



Deloitte Corporate Finance

Conseil en Fusions-Acquisitions et Financement

Avril 2017

Deloitte Conseil Finance
185 avenue Charles de Gaulle
92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
France



Conseil en investissements financiers
N°Orias 13 000 540
Adhérent à l'ACIFTE

Deloitte Monde

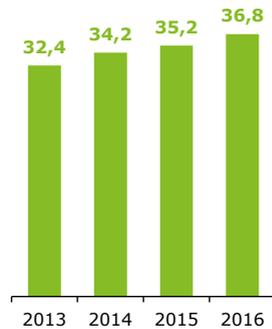
Plus de 244 000 collaborateurs dans plus de 150 pays



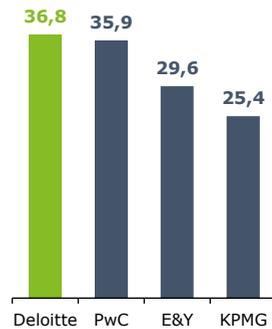
Deloitte France



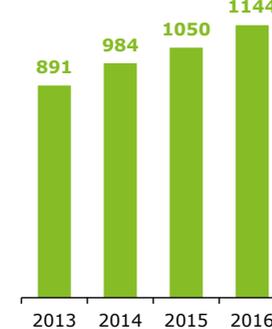
Evolution du CA
en milliards d'USD



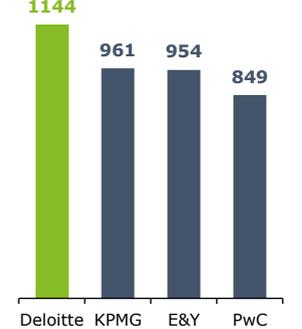
CA 2016 des Big Four
en milliards d'USD



Evolution du CA
en millions d'EUR



CA 2016 des Big Four
en millions d'EUR



Deloitte Financial Advisory

Des équipes dédiées au conseil financier

Deloitte a créé une practice mondiale dédiée au conseil financier : *Deloitte Financial Advisory*

- Près de 12 000 professionnels dans le monde présents dans 150 pays
 - 3 900 professionnels en Amérique du Nord et du Sud
 - 5 100 professionnels en Europe, au Moyen-Orient et en Afrique
 - 2 900 professionnels en Asie Pacifique

En France, les équipes dédiées au conseil financier sont regroupées au sein de *Deloitte Finance Advisory*

Deloitte Finance Advisory					Autres services ⁽¹⁾	
Deloitte Corporate Finance	Reorganisation Services	Transaction Services	Valuation Services	Forensic & Dispute Services	Taj (Cabinet d'avocats)	Consulting
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Missions de conseil : <ul style="list-style-type: none"> - Fusions & Acquisitions - Cessions - Levées de fonds propre - Levées de dette 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Restauration de performance ▪ Acquisition d'entreprises sous-performantes ▪ Détournement d'actifs ▪ Amélioration de trésorerie et de BFR ▪ Optimisation de structure bilancielle ▪ Assistance dans le cadre de procédure collective 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Due diligence d'acquisition ▪ Suivi post-acquisition ▪ Diagnostic pré-cession ▪ <i>Vendor Due Diligence</i> ▪ Revue indépendante 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluations d'entreprises ▪ Appréciation de valeur dans le cadre de négociations de prix ▪ Estimation de la valeur des actifs et passifs au bilan ▪ Justification de valeur d'opérations patrimoniales ▪ Valorisation du capital immatériel 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluation des conséquences financières d'un litige ou d'un sinistre ▪ Sécurisation des conditions financières d'acquisitions ou cessions ▪ Prévention et gestion des fraudes financières 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Conseil juridique et fiscal 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analyse de positionnement stratégique ▪ Elaboration de stratégies de croissance

Note : ⁽¹⁾ Membres du Groupe Deloitte, hors de Deloitte Corporate Finance et Deloitte Finance Advisory

Deloitte Corporate Finance est spécialisé sur les transactions Mid-Cap

Un leader du conseil M&A pour les opérations stratégiques

- Un leader sur le conseil d'opérations Mid-Cap (VE jusqu'à 500 M€)
- Plus de 200 Associés et 1 780 collaborateurs à travers le monde, spécialisés par secteur. Des équipes qualifiées, issues de la banque d'affaires, du conseil en stratégie et de sociétés à forte composante technologique
- Un réseau européen et international intégré permettant l'identification d'opportunités de croissance externe et l'exécution réussite de transactions transfrontalières
- Une offre Small-Cap (VE inférieure à 10 M€) dédiée et portée par In Extenso Finance & Transmission

Une présence forte et intégrée en Europe

- 85 Associés et plus de 875 collaborateurs couvrant 34 pays constituent les équipes de Corporate Finance Advisory
- Plus de 950 opérations de conseil en fusions-acquisitions réalisées au niveau européen entre 2010 et 2015



Classement français des conseils M&A

	n°1 des conseils M&A Smidcap en France en 2016 et Boutique M&A de l'année en France en 2015
	n°1 des conseils M&A pour les transactions jusqu'à 100 M€ en France en 2016, 2015, 2014 et 2013
	n°2 des conseils M&A en France en 2016
	n°2 des conseils M&A Small-Cap (transactions jusqu'à 50 M\$) et n°3 des conseils M&A Mid-Cap (transactions jusqu'à 500 M\$) en France en 2016
	"Excellent" sur les opérations comprises entre 20 M€ et 75 M€ en France en 2014 et en 2013
	n°1 des conseils M&A Capital Développement Mid-Cap en France et n°2 des conseils M&A Corporate Mid-Cap en France en 2016
	n°7 des conseils M&A en 2016 et n°9 des conseils M&A en 2015

