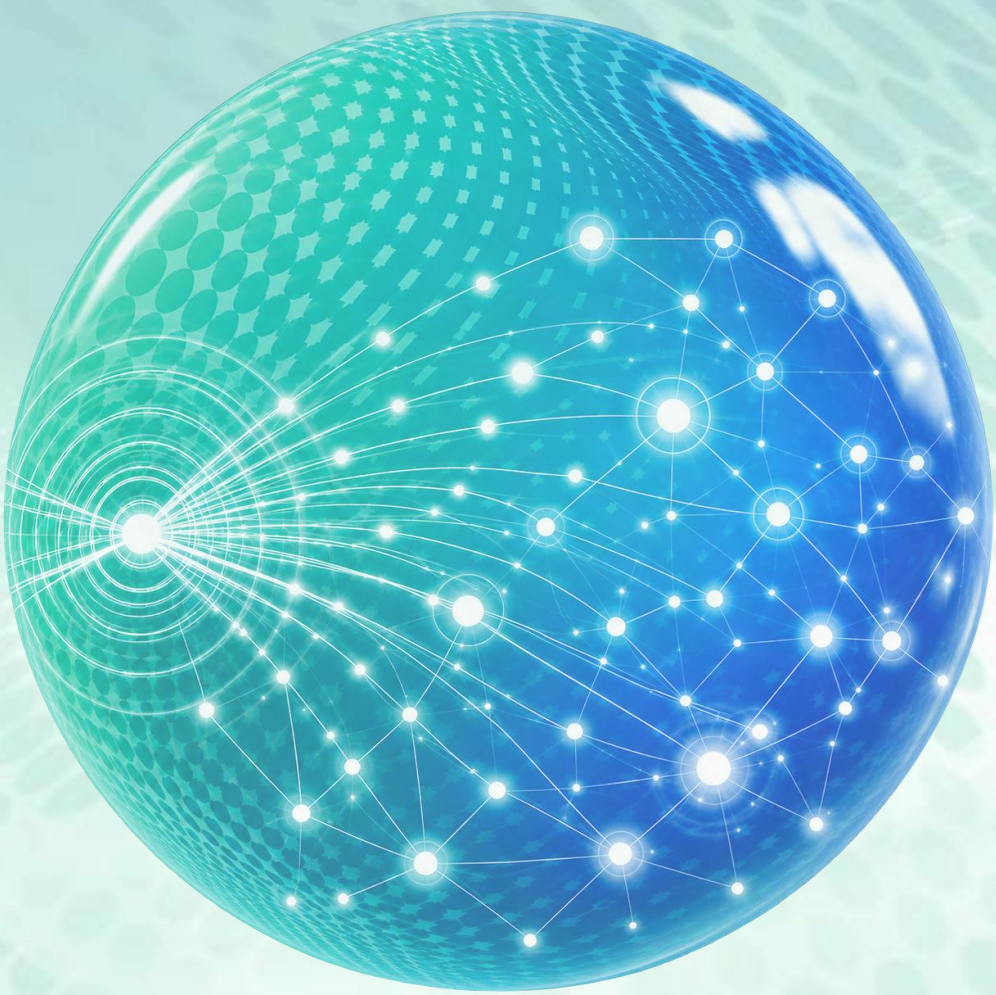
Deloitte.

Together makes progress



Rådgivning til private fonde

Sammen om fondens værdiskabelse

2026

Fire retninger for fremtidens fond

1 Sætte retning

Fra fundats til klare valg

Vi hjælper fonden, når den skal omsætte sit formål og sine ambitioner til tydelige strategiske valg om, hvor den vil hen, hvad den vil prioritere, og hvordan dens samlede ressourcer bringes bedst i spil.

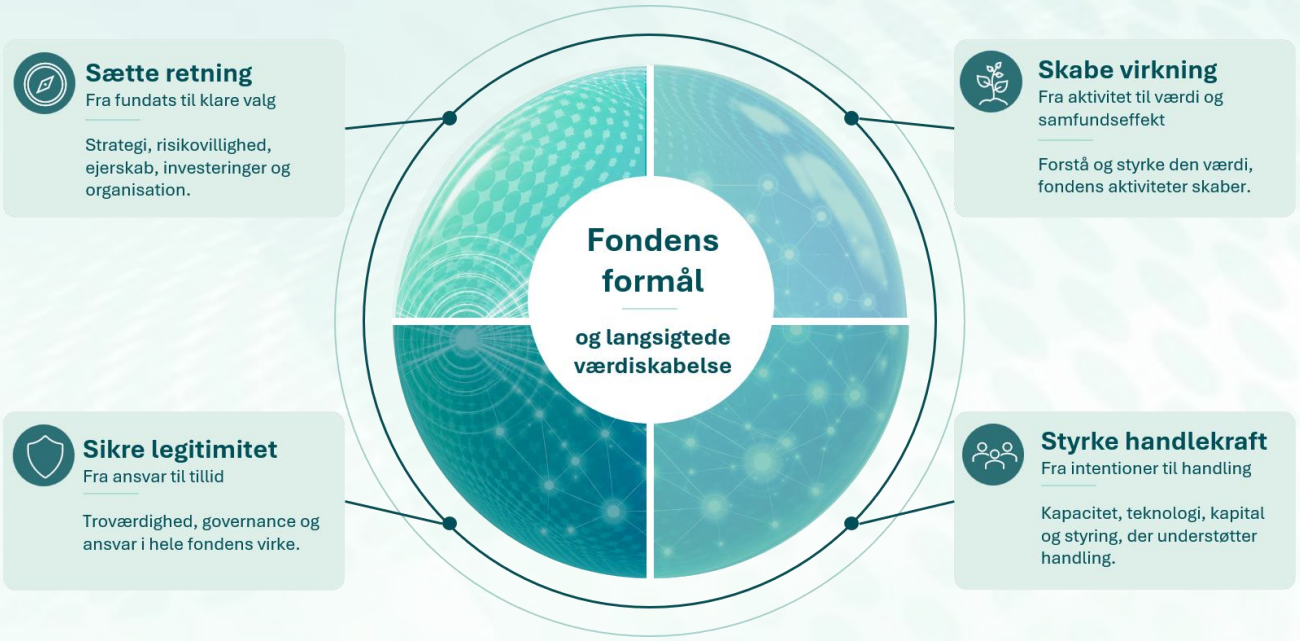
- Fra fundats og formål til en **klar og tidssvarende strategi**
- Træffe bevidste valg om fondens **risikovillighed**
- Prioritere indsatser med afsæt i ønskede **værdiskabelse**
- Sætte en klar strategisk retning for fondens **ejerskaber**
- Koble **investeringer** til formål og langsigtede retning
- Styrke **organisation og ledelse**, så de understøtter ambitionerne

