



## Δελτίο Τύπου

### Deloitte: η Τεχνητή Νοημοσύνη δεν έχει εδραιώσει ακόμα τη θέση της στα Διοικητικά Συμβούλια

*Σύμφωνα με παγκόσμια έρευνα της Deloitte, παρά τις αυξημένες επενδύσεις και την καινοτομία στην Τεχνητή Νοημοσύνη, δεν αποτελεί ακόμα προτεραιότητα στην ατζέντα των Διοικητικών Συμβουλίων*

**Αθήνα, 31 Ιανουαρίου 2025** – Το Deloitte Global Boardroom Program πραγματοποίησε έρευνα σε περίπου 500 μέλη Διοικητικών Συμβουλίων και σε στελέχη C-suite σε 57 χώρες, εξετάζοντας τόσο την εφαρμογή της Τεχνητής Νοημοσύνης στην εταιρική διακυβέρνηση, όσο και το αν η υιοθέτησή της από τα Διοικητικά Συμβούλια αποτελεί προτεραιότητα.

#### Τα βασικά συμπεράσματα της έκθεσης

- Σχεδόν οι μισοί από τους ερωτηθέντες (45%) θεωρούν ότι η Τεχνητή Νοημοσύνη δεν είναι στην ημερήσια διάταξη του Διοικητικού Συμβουλίου.
- Πάνω από τα τρία τέταρτα των ερωτηθέντων (79%) δηλώνουν ότι τα Διοικητικά Συμβούλια στα οποία συμμετέχουν έχουν περιορισμένες, ελάχιστες ή καθόλου γνώσεις και επαφή με το AI.
- Μόλις το 2% πιστεύει πως τα Διοικητικά τους Συμβούλια κατέχουν σημαντική γνώση και εμπειρία γύρω από το AI.
- Σχεδόν οι μισοί (46%) δηλώνουν ότι δεν είναι ικανοποιημένοι σχετικά με τον χρόνο που αφιερώνουν τα Διοικητικά Συμβούλια στην εφαρμογή εργαλείων Τεχνητής Νοημοσύνης.
- Το 41% εκτιμά ότι η εταιρεία τους δεν είναι έτοιμη για την εφαρμογή του AI και τις προκλήσεις που φέρνει.
- Το 44% των ερωτηθέντων θεωρεί ότι ο ρυθμός υιοθέτησης του AI πρέπει να επιταχυνθεί.
- Μόνο το 3% των ερωτηθέντων απάντησε ότι η επιχείρησή τους είναι πραγματικά έτοιμη να αναπτύξει το AI, ενώ το 41% εκτιμά ότι δεν είναι (ή θεωρεί το αντίθετο).

#### Η σημασία του AI στα Διοικητικά Συμβούλια

Αν και οι επενδύσεις των επιχειρήσεων στην Τεχνητή Νοημοσύνη αυξάνονται παγκοσμίως, πολλά Διοικητικά Συμβούλια δεν γνωρίζουν πώς να αξιοποιήσουν τη χρήση της.

- Το 14% υποστηρίζει ότι τα Διοικητικά Συμβούλια συζητούν για το AI σε κάθε συνεδρίαση, ενώ το 45% ότι το AI δεν έχει συμπεριληφθεί στην ατζέντα τους.

Εν τω μεταξύ, καθώς η τεχνολογία εξελίσσεται, όλο και περισσότεροι εργαζόμενοι αποκτούν πρόσβαση σε εργαλεία AI, είτε είναι εγκεκριμένα από τον οργανισμό τους είτε όχι, γεγονός που μπορεί να δημιουργήσει πραγματικούς κινδύνους για τους οργανισμούς.

## Διακυβέρνηση, Διοικητικά Συμβούλια και αποτελεσματικοί τρόποι υιοθέτησης του AI

Καθώς οι επιχειρήσεις εξετάζουν αποτελεσματικούς τρόπους υιοθέτησης του AI, τα Διοικητικά Συμβούλια θα πρέπει να εφαρμόζουν προστατευτικά μέτρα για να μετριάσουν τους κινδύνους από τη χρήση μη εγκεκριμένων εργαλείων Τεχνητής Νοημοσύνης. Για την ορθή χρήση του AI στην εταιρική διακυβέρνηση, είναι σημαντικό, τα μέλη των Διοικητικών Συμβουλίων, να διαθέτουν επαρκή χρόνο και να ενημερώνονται πλήρως σχετικά με αυτό το θέμα.

### Ποιος είναι αρμόδιος για την εφαρμογή του AI στην εταιρική διακυβέρνηση;

Η έρευνα κατέδειξε ότι πολλές επιχειρήσεις εξακολουθούν να αμφιταλαντεύονται για το πώς να υιοθετήσουν και να εφαρμόσουν την Τεχνητή Νοημοσύνη. Στη διαδικασία αυτή εμπλέκονται όχι μόνο οι Διευθύνοντες Σύμβουλοι και οι υπεύθυνοι τεχνολογίας, αλλά και άλλα C-suite στελέχη που πρέπει να αξιολογούν τους κινδύνους και τις ευκαιρίες που προκύπτουν από το AI.

