



Delårsrapport 2025

Eksempelregnskab

Deloitte, april 2025



# Indholdsfortegnelse

|                                                                         |                  |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Sektion A: Indledning til eksempelregnskab for delårsrapport            | <u>Side</u><br>6 |
| Sektion B: Delårsrapport for Jens Jensen Holding A/S for 1. halvår 2025 | 10               |

## Anvendte forkortelser

I publikationen er anvendt følgende forkortelser:

|            |                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IAS        | International Accounting Standards udstedt af IASC                                                                                                                                                                                                     |
| IFRS       | IFRS Accounting Standards udstedt af IASB                                                                                                                                                                                                              |
| Delår.bkg. | Delårsrapportbekendtgørelsen (BEK nr.1089 af 31. maj 2021, Bekendtgørelse om udarbejdelse af delårsrapporter for virksomheder, der har værdipapirer optaget til handel på et reguleret marked, og hvor virksomheden er omfattet af årsregnskabsloven). |
| Inds.bkg   | Indsendelsesbekendtgørelsen (BEK nr. 1054 af 31. maj 2021, Bekendtgørelse om indberetning til og offentliggørelse af årsrapporter m.v. i Erhvervsstyrelsen samt kommunikation i forbindelse hermed, senest ændret 29. november 2023).                  |
| ÅRL        | Årsregnskabsloven (LBK nr.1057 af 23. september 2024, Bekendtgørelse af årsregnskabsloven senest ændret 28.01.2025).                                                                                                                                   |
| RUA        | Regler for udstedere af aktier, Nasdaq Copenhagen - <i>Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares</i> (Senest ændret 1. oktober 2021)                                                                                                           |
| NTV        | Finansforeningens "Recommendations & Ratios" (tidligere Anbefalinger & Nøgletal) (Senest udsendt i opdateret version i januar 2025)                                                                                                                    |



# Deloitte IFRS Advisory

De seneste år har bragt store omvæltninger og udfordringer for mange virksomheder som følge af krigen mellem Rusland og Ukraine, nye geopolitiske spændinger, makroøkonomiske og geopolitiske omvæltninger, herunder opbygning af toldmure, et større politisk pres på klima og bæredygtighedsagendaen samt et markant øget fokus på digitalisering og brugen af AI.

Inflationen i Europa og Danmark kom i løbet af 2024 atter under kontrol og begynder nu at nærme sig ECB's langsigtede inflationsmål. USA's toldkrig mod både Europa og resten af verden samt de øgede geopolitiske spændinger og uroligheder skaber dog fortsat væsentlig usikkerhed og høj volatilitet på de finansielle markeder. Der er således fortsat væsentlig usikkerhed knyttet til mange virksomheders fremtidige udvikling, herunder om og i hvilken hastighed vækst og indtjening påvirkes, samt hvordan virksomhederne står rustet til eventuelle nye konflikter og spændinger.

Den grønne omstilling og klimaforandringerne har også en kæmpe betydning på samfundsøkonomien og virksomheders drift og finansielle stilling. Det forventes, at særligt store virksomheders fokus på bæredygtighedsagenden vil blive intensiveret yderligere, ikke mindst som følge af virksomhedernes fortsatte arbejde med de omfattende rappor-

teringskrav vedrørende ESG som følger af implementeringen af CSRD-direktivet (EU's Corporate Sustainability Reporting Directive). Det gælder også selvom der i EU p.t. arbejdes med en væsentlig reduktion af både antallet af omfattede virksomheder og rapporteringskravene på dette område via de såkaldte omnibus-tiltag. Virksomhedernes aktiviteter på dette område inkluderer alt fra udviklingen af nye og innovative løsninger, ændringer i værdikæder og leveranceapparat til langsigtede bæredygtige investeringer samt pålagte begrænsninger og eventuelle afgifter fra myndighederne. Bæredygtighedsagendaen, herunder omstillingen til en mere grøn energi, vil således fortsat i høj grad påvirke virksomheders indtjening og økonomiske aktivitet fremadrettet, hvor virksomheder må være omstillingsparate som aldrig før – hvilket også kræver transparent regnskabsrapportering.

Udviklingen i den globale økonomi, herunder i særdeleshed effekten af den igangsatte toldkrig mellem USA og resten af verden, og en klimadagsorden, der kun bliver mere og mere vigtig for samfundet, vil forventeligt i 2025 være nogle af de primære faktorer, der påvirker virksomhedernes regnskabsaflæggelse.

I 2024 udsendte IASB IFRS 18, *Presentation and Disclosures in Financial Statements*, der afløser IAS 1. Selv om IFRS 18 ikke kommer til at påvirke indregning og måling, kan de ændrede krav til præsentationen i resultatopgørelsen, herunder definitionerne af visse krævede mellemtotaler, og noteoplysninger være væsentlige for mange virksomheder. På trods af at standarden først er obligatorisk for regnskabsår, der begynder 1. januar 2027 eller senere, er det Deloitte's anbefaling, at virksomhederne allerede nu begynder at analysere effekten af de nye krav - ikke mindst på grund af, at IFRS 18 kræver tilpasning af sammenligningstal. Uagtet at IAS 34 ikke indeholder specifikke oplysningskrav om effekten af kommende regnskabsstandarde, der endnu ikke er effektive, skal særligt de virksomheder, hvor effekten af IFRS 18 forventes at være væsentlig, nøje overveje behovet for omtale af effekten heraf i deres delårsrapporter.

I **Deloitte IFRS Advisory** er vi klar til at hjælpe virksomhederne med deres regnskabsmæssige udfordringer. Det kan fx være værdiforringelsestest af langfristede aktiver, nedskrivninger på tilgodehavender fra salg, den regnskabsmæssige behandling af omlægning af lån såvel som opgørelse af eventuel effekt af Pillar II top-up skat, der har været relevant for visse virksomheder siden 2024. Vi hjælper også gerne med indledende analyser af effekten af IFRS 18 på virksomhedens resultatopgørelse og eventuelle noteoplysninger, samt vurdering af hvilke øvrige konsekvenser denne standard kan have for den finansielle rapportering.

Vores IFRS Advisory team er også parat til at hjælpe med en gennemgang af virksomhedens delårsrapport – ikke blot i forhold til vurdering af overholdelse af rapporteringskravene, men særligt i forhold til forbedring af delårsrapporten ift. 'best practice', så delårsrapportens informationsværdi øges og kan bruges aktivt i kommunikation med regnskabsbrugerne.

Er du interesseret i at høre mere om, hvordan **Deloitte IFRS Advisory** kan hjælpe dig og din virksomhed? Ring eller skriv til os og hør, hvad vi kan gøre for dig. Telefonnummer og e-mailadresser finder du nedenfor.

Du kan også læse mere i vores globale IFRS-nyhedsbreve [her](#).

Kontaktoplysninger – IFRS Advisory

| IFRS Advisory                                                                     | IFRS Advisory                                                                     | IFRS Centre of Excellence                                                          | IFRS Centre of Excellence                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |
| <b>Casper Schjødt Hamilton</b>                                                    | <b>Thomas Hjøllund Simonsen</b>                                                   | <b>Søren Nielsen</b>                                                               | <b>Henrik Gustavsen</b>                                                             |
| Tel: +45 30 93 44 42                                                              | Tel: +45 23 42 00 26                                                              | Tel: +45 22 20 28 26                                                               | Tel: +45 29 43 00 14                                                                |
| chamilton@deloitte.dk                                                             | thsimonsen@deloitte.dk                                                            | sonielsen@deloitte.dk                                                              | hgustavsen@deloitte.dk                                                              |

Turbulente tider øger  
behovet for rettidig, in-  
formativ og transparent  
regnskabsinformation

# Delårsrapport 2025 – Eksempelregnskab

Deloitte har udarbejdet dette illustrative eksempel på en delårsrapport aflagt i overensstemmelse med IAS 34, Interim Financial Reporting, og det danske regelsæt for børsnoterede virksomheders aflæggelse af delårsrapporter i form af delårsrapportbekendtgørelsen.

## Særlige forhold gældende for delårsrapporter i 2025

Aflæggelse af delårsrapporter for 2025 rummer en række udfordringer for en del virksomheder som følge af fortsat usikker makroøkonomisk og geopolitisk situation foranlediget af den fortsatte krig mellem Rusland og Ukraine, indførelse af nye toldsatser og udsigt til mulig eskalering af USA's toldkrig mod Europa og resten af Verden og effekterne heraf på verdenshandlen.

Disse forhold bidrager hver især og tilsammen til øget volatilitet og usikkerhed i forhold til forventninger til fremtiden og kan dermed i væsentlig grad påvirke regnskabsmæssige skøn og vurderinger, som indgår i regnskabsrapporteringen.

Investorer og andre interessenter forventer rettidig og transparent information om virksomhedens eksponering i forhold til disse forhold og den mulige effekt på virksomhedens regnskaber, herunder delårsregnskaber.

I nyhedsbrevet – ”Delårsrapport 2025 – Overblik over regler mv.” – har vi indledningsvist omtalt de potentielle effekter af disse forhold på delårsrapporterne for 2025.

I dette delårsrapporteksempel er der indsat kommentarer i tilknytning til de enkelte afsnit i ledelsesberetning og de enkelte regnskabsposter og noter, hvor vi vurderer, at det kan være relevant at omtale effekterne af den makroøkonomiske udvikling mv.

## Generelt om delårsrapporter

Formålet med delårsrapporter er at give regnskabsbrugerne en opdatering af, hvad der er sket i virksomheden siden aflæggelsen af den seneste årsrapport. I delårsrapporter er fokus derfor på udviklingen i delårsrapportperioden. Af samme årsag skal delårsrapporten læses i sammenhæng med den senest offentliggjorte årsrapport.

Ledelsesberetningen har sammen med noterne til hensigt, ud fra verbale beskrivelser og talmæssige oplysninger, at understøtte regnskabslæsers forståelse af den finansielle del af delårsrapporten og disse skal derfor primært fokusere på forhold, der i øvrigt ikke fremgår af delårsrapporten. IAS 34 tillader, at visse oplysninger, som er krævet i IAS 34, kan præsenteres et andet sted end i selve delårsregnskabet, fx i en ledelsesberetning. Dette er ikke ualmindeligt i danske børsnoterede virksomheder. IAS 34 kræver, at der i disse tilfælde er en krydsreference fra delårsregnskabet til det sted i delårsrapporten, hvor informationen er givet.

Fortsat usikkerhed om inflation, renteniveau, forsyningskæder og forudsigelser om økonomisk vækst er nogle af de konsekvenser, som den geopolitiske udvikling, herunder opbygning af toldmure, har på makroøkonomien.

Delårsrapporten er en opdatering i forhold til og skal læses i sammenhæng med senest aflagte årsrapport

Ifølge IAS 34 kan et delårsregnskab præsenteres enten som et fuldstændigt regnskab, hvorved kravene til præsentation og opstilling i henhold til IAS 1 skal være opfyldt, eller som et sammendraget regnskab ("*condensed financial statement*"). Såfremt delårsregnskabet præsenteres som et sammendraget regnskab, skal overskrifterne (subtotalerne) i totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse samt pengestrømsopgørelse fra seneste offentliggjorte årsregnskab som minimum være indeholdt i delårsregnskabet. Yderligere linjer skal dog medtages, hvis udeladelsen af disse medfører, at opgørelsen bliver misvisende.

Det vil fx ikke være i overensstemmelse med IAS 34 at begynde resultatopgørelsen med bruttofortjeneste, og dermed undlade at vise omsætning og vareforbrug/produktionsomkostninger eller fx blot vise totalerne for langfristede aktiver, kortfristede aktiver, langfristede forpligtelser, kortfristede forpligtelser og egenkapital i balancen.

De primære opgørelser skal angives som værende sammendraget, medmindre delårsrapporten indeholder et fuldstændigt regnskab i overensstemmelse med IAS 1. Dette gælder også hvis opgørelserne indeholder de samme linjer som i den seneste årsrapport, idet der ikke gives de samme noteoplysninger som i en årsrapport til understøttelse af de primære opgørelser. Det er således kun en delårsrapport, som indeholder alle noter, der ikke anses for at være sammendraget.

Angiv i tilknytning til de primære opgørelser, at disse er sammendraget medmindre delårsrapporten indeholder et fuldstændigt regnskab i overensstemmelse med IAS 1

IAS 34 forudsætter, at regnskabsbrugerne har adgang til virksomhedens seneste årsrapport. Derfor er det ikke nødvendigt, at noterne til delårsrapporten indeholder uvæsentlige opdateringer af oplysninger, som allerede er givet i noterne til den seneste årsrapport. I delårsrapporten er det mere nyttigt med en beskrivelse og forklaring af begivenheder og transaktioner, som er nødvendige og væsentlige for forståelsen af ændringer i virksomhedens finansielle stilling og indtjening efter sidste årsrapports balancedag.

Der er ikke krav om, at delårsrapporter, herunder halvårsrapporter, revideres eller gennemgås af selskabets revisor. Hvis revisor har revideret eller foretaget en gennemgang (review) af delårsrapporten, skal revisors erklæring indgå heri. Der er i eksemplet indarbejdet en revisorerklæring om gennemgang af delårsrapporten fra selskabets revisor. Det skal oplyses, hvis delårsrapporten ikke er revideret eller gennemgået. Oplysningen kan fx placeres i ledelsesberetningen eller i tilknytning til ledelsespåtegningen.

Danske virksomheders aflæggelse af delårsrapporter efter IAS 34 skal ske i overensstemmelse med de af EU-Kommissionen godkendte regnskabsstandarder og fortolkninger. Der kan være forskelle mellem de af International Accounting Standards Board (IASB) udstedte standarder og de standarder, der er godkendt af EU-Kommissionen til brug i Europa. Ligeledes kan der være standarder, der er udstedt af IASB, men som endnu ikke er godkendt af EU-Kommissionen. Yderligere information om EU's godkendelser findes bl.a. på [www.efrag.org](http://www.efrag.org).

I Deloitte's publikation Delårsrapport 2025 – Overblik over regler mv. (Marts 2025) er reglerne for delårsrapporter yderligere beskrevet. For en mere uddybende gennemgang af IFRS-regelsættet henvises til Deloitte's publikationer [IFRS Introduktion til de internationale regnskabsstandarder](#) samt [IGAAP](#).

## Om eksempelregnskabet

Eksemplet tager udgangspunkt i en fiktiv dansk ikke-finansiell børsnoteret koncern, der aflægger årsrapport efter IFRS og som ikke er en førstegangsaflegger af IFRS.

Eksemplet viser Deloitte's forslag til, hvordan en delårsrapport for første halvår 2025, aflagt efter ovennævnte regelsæt, kan præsenteres og udtrykker således én blandt flere mulige løsningsmodeller. Anvendelse af eksemplet i specifikke situationer afhænger af de konkrete omstændigheder. Det er op til brugerne af eksemplet selvstændigt at sikre sig overholdelse af alle relevante bestemmelser i henholdsvis IFRS, herunder IAS 34, årsregnskabsloven med tilhørende bekendtgørelser (delårsrapportbekendtgørelsen og indsendelsesbekendtgørelsen) vedrørende såvel indregning og måling, som præsentation og noteoplysninger, samt Nasdaq Copenhagens regelsæt.