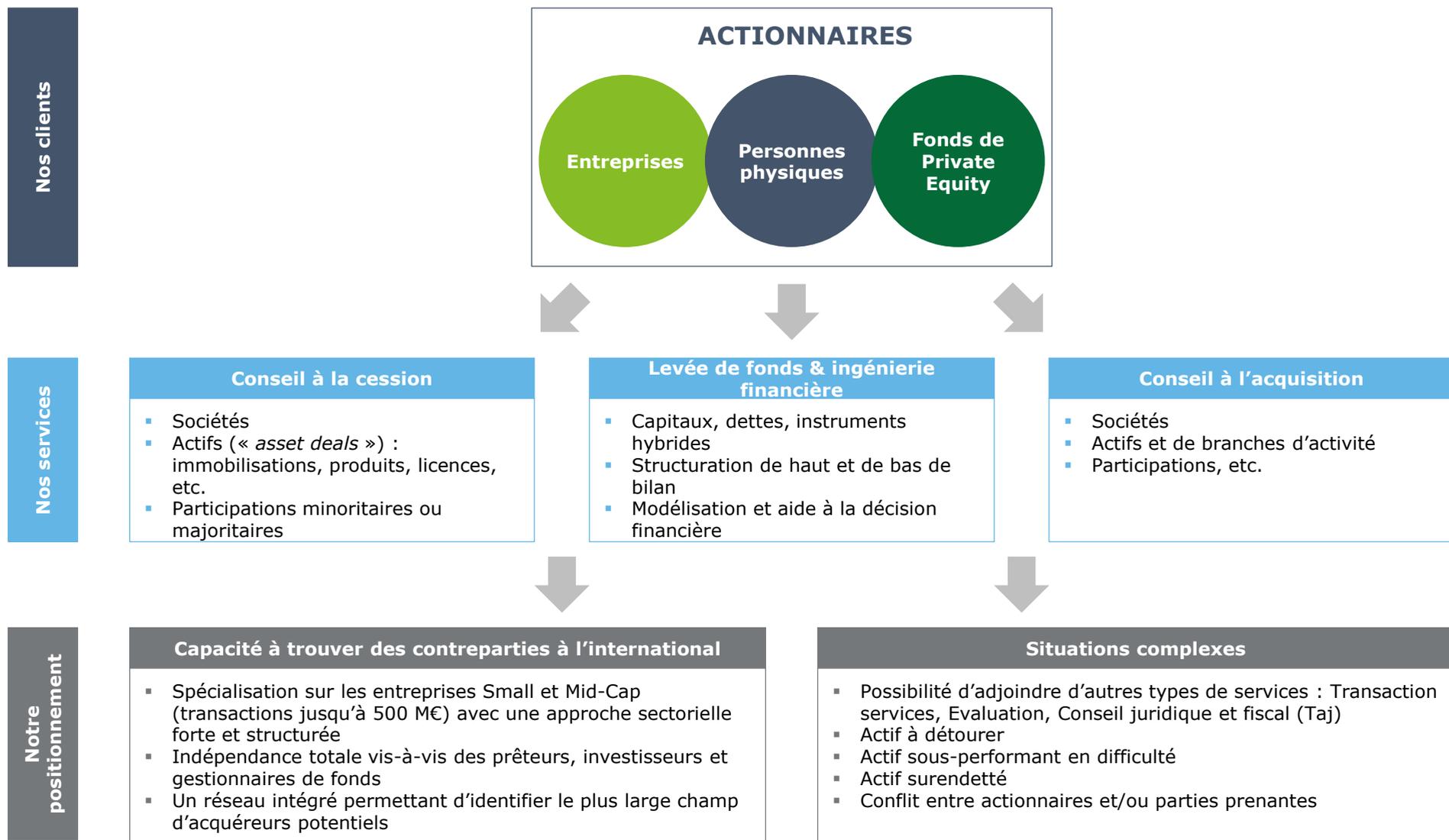
Classement européen des conseils M&A

	n°6 des conseils M&A Small-Cap (transactions jusqu'à 50 M\$) et n°6 des conseils M&A Mid-Cap (transactions jusqu'à 500 M\$) en 2016
	n°4 des conseils M&A (transactions jusqu'à 500 M€) en 2016

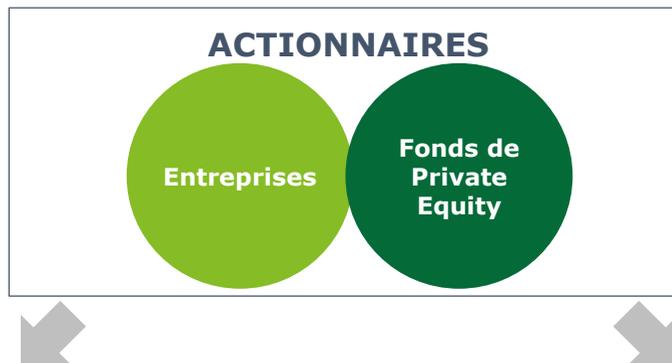
Classement mondial des conseils M&A

	n°6 des conseils M&A Small-Cap (transactions jusqu'à 50 M\$) et n°7 des conseils M&A Mid-Cap (transactions jusqu'à 500 M\$) en 2016
	n°3 des conseils M&A (transactions jusqu'à 500 M€) en 2016

Note : Classement par nombre de transactions conseillées



Nos clients



Nos services

Entreprises

Un accompagnement personnalisé des emprunteurs à toutes les étapes de la levée de fonds :

