

Eficiencia y transformación estratégica de costes

Save-to-thrive: Eficiencia y transformación estratégica de costes en respuesta al COVID-19

El informe global de 2020 de Deloitte, que incluye la perspectiva de 70 ejecutivos de 5 diferentes industrias en España, ofrece una visión actualizada sobre los impactos, acciones y expectativas de las organizaciones ante el entorno de negocios generado por el COVID-19 en España, Europa y globalmente.

También se incluye una visión sobre las etapas de evolución ante el COVID-19 (Respond-Recover-Thrive) y se concluye con la necesidad de planear y gestionar de forma estratégica las acciones de eficiencia ante una transformación acelerada para prosperar (Save-to-thrive).

Resultados España



En un entorno general de contracción de ventas, la gestión de costes ratifica su importancia estratégica, persiguiendo objetivos más agresivos para apoyar la transformación con foco en tecnología

Las prioridades de transformación reportadas en España coinciden con el entorno actual de M&A y apuntan a una apuesta por la automatización y transformación de modelos operativos de cara a la siguiente normalidad

Respond



Recover



Thrive



El alto nivel de intención de abordar todas las acciones de transformación en las diferentes etapas de evolución (Respond-Recover-Thrive) indica la necesidad de planear, priorizar y definir un plan estratégico de eficiencia

Enfoque Save-to-thrive

La tendencia global de transformación expresada por las organizaciones encuestadas plantea la activación de iniciativas simultáneas de costes, liquidez, talento, crecimiento y sobre todo tecnología para evolucionar hacia la siguiente normalidad.

A este enfoque, lo denominamos Save-to-Thrive, y requerirá de una planeación y priorización de múltiples iniciativas de eficiencia para la consecución exitosa de la transformación haciendo frente a los principales retos internos y externos.

Principales retos internos



Principales retos externos



Prioridades estratégicas por etapa frente al COVID-19:

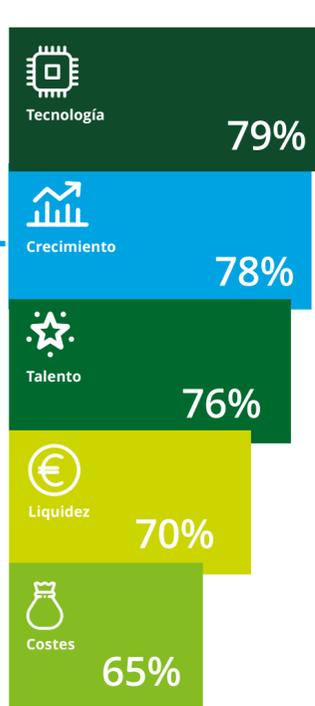
Respond



Recover



Thrive



Datos globales extraídos del informe "Save-to-thrive. Enterprise transformation and performance improvement strategies during the COVID-19 pandemic"



TECNOLOGÍA:

Independiente de la etapa de evolución en respuesta al COVID-19, la mayor prioridad de transformación es la tecnología, requiriendo sufragar inversiones relevantes



LIQUIDEZ:

Contrario a lo esperado, la prioridad por la liquidez es menor y puede estar asociada a los programas de apoyo gubernamentales implementados, percepción que podría cambiar en función de la duración de la pandemia



CRECIMIENTO:

El enfoque en iniciativas de crecimiento, en especial habilitando y maximizando canales digitales, se irá incrementado conforme la organización se transforme y evolucione a la siguiente normalidad

Contáctanos para comentar mas sobre la evolución en la gestion de costes o visita: <http://www.deloitte.com/es/informe-gestion-de-costes>



Gorka Briones
Socio | Monitor Deloitte
gobriones@monitordeloitte.es
Plaza de Pablo Ruiz Picasso, 1
Torre Picasso. 28020 (Madrid)

Gorka es socio de Monitor Deloitte en España y lidera la práctica de Transformación Operativa y Eficiencia en España en Monitor Deloitte. Trabaja principalmente para el sector financiero y empresas de medios de pago. Ha liderado proyectos de reducción de costes y mejora de eficiencia en las principales entidades financieras españolas así como en sectores tales como Construcción, Bienes de Consumo o Energía y ha sido responsable de la coordinación de la parte española del estudio.

Es licenciado en Derecho y Administración de Empresas por la Universidad Pontificia de Comillas (ICADE E-3) y Máster en Administración de Empresas (MBA) por la NYU-Stern School of Business