2 Skabe virkning

Fra aktivitet til værdi og samfundseffekt

Vi hjælper fonden med at forstå og styrke den værdi, den skaber gennem sine aktiviteter – og bruge den viden til at træffe bedre valg.

- Synliggøre og dokumentere **samfundseffekter** af fondens filantropiske indsatser
- Sætte **værdi på samfundsmæssige gevinster**, hvor det er relevant
- Bruge **evaluering og ny viden** til læring og prioritering
- Udvikle **partnerskaber**, der understøtter værdiskabelsen
- Anvende investeringer til at styrke fondens formål gennem **impact-investeringer**
- Integrere **bæredygtighed** i indsatser og dokumentation



3 Sikre legitimitet

Fra ansvar til tillid

Vi hjælper fonden med at forvalte sit ansvar på en måde, der skaber troværdighed og tillid – gennem stærk governance, transparente rammer og sikker efterlevelse af de krav, fonden møder.

- Skabe **troværdighed** om økonomi og rapportering
- Navigere sikkert i **fondsret, skat, moms og nye regulatoriske krav**
- Indrette **governance** og beslutningsprocesser med klare roller og ansvar
- Skabe tydelige rammer for **roller, ansvar og relation** mellem fond og virksomhed
- **Validering af AI-modeller** samt **risikovurdering af AI-løsninger** og relaterede processer
- Beskytte data, værdier og aktiviteter mod **digitale risici**
- Skabe klare rammer for **aftaler og samarbejder**
- Imødekomme forventninger til **transparens og bæredygtighed**

4 Styrke handlekraft

Fra intentioner til handling

Vi hjælper fonden med at opbygge den kapacitet, der skal til for at realisere dens ambitioner – gennem organisation, teknologi, kapital og styring, der understøtter handling og udvikling.

- Opbygge de **kompetencer og processer**, som fondens ejerrolle kræver
- Bruge **AI, data og teknologi** til at styrke kvalitet og effektivitet
- Sikre, at kapital og likviditet kan bringes i spil, når mulighederne opstår
- Håndtere **risici** uden unødigt at begrænse fondens handlekraft
- Skabe **incitamenter og vederlagsmodeller**, der understøtter fondens retning

Deloittes fondsteam

Vi hjælper med at gøre din fond klar til fremtiden

Hos Deloitte arbejder vi med hele fondens værdiskabelse. Revisionen bidrager med troværdighed og kvalitet, og vores tværfaglige rådgivning understøtter de strategiske valg, der former fondens udvikling. For erhvervsdrivende fonde omfatter det også blik for samspillet mellem fonden og de virksomheder, den ejer, og for hvordan værdiskabelsen kan styrkes på tværs af virkemidler. Derfor bringer vi de rette kompetencer på tværs af Deloitte i spil dér, hvor de skaber størst værdi for den enkelte fond.

Én partner: Specialiseret fondsindsigt og hele fondens behov

Vi er et dedikeret fondsteam, som kombinerer specialiseret forståelse for erhvervsdrivende og ikke-erhvervsdrivende fonde med kompetencer fra hele Deloitte. Vi tager udgangspunkt i fonden som helhed og bringer de mennesker og fagligheder sammen, der er relevante for den enkelte fonds situation og ambitioner. Med nogle af Danmarks førende specialister i fonde, kan vi gå dybt i den enkelte problemstilling og samtidig se den i sammenhæng med fondens samlede virke og det omliggende samfund.

Kontakt fondsteamets ledelse



Kirstine Eltved Rasmussen
Private Foundations Lead
Senior Manager, Audit
Mobil: +45 40 95 38 23
Mail: kierasmussen@deloitte.dk



Kristoffer Hemmingsen
Private Foundations Lead
Director, Audit & Assurance
Mobil: +45 21 25 77 40
Mail: khemmingsen@deloitte.dk

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte is a leading global provider of audit and assurance, consulting, financial advisory, risk advisory, tax and related services. Our network of member firms in more than 150 countries and territories serves four out of five Fortune Global 500® companies. Learn how Deloitte's approximately 457,000 people make an impact that matters at www.deloitte.com.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, its member firms or their related entities (collectively, the "Deloitte network") is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your
business, you should consult a qualified professional adviser. No entity in the Deloitte network shall be responsible for any loss whatsoever sustained by any person who relies on this communication.

© 2026. For information, contact Deloitte Touche Tohmatsu Limited