Eksemplet kan i sagens natur ikke afdække alle regnskabsområder og problemstillinger hos alle virksomheder, der udarbejder delårsrapport efter IAS 34. Særligt skal der i relation til omfanget af noter tages højde for den enkelte virksomheds konkrete forhold og væsentligheden af de pågældende oplysninger. Der er, for eksemplets skyld, medtaget flere noter end umiddelbart krævet efter ovennævnte regelsæt.

Det er i eksemplet forudsat, at virksomheden frivilligt aflægger kvartalsrapporter. Eksemplet omfatter derfor koncernregnskabet for andet kvartal og akkumuleret for første halvår 2025. Eksemplet kan tillige anvendes ved udarbejdelse af delårsrapporter for første og tredje kvartal med de nødvendige tilpasninger.

I eksemplet er det valgt at præsentere delårsregnskabet som et sammendraget regnskab, men med præsentation af alle poster fra koncernregskabets totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og pengestrømsopgørelse, således at det kun er noterne, der ikke præsenteres i fuldt omfang.

## Ændringer i forhold til Deloitte's delårsrapporteksempel 2024

I forhold til Deloitte's eksempel på delårsrapport fra marts 2024 er der foretaget følgende ændringer:

- Opdateret omtale af usikkerheder forbundet med den aktuelle makroøkonomiske og geopolitiske situation
- Øvrige mindre opdateringer, herunder opdateret bilag med opsummering af afgørelser fra regnskabskontrollen vedrørende delårsrapporter.

## Anvendelse af delårsrapporteksemplet efter IAS 34

Eksemplet på en delårsrapport efter IAS 34 er udarbejdet af Deloitte's faglige afdeling for *Corporate Reporting – DK IFRS Centre of Excellence*.

Som nævnt tidligere indeholder eksemplet ikke alle tænkelige regnskabsposter og problemstillinger, og inkluderer derfor heller ikke nødvendigvis alle de noteoplysninger, som efter en virksomheds konkrete forhold kan anses for at være krævet efter IAS 34. Deloitte bistår gerne virksomheden med en gennemgang af delårsrapporten i forhold til IAS 34's krav, og du er velkommen til at kontakte din daglige revisor eller Deloitte IFRS Advisory, hvis du vil høre mere herom.

Vi anbefaler, at brugerne af eksemplet søger relevant professionel rådgivning om de specifikke problemstillinger, de måtte støde på. Eksemplet hverken kan eller må anvendes som erstatning for en sådan professionel rådgivning.

Selvom der er gjort en stor indsats for at sikre, at oplysningerne i eksemplet er korrekte, påtager Deloitte sig intet ansvar for fejl eller mangler i eksemplets oplysninger, hvad enten de skyldes uagtsomhed e.l., eller for tab – uanset årsag – som personer eller virksomheder, der henholder sig til eksemplet, måtte lide.

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

April 2025

Reference

Jens Jensen Holding A/S – Delårsrapport 1. halvår 2025

Inds.bkg. § 30,3  
(jf. § 31,3)

## Jens Jensen Holding A/S

Fabriksvej 117  
3800 Bykøbing  
CVR-nr. 99 99 99 99

Halvårsrapport for første halvår 2025

## Indholdsfortegnelse

|                 | Side                                                                             |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| Delår.bkg. § 2  | <b>Ledelsesberetning</b> <b>12</b>                                               |
|                 | Resume for 1. halvår 2025 12                                                     |
|                 | Koncernens hoved- og nøgletal 14                                                 |
|                 | Koncernoversigt 13                                                               |
|                 | Hovedaktivitet 15                                                                |
|                 | Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold 15                                 |
|                 | Ophørte aktiviteter 19                                                           |
|                 | Incitamentsprogram 19                                                            |
|                 | Større transaktioner med nærtstående parter 19                                   |
|                 | Usikkerhed ved indregning og måling 19                                           |
|                 | Væsentlige risici 19                                                             |
|                 | Begivenheder efter balancedagen 20                                               |
|                 | Forventninger og andre udsagn om fremtiden 20                                    |
|                 | Udviklingen i andet kvartal 20                                                   |
|                 | Aktionærforhold 21                                                               |
|                 | Yderligere information 21                                                        |
|                 | Finanskalender vedrørende den resterende del af regnskabsåret 2025 21            |
|                 | Meddelelser til Nasdaq Copenhagen 22                                             |
| Delår.bkg. § 2  | <b>Ledelsespåtegning</b> <b>23</b>                                               |
| Delår.bkg. § 11 | <b>Den uafhængige revisors erklæring om review af delårsregnskabet</b> <b>24</b> |
| Delår.bkg. § 2  | <b>Delårskoncernregnskab</b> <b>25</b>                                           |
|                 | Sammendraget totalindkomstopgørelse for 1. halvår 2025 25                        |
|                 | Sammendraget balance pr. 30. juni 2025 27                                        |
|                 | Sammendraget egenkapitalopgørelse for 1. halvår 2025 29                          |
|                 | Sammendraget pengestrømsopgørelse for 1. halvår 2025 30                          |
|                 | Noter 31                                                                         |

## Ledelsesberetning

*Selskabsmeddelelse nr. 11, 2025 vedrørende delårsrapport for 1. halvår 2025*

### Deloitte anbefaler

Afhængig af omfanget af påvirkning på virksomheden fra den makroøkonomiske udvikling og de geopolitiske spændinger bør ledelsesberetningen indledes med en generel omtale heraf og effekten på såvel opnåede resultater i delårsperioden som fremtidsudsigterne, hvis muligt. Den generelle omtale kan herefter uddybes i de efterfølgende afsnit, hvor det måtte være relevant, fx i omtalen af udviklingen i aktiviteter og økonomiske forhold samt forventninger og andre udsagn om fremtiden, hvis muligt.

### Resume for 1. halvår 2025

Bestyrelsen har i dag godkendt delårsrapporten for 1. halvår 2025 (perioden 1. januar – 30. juni 2025) for Jens Jensen Holding A/S. Delårsrapporten er reviewet af selskabets generalforsamlingsvalgte revisor.

### Økonomiske overskrifter

- Omsætning udgør 451 mio. kr. og stiger med 51% sammenlignet med H1 2024. Organisk vækst udgør 49%.
- Omsætning overstiger budget med 7%.
- EBIT stiger med 78% til 33 mio. kr.
- Resultat af fortsættende aktiviteter udgør 22 mio. kr., svarende til en stigning på 154%.
- Gevinst ved salg af forretningsområdet Elektroniske måleapparater udgør 4 mio. kr. Nettoresultat af ophørte aktiviteter udgør 3,5 mio. kr.
- Resultat for H1 2025 udgør 26 mio. kr. mod 8 mio. kr. for H1 2024. En stigning på 18 mio. kr. og 5 mio. kr. bedre end forventet.
- EPS er firedoblet til 12,79 mod 3,33 i H1 2024.
- Investeret kapital er øget med 102 mio. kr. som følge af investering i virksomheder, produktionskapacitet og hovedsæde, samt indregning af leasingaktiver.
- Nettorentebærende gæld er steget med 46 mio. kr. til 645 mio. kr.
- Frit cash flow udgør -49 mio. kr. mod 33 mio. kr. i H1 2024.

### Væsentlige begivenheder mv. i perioden

- I selskabsmeddelelse nr. 1 af 20. januar 2025 oplystes, at Jens Jensen Holding A/S havde købt 80% af aktierne i virksomheden BEL Elektronik A/S, der producerer og sælger elektroniske husholdningsartikler i High-end segmentet. Kostprisen for virksomheden var 9,8 mio. kr.
- 6. februar 2025 købte Jens Jensen Holding A/S grunden Fabriksvej 119, Bykøbing fra et selskab ejet af hovedaktionær Jens Jensen for 3,0 mio. kr. som omtalt i selskabsmeddelelse nr. 2 af 3. februar 2025. Grunden er erhvervet som led i planerne om udbygning af fabrikken på Fabriksvej.
- Som oplyst i selskabsmeddelelse nr. 5 indgik Jens Jensen Holding A/S den 31. marts 2025 aftale om køb af 17% af aktierne i Fiona Frandsen A/S, der producerer og sælger elektroniske husholdningsartikler, for en samlet købesum på 34,5 mio. kr.
- Som oplyst i selskabsmeddelelse nr. 9 indgik Jens Jensen Holding A/S den 30. maj 2025 aftale om salg af aktiviteten elektroniske måleapparater med virkning pr. 1. juni 2025. Beslutningen om frasalg af den pågældende aktivitet blev truffet i 2024. Gevinsten ved frasalget er foreløbig opgjort til 3,9 mio. kr. før skat, der er indtægtsført i halvåret. Den endelige salgsspris er betinget af aktivitetens indtjening i 2025. Der forventes dog ikke at fremkomme væsentlige reguleringer til salgssummen.

### Forventninger til helåret

Den positive udvikling i koncernens omsætning og resultat, som blev kickstartet i 2024 ved introduktion af koncernens produkter på en række nye markeder, samt intensivering af markedsføringen på eksisterende markeder, forventes at fortsætte året ud. Den generelle økonomiske afmatning på koncernens væsentligste markeder forventes imidlertid også at fortsætte i resten af 2025 og det forventes, at der vil opstå en overkapacitet på markederne med en betydelig intensivering af konkurrencen og deraf følgende pres på koncernens marginer. Ledelsen fastholder derfor sine forventninger til 2025 som udmeldt i årsrapporten for 2024 på henholdsvis en nettoomsætning for koncernen på 950 – 1.000 mio.kr. og et resultat efter skat af fortsættende aktiviteter på 45 - 50 mio. kr.

Det er en væsentlig forudsætning for de oplyste forventninger, at der ikke sker væsentlige ændringer i markedsforholdene, herunder i særdeleshed indførelse eller forhøjelse af toldsatser og ændringer i valutakurs- og renteniveauer.

**Deloitte anbefaler**

Oplysninger om ledelsens forventninger til fremtiden skal tilpasses virksomhedens aktuelle situation under de nuværende makroøkonomiske forhold, herunder særligt i forhold til den aktuelle handelskrig mellem USA og resten af verden. Tilsvarende kan klimadagsordenen også have indvirkning på virksomhedens aktiviteter og finansielle forhold. Hvis der som følge heraf er øget usikkerhed forbundet med ledelsens forventninger til fremtiden, skal dette fremgå. Omvendt kan stabilisering af den makroøkonomiske udvikling medføre, at usikkerheden om fremtidige resultater reduceres i forhold til tidligere offentliggjorte forventninger og dermed, at intervaller for forventningerne må indsnævres igen.