Συγκεκριμένα:

- Το 69% αναφέρει ότι τα Διοικητικά Συμβούλια συνεργάζονται με τον Επικεφαλής Τεχνολογίας (CTO) ή τον Επικεφαλής Πληροφοριών (CIO) σχετικά με την Τεχνητή Νοημοσύνη.
- Οι μισοί από τους ερωτηθέντες λένε ότι συζητούν με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο για τα AI θέματα.
- Το 26% δηλώνει ότι συνεργάζεται με τον Επικεφαλής Οικονομικών Υπηρεσιών (CFO).
- Οι επιτροπές που συνήθως ασχολούνται με την εφαρμογή του AI είναι είτε η Επιτροπή Κινδύνου και Κανονιστικών Ρυθμίσεων (25%) είτε η Επιτροπή Ελέγχου (22%).

### Υψηλότερη κατάρτιση για τη βελτίωση των γνώσεων στην Τεχνητή Νοημοσύνη

Ορισμένα Διοικητικά Συμβούλια στρέφονται σε εξωτερικούς ή εσωτερικούς συμβούλους για να ενισχύσουν τη γνώση τους στο συγκεκριμένο τομέα.

- Το 80% των ερωτηθέντων ανέφεραν ότι τα Διοικητικά τους Συμβούλια έχουν περιορισμένη, ελάχιστη ή καθόλου γνώση και εμπειρία γύρω από την Τεχνητή Νοημοσύνη.
- Το 57% υποστηρίζει ότι τα μέλη των Διοικητικών Συμβουλίων εκπαιδεύονται ανεξάρτητα σχετικά με το AI.
- Το 37% αναφέρει ότι εξωτερικοί συνεργάτες, ειδικοί σε θέματα AI, αναλαμβάνουν την εκπαίδευση των Διοικητικών Συμβουλίων.
- 8% των ερωτηθέντων προσλαμβάνουν ειδικούς σε θέματα AI ως νέα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου.

**Η κα. Κατερίνα Γλαβά, Partner, Engineering, AI & Data, Financial Services Industry Leader στην Deloitte Ελλάδα**ς δήλωσε σχετικά: *«Σε μια εποχή που η Τεχνητή Νοημοσύνη εφαρμόζεται από όλους τους οργανισμούς, είναι επιτακτική ανάγκη τα μέλη των Διοικητικών Συμβουλίων να συνεχίσουν να επενδύουν σε επιμόρφωση και πόρους για να βελτιώσουν το επίπεδο γνώσης τους για το AI. Αυτή η επένδυση θα επιτρέψει στους οργανισμούς να συμβαδίζουν με τις εξελισσόμενες τάσεις της Τεχνητής Νοημοσύνης και*

να έχουν σαφές πλεονέκτημα στην αντιμετώπιση των κινδύνων και στη σύνδεση του AI με την στρατηγική και τις προτεραιότητες των επιχειρήσεων».

Για να διαβάσετε ολόκληρη την έρευνα, ακολουθήστε αυτόν τον σύνδεσμο: [Oversight of AI in the boardroom | Deloitte Insights](#)

#### Για περισσότερες πληροφορίες

Deloitte, Κέλλυ Κουφοπούλου, Senior Manager, Brand & Communications

email: [kkoufopoulou@deloitte.gr](mailto:kkoufopoulou@deloitte.gr)

This document has been prepared by Deloitte Business Solutions Societe Anonyme of Business Consultants, Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme and Deloitte Alexander Competence Center Single Member Societe Anonyme of Business Consultants. Deloitte Business Solutions Societe Anonyme of Business Consultants, a Greek company, registered in Greece with registered number 000665201000 and its registered office at Marousi Attica, 3a Fragkokklisias & Granikou str., 151 25, Deloitte Certified Public Accountants Societe Anonyme, a Greek company, registered in Greece with registered number 0001223601000 and its registered office at Marousi, Attica, 3a Fragkokklisias & Granikou str., 151 25 and Deloitte Alexander Competence Center Single Member Societe Anonyme of Business Consultants, a Greek company, registered in Greece with registered number 144724504000 and its registered office at Thessaloniki, Municipality of Pylaia - Chortiatis of Thessaloniki, Vepe Technopolis Thessaloniki (5th and 3rd street), are one of the Deloitte Central Mediterranean S.r.l. (“DCM”) countries. DCM, a company limited by guarantee registered in Italy with registered number 09599600963 and its registered office at Via Tortona no. 25, 20144, Milan, Italy is one of the Deloitte NSE LLP geographies. Deloitte NSE LLP is a UK limited liability partnership and member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee. Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of any of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

DTTL, Deloitte NSE LLP and Deloitte Central Mediterranean S.r.l. do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms. Deloitte is a leading global provider of audit and assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, tax and related services. Our global network of member firms and related entities in more than 150 countries and territories serves four out of five Fortune Global 500® companies. Learn how Deloitte’s approximately 457,000 people make an impact that matters at [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com)