- **Première étape :** Réflexion stratégique en amont
 - Revue du business plan
 - Calibrage des besoins de financement
 - Détermination de la structure financière optimale
 - Analyse comparative des options de financement disponibles et étude de faisabilité
- **Deuxième étape :** Préparation et exécution de la levée de fonds
 - Assistance à la négociation de la documentation juridique
 - Coordination globale de l'ensemble du processus

Fonds de Private Equity

Une offre dédiée sur la partie dette / levée de fonds dans le cadre d'un processus d'acquisition / de cessions de participations

Des solutions de financement adaptées aux besoins spécifiques du Private Equity, tout au long du cycle de vie d'une participation :

- Mise en place de la dette d'acquisition et des lignes de financement *corporate* (RCF, Capex)
- Croissance externe / *build-ups*
- Refinancement, recapitalisations, renégociation des termes
- Restructuration de dette le cas échéant
- *Staple* finance pour optimiser un processus de cession

Notre positionnement

Indépendance

- **Pas de conflit d'intérêts** lié à une activité de prêt ou d'intermédiaire financier
- **Indépendance** vis-à-vis des financeurs, aucune solution privilégiée a priori

Expertise et créativité

- **Connaissance des produits de financement**
 - Dette bancaire
 - Dette désintermédiée
 - Dette hybride / Mezzanine

Accès aux bailleurs de fonds

- **Accès à toutes les catégories de prêteurs:**
 - Banques
 - Fonds de dette
 - Investisseurs spécialisés
- Réseau international

Plateforme intégrée

- **Possibilité de recourir à d'autres expertises** en fonction des besoins de la mission : immobilier, modélisations financières, plan de trésorerie

Biens de Consommation et Distribution		Santé et Chimie		Technologies, Médias et Télécommunications	
Europe	Deloitte classé n°3 185 opérations réalisées 3 965 M€ de valeur cumulée		Europe	Deloitte classé n°4 84 opérations réalisées 2 328 M€ de valeur cumulée	
Monde	Deloitte classé n°3 277 opérations réalisées 7 449 M€ de valeur cumulée		Monde	Deloitte classé n°3 150 opérations réalisées 4 837 M€ de valeur cumulée	
Exemples de réalisations <ul style="list-style-type: none"> Conseil de Hursin pour l'acquisition de Comaplast (2016) Conseil de Jin Jiang Hotels pour l'acquisition de Groupe du Louvre (2015) Conseil de Stobart Group pour la cession partielle de Eddie Stobart (2014) 		Exemples de réalisations <ul style="list-style-type: none"> Conseil de Sanofi pour la cession d'un site de production basé en Italie à Huvepharma (2016) Conseil de Ajinomoto pour la cession d'une usine à Hyet Sweet (2015) Conseil des actionnaires du Ceeram pour la cession à bioMérieux (2015) 		Exemples de réalisations <ul style="list-style-type: none"> Conseil de Murata pour l'acquisition d'iPDia (2016) Conseil de Eutelsat et MaltaSat pour la cession de Wins à SpeedCast (2016) Conseil de Safran pour sa prise de participation dans Tronics (2015) Conseil de Konica Minolta dans sa prise de participation dans MGI Digital Graphic (2014) 	
Energie et Ressources		Industrie		Services Financiers	
Europe	Deloitte classé n°10 25 opérations réalisées 1 199 M€ de valeur cumulée		Europe	Deloitte classé n°4 129 opérations réalisées 2 207 M€ de valeur cumulée	
Monde	Deloitte classé n°19 46 opérations réalisées 2 015 M€ de valeur cumulée		Monde	Deloitte classé n°5 191 opérations réalisées 3 821 M€ de valeur cumulée	
Exemples de réalisations <ul style="list-style-type: none"> Conseil de CDC pour l'acquisition d'une participation de 49,9% dans Aalto Power (2016) Conseil de GSE pour une levée de fonds auprès de Bpifrance (2014) Conseil d'Exosun dans le cadre de la réalisation d'une levée de fonds auprès d'Omnes Capital, de l'ADEME et d'investisseurs régionaux (2012) 		Exemples de réalisations <ul style="list-style-type: none"> Conseil de Diana pour la cession de Capdiana à Jean Floc'h (2015) Conseil de Charterhouse pour l'acquisition de Comexposium (2015) Conseil de MdM pour sa cession à Tertium Investissements (2014) Conseil de Bouygues Immobilier pour sa prise de participation dans Les Jardins d'Arcadie (2014) 		Exemples de réalisations <ul style="list-style-type: none"> Conseil de Darwin PE pour la cession de Assu2000 (2014) Conseil de Crédit Agricole pour la cession de sa filiale grecque Crédit Agricole Leasing Hellas à Sankaty Advisors (2014) Conseil de General Atlantic pour l'acquisition de Hyperion Insurance (2013) 	

Source : MergerMarket (2012-2016), Classement en termes de nombre d'opérations conseillées, VE < 250 M€

Deloitte. 

Euramax International
a vendu sa filiale française

Euramax Industries
à
Verdoso

Deloitte Corporate Finance a conseillé le Vendeur

Mars 2017

Deloitte. 

LDC
a cédé sa participation dans

Ministry of Cake
à
Mademoiselle Desserts

Deloitte Corporate Finance a conseillé le Vendeur

Janvier 2017

Deloitte. 

Wright
a vendu l'activité de production d'implants orthopédiques de sa filiale française

Tornier
à
Corin

Deloitte Corporate Finance a conseillé le Vendeur

Octobre 2016

Deloitte. 

muRata
a acquis

iPDia

Deloitte Corporate Finance a conseillé l'Acquéreur

Octobre 2016

Deloitte. 