Bykøbing, den 11. august 2025

G. Gertsen  
Administrerende direktør

## Reference Jens Jensen Holding A/S – Delårsrapport 1. halvår 2025

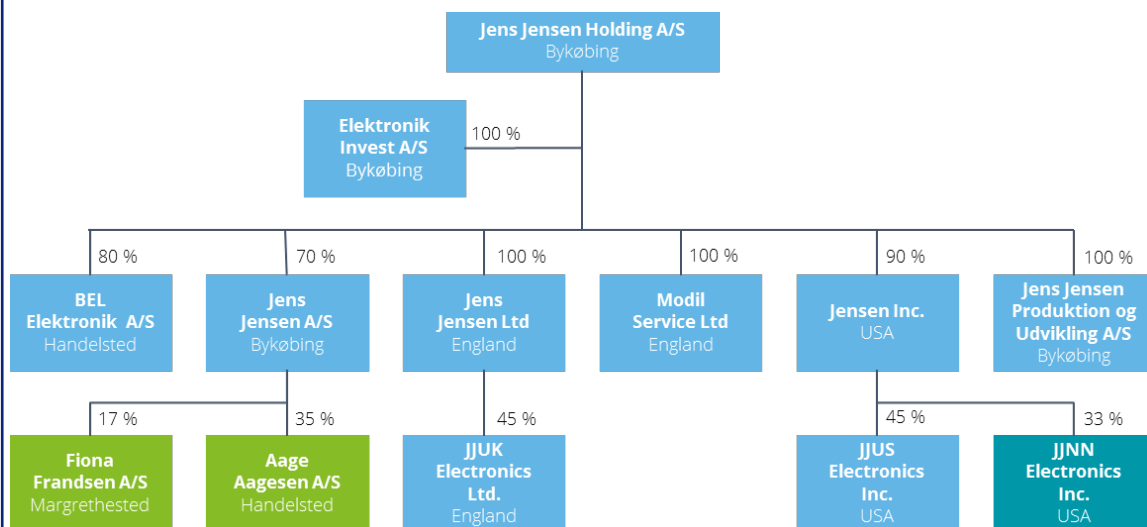
Delår.bkg. § 9

**Ledelsesberetning****Koncernens hoved- og nøgletal**

|                                                                                                | 2. kvartal<br>2025 | 2. kvartal<br>2024 | 1. halvår<br>2025 | 1. halvår<br>2024 | Hele året<br>2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>1.000 kr.</i>                                                                               |                    |                    |                   |                   |                   |
| <b><i>Hovedtal</i></b>                                                                         |                    |                    |                   |                   |                   |
| Nettoomsætning                                                                                 | 256.190            | 162.727            | 450.723           | 297.923           | 672.246           |
| Bruttoresultat                                                                                 | 97.986             | 67.030             | 182.065           | 124.703           | 278.087           |
| NTV Resultat af primær drift (EBIT)                                                            | 6.495              | (2.762)            | 32.528            | 18.263            | 43.658            |
| NTV Resultat af primær drift eksklusive af- og nedskrivninger på immaterielle aktiver (EBITDA) | 7.657              | (1.868)            | 34.463            | 19.752            | 46.786            |
| Resultat af finansielle poster                                                                 | (4.404)            | (4.117)            | (6.817)           | (6.576)           | (10.504)          |
| Periodens resultat                                                                             | 8.072              | (2.901)            | 26.026            | 7.827             | 30.488            |
| Periodens resultat af fortsættende aktiviteter                                                 | 2.567              | (4.729)            | 22.498            | 8.831             | 28.620            |
| Periodens resultat af ophørte aktiviteter                                                      | 5.505              | 1.828              | 3.529             | (1.004)           | (1.868)           |
| Periodens resultat fordelt til moderselskabets aktionærer                                      | 7.242              | (4.377)            | 18.201            | 4.738             | 20.849            |
| Periodens totalindkomst                                                                        | 9.912              | (2.741)            | 34.764            | 5.951             | 26.726            |
| Investeret kapital inklusive goodwill                                                          | -                  | -                  | 883.097           | 749.224           | 780.272           |
| Investeret kapital eksklusive goodwill                                                         | -                  | -                  | 879.587           | 745.162           | 776.210           |
| NTV Nettoarbejdskapital (NWC)                                                                  | -                  | -                  | 287.225           | 227.283           | 236.753           |
| Egenkapital                                                                                    | -                  | -                  | 382.488           | 325.445           | 346.221           |
| Balancesum                                                                                     | -                  | -                  | 1.186.007         | 1.034.190         | 1.077.281         |
| Investeringer i materielle aktiver                                                             | -                  | -                  | 65.039            | 18.231            | 23.694            |
| Nettorentebærende gæld                                                                         | -                  | -                  | 644.925           | 574.857           | 598.810           |
| Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte                                                           | -                  | -                  | 1.537             | 1.201             | 1.337             |
| Gennemsnitligt antal aktier (stk.)                                                             | 1.423.430          | 1.423.430          | 1.423.430         | 1.423.430         | 1.423.430         |
| Gennemsnitligt antal aktier, udvandet (stk.)                                                   | 1.470.860          | 1.458.747          | 1.483.411         | 1.461.646         | 1.472.340         |
| <b><i>Regnskabsrelaterede nøgletal</i></b>                                                     |                    |                    |                   |                   |                   |
| <b>Marginnøgletal</b>                                                                          |                    |                    |                   |                   |                   |
| NTV Bruttomargin (%)                                                                           | 38,25              | 41,19              | 40,39             | 41,86             | 41,37             |
| NTV EBITDA-margin (%)                                                                          | 2,99               | (1,15)             | 7,65              | 6,63              | 6,96              |
| <b>Rentabilitetsnøgletal</b>                                                                   |                    |                    |                   |                   |                   |
| NTV Afkast af investeret kapital eksklusive goodwill (%)                                       | -                  | -                  | 3,92              | 2,65              | 6,03              |
| NTV Afkast af investeret kapital inklusive goodwill (%)                                        | -                  | -                  | 3,90              | 2,64              | 6,00              |
| NTV Egenkapitalforrentning (%)                                                                 | -                  | -                  | 5,08              | 1,55              | 6,35              |
| <b>Finansielle risici nøgletal</b>                                                             |                    |                    |                   |                   |                   |
| NTV Finansiell gearing                                                                         | -                  | -                  | 1,69              | 1,77              | 1,73              |
| <b><i>Aktierelaterede nøgletal</i></b>                                                         |                    |                    |                   |                   |                   |
| Aktuel EPS (kr.)                                                                               | 5,09               | (3,08)             | 12,79             | 3,33              | 14,65             |
| Udvandet EPS (kr.)                                                                             | 4,92               | (3,00)             | 12,27             | 3,24              | 14,16             |
| NTV Indre værdi pr. aktie (kr.)                                                                | -                  | -                  | 251,62            | 225,71            | 235,71            |
| NTV Cash Flow pr. aktie (kr.)                                                                  | -                  | -                  | (12,08)           | 37,93             | 13,16             |

## Ledelsesberetning

### Koncernoversigt



### Hovedaktivitet

Koncernens aktivitet består i produktion, salg og installation af elektroniske husholdningsartikler, salg og installation af solenergi-anlæg samt produktion og salg af halvfabrikata til elektronikindustrien. For yderligere beskrivelse af koncernens aktiviteter og koncernens opbygning henvises til årsrapporten for 2024.

Koncernen har i regnskabsåret købt virksomhederne BEL Elektronik A/S samt 17 % af aktierne i Fiona Frandsen A/S, der begge tilhører segmentet elektroniske husholdningsartikler. Opkøbene er foretaget for at styrke dette segment, hvori der over de kommende år forventes en betydelig vækst.

Som led i tilpasningen af koncernens aktiviteter i overensstemmelse med strategiprojektet Fokus 2027 har koncernen 30. maj 2025 afhændet aktiviteten med produktion og salg af elektroniske måleapparater. Elektroniske måleapparater, som udgjorde et separat segment, er væsentligt forskellige fra koncernens øvrige fokusområder.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

|                                 | Realiseret<br>1. halvår<br>2025 | Realiseret<br>1. halvår<br>2024 | Realiseret<br>hele året<br>2024 |
|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 1.000 kr.                       |                                 |                                 |                                 |
| Nettoomsætning                  | 450.723                         | 297.923                         | 672.246                         |
| Resultat af primær drift (EBIT) | 32.528                          | 18.263                          | 43.658                          |
| Periodens resultat              | 26.027                          | 7.827                           | 30.488                          |
| EBITDA-margin (%)               | 7,7                             | 6,6                             | 7,0                             |

Koncernens overskud for første halvår 2025 blev på 26.027 t.kr., hvilket er en forbedring på 18.200 t.kr. i forhold til første halvår 2024, og 5.749 t.kr. bedre end det budget for halvåret, der lå til grund for de i årsrapporten for 2024 oplyste forventninger til nettoomsætningen for regnskabsåret 2025 som helhed. Det forbedrede resultat i forhold til budgettet skyldes bl.a. en gunstig udvikling på det amerikanske marked, hvor omsætningen oversteg forventningerne med 10 %.

Resultatet for første halvår 2024, og især andet kvartal 2024, var i særlig grad påvirket af en række opstartsomkostninger i forbindelse med etablering af egne salgsorganisationer på en række nye markeder, særligt i Asien, samt gennemførelse af større markedsføringskampagner på såvel nye som etablerede markeder. De gennemførte tiltag har givet koncernen et solidt fodfæste på de nye markeder og bidraget til, at koncernens markedsandele på eksisterende markeder er øget. Det er disse tiltag, som har resulteret i en markant stigning i koncernens omsætning og resultat i andet halvår 2024 og første halvår 2025.

### Deloitte anbefaler

Ved omtale af udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold sammenlignet med samme perioder i foregående år skal virksomheden være særligt opmærksom og transparent, hvis sammenligningsperioden var påvirket af særlige forhold. Hvis sammenligningsperioden fx var særligt påvirket af fald i omsætning som følge af sanktioner mod Rusland eller nedskrivninger foranlediget af krigen mellem Rusland og Ukraine, og dette ikke er tilfældet i indeværende år, vil det give et forkert billede af virksomhedens økonomiske forhold, hvis dette blot omtales som en væsentlig stigning i omsætningen og/eller resultatet uden omtale af, at stigningen skyldes tilbagevenden til normale tilstande. Det kan i disse tilfælde være relevant at tilføje omtale af udviklingen sammenlignet med seneste "normale" regnskabsår.

## Ledelsesberetning (fortsat)

Periodens resultat samt totalindkomst er desuden positivt påvirket af væsentlige realiserede og urealiserede kursgevinster på koncernens investeringer i børsnoterede obligationer og aktier. Totalindkomsten for første halvår 2025 er desuden i særlig grad påvirket af opskrivning af koncernens ejendomme i Bykøbing med 6 mio. kr. efter skat i første kvartal 2025. Som omtalt i delårsrapporten for første kvartal 2025, kan stigningen i dagsværdien for ejendommene henføres til påbegyndelsen af motorvejsudbygningen til Bykøbing, samt Bykøbing kommunes vedtagelse af ny lokalplan for området omkring koncernens domicil.

Koncernens nettoomsætning for første halvår 2025 blev 450.723 t.kr., hvilket er en forøgelse på 51 % i forhold til samme periode sidste år. Nettoomsætningen for første halvår 2025 er desuden 7 % bedre end det budgetterede resultat for perioden, hvilket hovedsageligt skyldes en større stigning i omsætningen end forventet på det amerikanske marked, samt købet af BEL Elektronik A/S.

Den investerede kapital udgjorde 883.097 t.kr. ved regnskabsperiodens udgang, hvilket svarer til en stigning på 13 % eller 102.825 t.kr. i forhold til den investerede kapital pr. 31. december 2024. Stigningen kan hovedsageligt henføres til købet af virksomheden BEL Elektronik A/S, færdiggørelse af koncernens nye hovedsæde og udvidelse af produktionskapaciteten i Bykøbing, investering i 17% af aktierne i Fiona Frandsen A/S, samt forøgelse af arbejdskapitalen.

Egenkapitalen er i regnskabsperioden steget med 36.267 t.kr. til 382.488 t.kr. Stigningen er sammensat af periodens resultat på 26.027 t.kr. og værdireguleringer på netto 8.737 t.kr., der er indregnet i anden totalindkomst. Derudover er der udbetalt 5.765 t.kr. i udbytte til aktionærerne, samt foretaget øvrige kapitalbevægelser på 7.268 t.kr. ifm. køb af BEL Elektronik A/S samt salg af 10% af aktierne i Jensen Salg Inc.

Pengestrømme fra driften i første halvår 2025 udgør (15.300) t.kr. mod 45.817 t.kr. i den tilsvarende periode sidste år. Pengestrømmene fra investeringsaktiviteterne udgør (5.138) t.kr. mod (37.054) t.kr. i den tilsvarende periode sidste år. Pengestrømme vedrørende finansiering udgør 24.537 t.kr. mod (6.349) t.kr. i den tilsvarende periode sidste år.

De markante forskelle i koncernens pengestrømme i forhold til samme periode sidste år skyldes en række strukturelle ændringer i koncernens sammensætning og aktivitetsniveau. Den markante stigning i koncernens aktivitetsniveau har endnu ikke haft en positiv effekt på pengestrømme fra driften, idet de positive pengestrømme fra den øgede omsætning, mere end opvejes af stigningen i arbejdskapitalen.

Det har således været af vital betydning for en succesfuld introduktion af koncernens produkter på nye markeder, samt opnåelse af optimal effekt af de gennemførte markedsføringskampagner, at koncernen, via lageropbygning, har været i stand til at garantere levering. Hertil kommer, at der på en række af de nye markeder er tradition for længere kredittider.

Pengestrømme fra investeringsaktiviteterne dækker over markante investeringer i udvidelse af koncernens produktionskapacitet, via færdiggørelse af udbygningen af koncernens hovedsæde og produktionsfaciliteter i Bykøbing, 51 mio. kr., samt køb af henholdsvis dattervirksomheden BEL Elektronik A/S, 9 mio. kr., samt 17% af aktierne i Fiona Frandsen A/S, 34 mio. kr. Salget af aktiviteten Elektroniske måleapparater har bidraget med 31 mio. kr.

De store investeringer er finansieret dels via optagelse af nyt prioritetslån, 50 mio. kr., dels via salg af værdipapirer og kapitalandele, 33 mio. kr. Koncernen realiserede således i 2023 og første halvår af 2024 væsentlige positive pengestrømme, som blev placeret midlertidigt i let omsættelige børsnoterede værdipapirer.

### Deloitte anbefaler

Ovenstående eksempel på omtale af udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold er ikke tilpasset i forhold til potentielle effekter fra den aktuelle makroøkonomiske udvikling, jf. de indledende kommentarer til denne publikation.

### Fortsættende aktiviteter

Koncernen har for de fortsættende aktiviteter elektroniske husholdningsartikler, halvfabrikata til elektronikindustrien og solenergi opnået en omsætningsfremgang på 51% i forhold til samme periode sidste år, hvilket primært kan henføres til eksportmarkederne, hvor en stadig stigende andel af koncernens produkter afsættes, og opkøbet af virksomheden BEL Elektronik A/S inden for segmentet elektroniske husholdningsartikler. Omsætningen til USA er således steget med 44 % ligesom omsætning på nye markeder udenfor Europa og USA bidrager væsentligt til omsætningsvæksten.

Koncernen har i 2. kvartal 2025 forøget salgsaktiviteten på det danske marked. Resultatet heraf forventes at vise sig i løbet af den resterende del af 2025 i form af øget nettoomsætning og driftsresultat.

Delår.bkg. § 9

Delår.bkg. § 9

## Ledelsesberetning (fortsat)

### Halvfabrikata til elektronikindustrien

Halvfabrikata til elektronikindustrien omfatter produktion af halvfabrikata til industrielle kunder i elektronikbranchen.

|                                   | Realiseret<br>1. halvår<br>2025 | Realiseret<br>1. halvår<br>2024 |
|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <i>1.000 kr.</i>                  |                                 |                                 |
| Nettoomsætning                    | 180.684                         | 135.648                         |
| Resultat af primær drift (EBIT)   | 14.838                          | 9.466                           |
| Aktiver                           | 344.201                         | 337.367                         |
| Forpligtelser                     | 234.859                         | 226.446                         |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere | 758                             | 604                             |

Omsætningen inden for produktion og salg af halvfabrikata til elektronikindustrien er steget med 33% fra 135.648 t.kr. i første halvår 2024 til 180.684 t.kr. i første halvår 2025, mens driftsresultatet er steget med 57%. Dette svarer til forventningerne.

Det europæiske marked for halvfabrikata til elektronikindustrien er produktionsmæssigt i vækst grundet den øgede specialisering blandt producenterne. Markedet er dog præget af en stor prismæssig konkurrence, bl.a. som følge af øget konkurrence fra østeuropæiske lande samt Kina.

#### Investeringer

Der er i regnskabsperioden investeret 2.635 t.kr. i færdigudvikling af en ny halvleder. De samlede udviklingsomkostninger vedrørende projektet udgør 5.443 t.kr. Markedsføring af halvlederen blev påbegyndt i maj 2025, og koncernen har store forventninger til halvlederens salgspotentiale. Derudover er der anvendt 4.268 t.kr. til udvikling af to hurtigere og mindre halvledere, som forventes færdigudviklet i tredje kvartal 2025.

### Elektroniske husholdningsartikler

Forretningsområdet omfatter produktion og salg af elektroniske husholdningsartikler til detailhandel.

|                                   | Realiseret<br>1. halvår<br>2025 | Realiseret<br>1. halvår<br>2024 |
|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <i>1.000 kr.</i>                  |                                 |                                 |
| Nettoomsætning                    | 238.752                         | 148.512                         |
| Resultat af primær drift (EBIT)   | 22.066                          | 11.364                          |
| Aktiver                           | 511.366                         | 375.416                         |
| Forpligtelser                     | 348.921                         | 251.985                         |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere | 503                             | 392                             |

Omsætningen inden for produktion og salg af elektroniske husholdningsartikler er steget med 61% fra 148.512 t.kr. i første halvår 2024 til 238.752 t.kr. i første halvår 2025, og driftsresultatet er steget med 94%.

Konkurrencen er i de seneste år skærpet væsentligt, men Jens Jensen-koncernen har en stærk position gennem det velkendte "JJHH"-mærke, der hos kunderne forbindes med høj kvalitet og godt design.

Den stærke position på de markeder, hvor koncernen er repræsenteret, er bl.a. opnået via et godt samarbejde med lokale agenter. Der har i 2025 været gennemført større markedsføringskampagner i Danmark, Sverige, Norge og England, som har bidraget til erobring af yderligere markedsandele på disse markeder.

Stigningen i omsætningen er dog især skabt ved introduktion af koncernens produkter på en række nye vækstmarkeder i Asien (Kina, Indien og Malaysia), Mellemøsten (Forenede Arabiske Emirater, Kuwait og Qatar) samt Syd-/Mellemamerika (Brasilien og Mexico). Disse lande oplevede over en årrække en markant vækst, og en øget velstand hos deres befolkning, som resulterede i større efterspørgsel efter langvarige forbrugsgoder. Selvom væksten er stagneret noget i en række af disse lande, er der fortsat en stor efterspørgsel og et uforløst potentiale for koncernens produkter i disse lande. Koncernen har, via etableringen af egne salgsorganisationer og gennemførelse af intensive salgskampagner, formået at erobre betydelige markedsandele.

