

תאריך: 6 בינואר 2026

אל: לקוחות המשרד

חוזר לקוחות
תמריצים 1.2026

א.ג.נ.,

הנדון: מכרז לבחירת מנהלי קרנות לניהול השקעות בתחום הטכנולוגיות הצבאיות המתקדמות –
הגשות עד ליום 26/02/2026

רקע

1. משרד האוצר, אגף החשב הכללי, בשיתוף המנהל למחקר ופיתוח אמצעי לחימה ותשתית טכנולוגית במשרד הביטחון (מפא"ת), [פירסם](#) מכרז לבחירת שני מנהלי קרנות השקעה בתחום הטכנולוגיות הצבאיות המתקדמות (Defense Tech), אשר יקבלו ערבות מדינה.
2. מכרז זה פורסם בהמשך לאישור ועדת הכספים מיום 20/09/2025 בנושא "העמדת מסגרת ערבות מדינה עבור הקמת קרנות השקעה ייעודיות בתחום התעשייה המתקדמת".

עקרונות המכרז

3. מכרז זה מיועד לבחירת מנהלי קרנות השקעה בתחום ה-Defense Tech אשר יקימו וינהלו קרנות השקעה בתחום הטכנולוגיות המתקדמות בתחום הצבאי, בדגש על חברות טכנולוגיה ישראליות שמקיימות פעילות ייצור מקומית.
4. המכרז הינו פומבי, ומנוהל לפי "חוק חובת המכרזים" ותקנותיו.
5. שני הזוכים במכרז יחתמו על הסכם התקשרות עם המדינה לתקופה של 8 שנים (עם אפשרות להארכה של עד 3 שנים נוספות).
6. המדינה תעמיד ערבות מדינה בסכום כולל של עד 200 מיליון ₪ לשני הזוכים. ערבות זו תופעל במקרה של הפסדים בקרן, בהתאם לשיעור ההגנה שהוצע על ידי כל זוכה ועד לתקרה שנקבעה במכרז.
7. הקרנות יפעלו בשקיפות מלאה מול המדינה והמשקיעים, ויידרשו לעמוד בכל החובות החוקיות החלות על חברה פרטית בע"מ שהתאגדה בישראל, לפי חוק החברות.

תל אביב - משרד ראשי מרכז עזריאלי 1 תל אביב ת.ד. 16593 טלפון: 03-6085555 info@deloitte.co.il			
משרד ירושלים קרית המדע 3 מנדל הר חצבים ירושלים, 914510 ת.ח. 45396	משרד חיפה מעלה השחרור 5 ת.ד. 5648 חיפה, 3105502	משרד אילת מרכז העירוני 538 ת.ד. אילת, 88104002	משרד נצרת מרג' אבן עזמר 9 נצרת, 16100
טלפון: +972 (2) 501 8888 פקס: +972 (2) 537 4173 info-jer@deloitte.co.il	טלפון: +972 (4) 860 7333 פקס: +972 (2) 867 2528 info-haifa@deloitte.co.il	טלפון: +972 (8) 637 5676 פקס: +972 (2) 637 1628 info-ellat@deloitte.co.il	טלפון: +972 (73) 399 4455 פקס: +972 (73) 637 4455 info-nazareth@deloitte.co.il
משרד בית שמש יגאל אלון 1 בית שמש, 9906201	משרד רעננה - מתחם אינפיניטי הפנינה 8, רעננה	משרד ראשון לציון - מתחם מילניה שדרות ראשונים 23 ראשון לציון	

8. הקרן תשקיע בחברות ישראליות בלבד. חלוקת כספי הקרן תבוצע לפי ה"מוצר העיקרי" של כל חברה. מוצר עיקרי הוא מוצר שהתחזית למכירותיו מהווה לפחות 40% מסך מכירות החברה (או מסך המכירות הצפויות, אם אין מוצר אחד דומיננטי). תמהיל השקעות נדרש בקרן:

סיווג לפי מוצר עיקרי	אחוז מסך כספי הקרן שיושקעו בחברות אלו
ציוד צבאי שאינו סייבר ונמכר למדינות וצבאות	לפחות 50%
ציוד צבאי סייבר או ציוד סייבר הגנתי שנמכר למדינות וצבאות	עד 10%
ציוד דו שימושי (לשימוש אזרחי וצבאי)	כל היתרה (אם קיימת)