Hanwha Techwin
a acquis les 50% de sa JV **Hanwha Thales Co.** auprès de

Thales

Deloitte Corporate Finance a conseillé l'Acquéreur

Octobre 2016

Deloitte. 

UI Gestion
a acquis dans le cadre d'un MBO

VLAD

Deloitte Corporate Finance a conseillé l'Acquéreur

Septembre 2016

Deloitte. 

Eutelsat & Maltasat
ont cédé

Wins
à
SpeedCast

Deloitte Corporate Finance a conseillé les Vendeurs

Août 2016

Deloitte. 

Ingenico
a acquis **Nera Payment Solutions** filiale du groupe

Nera

Deloitte Corporate Finance a conseillé l'Acquéreur

Août 2016

Deloitte. 

Bridgestone
a acquis

Speedy

Deloitte Corporate Finance a conseillé l'Acquéreur

Août 2016

Deloitte. 

Omniasig & BCR Asigurari
ont acquis **SC Axa Life Insurance SA** de

Axa

Deloitte Corporate Finance a conseillé Omnisig

Août 2016

Deloitte. 

Waterfall

a été cédé à

Elior

Deloitte Corporate Finance a conseillé le Vendeur

Juillet 2016

Deloitte. 

Deloitte

a levé un crédit syndiqué de 70 M€ et un US PP de 40 M€ dans le cadre d'un financement

Deloitte Corporate Finance a conseillé Deloitte

Juillet 2016

Deloitte. 

TP1

a été cédé à

Havas

Deloitte Corporate Finance a conseillé le Vendeur

Juin 2016

Deloitte. 

Centum

a acquis 51% de

Adetel Group

Deloitte Corporate Finance a conseillé l'Acquéreur

Juin 2016

Deloitte. 

Eroski

a cédé 36 hypermarchés à

Carrefour

Deloitte Corporate Finance a conseillé le Vendeur

Juin 2016

Deloitte. 

Konica Minolta

a pris une participation minoritaire au capital de **MGI Digital Technology**

MGI

Deloitte Corporate Finance a conseillé l'Acquéreur

Avril 2016

Deloitte. 

Sanofi

a cédé son site de production de principes actifs pharmaceutiques situé à Garessio (Italie) à

Huvepharma

Deloitte Corporate Finance a conseillé le Vendeur

Avril 2016

Deloitte. 

Caisse des Dépôts

a pris une participation de 49,9% dans

Aalto Power

Propriétaire de 9 parcs éoliens terrestres en France (99MW)

de **Infravia**

Deloitte Corporate Finance a conseillé l'Acquéreur

Mars 2016

Deloitte. 

HgCapital

a levé une dette Unitranche & RCF de 40 M€ dans le cadre d'un refinancement de

Traceone

Deloitte Corporate Finance a conseillé HgCapital

Mars 2016

Deloitte. 

Autopark

a été cédé à

ALD Automotive

Deloitte Corporate Finance a conseillé le Vendeur

Février 2016

Deloitte. 

Cahors

a levé un crédit syndiqué et une ligne de factoring de 75 M€ dans le cadre d'une restructuration

Deloitte Corporate Finance a conseillé Cahors

Février 2016

Deloitte. 

Hursin & Fils

a acquis

Comaplast

Deloitte Corporate Finance a conseillé l'Acquéreur

Janvier 2016

Deloitte. 

Ajinomoto

a cédé son unité de production d'édulcorants en France au groupe

Hyet Sweet

Deloitte Corporate Finance a conseillé le Vendeur

Octobre 2015

Deloitte. 

Groupe CBV

a levé un Euro PP & une ligne de Capex de 24 M€ dans le cadre d'un financement d'acquisition

Deloitte Corporate Finance a conseillé Groupe CBV

Septembre 2015

Deloitte. 

OneOrtho

a été acquis par

Menix Group

Deloitte Corporate Finance a conseillé le Vendeur

Août 2015

Deloitte. 

Charterhouse

a acquis l'organisateur d'évènements

Comexposium

Deloitte Corporate Finance a conseillé l'Acquéreur

Juillet 2015

Deloitte. 

Acome

a levé un Euro PP & RCF de 60 M€ dans le cadre d'un financement

Deloitte Corporate Finance a conseillé Acome

Juillet 2015

Deloitte. 

Diana

a cédé le spécialiste français des solutions culinaires

Capdiana
à
Jean Floc'h

Deloitte Corporate Finance a conseillé le Vendeur

Juin 2015

Deloitte. 

Wolseley

a cédé le leader français de la charpente industrielle

Charpentes Françaises
dans le cadre d'un MBO mené par
Endless

Deloitte Corporate Finance a conseillé le Vendeur

Mai 2015

Deloitte. 