Ledelsesberetning (fortsat)

Investeringer

Jens Jensen Holding A/S har i regnskabsperioden købt den danske virksomhed BEL Elektronik A/S, der producerer og sælger elektroniske husholdningsartikler i High-end-segmentet. Købsvederlaget for virksomheden udgjorde 9.806 t.kr., hvoraf goodwill udgjorde 467 t.kr. Opkøbet er strategisk begrundet og styrker Jens Jensen-koncernens position på det skandinaviske marked. Medarbejderne i BEL Elektronik A/S og Jens Jensen Ltd. vil i løbet af de kommende 4-6 måneder blive knyttet tættere sammen på en række vigtige områder. Effekten af opkøbet kan dog allerede afspejles i den stigende omsætning for perioden. Derudover har koncernen købt 17 % af aktierne i Fiona Frandsen A/S, der producerer elektroniske husholdningsartikler. Koncernen har i henhold til kontraktlige aftaler ret til at udpege to af syv bestyrelsesmedlemmer i selskabet, og har dermed betydelig indflydelse. Fiona Frandsen A/S anses derfor for værende en associeret virksomhed.

Solenergi

Koncernens aktiviteter vedrørende solenergi omfatter salg og installation af solenergianlæg fra Alsin Solar Systems Inc. på det europæiske marked.

|                                   | Realiseret<br>1. halvår<br>2025 | Realiseret<br>1. halvår<br>2024 |
|-----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| 1.000 kr.                         |                                 |                                 |
| Nettoomsætning                    | 33.601                          | 15.283                          |
| Resultat af primær drift (EBIT)   | 3.131                           | 1.545                           |
| Aktiver                           | 22.188                          | 38.596                          |
| Forpligtelser                     | 15.139                          | 265.906                         |
| Gennemsnitligt antal medarbejdere | 67                              | 31                              |

Omsætningen inden for solenergianlæg er steget med 18.318 t.kr. svarende til en stigning på 120% fra 15.283 t.kr. i første halvår 2024 til 33.601 t.kr. i første halvår 2025, mens driftsresultat er steget med 103%.

Alsin Solar Systems Inc's. nye og mere energieffektive solceller Arvak® er lanceret på det europæiske marked i 2. kvartal 2025, og forventes ligeledes at bidrage til en positiv udvikling i omsætningen i andet halvår 2025. Der er i 2. kvartal afholdt omkostninger til uddannelse af medarbejdere og udvikling af salgsmateriale i forbindelse med lanceringen af Arvak® i størrelsesordenen 2 mio. kr.

På koncernens markeder (EU) er den årlige elproduktion med solceller stadigt stigende og udgør ca. 338 GW pr. ultimo 2024 mod ca. 263 GW pr. ultimo 2023<sup>1</sup>. For 2025 forventes der samlet set installeret nye anlæg i EU svarende til ca. 70 GW, hvilket udgør en vækst i nyinstallationer på 7%. Den positive tendens fra andet halvår 2024 er fortsat i første halvår 2025, hvor Arvak® fortsat tager markedsandele. I Danmark er det især udviklingen i større anlæg, som er i udvikling. I Europa har Tyskland, Spanien og Italien stået for hovedparten af nye anlæg. Der forventes moderate vækstrater i markedet for nye anlæg i EU frem mod 2027.

EU's strategi for solenergi, som bidrager til at imødegå nutidens energiudfordringer, herunder reduktion af afhængigheden af russisk naturgas, har til formål at installere mere end 600 GW inden 2030<sup>2</sup>, hvilket er mere end en fordobling i forhold til 2020. Koncernens salg til disse markeder er vokset markant i første halvår 2025 sammenlignet med samme periode sidste år, og koncernen er godt positioneret til at tage del i markedet for nyinstallationer i EU.

Jens Jensen har med introduktionen af Arvak® i 2. halvår 2024 været i stand til at erobre markedsandele, såvel i Tyskland, som er det største marked i Europa på solenergi, som i Danmark. Koncernen har således et godt ry i markedet, som leverandør af helhedsløsninger af høj kvalitet, og er stærkt positioneret på markedet for solenergianlæg.

<sup>1</sup> Solar Power Europe, [EU Market Outlook for Solar Power 2024-2028](#)v, December 2024  
<sup>2</sup> Kilde: Meddelelse fra kommissionen til Europa-Parlamentet, Rådet, Det europæiske økonomiske og sociale udvalg og Regionsudvalget – [EU's strategi for solenergi](#), 18.5.2022

## Reference

## Jens Jensen Holding A/S – Delårsrapport 1. halvår 2025

Delår.bkg. § 9

## Ledelsesberetning (fortsat)

Delår.bkg. § 9

### Ophørte aktiviteter

Den frasolgte aktivitet, elektroniske måleapparater, har i første halvår 2025 bidraget med en nettoomsætning på 63.747 t.kr. mod 55.265 t.kr. i første halvår 2024 og med et resultat før skat på (454) t.kr. mod (1.293) t.kr. i første halvår 2024. Frasalget er gennemført med virkning pr. 1. juni 2025. Gevinst ved salget af aktiviteten udgør 3.883 t.kr. før skat. Den foreløbigt opgjorte salgssum er indbetalt kontant i juni 2025.

Med undtagelse af indeværende år har omsætningen og indtjeningen inden for dette område i de senere år været faldende, blandt andet som følge af, at koncernen ikke har haft fokus på området, og ikke har investeret i nyudvikling. På trods af omsætningsfremgangen i 2025 er det ledelsens forventning, at der skal foretages betydelige investeringer, bl.a. i løbende udvikling af nye avancerede måleinstrumenter, for at sikre forretningsområdet en fremtidig vækst og rentabel indtjening. Med salget af forretningsområdet til El-Modus Instruments Inc., som er den femtestørste producent af elektroniske måleinstrumenter i verden, er der skabt en langsigtet løsning for forretningsområdet.

Delår.bkg. § 9

### Incitamentsprogram

Jens Jensen-koncernen etablerede i 2024 et nyt incitamentsprogram, der giver direktionen og andre ledende medarbejdere i koncernen ret til at købe et antal eksisterende aktier i moderselskabet til en forud aftalt pris, der svarer til den gennemsnitlige børsnoterede kurs for selskabets aktier på tildelingstidspunktet. Optjeningsperioden er tre år. Bestyrelsen i Jens Jensen Holding A/S deltager ikke i optionsprogrammet. Incitamentsprogrammet er etableret i overensstemmelse med de retningslinjer for incitamentsprogrammer, der blev godkendt på Jens Jensen Holding A/S' generalforsamling den 5. april 2024. Retningslinjerne kan ses i sin helhed på selskabets hjemmeside [www.jejeho.dk](http://www.jejeho.dk).

I første halvår 2025 er der tildelt aktieoptioner til medarbejdere den 31. marts 2025. Den skønnede dagsværdi af de tildelte aktieoptioner var 98,06 kr. pr. aktieoption. I alt blev der tildelt 16.000 stk. aktieoptioner. Tildelingen og den opgjorte dagsværdi er nærmere beskrevet i note 5.

Delår.bkg. § 9

### Større transaktioner med nærtstående parter

Jens Jensen Holding A/S har pr. 6. februar 2025 erhvervet en grund fra et selskab ejet 100 % af hovedaktionær Jens Jensen. Grunden er købt for 2.997 t.kr. For øvrige transaktioner med nærtstående parter henvises til note 17 til delårsrapporten.

Delår.bkg. § 9

### Usikkerhed ved indregning og måling

Som nævnt ovenfor har koncernen den 30. maj 2025 frasolgt aktiviteten elektroniske måleapparater. Salgssummen er ikke endeligt fastlagt, da den delvist er betinget af aktivitetens indtjening i 2025. Avancen ved salget af aktiviteten er foreløbig opgjort til 3.883 t.kr. før skat. Avancen er indregnet under resultat af ophørte aktiviteter. Der forventes ikke at fremkomme væsentlige reguleringer til salgssummen. En eventuel regulering af salgssummen vil maksimalt kunne medføre at salgssummen reduceres med 3.000 t.kr.

#### Deloitte anbefaler

Udarbejdelse af delårsrapporter i 2025 vil for de fleste virksomheder fortsat være forbundet med øget usikkerhed i forhold til indregning og måling som følge af usikkerheder relateret til den makroøkonomiske udvikling og usikkerheder relateret til de geopolitiske spændinger. Implementeringen af nye todsatser i USA og modsvar hertil fra andre lande (herunder EU) må forventes at påvirke verdenshandlen og skabe øgede usikkerheder om den fremtidige udvikling. Disse usikkerheder bør omtales i ledelsesberetningen i delårsrapporterne.

Delår.bkg. § 9

### Væsentlige risici

#### Deloitte anbefaler

Virksomheden skal i henhold til delårsrapportbekendtgørelsen oplyse om væsentlige risici og usikkerheder for den resterende del af året i ledelsesberetningen i en delårsrapport. Det må forventes, at virksomhederne i delårsrapporter for 2025 omtaler risici og usikkerheder for den resterende del af året foranlediget af den fortsatte usikre makroøkonomiske situation, og de øgede usikkerheder, som implementeringen af nye todsatser i USA og konsekvenser afledt heraf medfører.

Koncernens forretningsmæssige risici er, med undtagelse af ovenstående, uændret i forhold til de risici, der blev beskrevet i årsrapporten for 2024. De væsentligste forretningsmæssige risici knytter sig fortsat til evnen til at være stærkt positioneret på de markeder, hvor koncernens produkter sælges. Derudover er det væsentligt for koncernen hele tiden at være på forkant med den teknologiske udvikling indenfor koncernens aktivitetsområde.

## Ledelsesberetning (fortsat)

### Begivenheder efter balancedagen

#### Deloitte anbefaler

I situationer med hurtige og store ændringer i den makroøkonomiske og geopolitiske situation må virksomhederne nøje vurdere information der bliver tilgængelig efter balancedagen, men før offentliggørelsen af delårsrapporten og indarbejde omtale heraf i delårsrapporten, hvis det vurderes at have betydning for vurderingen af delårsrapporten.

Koncernen har den 25. juli 2025 indgået aftale med CasaCalo Inc., USA, om udvikling af fælles system til trådløs styring af husholdningsapparater. Udviklingsaftalen betyder, at udviklingsomkostningerne fordeles mellem Jens Jensen-koncernen og CasaCalo, og at CasaCalo får retten til at markedsføre systemet på det nordamerikanske marked og Jens Jensen-koncernen i resten af verden. Ved Jens Jensen-koncernens salg af produkter på det amerikanske marked, der indeholder det pågældende system, skal betales en nærmere aftalt royalty til CasaCalo.

Bortset herfra er der fra balancedagen og frem til datoen for aflæggelsen af denne delårsrapport ikke indtrådt forhold, som væsentligt påvirker vurderingen af delårsrapporten.

### Forventninger og andre udsagn om fremtiden

Der forventes fortsat vækst i koncernens omsætning og resultat i andet halvår 2025, om end ikke i helt samme størrelsesorden som i perioden juli 2024 til juni 2025.

Ledelsen forventer en nettoomsætning for hele 2025 for koncernen i størrelsesordenen 950 – 1.000 mio. kr. og et resultat efter skat af fortsættende aktiviteter på 45 – 50 mio. kr., svarende til udmeldingen i årsrapporten for 2024.

Forventningerne baserer sig bl.a. på de ovenfor nævnte forøgede salgsaktiviteter på det europæiske marked, den nye serie af husholdningsartikler og den nye halvleder, begge introduceret i 2025, samt den forventede markedsføring af væsentligt forbedrede halvledere til elektronikindustrien i tredje kvartal 2025. Hvis markedsføringen mod forventning ikke kan gennemføres i tredje kvartal 2025, forventes omsætningen og resultatet for årets øvrige kvartaler at ligge på niveau med andet kvartal 2025.

Forventningerne er i øvrigt baseret på et uændret valutakursniveau i forhold til udgangen af andet kvartal 2025. Ved væsentlige udsving i valutakursforholdet mellem primært danske kroner og USD vil såvel omsætning som resultat for den resterende del af 2025 kunne påvirkes i såvel positiv som negativ retning.

#### Deloitte anbefaler

Ledelsesberetningen i delårsrapporter der aflægges i overensstemmelse med Delårsrapportbekendtgørelsen skal bl.a. indeholde en beskrivelse af den forventede udvikling. Regler for udstedere af aktier på Nasdaq Copenhagen kræver ikke, at virksomheden skal fremkomme med forventninger, men udstikker retningslinjer for indholdet af sådanne forventninger, når virksomheden giver dem (fx fordi det er krævet af Delårsrapportbekendtgørelsen).

Omtalen af forventninger til fremtiden skal være så konkret som mulig, og skal normalt gives i form af et udtrykkeligt beløb eller interval for den forventede udvikling i indværende og eventuelt efterfølgende regnskabsår. Omtalen skal desuden indeholde omtale af væsentlige forudsætninger og usikkerheder forbundet med de udmeldte forventninger.

Med den aktuelle geopolitiske og makroøkonomiske situation, og de usikkerheder som bl.a. USA's implementering af nye toldsatser og udsigten til en global toldkrig medfører, kan det være relevant at udvide intervallerne for den forventede udvikling. Desuden forventes det, at virksomhederne beskriver de øgede usikkerheder i forhold til udsagn om fremtiden, som dette medfører.

### Udviklingen i andet kvartal

Den kraftige vækst i koncernens omsætning er fortsat i andet kvartal 2025. Omsætningen er således steget med 61,7 mio. kr. i forhold til første kvartal 2025, og 93,5 mio. kr. i forhold til samme periode sidste år. Den øgede konkurrence på flere af koncernens markeder har imidlertid medført et større fald i bruttomarginen til 38% i andet kvartal 2025 mod 41% i samme periode sidste år, og 43% i første kvartal 2025. Bruttomarginen er desuden negativt påvirket af, at kostprisen for varebeholdninger overtaget ved købet af BEL Elektronik A/S i forbindelse med købet blev indregnet til dagsværdi. Det er ledelsens forventning, at den gennemsnitlige bruttomargin for koncernens produkter vil stabilisere sig på 40-41% i andet halvår 2025.

I overensstemmelse med tidligere udmeldte forventninger har koncernen i andet kvartal afholdt større éngangsomkostninger til yderligere udbygning af salgsorganisationen og introduktion af nye produkter, samt uddannelse af et stort antal nye medarbejdere. Resultat af primær drift (EBIT) og Periodens resultat er derfor, som forventet, væsentligt dårligere end første kvartal 2025, men dog markant bedre end samme periode sidste år.

## Ledelsesberetning (fortsat)

### Aktionærforhold

#### Aktieinformation

|                               |                   |
|-------------------------------|-------------------|
| Fondsbørs                     | Nasdaq Copenhagen |
| Aktiekapital                  | 142.343.000 kr.   |
| Nominel stykstørrelse         | 100 kr.           |
| Antal aktier                  | 1.423.430 stk.    |
| Aktieklasser                  | En                |
| Antal stemmer pr. aktie       | En                |
| Ihændeleverpapir              | Ja                |
| Stemmeretsbegrænsning         | Nej               |
| Begrænsninger i omsættelighed | Nej               |
| Fondskode                     | DK09999999        |

Jens Jensen Holding A/S' aktier er noteret på Nasdaq Copenhagen. Aktiekursen sluttede den 30. juni 2025 på kurs 271. Det svarer til en kursstigning i regnskabsperioden på 2,3 %. Til sammenligning er OMX Copenhagen Small Cap PI-indekset i samme periode faldet med 0,76%. Markedsværdien af selskabets aktier udgjorde 30. juni 2025 385,7 mio. kr., hvor værdien 31. december 2024 var 377,1 mio. kr.

