

Deloitte.

Climate & Sustainability

Use Case |
Modello di Transizione



Modello di valutazione dei rischi e opportunità di transizione

Valutazione degli impatti legati alla transizione verso un'economia a basse emissioni

Project scope

Il Cliente ha richiesto a Deloitte Climate & Sustainability supporto per aggiornare il proprio **modello di transizione** per acquisire una comprensione completa **dell'impatto finanziario** derivante dai **rischi e dalle opportunità di transizione**, considerando diversi scenari, incluso quello allineato al limite di 1,5°C, nei periodi a breve, medio e lungo termine (2025-2050).

Le principali esigenze del Cliente erano:

- Sviluppare un modello completo basato su **dati previsionali** forniti dall'IEA, con riferimento a differenti **scenari e orizzonti temporali**.
- Quantificare l'**impatto finanziario potenziale** (positivo o negativo) sui principali indicatori aziendali (es. fatturato, EBITDA) e tradurlo in un **score** (basso, medio, alto) per ciascun **scenario e orizzonte temporale** analizzato.

Deliverables

- A** Documento di **assessment metodologico** (formato ppt).
- B** Lista **rischi e opportunità materiali** per il business.
- C** **Dataset fino al 2050** e identificazione **driver di rischio**.
- D** **Modello aggiornato** di valutazione dei rischi e opportunità di transizione.
- E** **Perdita o guadagno di EBITDA** per ciascuno **scenario e orizzonte temporale** e relativo **score** (basso, medio, alto).

Main Activities

Analisi as-is



Analisi approfondita dello **stato attuale** (*current state assessment*), volta a mappare le **pratiche esistenti** del Cliente in materia di modellizzazione dei rischi e delle opportunità di transizione, identificando **aree di miglioramento** e **nuovi rischi e opportunità rilevanti** per il business non ancora considerati.

Assessment and stima dell'impatto economico



Calcolo e proiezioni delle principali **variabili economiche societarie** per scenario e orizzonte temporale (es. ricavi, ebitda) e modeling delle **variabili di transizione** per ogni rischio ed opportunità di transizione per ogni scenario (logica «what if») e orizzonte temporali.



Valutazione degli impatti di transizione su principali **metriche economico-finanziarie di Gruppo** (es. ricavi, EBITDA) per ciascuno scenario e orizzonte temporale, distinguendo tra **componenti inerenti** (prima delle azioni di mitigazione) e **residue** (dopo le azioni di mitigazione).



Traduzione degli impatti finanziari inerenti e residui in un **sistema di scoring**, sulla base di **livelli e soglie di intensità** (es. basso, medio, alto).

Important notice

This document has been prepared by Deloitte Climate & Sustainability S.r.l. S.B. for the sole purpose of enabling the parties to whom it is addressed to evaluate the capabilities of Deloitte Climate & Sustainability S.r.l. S.B. to supply the proposed services.

The information contained in this document has been compiled by Deloitte Climate & Sustainability S.r.l. S.B. and may include material obtained from various sources which have not been verified or audited. This document also contains material proprietary to Deloitte Climate & Sustainability S.r.l. S.B. Except in the general context of evaluating the capabilities of Deloitte Climate & Sustainability S.r.l. S.B., no reliance may be placed for any purposes whatsoever on the contents of this document. No representation or warranty, express or implied, is given and no responsibility or liability is or will be accepted by or on behalf of Deloitte Climate & Sustainability S.r.l. S.B. or by any of its partners, members, employees, agents or any other person as to the accuracy, completeness or correctness of the information contained in this document.

Other than stated below, this document and its contents are confidential and prepared solely for your information, and may not be reproduced, redistributed or passed on to any other person in whole or in part. If this document contains details of an arrangement that could result in a tax or insurance saving, no such conditions of confidentiality applies to the details of that arrangement (for example, for the purpose of discussion with tax authorities). No other party is entitled to rely on this document for any purpose whatsoever and we accept no liability to any other party who is shown or obtains access to this document.

This document is not an offer and is not intended to be contractually binding. Should this proposal be acceptable to you, and following the conclusion of our internal acceptance procedures, we would be pleased to discuss terms and conditions with you prior to our appointment.

Deloitte Climate & Sustainability S.r.l. S.B., a company, registered in Italy with registered number 1250609063 and its registered office at Via Santa Sofia no. 28, 20122, Milan, Italy, is an affiliate of Deloitte Central Mediterranean S.r.l., a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Santa Sofia no. 28, 20122, Milan, Italy.

Deloitte Central Mediterranean S.r.l. is the affiliate for the territories of Italy, Greece and Malta of Deloitte NSE LLP, a UK limited liability partnership and a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL, Deloitte NSE LLP and Deloitte Central Mediterranean S.r.l. do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.