Jin Jiang Hotels

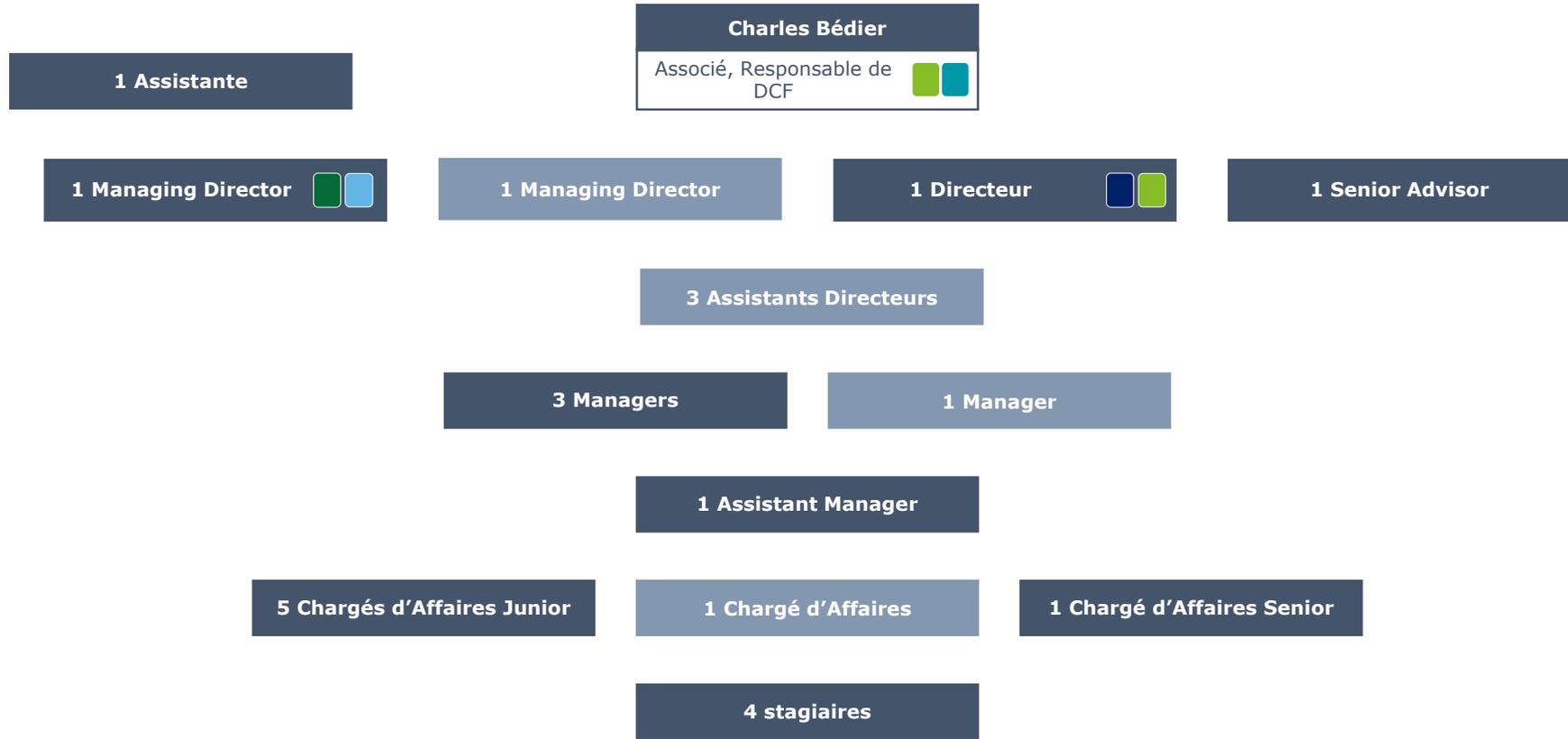
a acquis

Groupe du Louvre

Deloitte Corporate Finance a conseillé l'Acquéreur

Février 2015

Une équipe française spécialisée par secteur



Domaine d'expertise

-  Conseil en M&A
-  Conseil Debt Advisory

Secteurs couverts

-  Biens de consommation et Distribution
-  Santé et Chimie
-  Technologies, Médias et Télécommunications
-  Energie et Ressources
-  Industrie
-  Services Financiers

Charles Bédier

Associé

Responsable de l'activité Deloitte Corporate Finance en France



Expérience

- Charles Bédier a plus de 25 ans d'expérience en M&A, à Paris et à Londres, et plus de 30 Mds€ de montant cumulé d'opérations réalisées, dans un large éventail de secteurs d'activité (immobilier, distribution / biens de consommation, TMT, biens d'équipement, santé) pour le compte de clients corporate et de fonds d'investissement.
- Responsable Europe du secteur Media & Télécoms pendant 6 ans au sein de l'équipe M&A de SG CIB (2002-2008), Charles a occupé précédemment les fonctions de Managing Director M&A (France) chez Deutsche Bank entre 1998 et 2002, après avoir exercé chez UBS Warburg de 1994 à 1998 et chez Coopers & Lybrand Corporate Finance de 1988 à 1994.
- Il a rejoint le département Financial Advisory de Deloitte en 2008 pour prendre la responsabilité de l'activité conseil en fusions-acquisitions en France.

Formation

- Ecole Polytechnique (X-85)

Coordonnées

Deloitte.

Charles Bédier
Associé
Conseil en fusions-acquisitions

Deloitte Corporate Finance
CCIFTE, N° Orias 13 000 540
185, avenue Charles de Gaulle
92524 Neuilly-sur-Seine Cedex
France

Tel : +33 (0) 1 40 88 28 00
Fax : +33 (0) 1 40 88 84 73
www.deloitte.fr

Direct : +33 (0) 1 58 37 91 70
Mobile : +33 (0) 6 08 82 41 32
cbedier@deloitte.fr

Member of
Deloitte Touche Tohmatsu Limited

In Extenso Finance & Transmission (IEFT) est spécialisé dans le conseil en fusions, acquisitions et financement auprès des dirigeants-actionnaires de PME