Der er i regnskabsperioden omsat for 5,7 mio. kr. af Jens Jensen Holding A/S' aktier på Nasdaq Copenhagen, hvilket er et fald på 0,8 % i forhold til samme periode sidste år og svarer til 4 % af selskabets aktiekapital ved regnskabsperiodens afslutning.

#### Yderligere information

På Jens Jensen Holding A/S hjemmeside – [www.jejeho.dk](http://www.jejeho.dk) – findes yderligere informationer om aktionærforhold. Forespørgsler vedrørende selskabets relationer til investorer og aktiemarkedet kan rettes til:

Thomas Jensen  
Tlf. 12 34 56 78  
e-mail: [tjensen@jeje.dk](mailto:tjensen@jeje.dk)

#### Finanskalender vedrørende den resterende del af regnskabsåret 2025

|            |                                         |
|------------|-----------------------------------------|
| 30.10.2025 | Delårsrapport for 3. kvartal 2025       |
| 18.3.2026  | Årsregnskabsmeddelelse for 2025         |
| 1.4.2026   | Offentliggørelse af årsrapport for 2025 |
| 15.4.2026  | Ordinær generalforsamling 2025          |
| 16.4.2026  | Udbetaling af ordinært udbytte for 2025 |

Dagen efter offentliggørelse af årsregnskabsmeddelelsen afholdes investormøde på selskabets kontor kl. 10.00. Det vil være muligt at følge investormødet direkte som webcast-præsentation via Jens Jensen Holding A/S' hjemmeside [www.jejeho.dk](http://www.jejeho.dk).

## Ledelsesberetning (fortsat)

### Meddelelser til Nasdaq Copenhagen

I perioden fra 1. januar 2025 og frem til 30. juli 2025 har selskabet sendt følgende meddelelser til Nasdaq Copenhagen, der kan genfindes på selskabets hjemmeside [www.jejeho.dk](http://www.jejeho.dk):

- |                     |                                                                                                    |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nr. 1 – 20.1.2025:  | Aftale om køb af BEL Elektronik A/S                                                                |
| Nr. 2 – 3.2. 2025:  | Køb af grund fra hovedaktionær                                                                     |
| Nr. 3 – 10.3.2025:  | Årsregnskabsmeddelelse for 2024                                                                    |
| Nr. 4 – 24.3.2025:  | Offentliggørelse af årsrapport for 2024 og indkaldelse til ordinær generalforsamling               |
| Nr. 5 – 31.3. 2025: | Aftale om køb af aktier i Fiona Frandsen A/S                                                       |
| Nr. 6 – 31.3.2025:  | Optionsprogram for ledende medarbejdere                                                            |
| Nr. 7 – 18.4.2025:  | Forløb af ordinær generalforsamling 2024                                                           |
| Nr. 8 – 28.4.2025:  | Delårsrapport for 1. kvartal 2025                                                                  |
| Nr. 9 – 30.5.2025:  | Aftale med El-Modus Instruments Inc. om salg af forretningsområdet elektroniske måleapparater      |
| Nr. 10 – 25.7.2025: | Aftale med CasaCalo Inc. om udvikling af fælles system til trådløs styring af husholdningsartikler |

Der er ikke krav om oplysning af finanskalender eller udsendte børsmeddelelser i delårsperioden, men flere børsnoterede virksomheder vælger at give disse oplysninger i delårsrapporterne.

Delår.bkg. § 2

## Ledelsespåtegning

Delår.bkg. §§ 2 og 10.

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. januar – 30. juni 2025 for Jens Jensen Holding A/S.

ÅRL § 9, stk. 1 og 3

Delårsrapporten er aflagt i overensstemmelse med IAS 34, Præsentation af delårsregnskaber, som godkendt af EU og yderligere danske krav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Det er vores opfattelse, at delårsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. juni 2025 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for første halvår 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultater og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står overfor.

Bykøbing, den 11. august 2025

Inds.bkg. § 30, stk. 7  
Delår.bkg. § 10

### Direktion

Gert Gertsen  
Administrerende direktør

Anders Andersen  
Direktør

Inds.bkg. § 30, stk. 7  
Delår.bkg. § 10

### Bestyrelse

Frederik Frederiksen  
Formand

Jens Jensen  
Næstformand

Bo Bentsen

Christina Christiansen

Erika Eriksen

Pernille Olesen

Michael Sørensen

Hvis delårsrapporten ikke er revideret eller gennemgået af en statsautoriseret revisor skal dette oplyses i delårsrapporten, jf. delårsrapportbekendtgørelsens § 11, stk. 2. Oplysningen kan gives i tilknytning til ledelsespåtegningen, fx: "Delårsrapporten er ikke revideret eller gennemgået af selskabets revisor".

## Den uafhængige revisors erklæring om review af delårsregnskabet

### Til kapitalejerne i Jens Jensen Holding A/S

Vi har udført review af delårsregnskabet for Jens Jensen Holding A/S for perioden 1. januar - 30. juni 2025, der omfatter totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for koncernen.

### Ledelsens ansvar for delårsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af delårsregnskabet i overensstemmelse med IAS 34, "Præsentation af delårsregnskaber", som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et delårsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om delårsregnskabet. Vi har udført vores review i overensstemmelse med den internationale standard om review af et perioderegnskab udført af selskabets uafhængige revisor og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi skal udtrykke en konklusion om, hvorvidt vi er blevet bekendt med forhold, der giver os grund til at mene, at regnskabet som helhed ikke i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med den relevante regnskabsmæssige begrebsramme. Dette kræver også, at vi overholder relevante etiske krav.

Et review af et regnskab udført efter den internationale standard om review af et perioderegnskab udført af selskabets uafhængige revisor er en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed. Revisor udfører handlinger, der primært består af forespørgsler til ledelsen og, hvor det er hensigtsmæssigt, andre i virksomheden samt anvendelse af analytiske handlinger og vurdering af det opnåede bevis.

Omfanget af de handlinger, der udføres ved et review, er betydeligt mindre end ved en revision udført efter de internationale standarder om revision. Vi udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om delårsregnskabet.

### Konklusion

Ved det udførte review er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os grund til at mene, at delårsregnskabet for perioden 1. januar - 30. juni 2025 ikke i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med IAS 34, "Præsentation af delårsregnskaber", som godkendt af EU og danske oplysningskrav for børsnoterede selskaber.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om delårsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores review af delårsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved vores review eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med delårsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Bykøbing, den 11. august 2025

### Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33 96 35 56

Ole Olesen  
Statsautoriseret revisor  
Mne-nr.: mne00000

Pia Petersen  
Statsautoriseret revisor  
Mne-nr.: mne99999

Revisor skal gennemlæse andre oplysninger, der ledsager delårsregnskabet med henblik på at overveje, om sådanne oplysninger i væsentligt omfang er i modstrid med delårsregnskabet. Der er ikke krav om, at revisor udtaler sig om ledelsesberetningen, hvis delårsregnskabet er reviewet, men review af delårsregnskaber udført af Deloitte vil også omfatte en gennemgang af delårsrapportens ledelsesberetning, og reviewerklæringen kan derfor indeholde et særskilt afsnit, hvor revisor udtaler sig om hvorvidt oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med delårsregnskabet.

IAS 34:8(b)  
IAS 34:10  
IAS 34:20(b)

## Sammendraget totalindkomstopgørelse

| 1.000 kr.                                                                                                       | Note | 2. kvartal<br>2025 | 2. kvartal<br>2024 | 1. halvår<br>2025 | 1. halvår<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Fortsættende aktiviteter</b>                                                                                 |      |                    |                    |                   |                   |
| Nettoomsætning                                                                                                  | 3, 4 | 256.190            | 162.727            | 450.723           | 297.923           |
| Produktionsomkostninger                                                                                         |      | (158.204)          | (95.697)           | (268.657)         | (173.220)         |
| <b>Bruttoresultat</b>                                                                                           |      | <b>97.986</b>      | <b>67.030</b>      | <b>182.066</b>    | <b>124.703</b>    |
| Andre driftsindtægter                                                                                           |      | 592                | 664                | 1.981             | 1.461             |
| Distributionsomkostninger                                                                                       |      | (44.723)           | (30.970)           | (72.710)          | (55.658)          |
| Administrationsomkostninger                                                                                     |      | (45.956)           | (38.247)           | (76.971)          | (50.833)          |
| Andre driftsomkostninger                                                                                        |      | (1.404)            | (1.239)            | (1.838)           | (1.410)           |
| <b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>                                                                          |      | <b>6.495</b>       | <b>(2.762)</b>     | <b>32.528</b>     | <b>18.263</b>     |
| Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder                                                           |      | 624                | 459                | 3.773             | 719               |
| Indtægter af kapitalandele i joint ventures                                                                     |      | 266                | 242                | 666               | 605               |
| Gevinst ved salg af aktier i associerede virksomheder                                                           |      | 582                | -                  | 582               | -                 |
| Andre finansielle indtægter                                                                                     |      | 5.450              | 2.884              | 11.427            | 6.178             |
| Finansielle omkostninger                                                                                        |      | (9.854)            | (7.001)            | (18.244)          | (12.754)          |
| <b>Resultat før skat af fortsættende aktiviteter</b>                                                            |      | <b>3.563</b>       | <b>(6.178)</b>     | <b>30.732</b>     | <b>13.011</b>     |
| Skat af resultat af fortsættende aktiviteter                                                                    | 7    | (996)              | 1.449              | (8.234)           | (4.180)           |
| <b>Resultat af fortsættende aktiviteter</b>                                                                     |      | <b>2.567</b>       | <b>(4.729)</b>     | <b>22.498</b>     | <b>8.831</b>      |
| <b>Ophørte aktiviteter</b>                                                                                      |      |                    |                    |                   |                   |
| <b>Resultat af ophørte aktiviteter</b>                                                                          | 13   | <b>5.505</b>       | <b>1.828</b>       | <b>3.529</b>      | <b>(1.004)</b>    |
| <b>Periodens resultat</b>                                                                                       |      | <b>8.072</b>       | <b>(2.901)</b>     | <b>26.027</b>     | <b>7.827</b>      |
| <b>Poster, som kan blive omklassificeret til resultatet:</b>                                                    |      |                    |                    |                   |                   |
| Valutakursregulering af udenlandske virksomheder                                                                |      | 1.548              | 983                | 3.351             | 1.023             |
| Dagsværdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme                  |      | (144)              | (125)              | (412)             | 77                |
| Dagsværdiregulering af finansielle aktiver målt til dagsværdi via anden totalindkomst - fordringer              |      | 1.096              | 145                | 245               | 253               |
| Skat heraf                                                                                                      | 7    | (210)              | (4)                | 37                | (72)              |
|                                                                                                                 |      | <b>2.290</b>       | <b>999</b>         | <b>3.221</b>      | <b>1.281</b>      |
| <b>Poster, som ikke kan blive omklassificeret til resultatet:</b>                                               |      |                    |                    |                   |                   |
| Dagsværdiregulering af ejendomme                                                                                |      | -                  | -                  | 8.094             | (2.113)           |
| Genmåling af ydelsesbaserede pensionsordninger                                                                  |      | (353)              | (1.080)            | (643)             | (1.964)           |
| Dagsværdiregulering af finansielle aktiver målt til dagsværdi via anden totalindkomst - egenkapitalinstrumenter |      | (277)              | (219)              | (478)             | (378)             |
| Skat heraf                                                                                                      | 7    | 180                | 460                | (1.457)           | 1.298             |
|                                                                                                                 |      | <b>(450)</b>       | <b>(839)</b>       | <b>5.516</b>      | <b>(3.157)</b>    |
| Anden totalindkomst                                                                                             |      | 1.840              | 160                | 8.737             | (1.876)           |
| <b>Totalindkomst</b>                                                                                            |      | <b>9.912</b>       | <b>(2.741)</b>     | <b>34.764</b>     | <b>5.951</b>      |

Delårsrapporten skal udarbejdes som et koncernregnskab, hvis virksomhedens seneste årsrapport indeholdt et koncernregnskab. Hvis en virksomheds årsrapport ud over koncernregnskabet ligeledes indeholder et årsregnskab for moderselskabet, hverken kræver eller forbyder IAS 34 medtagelse af moderselskabets regnskabstal i delårsrapporten.

## Reference

## Jens Jensen Holding A/S – Delårsrapport 1. halvår 2025

IAS 34:8(b)  
IAS 34:10  
IAS 34:20(b)

## Sammendraget totalindkomstopgørelse (fortsat)

| 1.000 kr.                                           | Note | 2. kvartal<br>2025 | 2. kvartal<br>2024 | 1. halvår<br>2025 | 1. halvår<br>2024 |
|-----------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Fordeling af periodens resultat</i>              |      |                    |                    |                   |                   |
| Moderselskabets aktionærer                          |      | 7.242              | (4.377)            | 18.201            | 4.738             |
| Minoritetsinteresser                                |      | 830                | 1.476              | 7.826             | 3.089             |
|                                                     |      | <b>8.072</b>       | <b>(2.901)</b>     | <b>26.027</b>     | <b>7.827</b>      |
| <i>Fordeling af periodens totalindkomst</i>         |      |                    |                    |                   |                   |
| Moderselskabets aktionærer                          |      | 9.093              | (4.189)            | 26.909            | 3.116             |
| Minoritetsinteresser                                |      | 819                | 1.448              | 7.855             | 2.835             |
|                                                     |      | <b>9.912</b>       | <b>(2.741)</b>     | <b>34.764</b>     | <b>5.951</b>      |
| <i>Resultat pr. aktie (EPS)</i>                     |      |                    |                    |                   |                   |
| Fortsættende og ophørte aktiviteter (kr.)           |      | 5,09               | (3,08)             | 12,79             | 3,33              |
| Fortsættende og ophørte aktiviteter, udvandet (kr.) |      | 4,92               | (3,00)             | 12,27             | 3,24              |
| Fortsættende aktiviteter (kr.)                      |      | 1,22               | (4,36)             | 10,31             | 4,03              |
| Fortsættende aktiviteter, udvandet (kr.)            |      | 1,18               | (4,25)             | 9,89              | 3,93              |

IAS 34:11

## Reference Jens Jensen Holding A/S – Delårsrapport 1. halvår 2025

IAS 34:8(a)  
IAS 34:10  
IAS 34:20(a)

