



Deloitte.

Δελτίο Τύπου

Greek CFO Survey 2025

Αισιοδοξία και στρατηγικές προτεραιότητες: Οι Έλληνες CFOs επενδύουν σε ψηφιοποίηση, ανάπτυξη και μετασχηματισμό

Αθήνα 19/05/2025 - Η Deloitte Ελλάδος διεξήγαγε την έρευνα “Greek CFO Survey 2025”, με στόχο την αποτύπωση των προτεραιοτήτων και των προκλήσεων που αντιμετωπίζουν οι Οικονομικοί Διευθυντές (CFOs) της χώρας. Η έρευνα πραγματοποιήθηκε κατά τους πρώτους μήνες του 2025, με τη συμμετοχή 120 στελεχών οικονομικών διευθύνσεων από επιχειρήσεις διαφορετικών μεγεθών και κλάδων δραστηριότητας. Επιπρόσθετα, αποτελεί μέρος της πανευρωπαϊκής έρευνας σε CFOs που διεξάγεται από την Deloitte.

Η έρευνα ανέδειξε υψηλά επίπεδα αισιοδοξίας για τις οικονομικές προοπτικές, με βασικές προτεραιότητες τη μείωση του κόστους, την οργανική ανάπτυξη, τον ψηφιακό μετασχηματισμό και τον λειτουργικό εκσυγχρονισμό των οικονομικών διευθύνσεων. Ωστόσο, οι Έλληνες CFOs υπογραμμίζουν ιδιαίτερα τους γεωπολιτικούς κινδύνους, την οικονομική αβεβαιότητα και τη μείωση της ζήτησης ως τους τρεις κορυφαίους παράγοντες κινδύνου που θα επηρεάσουν τις λειτουργίες της Οικονομικής Διεύθυνσης στο άμεσο μέλλον.

1. Αισιοδοξία για τις οικονομικές προοπτικές, παρά τις διεθνείς προκλήσεις

Οι Έλληνες CFOs εμφανίζονται πιο αισιόδοξοι συγκριτικά με τους Ευρωπαίους συναδέλφους τους, με το 44% να εκφράζει θετική στάση απέναντι στο οικονομικό περιβάλλον (έναντι 28% στην υπόλοιπη Ευρώπη). Παράλληλα, δείχνουν εμπιστοσύνη στην ικανότητα των επιχειρήσεων να διαχειριστούν κρίσεις και να κινηθούν με ασφάλεια προς την ανάπτυξη, παρά την παρουσία σημαντικών εξωτερικών κινδύνων – όπως οι γεωπολιτικές εξελίξεις (68%), η οικονομική αβεβαιότητα (60%) και η μείωση της ζήτησης (39%).

2. Στρατηγικός σχεδιασμός με έμφαση στη μείωση του κόστους και τον ψηφιακό μετασχηματισμό

Στο πεδίο του στρατηγικού σχεδιασμού, οι CFOs εστιάζουν κυρίως στη βελτιστοποίηση του κόστους αλλά και στον ψηφιακό μετασχηματισμό. Το 76% δηλώνει ότι η μείωση του κόστους θα αποτελέσει καθοριστικό παράγοντα βελτίωσης της κερδοφορίας, ενώ σχεδόν ισόποσα (75%), δίνουν προτεραιότητα στην ψηφιοποίηση των λειτουργιών. Παράλληλα, το 72% επιλέγει την οργανική ανάπτυξη της επιχείρησης ως κύρια στρατηγική επιλογή, δίνοντας έμφαση στην αξιοποίηση υπάρχοντων πόρων και δυνατοτήτων, έναντι στρατηγικών ανάπτυξης μέσω συγχωνεύσεων και εξαγορών.

Τα βασικά μεγέθη που προσδοκούν να αλλάξουν τους επόμενους 12 μήνες είναι:

- Αύξηση της κερδοφορίας (67%)
- Αύξηση των εσόδων (66%)
- Ενίσχυση επενδύσεων (48%)
- Αύξηση του εργατικού δυναμικού (42%)

3. Επιχειρησιακή αναβάθμιση και λειτουργική ευελιξία

Ο λειτουργικός μετασχηματισμός βρίσκεται στο επίκεντρο με το 64% των CFOs να εργάζεται προς τη βελτίωση των διαδικασιών στην Οικονομική Διεύθυνση. Παράλληλα, δηλώνουν ότι το 50% των υφιστάμενων διαδικασιών βρίσκονται σε στάδιο εξέλιξης ή δεν έχουν οριστεί ακόμη.