- Des Associés disposant d'une forte culture entrepreneuriale et issus du monde de l'entreprise, de la banque et du conseil
- Une équipe composée de 50 professionnels des fusions-acquisitions répartis sur l'ensemble du territoire favorisant la proximité avec les dirigeants de PME
- In Extenso Finance & Transmission a conseillé plus de 600 transactions depuis 2003, dont 60 en 2016 ⁽¹⁾
- In Extenso Finance & Transmission travaille en collaboration avec les services Corporate Finance, Transaction Services et Taj du Groupe Deloitte, assurant à ses clients :
 - L'accès au réseau du premier groupe de conseil mondial
 - La garantie de normes de qualité exigeantes
 - Un large éventail de compétences afin d'accompagner les entreprises dans l'ensemble de leurs enjeux de développement

Sélection d'opérations récentes

In Extenso Ogeu a acquis la marque Quezac IEFT a conseillé le Vendeur 2016	In Extenso Transports Vial a acquis Transports Dabrigeon IEFT a conseillé le Vendeur 2016	In Extenso Pro Impec a acquis les sociétés spécialisées dans le nettoyage Keop's IEFT a conseillé le Vendeur 2016	In Extenso Havas a acquis l'agence de communication digitale TP1 IEFT a conseillé le Vendeur 2016	In Extenso Semosia a acquis la société d'équipements miniers Neyrtec Mineral IEFT a conseillé le Vendeur 2016
In Extenso Securitas a acquis la société Serenitis IEFT a conseillé l'Acquéreur 2016	In Extenso Ivision a acquis la société d'infogérance GSL IEFT a conseillé le Vendeur 2016	In Extenso Apogea a acquis l'intégrateur de logiciels SAGE PHD IEFT a conseillé l'Acquéreur 2016	In Extenso Sogetrel a acquis la société de travaux dans le bâtiment Instant électronique IEFT a conseillé le Vendeur 2016	In Extenso Manuloc a acquis la société de services industriels MBM Services IEFT a conseillé le Vendeur 2016

Equipe IEFT

Christophe Estivin

Associé, PDG d'IEFT



- Depuis 2011 : PDG, Membre du Comité de Direction d'In Extenso Finance & Transmission
- 2009 : Directeur Général, BPCE Domaines

Pierric Ledru

Associé



- Depuis 2015 : Associé In Extenso Finance & Transmission
- Directeur Equipment Lease and Network, ING Lease France
- EDHEC Business School

Jessy-Laure Carol

Associée



- Depuis 2015 : Associée In Extenso Finance & Transmission
- Associée Aexecutive
- EM Lyon Business School

Marc Sabaté

Associé, Directeur des Opérations d'IEFT



- Depuis 2011 : Directeur des Opérations d'In Extenso Finance & Transmission
- Directeur Général puis Président du groupe Sabaté
- Institut d'Etudes Politiques de Paris

Patrice Klug

Associé



- Depuis 2003 : Fondateur d'In Extenso Finance & Transmission
- Analyste financier chez Aurel Leven
- DESS 226 de Paris Dauphine

Alain Wolff

Associé



- Depuis 2000 : Conseiller en opérations de M&A, 200+ opérations conseillées, dont une vingtaine de cessions à des entreprises cotées en bourse

Note : ⁽¹⁾ Classements Thomson Reuters // IEFT est membre de l'ACIFTE depuis 2015, N° Orias 13 000 350

CF News

Palmarès 2016 des banquiers d'affaires par type d'opération

Classement 2016 des banquiers d'affaires par type d'opération

Bourse	M&A		LBO		Cap dev		Cap risque		
BNP	43	BNP	40	NATIXIS	35	DELOITTE	6	CLIPPERTON	7
SG CIB	43	DELOITTE	40	ROTHSCHILD	30	ROTHSCHILD	5	CHAUSSON	5
CA	33	CA	28	LAZARD	27	CAMBON	5	ADER	4
NATIXIS	27	ROTHSCHILD	27	DC	19	SG CIB	5	AVOLTA	3
GS	16	CLAIRFIELD	19	BNP	16	ALIENOR	5	APPARIUS	3
JP MORGAN	15	LAZARD	16	EDR CF	13	NATIXIS	4	13 ADVISORY	3
CM-CIC	13	NATIXIS	13	LINCOLN	11	LAZARD	4	CAMBON	2
CITIGROUP	13	LINKERS	13	UBS	10	NG FINANCE	4	ALIENOR	2
ROTHSCHILD	12	SG CIB	11	NG FINANCE	10	PWC CF	4	NATIXIS	2
HSBC	12	DC	11	CLEARWATER	9	ALPHA CP	4	PWC CF	2

L'Agefi

Classement des conseils M&A Small-Cap en 2016

Les conseils les plus actifs sur les « small caps »*

Rang	Banque	Nombre d'opérations	Montant en mns €
1	Deloitte	65	490
2	Rothschild	63	1.988
3	KPMG	27	503
4	Natixis	25	1154
5	Clairfield	25	155
6	DC Advisory	23	623
7	Invest Corporate Finance	21	429
8	Linkers	20	70
9	Cambon Partners	19	366
10	BNP Paribas	18	867

*Moins de 100 mns € en valeur d'entreprise

Thomson Reuters - Mid-Cap M&A review

Classement des conseils Mid-Cap en France en 2016

Financial Advisor	# of Deals per Advisor			
	2016 Rank	2015 Rank	# of Deals	Change in # of Deals
Rothschild & Co	1	1	110	-5 ▼
BNP Paribas SA	2	3	60	4 ▲
Deloitte	3	2	53	-19 ▼
Lazard	4	4*	48	3 ▲
KPMG	5*	13	46	19 ▲
Natixis	5*	4*	46	1 ▲
Credit Agricole CIB	7	6*	36	-6 ▼
DC Advisory	8	8	28	-11 ▼
PricewaterhouseCoopers	9	11	26	-4 ▼
Clairfield International	10	12	25	-3 ▼
Financiere Cambon	11	14	24	0 -
Ernst & Young LLP	12*	6*	22	-20 ▼
Lincoln International	12*	17	22	2 ▲
Oaklins (FKA M&A Intl Inc)	14*	10	20	-12 ▼
JP Morgan	14*	23*	20	6 ▲
Clearwater International	16	34*	19	10 ▲
Bryan Garnier & Co	17	20*	18	2 ▲
IMAP	18*	20*	17	1 ▲
Societe Generale	18*	9	17	-21 ▼
Jones Lang LaSalle Inc	20	22	16	1 ▲