## Sammendraget balance

|                                              | Note     | 30. jun.<br>2025 | 31. dec.<br>2024 |
|----------------------------------------------|----------|------------------|------------------|
| <i>1.000 kr.</i>                             |          |                  |                  |
| Goodwill                                     |          | 3.510            | 4.062            |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter             |          | 14.302           | 10.647           |
| Erhvervede patenter og licenser              |          | 2.968            | 2.768            |
| Igangværende udviklingsprojekter             |          | 9.715            | 7.879            |
| <b>Immaterielle aktiver</b>                  | <b>8</b> | <b>30.495</b>    | <b>25.356</b>    |
| Grunde og bygninger                          |          | 129.119          | 94.626           |
| Produktionsanlæg og maskiner                 |          | 353.818          | 352.133          |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar      |          | 90.735           | 89.273           |
| Materielle aktiver under opførelse           |          | -                | 11.350           |
| Leasingaktiv                                 |          | 20.950           | 19.677           |
| <b>Materielle aktiver</b>                    | <b>9</b> | <b>594.622</b>   | <b>567.059</b>   |
| <b>Investeringsjendomme</b>                  |          | <b>10.256</b>    | <b>9.994</b>     |
| Kapitalandele i associerede virksomheder     | 10       | 45.273           | 8.004            |
| Kapitalandele i fællesledede virksomheder    |          | 9.821            | 9.155            |
| Andre værdipapirer og kapitalandele          | 14       | 77.974           | 76.855           |
| Andre tilgodehavender                        |          | 27.874           | 37.366           |
| <b>Finansielle aktiver</b>                   |          | <b>160.942</b>   | <b>131.380</b>   |
| <b>Udskudte skatteaktiver</b>                |          | <b>4.648</b>     | <b>4.040</b>     |
| <i>Langfristede aktiver</i>                  |          | <i>800.963</i>   | <i>737.829</i>   |
| <b>Varebeholdninger</b>                      | <b>6</b> | <b>109.950</b>   | <b>93.195</b>    |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser  |          | 211.729          | 168.669          |
| Tilgodehavender hos associerede virksomheder |          | 5.467            | 4.963            |
| Andre tilgodehavender                        |          | 36.067           | 30.149           |
| Kontraktaktiver                              |          | 1.084            | 983              |
| Periodeafgrænsningsposter                    |          | 6.019            | 5.463            |
| <b>Tilgodehavender</b>                       |          | <b>260.366</b>   | <b>210.227</b>   |
| Andre værdipapirer og kapitalandele          | 14       | 8.244            | 33.980           |
| Likvide beholdninger                         |          | 6.484            | 2.050            |
| <b>Aktiver bestemt for salg</b>              |          | <b>-</b>         | <b>-</b>         |
| <i>Kortfristede aktiver</i>                  |          | <i>385.044</i>   | <i>339.452</i>   |
| <b>Aktiver</b>                               |          | <b>1.186.007</b> | <b>1.077.281</b> |

Delår.bkg. § 9

## Sammendraget balance (fortsat)

|                                                          | Note | 30. jun.<br>2025      | 31. dec.<br>2024      |
|----------------------------------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|
| <i>1.000 kr.</i>                                         |      |                       |                       |
| Aktiekapital                                             | 11   | 142.343               | 142.343               |
| Andre reserver                                           |      | 47.532                | 38.132                |
| Overført resultat                                        |      | 168.290               | 155.037               |
| <b>Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer</b> |      | <b>358.165</b>        | <b>335.512</b>        |
| Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser              |      | 24.323                | 10.709                |
| <b><i>Egenkapital</i></b>                                |      | <b><i>382.488</i></b> | <b><i>346.221</i></b> |
| Konvertible gældsbebre                                   |      | 95.593                | 98.078                |
| Prioritetsgæld                                           | 18   | 274.424               | 235.389               |
| Bankgæld                                                 |      | 143.146               | 147.123               |
| Leasingforpligtelser                                     |      | 18.885                | 20.758                |
| Pensionsforpligtelser                                    |      | 30.714                | 27.760                |
| Hensatte forpligtelser                                   |      | 2.118                 | -                     |
| Udskudte skatteforpligtelser                             |      | 9.282                 | 2.092                 |
| <b><i>Langfristede forpligtelser</i></b>                 |      | <b><i>574.162</i></b> | <b><i>531.200</i></b> |
| Prioritetsgæld                                           | 18   | 77.811                | 77.180                |
| Bankgæld                                                 |      | 48.541                | 51.453                |
| Leasingforpligtelse                                      |      | 5.484                 | 2.253                 |
| Leverandørgæld                                           |      | 64.012                | 54.745                |
| Anden gæld                                               |      | 13.365                | 7.860                 |
| Udskudt indregning af omsætning                          |      | 522                   | 372                   |
| Forpligtelse vedr. returvarer                            |      | 5.192                 | 3.692                 |
| Øvrige medarbejderforpligtelser                          |      | 581                   | 186                   |
| Hensatte forpligtelser                                   |      | 4.165                 | 191                   |
| Skyldig selskabsskat                                     |      | 9.684                 | 1.928                 |
| <b>Forpligtelser tilknyttet aktiver bestemt for salg</b> |      | <b>-</b>              | <b>-</b>              |
| <b><i>Kortfristede forpligtelser</i></b>                 |      | <b><i>229.357</i></b> | <b><i>199.860</i></b> |
| <b>Forpligtelser</b>                                     |      | <b>803.519</b>        | <b>731.060</b>        |
| <b>Passiver</b>                                          |      | <b>1.186.007</b>      | <b>1.077.281</b>      |

**Deloitte anbefaler**

Den makroøkonomiske udvikling og de fortsatte geopolitiske spændinger kan have en række direkte og indirekte konsekvenser på virksomheden, som i væsentlig grad kan påvirke virksomhedens økonomiske situation og væsentlige nøgletal i regnskabet. Virksomhederne skal være opmærksomme på, om eventuelle lånebetingelser (covenants) ikke længere er opfyldt, og at langfristet gæld derfor skal omklassificeres til kortfristet gæld.

Tilsvarende kan indgåede kontrakter bliver tabsgivende, og at der skal indregnes en hensættelse vedr. dette. Det kunne fx være tilfældet, hvis virksomheden har indgået aftale om salg af varer til en fast pris, hvor stigende råvarepriser (herunder energipriser) og transportomkostninger ikke kan oppebæres fra kunderne, og hvor kontrakten samlet set bliver tabsgivende som følge deraf.

IAS 34:8(c)  
IAS 34:10  
IAS 34:20(c)

## Sammendraget egenkapitalopgørelse

| 1.000 kr.                                                          | Aktiekapital   | Andre<br>reserver | Overført<br>resultat | Egenkapital<br>tilhørende<br>moder-<br>selskabets<br>aktionærer | Egenkapital<br>tilhørende<br>minoritets-<br>interesser | Egenkapital<br>i alt |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Egenkapital 01.01.2024</b>                                      | <b>142.343</b> | <b>40.599</b>     | <b>149.786</b>       | <b>332.728</b>                                                  | <b>1.158</b>                                           | <b>333.886</b>       |
| Periodens resultat                                                 | -              | -                 | 4.738                | 4.738                                                           | 3.089                                                  | 7.827                |
| Anden totalindkomst for perioden efter<br>skat                     | -              | (663)             | (1.125)              | (1.788)                                                         | (89)                                                   | (1.876)              |
| <b>Totalindkomst for perioden</b>                                  | <b>-</b>       | <b>(663)</b>      | <b>3.613</b>         | <b>2.950</b>                                                    | <b>3.000</b>                                           | <b>5.951</b>         |
| Udbetalt udbytte                                                   | -              | -                 | (14.472)             | (14.472)                                                        | -                                                      | (14.472)             |
| Udbytte af egne aktier                                             | -              | -                 | -                    | -                                                               | -                                                      | -                    |
| Køb af egne aktier                                                 | -              | -                 | -                    | -                                                               | -                                                      | -                    |
| Aktiebaseret vederlæggelse                                         | -              | 80                | -                    | 80                                                              | -                                                      | 80                   |
| Skat af transaktioner i egenkapitalen                              | -              | -                 | -                    | -                                                               | -                                                      | -                    |
| <b>Egenkapital 30.06.2024</b>                                      | <b>142.343</b> | <b>40.016</b>     | <b>138.927</b>       | <b>321.286</b>                                                  | <b>4.158</b>                                           | <b>325.445</b>       |
| <b>Egenkapital 01.01.2025</b>                                      | <b>142.343</b> | <b>38.132</b>     | <b>155.037</b>       | <b>335.512</b>                                                  | <b>10.709</b>                                          | <b>346.221</b>       |
| Periodens resultat                                                 | -              | -                 | 18.200               | 18.200                                                          | 7.825                                                  | 26.025               |
| Anden totalindkomst for perioden efter<br>skat                     | -              | 9.161             | (453)                | 8.708                                                           | (29)                                                   | 8.737                |
| <b>Totalindkomst for perioden</b>                                  | <b>-</b>       | <b>9.161</b>      | <b>17.747</b>        | <b>26.908</b>                                                   | <b>7.796</b>                                           | <b>34.762</b>        |
| Udbetalt udbytte                                                   | -              | -                 | (5.765)              | (5.765)                                                         | -                                                      | (5.765)              |
| Aktiebaseret vederlæggelse                                         | -              | 239               | -                    | 239                                                             | -                                                      | 239                  |
| Salg af minoritetsandel i Jensen Salg Inc. jf.<br>note 13          | -              | -                 | 1.271                | 1.271                                                           | 3.229                                                  | 4.500                |
| Minoritetsinteresse ved køb af BEL Elek-<br>tronik A/S jf. note 12 | -              | -                 | -                    | -                                                               | 2.531                                                  | 2.531                |
| Skat af transaktioner i egenkapitalen                              | -              | -                 | -                    | -                                                               | -                                                      | -                    |
| <b>Egenkapital 30.06.2025</b>                                      | <b>142.343</b> | <b>47.532</b>     | <b>168.290</b>       | <b>358.165</b>                                                  | <b>24.265</b>                                          | <b>382.488</b>       |

IAS 34:8(d)  
IAS 34:10  
IAS 34:20(d)

## Sammendraget pengestrømsopgørelse

|                                                            | Note | 1. halvår<br>2025 | 1. halvår<br>2024 |
|------------------------------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| <i>1.000 kr.</i>                                           |      |                   |                   |
| Resultat af primær drift (EBIT), fortsættende aktiviteter  |      | 32.527            | 18.927            |
| Resultat af primær drift (EBIT), ophørte aktiviteter       | 13   | 2.436             | 810               |
| <b>Resultat af primær drift (EBIT)</b>                     |      | <b>34.963</b>     | <b>19.737</b>     |
| Af- og nedskrivninger                                      |      | 15.218            | 5.690             |
| Gevinst/tab ved salg af materielle aktiver                 |      | (3.124)           | 1.400             |
| Dagsværdiregulering af investeringsejendom                 |      | (262)             | (164)             |
| Resultatført aktiebaseret vederlæggelse                    |      | 239               | 81                |
| Regulering hensatte forpligtelser og pensionsforpligtelser |      | 11.027            | 6.577             |
| Indbetaling til ydelsesbaserede pensionsordninger mv.      |      | (2.886)           | (2.800)           |
| Ændring i nettoarbejdskapital                              |      | (63.009)          | 29.508            |
| <b>Pengestrømme vedrørende primær drift</b>                |      | <b>(7.834)</b>    | <b>60.029</b>     |
| Modtagne finansielle indtægter                             |      | 2.906             | 1.314             |
| Betalte finansielle omkostninger                           |      | (15.162)          | (9.273)           |
| Modtaget (betalt) selskabsskat                             |      | 4.790             | (6.253)           |
| <b>Pengestrømme vedrørende drift</b>                       |      | <b>(15.300)</b>   | <b>45.817</b>     |
| Køb mv. af immaterielle aktiver                            |      | (7.627)           | (4.656)           |
| Køb mv. af materielle aktiver                              |      | (57.527)          | (28.940)          |
| Salg af materielle aktiver                                 |      | 33.386            | 9.827             |
| Køb af andre værdipapirer og kapitalandele                 |      | (4.415)           | (22.255)          |
| Salg af andre værdipapirer og kapitalandele                |      | 33.418            | 3.588             |
| Køb af virksomheder                                        | 12   | (9.491)           | -                 |
| Salg af virksomheder                                       | 13   | 30.900            | -                 |
| Køb af kapitalandele i associerede virksomheder            |      | (34.519)          | -                 |
| Salg af associerede virksomheder                           | 10   | 1.245             | -                 |
| Modtaget udbytte fra associerede virksomheder              |      | -                 | -                 |
| Tilbagebetaling af udlån                                   |      | 9.492             | 5.382             |
| <b>Pengestrømme vedrørende investeringer</b>               |      | <b>(5.138)</b>    | <b>(37.054)</b>   |
| Udbetalt udbytte til aktionærer i moderselskab             |      | (5.765)           | (14.472)          |
| Afdrag på gæld                                             |      | (20.153)          | (18.230)          |
| Tilbagebetaling af leasingforpligtelser                    |      | (4.045)           | (3.647)           |
| Provenu ved optagelse af gæld                              | 14   | 50.000            | 30.000            |
| Salg af minoritetsandel                                    |      | 4.500             | -                 |
| <b>Pengestrømme vedrørende finansiering</b>                |      | <b>24.537</b>     | <b>(6.349)</b>    |
| <b>Ændring i likvider</b>                                  |      | <b>4.099</b>      | <b>2.414</b>      |
| Likvider primo                                             |      | 2.050             | (364)             |
| Valutakursregulering likvider primo                        |      | 335               | -                 |
| <b>Likvider ultimo</b>                                     |      | <b>6.484</b>      | <b>2.050</b>      |

## Noter

### Noteoversigt

#### Basis for udarbejdelse af delårsrapport

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Væsentlige vurderinger, regnskabsmæssige skøn og kilder til usikkerhed i den forbindelse, usædvanlige forhold samt ændringer i regnskabsmæssige skøn

#### Totalindkomstopgørelse

3. Segmentoplysninger
4. Omsætning
5. Aktiebaseret vederlæggelse
6. Varebeholdninger
7. Skat af periodens resultat

#### Balance

8. Tilgange af immaterielle aktiver
9. Til- og afgang af materielle aktiver
10. Kapitalandele i associerede virksomheder
11. Aktiekapital

#### Pengestrømsopgørelse

12. Køb af virksomheder
13. Salg af virksomheder og ophørte aktiviteter

#### Øvrige noteoplysninger

14. Finansielle instrumenter
15. Udbytte
16. Eventualforpligtelser
17. Transaktioner med nærtstående parter
18. Finansiering
19. Begivenheder efter balancedagen

Selskabet skal iht. IAS 34.15 give informationer i noterne til delårsrapporten om begivenheder og transaktioner som er væsentlige for forståelsen af ændringer i virksomhedens finansielle stilling samt resultat siden udgangen af seneste regnskabsår. Oplysningerne skal opdatere relevant information, som blev præsenteret i den seneste årsrapport. IAS 34.15B indeholder følgende eksempler på begivenheder og transaktioner, for hvilke oplysninger er krævet, hvis de er væsentlige:

- Nedskrivning af varebeholdninger til nettorealiseringsværdi og tilbageførsel af en sådan nedskrivning
- Indregning af tab ved værdiforringelse af finansielle aktiver, materielle aktiver, immaterielle aktiver eller andre aktiver og tilbageførsel af sådanne tab
- Tilbageførsel af omstrukturingshensættelser
- Køb og salg af materielle aktiver
- Indgåede aftaler om køb af materielle aktiver
- Afgjorte retssager
- Korrektion af fejl vedrørende tidligere perioder
- Ændringer i virksomheden eller økonomiske forhold, som påvirker dagsværdien af virksomhedens finansielle aktiver og forpligtelser, uanset om disse er indregnet til dagsværdi eller amortiseret kostpris
- Misligholdelse af lån og låneaftaler, der ikke er udbedret på balancedagen eller tidligere
- Transaktioner mellem nærtstående parter
- Overførsler mellem de enkelte niveau i dagsværdihierarkiet for måling af finansielle instrumenter
- Ændringer i klassifikationen af finansielle aktiver som følge af ændringer i formålet eller anvendelse af disse aktiver
- Ændringer i eventualaktiver og eventualforpligtelser

Oplistningen er ikke udtømmende.