**כספי הקרן לא יושקעו ב"תעשייה ביטחונית גדולה" כהגדרתה במסמכי המכרז.

תנאי הסף המצטברים העיקריים

9. במידה וחלה על המגיש חובת הרישום, על העסק להיות רשום כחוק במועד האחרון להגשת ההצעות.
10. עמידה בחוק עסקאות גופים ציבוריים, התשל"ו-1976.
11. עמידה בדרישות רישוי ותקנים לפי דין.
12. מילוי תצהיר מידע פלילי רלוונטי.
13. ניסיון מקצועי מוכח שנצבר החל מ- 01/01/2015 ועד למועד פרסום המכרז:
 - ניסיון מוכח של 60 חודשים (5 שנים) בין השנים 1.1.15 ועד 30.9.25 בניהול השקעות כשותף כללי/מנהל תפעולי/מנהל השקעות בכיר בקרן השקעות פרטית, בהיקף נכסים של לפחות 525 מיליון ₪ או 150 מיליון דולר בשנה אחת לפחות.
 - ניסיון בגיוס כספי השקעה בין השנים 1.1.15 ועד 30.9.25 בהיקף מצטבר של 175 מיליון ₪ או 50 מיליון דולר לקרנות השקעה פרטיות.
 - לאימות נדרש לצרף מאזני קרנות (מבוקרים, כולל חו"ד רו"ח) והסכמי השקעה רלוונטיים (חתומים).
14. המציע יידרש להגיש ערבות הצעה אוטונומית ובלתי מותנית כבטוחה לקיום ההצעה בסך 5 מיליון ש"ח תוך 10 ימי עסקים מיום קבלת דרישה לערבות מעורך המכרז.

בחינת הבקשות

15. הליך בחירת הזוכה יתבצע בשני שלבים כמפורט להלן:

15.1. השלב הראשון: בדיקת מסמכי ההצעה, תנאי הסף והמרכיב האיכותי של ההצעה המוגשת.

השלב השני: קיום ראיונות להתרשמות ולקביעת המרכיב האיכותי וכן הצגת עמידה בתנאי הסף, ובנוסף, המציע יציג הסכמי התחייבות ממשקיעים (Soft Commitment) להשקעה בקרן בהיקף של 350 מיליון ש"ח או 100 מיליון דולר.

16. בתום שני השלבים, ועדת המכרזים תשקלל את כלל הרכיבים ותקבע ציון לכל הצעה. הצעות שעמדו בתנאי הסף ידורגו לפי ניקוד איכותי (60%) וכמותי (40%). שני המציעים בעלי הדירוג הגבוה ביותר יוגדרו כזוכים.

דגשים נוספים

17. ההגשה מתבצעת באופן מקוון, באמצעות מערכת "יהלום".

18. ההגשה כוללת את חוברת ההצעה ו"טופס ההצעה הכמותית".

19. מועד אחרון להגשת הצעות – שלב א' במכרז: 26/02/2026 בשעה 20:00, שלב ב' במכרז: 28/05/2026 בשעה 20:00

20. ראיונות יתקיימו בתאריכים 08-11/06/2026. מועדים מדויקים יימסרו למציעים בהמשך.

נציין כי קיימת חשיבות גבוהה לצורת ואופן ההגשה, במטרה למקסם סיכויי ההצלחה וגובה המענק המאושר. צוות התמריצים של דלויט ישמח לספק מידע נוסף וללוות אתכם בהליך ההגשה.

בכל שאלה וייעוץ בנושא, אנא פנו למחלקת התמריצים במשרדנו:

רו"ח נדב גיל, שותף, מנהל קבוצת התמריצים, חטיבת המס, טל': 052-4732985, דוא"ל: ngil@deloitte.co.il

אלון נרדי, מנהל בכיר, מחלקת תמריצים, חטיבת המס, טל': 055-6687858, דוא"ל: anardi@deloitte.co.il

ניצן גרוסו, מנהלת, מחלקת תמריצים, חטיבת המס, טל': 054-4338776, דוא"ל: angrosu@deloitte.co.il

אנו עומדים לרשותכן ולרשותכם בכל הסבר נוסף ככל שיידרש.

אין להסתמך על תוכן חוזר זה או לעשות בו שימוש כלשהו מבלי לקבל עצה מקצועית מתאימה שכן אין מטרת החוזר אלא להסב את תשומת ליבך לאמור בו.

בכבוד רב,

דלויט ישראל ושות'

A Firm in the Deloitte Global Network

© כל הזכויות שמורות

www.deloitte.co.il

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about for a more detailed description of DTTL and its member firms.

Deloitte Israel & Co. is a firm in Deloitte Global Network. Deloitte Israel Group a leading professional services firms, providing a wide range of world-class audit, tax, consulting, financial advisory and trust services. The firm serves domestic and international clients, public institutions and promising fast-growth companies whose shares are traded on the Israeli, US, European and foreign capital markets.

© 2026 Deloitte Israel & Co