la qualità** dei servizi affidati **alle terze parti**.
- Integrare le **competenze aziendali con manager esterni** nei casi di aziende familiari.

L'approccio di Deloitte

Deloitte è una tra le più grandi realtà nei servizi professionali alle imprese in Italia, in cui opera dal 1923. **Coniugando tradizione di qualità con metodologie e tecnologie innovative**, Deloitte è il partner ideale per assistere l'azienda nell'identificazione di possibili aree di rischio nella gestione attraverso i seguenti servizi:

- **Progettazione dell'assetto organizzativo** con strutturazione delle specifiche funzioni, dei ruoli, delle responsabilità e dei processi gestionali e decisionali (deleghe e procure), tali da contribuire alla creazione di un'organizzazione efficiente, snella e funzionale alla gestione dei rischi.
- **Supporto nella crescita e nella formazione del management aziendale** per prepararlo nello sviluppo delle competenze in tema di governance e strategia aziendale e di impostazione della funzione Internal Audit.
- **Identificazione e valutazione dei rischi di sostenibilità e responsabilità d'impresa**, come rischi reputazionali, di impatto ambientale e sociale, informatici, di salute e sicurezza e supporto legale per verificare la compliance dell'impresa con le norme vigenti, con particolare riferimento alla normativa 231/2001 e sue evoluzioni.
- **Supporto nella implementazione di modelli di controllo** per adempimento delle previsioni normative su **Crisi di impresa** o Implementazione delle normative **B-Corp o Società Benefit**
- **Valutazione dell'impatto dei rischi sugli obiettivi e sulle principali variabili economico finanziarie del piano strategico** della società, supportata da attività di analisi storica e prospettica su specifici parametri economico-patrimoniali e finanziari, definendo un modello di reporting efficace per l'analisi dei risultati d'esercizio.
- **Assistenza nella prevenzione e gestione di rischi provenienti da minacce informatiche** per garantire un'adeguata protezione degli asset materiali e immateriali e per ridurre le conseguenze in caso di compromissioni dei dati. Supporto per l'implementazione delle misure tecniche, organizzative e legali finalizzate a un'efficace protezione dei dati (relativi a clienti, fornitori, dipendenti, ecc).
- **Valutazione dell'adeguatezza del sistema di controllo interno rispetto al rischio di condotte illecite**, supportata da indagini conoscitive finalizzate a delineare eventuali condotte fraudolente o improprie che arrechino un danno patrimoniale o reputazionale alla società.
- **Verifica degli adempimenti fiscali e legali ricorrenti**, monitoraggio del credito di imposta e analisi delle operazioni infragruppo per ridurre rischi di sanzione come effetto di inadempimento delle norme fiscali.
- **Check-up delle attuali pratiche di sviluppo e gestione del capitale umano** messe in atto dall'azienda per ridurre il rischio di perdita dei talenti.
- **Supporto nell'implementazione di procedure contabili volte a ridurre il rischio** connesso ai reati sulla comunicazione finanziaria e implementazione del relativo sistema di controllo interno. Revisione del bilancio e attività di attestazioni contabili.
- **Analisi dei rischi e dei costi** per garantire una maggiore flessibilità delle applicazioni IT in funzione dei vari livelli di utilizzo delle risorse.

Contatti

Per maggiori informazioni vi invitiamo a contattare Deloitte Private Team private@deloitte.it



Ernesto Lanzillo
DCM Deloitte Private Leader
+39 02 833 22 253
+39 335 56 38 158
elanzillo@deloitte.it



Franco Orsogna
Responsabile Solution Area
"Rischi e opportunità"
+39 39 011 559 72 43
+39 335 13 62 990
frorsogna@deloitte.it

La presente pubblicazione contiene informazioni di carattere generale, Deloitte Touche Tohmatsu Limited, le sue member firm e le entità a esse correlate (il "Network Deloitte") non intendono fornire attraverso questa pubblicazione consulenza o servizi professionali. Prima di prendere decisioni o adottare iniziative che possano incidere sui risultati aziendali, si consiglia di rivolgersi a un consulente per un parere professionale qualificato. Nessuna delle entità del network Deloitte è da ritenersi responsabile per eventuali perdite subite da chiunque utilizzi o faccia affidamento su questa pubblicazione.

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo

www.deloitte.com/about
©2024 Deloitte Italy S.p.A. S.B.
Deloitte Creative Team - Italia | SG.026.24