## Noter

IAS 34:16A nævner herudover en række specifikke oplysninger, som skal gives hvis de ikke allerede fremgår af delårsrapporten. En del af disse er medtaget som noter i dette eksempel på en delårsrapport efter IAS 34. Bemærk, at oplysninger efter IAS 34:16A normalt gives på år-til-dato basis, og således ikke nødvendigvis for det enkelte kvartal (fx 2. kvartal i en halvårsrapport).

Der er desuden i dette eksempel på en delårsrapport efter IAS 34 indarbejdet noter, hvortil der ikke er specifikke referencer. Disse noter er ikke specifikt krævet i henhold til IAS 34, men er fundet hensigtsmæssige i forhold til det overordnede formål med delårsrapporten.

IAS 34 tillader, at visse informationer som er krævet i delårsregnskabet, kan præsenteres et andet sted end i selve delårsregnskabet, fx i en ledelsesberetning, forudsat at der er en krydsreference fra delårsregnskabet til det sted, hvor informationen gives. I dette eksempel på delårsrapport har vi medtaget de af IAS 34 krævede oplysninger i noterne til delårsregnskabet.

### Deloitte anbefaler

Den makroøkonomiske udvikling og de fortsatte geopolitiske spændinger forventes for en del virksomheder at medføre væsentlige usikkerheder vedrørende værdiansættelsen af aktiver og forpligtelser, ligesom effekten på verdensøkonomien fra implementeringen af nye todsatser i USA og reaktionerne herpå fra lande, som rammes heraf, (herunder EU) forventes at påvirke fremtidsudsigterne for stort set alle virksomheder. Det må derfor forventes, at der også i 2025 vil være behov for, at delårsrapporterne giver opdateret information om usikkerhederne knyttet til en række regnskabsposter mv. i forhold til den senest aflagte årsrapport.

Dermed vil delårsrapporter også i 2025 potentielt indeholde flere noter end normalt.

## 1. Anvendt regnskabspraksis

IAS 34:19

Delårsregnskabet aflægges som et sammendraget regnskab i overensstemmelse med IAS 34, *Præsentation af delårsregnskaber*, som godkendt af EU. Der er ikke udarbejdet delårsregnskab for moderselskabet. Delårsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er modervirksomhedens funktionelle valuta.

IAS 34:16A(a)  
IAS 34:28

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til den regnskabspraksis, som blev anvendt i koncernregnskabet for 2024, og som er i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards, som godkendt af EU.

Ud over nedenstående henvises til årsrapporten for 2024 for en nærmere beskrivelse af den anvendte regnskabspraksis, herunder definitionerne på de angivne nøgletal, der er beregnet i overensstemmelse med definitionerne i Finansforeningens gældende vejledning "Recommendations & Ratios" (tidligere Anbefalinger & Nøgletal) samt IAS 33 for så vidt angår aktuel og udvandet EPS.

### Ændring af anvendt regnskabspraksis

Deloitte har i publikationen "Delårsrapport 2025 – Overblik over regler mv." fra marts 2025 yderligere omtalt kravene til beskrivelse af art og effekt af ændringer til anvendt regnskabspraksis i delårsrapporten.

Ved ændringer i anvendt regnskabspraksis siden senest aflagte årsrapport kræver IAS 34:16A(a) at indhold og effekt af sådanne ændringer beskrives i delårsrapporten. Der er ikke i IAS 34 specifikke krav til, hvordan beskrivelsen skal gives eller omfanget heraf. Beskrivelsen skal gøre regnskabslæseren i stand til at forstå, hvordan delårsrapporten er påvirket af ændringerne i anvendt regnskabspraksis.

Jens Jensen-koncernen har med virkning fra 1. januar 2025 implementeret følgende nye og ændrede standarder, som træder i kraft for regnskabsår, der begynder 1. januar 2024 eller senere:

- Ændret IAS 21, Ikke-konverterbare valutaer

Implementeringen af ændringerne har ikke medført ændringer i anvendt regnskabspraksis.

## Noter

### 2. Væsentlige vurderinger, regnskabsmæssige skøn og kilder til usikkerhed i den forbindelse, usædvanlige forhold samt ændringer i regnskabsmæssige skøn

Mange regnskabsposter kan ikke måles med sikkerhed, men alene skønnes. Sådanne skøn omfatter vurderinger på baggrund af de seneste oplysninger, der er til rådighed på tidspunktet for regnskabsaflæggelsen. Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn på grund af ændringer af de forhold, der lå til grund for skønnet, eller på grund af ny information, yderligere erfaring eller efterfølgende begivenheder.

#### Deloitte anbefaler

Den makroøkonomiske udvikling og de fortsatte geopolitiske spændinger forventes at påvirke en lang række vurderinger og regnskabsmæssige skøn i forbindelse med udarbejdelse af delårsrapporter for 2025, herunder i forbindelse med værdiansættelse af aktiver og forpligtelser og eventuelt vurdering af going concern.

Læs mere om mulige regnskabsmæssige konsekvenser af den aktuelle makroøkonomiske og geopolitiske situation i Deloitte's omfattende nyhedsbrev [IGAAP in Focus – Closing Out – Areas of Focus for Financial and Sustainability Reporting](#).

IAS 1:122 og 1:125 vedrørende oplysning om væsentlige vurderinger henholdsvis regnskabsmæssige skøn gælder også i delårsrapporter, som aflægges i overensstemmelse med IAS 34. Hvor der er væsentlige ændringer i disse i forhold til den senest aflagte årsrapport, skal det omtales i delårsrapporten.

De geopolitiske spændinger kan også medføre, at virksomheden medtager noter i delårsrapporten som følge af væsentlig ny information i forhold til den senest aflagte årsrapport, og som under normale omstændigheder ikke ville være medtaget i delårsrapporterne. Fx kan den øgede usikkerhed bl.a. medføre, at rimelig sandsynlige ændringer i følsomhedsanalyser skal justeres i forhold til senest aflagte årsrapport, og dermed, at følsomhedsanalyserne i højere grad medtages i delårsrapporterne.

Endelig bemærkes det, at der i henhold til IAS 1:17 skal gives yderligere oplysninger i regnskabet (herunder delårsregnskabet) udover det der er krævet i IFRS (herunder IAS 34), hvis dette er nødvendigt for forståelsen af effekten af særlige transaktioner, andre begivenheder og forhold vedrørende virksomhedens finansielle stilling og resultater.

IAS 34:16A(c)

#### Usædvanlige forhold

Delårsrapporten for første halvår 2024 er påvirket af følgende væsentlige usædvanlige poster:

##### *Indregning af nettoomsætning*

Der er i regnskabsperioden afholdt omkostninger til udbedring af fejl på varer leveret til en af koncernens betydeligste kunder. Varerne blev leveret til kunden i perioden januar til februar 2025 og kort herefter blev fejlen konstateret af kunden. Det blev aftalt med kunden, at fejlene skal udbedres. Efter aftalen skal koncernen i 2025 afholde omkostninger til udbedring af de konstaterede fejl. Set i lyset af de konstaterede problemer med vareleverancen var ledelsen nødsaget til at vurdere, om der i overensstemmelse med den generelle regnskabspraksis kunne ske indtægtsførsel ved levering eller om indtægtsførsel skulle udskydes indtil fejlene var udbedret. Salgsværdien af de fejlbehæftede varer er 3,5 mio. kr.

Ledelsen har foretaget sin vurdering med udgangspunkt i de detaljerede indregningskriterier for salg af varer i IFRS 15, *Omsætning fra kontrakter med kunder*, herunder i særdeleshed om koncernen kan anses for at have overført kontrollen med varerne til kunden.

Som følge af den opgjorte værdi af forpligtelsen til at udbedre fejlene og den indgåede aftale med kunden om ikke at kunne kræve yderligere arbejder udført vedrørende det pågældende parti varer, er det ledelsens vurdering, at indregningskriterierne er opfyldt for det pågældende parti varer og at indregning af varesalget som nettoomsætning derfor kan ske. Der er samtidig indregnet en forpligtelse i balancen svarende til de opgjorte forventede omkostninger til udbedring af fejlene, i alt 834 t.kr.

IAS 34:16A(d)

#### Ændring i regnskabsmæssige skøn

I årsrapporten for 2024 blev indregnet en nedskrivning af varebeholdning til forventet nettorealiseringsværdi. Nedskrivningen udgjorde 3.426 t.kr. Efterfølgende har det vist sig, at det ikke er nødvendigt at kassere og reomballere varer i et så stort omfang som forventet. Der er derfor i første halvår af 2025 tilbageført 1.235 t.kr. af den nedskrivning, der blev udgiftsført i årsrapporten for 2024.

IAS 34:16A(g)

## Noter

### 3. Segmentoplysninger

Ledelsesmæssigt og rapporteringsmæssigt er Jens Jensen-koncernen opdelt i tre segmenter, der er baseret på varetyperne halvfabrikata, elektroniske husholdningsartikler og solenergi. De primære kundekategorier til de enkelte varetyper er direkte salg til større kunder, salg til grossister og detailhandel samt internetsalg. Segmenteringen er uændret i forhold til årsrapporten for 2024.

Segmentet Elektroniske måleapparater er frasolgt med virkning pr. 1. juni 2025, og er derfor præsenteret som en ophørt aktivitet i delårsregnskabet (se note 14).

| År til dato<br>1.000 kr.                                 | Nettoomsætning til<br>eksterne kunder |                   | Nettoomsætning til<br>andre segmenter |                   | Driftsresultat    |                   |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                          | 1. halvår<br>2025                     | 1. halvår<br>2024 | 1. halvår<br>2025                     | 1. halvår<br>2024 | 1. halvår<br>2025 | 1. halvår<br>2024 |
| Halvfabrikata                                            | 178.369                               | 134.128           | 2.315                                 | 1.520             | 14.838            | 9.466             |
| Elektroniske husholdningsartikler                        | 238.752                               | 148.512           | -                                     | -                 | 22.066            | 11.364            |
| Solenergi                                                | 33.601                                | 15.283            | -                                     | -                 | 3.131             | 1.545             |
|                                                          | <b>450.723</b>                        | <b>297.923</b>    | <b>2.315</b>                          | <b>1.520</b>      | <b>40.035</b>     | <b>22.375</b>     |
| Fælles administrationsomkostninger mv.                   |                                       |                   |                                       |                   | (6.985)           | (3.558)           |
| Resultatandel i associerede virksomheder                 |                                       |                   |                                       |                   | 3.773             | 719               |
| Gevinst ved salg af associeret virksomhed                |                                       |                   |                                       |                   | 582               | -                 |
| Andre driftsindtægter / Andre driftsomkostninger (netto) |                                       |                   |                                       |                   | 143               | 51                |
| Finansielle omkostninger (netto)                         |                                       |                   |                                       |                   | (6.817)           | (6.576)           |
| <b>Resultat før skat for fortsættende aktiviteter</b>    |                                       |                   |                                       |                   | <b>30.731</b>     | <b>13.011</b>     |

## Noter

### 2. kvartal

1.000 kr.

|                                   | Nettoomsætning til<br>eksterne kunder |                    | Nettoomsætning til<br>andre segmenter |                    | Driftsresultat     |                    |
|-----------------------------------|---------------------------------------|--------------------|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|                                   | 2. kvartal<br>2025                    | 2. kvartal<br>2024 | 2. kvartal<br>2025                    | 2. kvartal<br>2024 | 2. kvartal<br>2025 | 2. kvartal<br>2024 |
| Halvfabrikata                     | 101.385                               | 73.261             | 1.627                                 | 902                | 4.359              | (93)               |
| Elektroniske husholdningsartikler | 135.706                               | 81.118             | -                                     | -                  | 6.484              | (111)              |
| Solenergi                         | 19.099                                | 8.348              | -                                     | -                  | 920                | (15)               |
|                                   | <b>256.190</b>                        | <b>162.727</b>     | <b>1.627</b>                          | <b>902</b>         | <b>11.764</b>      | <b>(219)</b>       |

Fælles administrationsomkostninger mv.