Le Magazine des Affaires

Classement des conseils financiers sur le Smid-Cap en 2016

Classement des conseils financiers - Smid Cap en volume -			
Rang	Nom	Nb	Valeur M€
1	Deloitte/In Extenso	60	1.180
2	Rothschild&Cie	56	1.986
3	Crédit Agricole (CACIB, Sodica CF, Acticam, Carcie)	35	1.417
4	Capitalmind	28	1.209
5	Degroef Petercam	26	
6	DC Advisory	25	1000
7	Edmond de Rothschild CF	23	2.889
8	Financiere Cambon	22	647
9	Invest Securities	20	423
10	Capitalmind	16	657

Source : Magazine des Affaires

CF News

Palmarès 2015 des banquiers d'affaires par type d'opération

Tableau 4 : Classement 2015 par type d'opération

Bourse	M&A	LBO	Cap. Dev.	Cap. risque
BNP	46 DELOITTE	57 ROTHSCHILD	26 PAX	7 CHAUSSON
SG CIB	39 LAZARD	31 NATIXIS	26 SG CIB	6 CLIPPERTON
CA CIB	32 ROTHSCHILD	30 SG CIB	16 CA CIB	6 ALPHA CP
NATIXIS	27 PWC	19 LAZARD	14 LAZARD	5 ADER
INVEST SEC.	24 BNP	18 DELOITTE	12 AELIOS	5 ADI
HSBC	20 NATIXIS	18 AELIOS	12 FIN. CAMBON	5 DELOITTE
DEUTSCHE BANK	17 SG CIB	15 CA CIB	10 DELOITTE	4 ROTHSCHILD
GOLDMAN SACHS	14 CLAIRFIELD	15 DC ADVISORY	10 LINKERS	4 APPARIUS
MORGAN STANLEY	14 LINKERS	14 LINCOLN	10 ALPHA CP	4 AELIOS
BRYAN GARNIER	13 AELIOS	13 UBS	10 NATIXIS	3 FIN. CAMBON

L'Agefi

Classement des conseils M&A Small-Cap en 2015

Les conseils les plus actifs sur les « small caps »*

Rang	Banque	Nombre d'opérations	Montant en mns €
1	Deloitte	57	186
2	Rothschild	40	1.400
3	Clairfield	26	241
4	Linkers	25	150
5	Aelios	24	427
6	Sodica	22	366
7	DC Advisory	18	874
8	Lincoln	17	650
9	Easton	14	717
10	PwC	13	422

*Moins de 100 mn € en valeur d'entreprise

Sources : L'Agefi, sociétés

Thomson Reuters - Mid-Cap M&A review

Classement des conseils Mid-Cap en France en 2015

Financial Advisor	# of Deals per Advisor			
	2015 Rank	2014 Rank	# of Deals	Change in # of Deals
Rothschild	1	1	108	46 ▲
Deloitte	2	2	72	13 ▲
BNP Paribas SA	3	8	46	14 ▲
Natixis	4*	25	42	30 ▲
Lazard	4*	7	42	9 ▲
Ernst & Young LLP	6	3	40	-12 ▼
Credit Agricole CIB	7	4	38	-4 ▼
Societe Generale	8	5*	33	-5 ▼
DC Advisory	9	14	32	12 ▲
M&A International	10	23*	30	17 ▲
PricewaterhouseCoopers	11	5*	27	-11 ▼
Clairfield International	12	10*	26	4 ▲
Financiere Cambon	13	17*	24	9 ▲
La Compagnie Financiere	14	15	21	2 ▲
Lincoln International	15*	12*	20	-1 ▼
Banque Degroof Petercam SA	15*	37*	20	13 ▲
KPMG	17	9	19	-11 ▼
Credit Suisse	18*	27*	17	8 ▲
Linkers	18*	23*	17	4 ▲
MBA Capital SARL	20	27*	16	7 ▲

Le Magazine des Affaires

Classement des conseils financiers sur le Smid-Cap en 2015

Rang	Nom	Nb	Valeur M€
1	Rothschild&Cie	72	2 900
2	Deloitte/In Extenso	67	2 242
3	DC Advisory	33	2 014
4	Aelios Finance	33	500
5	Sodica/CA CIB	27	300
6	Linkers	25	105
7	Degroof Petercam	22	750
8	Financiere Cambon	17	1978
9	Easton CF	16	965
10	Capital Mind	16	657



- Deloitte Corporate Finance In Extenso a reçu le Grand Prix « Boutique M&A de l'année »