Οι κυριότερες πρωτοβουλίες που πιστεύουν ότι απαιτούνται στο πλαίσιο των λειτουργιών των Οικονομικών Διευθύνσεων περιλαμβάνουν:

- Επανασχεδιασμό των διαδικασιών
- Αύξηση της παραγωγικότητας μέσω υιοθέτησης νέων τεχνολογιών
- Στοχευμένη εκπαίδευση του προσωπικού

4. Τεχνολογία: Ικανοποιητική υποδομή, αλλά με περιθώρια βελτίωσης στην υιοθέτηση της Τεχνητής Νοημοσύνης

Η ικανοποίηση για τις διαθέσιμες τεχνολογικές λύσεις είναι υψηλή, με το 62% των CFOs να δηλώνει "ικανοποιημένο" και το 20% "πολύ ικανοποιημένο". Παρόλα αυτά, η υιοθέτηση νέων τεχνολογιών εξακολουθεί να περιορίζεται από:

- Τη δυσκολία διασύνδεσης των επιμέρους συστημάτων (49%)
- Το κόστος διαχείρισής τους (35%)
- Την έλλειψη άμεσης πληροφόρησης (34%)

Το Enterprise Resource Planning (ERP) (92%) και τα Excel spreadsheets (75%) συνεχίζουν να κυριαρχούν, ενώ οι τεχνολογίες τεχνητής νοημοσύνης (10%) και αυτοματοποίησης (13%) βρίσκονται ακόμη σε αρχικά στάδια ενσωμάτωσης. Το γεγονός, όμως ότι το 95% των CFOs θεωρεί την ενσωμάτωση της Τεχνητής Νοημοσύνης αναπόφευκτη για την οικονομική διεύθυνση, σηματοδοτεί τη μετάβαση προς ένα τεχνολογικά προηγμένο, ταχύτερο και στρατηγικά ευέλικτο μοντέλο λειτουργίας.

Ο Κωνσταντίνος Μοτσάκος, Partner, Finance Operate Leader της Deloitte Ελλάδος δήλωσε: «Στο σημερινό δυναμικό επιχειρηματικό περιβάλλον, ο ρόλος του Οικονομικού Διευθυντή (CFO) γίνεται όλο και πιο κρίσιμος. Εν μέσω συνεχόμενων χρηματοοικονομικών μετασχηματισμών και αναταράξεων, οι CFOs δεν είναι υπεύθυνοι μόνο για τη διαχείριση της οικονομικής απόδοσης, αλλά και για την προώθηση στρατηγικών πρωτοβουλιών, την ενίσχυση της καινοτομίας και τη διασφάλιση της ανθεκτικότητας του οργανισμού. Η παρούσα έρευνα αποσκοπεί στην παροχή μιας ολοκληρωμένης εικόνας για τις προοπτικές και τις προτεραιότητες των Οικονομικών Διευθυντών στην Ελλάδα, ενώ παράλληλα εξετάζει τις προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι σύγχρονοι CFOs στους τομείς της τεχνολογίας, των λειτουργιών και των διαδικασιών στις ελληνικές επιχειρήσεις».

Για πρόσβαση στην πλήρη έρευνα της Deloitte, **πατήστε [εδώ](#)**.

Για περισσότερες πληροφορίες:

Deloitte, Κέλλυ Κουφοπούλου, Senior Manager, Brand & Communications
email: kkoufopoulou@deloitte.gr

This document has been prepared by Deloitte Business Solutions Societe Anonyme of Business Consultants, Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme and Deloitte Alexander Competence Center Single Member Societe Anonyme of Business Consultants. Deloitte Business Solutions Societe Anonyme of Business Consultants, a Greek company, registered in Greece with registered number 000665201000 and its registered office at Marousi Attica, 3a Fragkokklisias & Granikou str., 151 25, Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme, a Greek company, registered in Greece with registered number 0001223601000 and its registered office at Marousi, Attica, 3a Fragkokklisias & Granikou str., 151 25 and Deloitte Alexander Competence Center Single Member Societe Anonyme of Business Consultants, a Greek company, registered in Greece with registered number 144724504000 and its registered office at Thessaloniki, Municipality of Pylaia - Chortiatis of Thessaloniki, Vepe Technopolis Thessaloniki (5th and 3rd street), are one of the Deloitte Central Mediterranean S.r.l. (“DCM”) countries. DCM, a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy is one of the Deloitte NSE LLP geographies. Deloitte NSE LLP is a UK limited liability partnership and member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee. Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of any of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

DTTL, Deloitte NSE LLP and Deloitte Central Mediterranean S.r.l. do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms. Deloitte is a leading global provider of audit and assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, tax and related services. Our global network of member firms and related entities in more than 150 countries and territories serves four out of five Fortune Global 500® companies. Learn how Deloitte’s approximately 457,000 people make an impact that matters at www.deloitte.com