CF News

Palmarès 2014 des banquiers d'affaires par type d'opération

Tableau 5 : Classement 2014 des banquiers d'affaires par type d'opération

Bourse	M&A	LBO	Cap. dév.	Cap. risque
SG CIB	44 BNP	30 LEONARDO	22 CAPITALMIND	5 CHAUSSON FINANCE
BNP	41 ROTHSCHILD & CIE	24 ROTHSCHILD & CIE	21 FIN CAMBON	5 FIN CAMBON
CA CIB	24 PWC	21 DC ADVISORY	15 KPMG	5 ADER FINANCE
NATIXIS	24 SG CIB	20 SG CIB	13 ROTHSCHILD & CIE	4 ELEPHANTS & VENTURES
MORGAN STANLEY	21 DELOITTE - IEFT	16 AFORGE	12 SG CIB	4 ALPHA CP
DEUTSCHE BANK	18 CA CIB - SODICA	15 BNP	10 DELOITTE - IEFT	4 AVOLTA PARTNERS
GOLDMAN SACHS	16 MBA CAPITAL	14 ODDO & CIE	10 PWC	4 CARMINE CAPITAL
HSBC	16 LINKERS	12 LAZARD	10 CA CIB	3 LINKERS
JP MORGAN	15 DC ADVISORY	11 CALLISTO	8 ED. DE ROTHSCHILD	3 ED. DE ROTHSCHILD
CM-CIC	15 CLAIRFIELD	10 CA CIB	7 HOTTINGUER CF	3 CAPIVAL
BRYAN GARNIER	14 UBS	9 CLAIRFIELD France	7 ATOUT CAPITAL	3 CLIPPERTON
EUROLAND CORPORATE	13 EASTON CF	9 LINCOLN	7 NFINANCE	3 EFFECTIVE CAPITAL
ODDO & CIE	12 JP MORGAN	8 SOCIETEX	7 CAPIVAL	3 BRYAN GARNIER

Fusions & Acquisitions Magazine

Palmarès 2014 des conseillers financiers en fusions-acquisitions

PALMARÈS 2014 DES CONSEILLERS FINANCIERS EN FUSIONS-ACQUISITIONS		
CLASSEMENT PAR NOMBRE D'OPÉRATIONS		
CONSEILLER FINANCIER	NOMBRE D'OPÉRATIONS	VALEUR EN MILLIONS €
1 Rothschild (1*)	95	38 190
2 BNP Paribas (2)	58	62 771
3 Deloitte + IEFT (5)	49	1 145
4 Société Générale (4)	41	27 089
5 Lazard (7)	40	40 525
6 CA CIB (3)	38	32 325
7 Morgan Stanley (10)	27	34 878
8 Leonardo & Co (-)	25	6 052
9 JPMorgan (11)	24	36 657
10 PricewaterhouseCoopers (9)	24	1 487
11 DC Advisory (8)	23	1 860
12 Deutsche Bank (18)	20	32 892
13 Goldman Sachs (13)	20	29 929
14 Credit Suisse (14)	17	33 599
15 UBS (12)	15	19 925

L'Agefi

Classement des conseils M&A Small-Cap en 2014

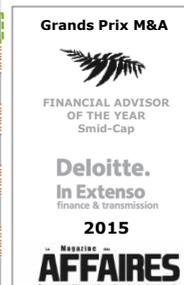
Les conseils les plus actifs sur les "small caps"*			
Rang	Banque	Nombre d'opérations	Montant en mn €
1	Deloitte	42	236
2	Rothschild	32	1.049
3	Clairfield International	22	260
4	Edmond de Rothschild	21	422
5	DC Advisory	18	510
6	PwC	18	314
7	Sodica	16	239
8	Leonardo	15	442
9	Societex	14	77
10	KPMG	14	143

*Moins de 100 mn € en valeur d'entreprise
Sources : L'Agefi, sociétés

Le Magazine des Affaires

Classement des conseils financiers sur le Smid-Cap en 2014

Rang	Nom	Nombre	Valeur en M€
1	Deloitte/In Extenso	46	813
2	Rothschild & cie	41	2 665
3	PwC CF	24	582
4	Sodica/CA CIB	22	453
5	Financiere cambon	20	467
6	DC Advisory	19	762
7	Bryan Garnier	18	555
8	Linkers	18	36
9	Lincoln International	17	1 000
10	Aelios Finance	16	250



- Deloitte Corporate Finance In Extenso a reçu le **Grand Prix « Conseil financier de l'année sur le Smid-Cap »** par le Magazine des Affaires



Deloitte fait référence à un ou plusieurs cabinets membres de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, société de droit anglais (« private company limited by guarantee »), et à son réseau de cabinets membres constitués en entités indépendantes et juridiquement distinctes. Pour en savoir plus sur la structure légale de Deloitte Touche Tohmatsu Limited et de ses cabinets membres, consulter www.deloitte.com/about. En France, Deloitte SAS est le cabinet membre de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, et les services professionnels sont rendus par ses filiales et ses affiliés.

Deloitte fournit des services professionnels dans les domaines de l'audit, de la fiscalité, du consulting et du financial advisory, à ses clients des secteurs public ou privé, de toutes tailles et de toutes activités. Fort d'un réseau de firmes membres dans plus de 150 pays, Deloitte allie des compétences de niveau international à des expertises locales pointues, afin d'accompagner ses clients dans leur développement partout où ils opèrent. Nos 244 000 professionnels sont animés par un objectif commun, faire de Deloitte la référence en matière d'excellence de service.

En France, Deloitte mobilise un ensemble de compétences diversifiées pour répondre aux enjeux de ses clients, de toutes tailles et de tous secteurs – des grandes entreprises multinationales aux microentreprises locales, en passant par les entreprises moyennes. Fort de l'expertise de ses 10 300 collaborateurs et associés, Deloitte en France est un acteur de référence en audit et risk services, consulting, financial advisory, juridique & fiscal et expertise comptable, dans le cadre d'une offre pluridisciplinaire et de principes d'action en phase avec les exigences de notre environnement.