(4.191) (2.133)

Resultatandel i associerede virksomheder

624 459

Gevinst ved salg af associeret virksomhed

582 -

Andre driftsindtægter / Andre driftsomkostninger (netto)

(812) (575)

Finansielle omkostninger (netto)

(4.404) (3.710)

**Resultat før skat for fortsættende aktiviteter**

**3.563 (6.178)**

### Segmentaktiver

1.000 kr.

|                                                | 30.06.2025       | 31.12.2024       |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Halvfabrikata                                  | 344.201          | 337.367          |
| Elektroniske husholdningsartikler              | 511.366          | 375.416          |
| Solenergi                                      | 22.188           | 38.596           |
| <b>Segmentaktiver fortsættende aktiviteter</b> | <b>877.755</b>   | <b>751.379</b>   |
| Elektroniske måleapparater                     | -                | 138.147          |
| <b>Segmentaktiver ophørte aktiviteter</b>      | <b>-</b>         | <b>138.147</b>   |
| Ikke-fordelte aktiver                          | 308.252          | 187.755          |
| <b>Aktiver i alt</b>                           | <b>1.186.007</b> | <b>1.077.281</b> |

## Noter

### 4. Omsætning

IFRS 15:114  
IFRS 15:115  
(Jf IAS 34:16A(l))

Koncernens omsætning stammer fra overførsel af varer og tjenesteydelser i følgende større produktlinjer, som er indregnet over tid eller på et bestemt tidspunkt. Disse er tilsvarende oplysningerne om omsætning fordelt på segmenter, som givet i note 3.

| År til dato 2025                          | Over tid      | På et be-<br>stemt tids-<br>punkt | I alt          |
|-------------------------------------------|---------------|-----------------------------------|----------------|
| <i>1.000 kr.</i>                          |               |                                   |                |
| Salg til grossister                       | 4.928         | 93.625                            | 98.553         |
| Salg til detail                           | 0             | 79.816                            | 79.816         |
| <b>Halvfabrikata</b>                      | <b>4.928</b>  | <b>173.442</b>                    | <b>178.369</b> |
| Direkte salg                              | 0             | 89.316                            | 89.316         |
| Salg til grossister                       | 3.811         | 72.405                            | 76.216         |
| Internetsalg                              | 0             | 73.220                            | 73.220         |
| <b>Elektroniske husholdningsapparater</b> | <b>3.811</b>  | <b>234.941</b>                    | <b>238.752</b> |
| <b>Solenergi</b>                          | <b>1.680</b>  | <b>31.921</b>                     | <b>33.601</b>  |
| <b>I alt for fortsættende aktiviteter</b> | <b>10.419</b> | <b>440.304</b>                    | <b>450.723</b> |

Ud af omsætningen på 33.601 t.kr. i segmentet *Solenergi* er 7.843 t.kr. vedrørende salg til statslige kunder. Omsætningen til kunder fordelt på geografiske områder udgjorde i 1. halvår 2025: Danmark 269.287 t.kr., EU-lande 82.825 t.kr. USA 81.504 t.kr. og øvrige 17.107 t.kr.

| År til dato 2024                          | Over tid     | På et be-<br>stemt tids-<br>punkt | I alt          |
|-------------------------------------------|--------------|-----------------------------------|----------------|
| <i>1.000 kr.</i>                          |              |                                   |                |
| Salg til grossister                       | 4.184        | 79.499                            | 83.683         |
| Salg til detail                           | 0            | 50.445                            | 50.445         |
| <b>Halvfabrikata</b>                      | <b>4.184</b> | <b>129.944</b>                    | <b>134.128</b> |
| Direkte salg                              | 0            | 64.233                            | 64.233         |
| Salg til grossister                       | 2.172        | 41.267                            | 43.439         |
| Internetsalg                              | 0            | 40.840                            | 40.840         |
| <b>Elektroniske husholdningsapparater</b> | <b>2.172</b> | <b>146.340</b>                    | <b>148.512</b> |
| <b>Solenergi</b>                          | <b>764</b>   | <b>14.519</b>                     | <b>15.283</b>  |
| <b>I alt for fortsættende aktiviteter</b> | <b>7.120</b> | <b>290.803</b>                    | <b>297.923</b> |

Ud af salget på 15.283 t.kr. i segmentet *Solenergi* er 3.567 t.kr. vedrørende salg til statslige kunder. Omsætningen til kunder fordelt på geografiske områder udgjorde i 1. halvår 2024: Danmark 144.913 t.kr., EU-lande 85.340 t.kr. USA 50.322 t.kr. og øvrige 17.347 t.kr.

## Noter

### 5. Aktiebaseret vederlæggelse

Med det formål at motivere og fastholde nøglemedarbejdere samt tilskynde til opnåelse af fælles mål for medarbejdere, ledelse og aktionærer har Jens Jensen-koncernen i 2024 etableret et aktiebaseret aflønningsprogram i form af en aktieoptionsordning for direktionen og andre ledende medarbejdere.

Ordningen, der alene kan udnyttes ved køb af de pågældende aktier (egenkapitalordning), giver ret til at købe et antal aktier i moderselskabet til en forud aftalt pris, der svarer til den børsnoterede kurs for aktierne på tildelingstidspunktet. Optjeningsperioden er tre år. Hvis optionen ikke er udnyttet senest fem år efter tildelingstidspunktet, bortfalder optionen. Optionerne er betinget af medarbejdernes ansættelse ved udgangen af optjeningsperioden.

IAS 34:16A(e)

Den 31. marts 2025 er der tildelt yderligere i alt 16.000 stk. aktieoptioner med en udnyttelseskurs på 269 kr. pr. aktie. Den skønnede dagsværdi af de tildelte aktieoptioner var 98,06 kr. pr. option. Den skønnede dagsværdi er opgjort ved anvendelse af Black Scholes-modellen til værdiansættelse af europæiske call optioner.

Der er ingen væsentlige ændringer vedrørende udestående aktieoptioner tildelt i 2024 i forhold til de oplysninger som fremgår af årsrapporten for 2024.

Værdiansættelsen af tildelte aktieoptioner i perioden er baseret på følgende forudsætninger:

|                                                    |       |
|----------------------------------------------------|-------|
| Aktiekurs på tildelingstidspunktet (kr. pr. aktie) | 269   |
| Udnyttelseskurs (kr. pr. aktie)                    | 269   |
| Forventet volatilitet (%)                          | 44%   |
| Risikofri rente (%)                                | 0,50% |
| Forventet udbytterate (%)                          | 1,50% |
| Periode til udløb (måneder)                        | 60    |

Den forventede volatilitet er opgjort ud fra den historiske volatilitet på aktiekursen for moderselskabets aktier set over de seneste 12 måneder. Periode til udløb (måneder) er opgjort ud fra den senest mulige udnyttelse af aktieoptionen.

|                                         | 2. kvartal<br>2025 | 2. kvartal<br>2024 | 1. halvår<br>2025 | 1. halvår<br>2024 |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| 1.000 kr.                               |                    |                    |                   |                   |
| Resultatført aktiebaseret vederlæggelse | 159                | 80                 | 239               | 80                |

### 6. Varebeholdninger

IAS 34:15B(a)

|                                                 | 1. halvår<br>2025 | 1. halvår<br>2024 |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1.000 kr.                                       |                   |                   |
| Nedskrivning af varebeholdninger                | 2.790             | 3.426             |
| Tilbageførte nedskrivninger af varebeholdninger | (1.235)           | -                 |
|                                                 | <b>1.555</b>      | <b>3.426</b>      |

I varebeholdninger indgår værdi af forventede returneringer af varer på 3.505 t.kr. (31.12.2024: 2.005 t.kr.).

#### Deloitte anbefaler

For virksomheder, der har varelagre lokaliseret i lande, der direkte er berørt af geopolitiske spændinger, eller hvor det var hensigten, at varelagre skulle afsættes til de pågældende lande, kan der være behov for nedskrivning af lagrene til lavere nettorealisationsværdi som følge af sanktioner o.l.

Virksomheden skal løbende revurdere, om de forhold, der var årsagen til nedskrivning, fortsat er gældende. I modsat fald skal nedskrivningen tilbageføres, og der skal gives særskilt oplysning herom.

For produktionsvirksomheder kan en reduceret efterspørgsel efter varer eller utilsigtede nedlukninger e.l. i berørte lande betyde, at produktionskapaciteten ikke udnyttes som normalt, og at det derfor kan være nødvendigt at justere opgørelsen af indirekte produktionsomkostninger, som indgår i kostprisen for virksomhedens varebeholdninger. Herudover skal virksomhederne være særligt opmærksomme på, at unormalt spild, lønomkostninger og andre omkostninger skal udgiftsføres straks.

## Noter

### 7. Skat af periodens resultat

Den i resultatopgørelsen indregnede skatteomkostning for regnskabsperioden er beregnet med udgangspunkt i det regnskabsmæssige resultat før skat og en estimeret effektiv skatteprocent for koncernen som helhed for 2025. Den estimerede effektive skatteprocent for 2025 udgør 24,0% (Pr. 30.06.2024 27,6%).

Udover den resultatførte skat er der i regnskabsperioden indregnet en skatteomkostning på 1.420 t.kr. i anden totalindkomst (Pr. 30.06.2024 en indtægt på 1.226 t.kr.), som primært vedrører regulering af udskudt skat relateret til omvurdering af koncernens ejendomme. Skatten af anden totalindkomst er beregnet med 22%.

Det er ledelsens vurdering, at koncernens aktiviteter i lavskattelande er omfattet af safe-harbour undtagelser for Pillar II top-up skat for indkomståret 2025, og Pillar II top-up skat påvirker derfor ikke estimeret skat af periodens resultat i delårsrapporten

#### Deloitte anbefaler

Den makroøkonomiske udvikling vil for nogle virksomheder påvirke vurderingen af forventet udnyttelse af fremførbare skattemæssige underskud og andre skatteaktiver, hvilket kan medføre væsentlige nedskrivninger af udskudte skatteaktiver i delårsrapporterne.

Hvis virksomheden har aktiviteter i jurisdiktioner, hvor den effektive skatteprocent er under 15% kan virksomheden blive påvirket af implementeringen af OECD's Pillar II skat, som er tiltrådt af 135 lande, herunder Danmark og øvrige EU-lande. Hvis dette på tidspunktet for aflæggelsen af delårsrapporten forventes at blive væsentligt for virksomheden, og virksomheden ikke har oplyst om dette i den senest aflagt årsrapport (eller hvis der er væsentlige ændringer til de oplysninger der fremgik af årsrapporten), bør der oplyses herom i delårsrapporterne for 2025.

Hvis virksomheden forventer at blive opkrævet top-up skat for indkomståret 2025, skal der tages hensyn hertil i opgørelsen af skatten i delårsrapporten.

### 8. Tilgange af immaterielle aktiver

|                                  | 1. halvår<br>2025 | 1. halvår<br>2024 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1.000 kr.                        |                   |                   |
| Færdiggjorte udviklingsprojekter | 5.443             | 956               |
| Erhvervede patenter og licenser  | 349               | 2.154             |
| Goodwill, jf. note 12            | 467               | -                 |
| Igangværende udviklingsprojekter | 1.836             | 1.546             |
|                                  | <b>8.094</b>      | <b>4.656</b>      |

Goodwill er i perioden reduceret med 1.019 t.kr. vedrørende goodwill relateret til den frasolgte aktivitet med produktion og salg af elektroniske måleapparater, jf. note 13.

#### Deloitte anbefaler

Den makroøkonomiske udvikling og de direkte og indirekte konsekvenser af geopolitiske spændinger vil for mange virksomheder medføre indikationer på nedskrivningsbehov for såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver med deraf følgende udarbejdelse af værdiforringelsestests.

Hvis virksomheden i den senest aflagte årsrapport oplyste om gennemførte værdiforringelsestest, fx relateret til goodwill, vil mange forudsætninger i en opdateret værdiforringelsestest være ændret, og dermed skal informationerne fra den senest aflagte årsrapport opdateres i delårsrapporten,

Hvis der foretages nedskrivninger i en delårsrapport, kræver IAS 34:15B(b) særskilte oplysninger herom. IAS 34 angiver ikke specifikt hvilke oplysninger, der skal gives i delårsrapporten i tilfælde af nedskrivninger for værdiforringelse, men henviser generelt til vejledningen i andre standarder. Oplysningskravene i IAS 36 om nedskrivninger bør derfor iagttages.

## Noter

IAS 34:15B(d)

### 9. Til- og afgang af materielle aktiver

|                                                                           | 1. halvår<br>2025 | 1. halvår<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>1.000 kr.</i>                                                          |                   |                   |
| Grunde og bygninger                                                       | 27.980            | -                 |
| Produktionsanlæg og maskiner                                              | 26.617            | 5.642             |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar                                   | 8.180             | -                 |
| Materielle aktiver under opførelse                                        | (11.350)          | 12.589            |
| <b>Periodens tilgange, ekskl. virksomhedskøb</b>                          | <b>51.427</b>     | <b>18.231</b>     |
| <b>Tilgang leasingaktiver i perioden</b>                                  | <b>4.753</b>      | <b>6.101</b>      |
| Produktionsanlæg og maskiner                                              | 24.210            | -                 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar                                   | 6.052             | -                 |
| <b>Periodens afgang til regnskabsmæssig værdi, ekskl. virksomhedssalg</b> | <b>30.262</b>     | <b>-</b>          |

IAS 34:15B(e)

Koncernen har i perioden indgået kontrakter om levering af følgende aktiver i efterfølgende perioder:

|                                                               | 1. halvår<br>2025 | 1. halvår<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <i>1.000 kr.</i>                                              |                   |                   |
| Edb-udstyr til levering i den resterende del af regnskabsåret | 2.569             | -                 |
| Produktionsudstyr til levering i nyt regnskabsår              | -                 | 836               |
|                                                               | <b>2.569</b>      | <b>836</b>        |

### 10. Kapitalandele i associerede virksomheder

IAS 34:16A(i)

Den 31. marts 2025 købte koncernen 17 % af aktierne i Fiona Frandsen A/S, der producerer elektroniske husholdningsartikler. Købsprisen for aktierne var 34.500 t.kr., der blev betalt kontant. Koncernen har i henhold til kontraktlige aftaler ret til at udpege to af syv bestyrelsesmedlemmer i selskabet, og har dermed betydelig indflydelse. Fiona Frandsen A/S anses derfor for værende en associeret virksomhed.

IAS 34:16A(i)

Den 31. december 2024 ejede koncernen 40% af aktierne i K Plus Ltd og indregnede denne som en associeret virksomhed. I juni 2025 har koncernen afhændet aktier svarende til 30% ejerandel til tredjepart for 1.245 t.kr. Koncernen har indregnet de resterende 10% ejerandel som en investering under Andre værdipapirer og kapitalandele.

Transaktionen har medført en gevinst på 582 t.kr., som er indregnet i resultatet. Gevinsten er opgjort således:

|                                                                                        |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <i>1.000 kr.</i>                                                                       |            |
| Kontant salgssum                                                                       | 1.245      |
| Dagsværdi af resterende 10% ejerandel                                                  | 360        |
| Regnskabsmæssig værdi af investering på tidspunktet for ophør af betydelig indflydelse | (1.023)    |
| <b>Gevinst</b>                                                                         | <b>582</b> |

Der påhviler en betalbar skat på 143 t.kr. på gevinsten realiseret i perioden. Herudover er der indregnet udskudt skat på 31 t.kr. relateret til forskellen mellem dagsværdien af den resterende 10% ejerandel, og den oprindelige kostpris for aktierne.

#### Deloitte anbefaler

Krigen mellem Rusland og Ukraine og sanktioner overfor Rusland kan medføre, at virksomheden ikke kan udøve betydelig indflydelse over investeringer i virksomheder i de berørte lande, og at der derfor ikke længere er tale om en associeret virksomhed.

Desuden kræver IFRS 12:22 oplysning af art og omfang af væsentlige restriktioner, som forhindrer joint ventures og associerede virksomheder i at overføre midler til investorerne i form af udbytte eller tilbagebetaling af lån. Der kan være væsentlige ændringer i sådanne restriktioner i forhold til den senest aflagte årsrapport, og i givet fald skal der oplyses om disse i delårsrapporten.

Noter

11. Aktiekapital

Aktiekapitalen pr. 30. juni 2025 er uændret i forhold til tidligere regnskabsperioder og består af 1.423.430 aktier a 100 kr.

Ifølge IAS 34:16A(e) skal der gives oplysning om udstedelse, tilbagekøb og tilbagebetalinger af gælds- og egenkapitalinstrumenter. Der har ikke været nogen ændring i aktiekapitalen i modelkunden, og noten er således kun medtaget for at illustrere oplysningskravet i tilfælde, hvor der er udstedt eller tilbagekøbt egenkapitalinstrumenter.

IAS 34:16A(i)

12. Køb af virksomheder

Koncernen har i perioden erhvervet følgende virksomhed:

| Navn                           | Primær aktivitet                                                             | Overtagelses-tidspunkt | Overtaget ejerandel, % | Overtaget stemmeandel, % | Købs-vederlag, t.kr. |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------|----------------------|
| BEL Elektronik A/S, Handelsted | Produktion og salg af elektroniske husholdningsartikler i High end-segmentet | 20.01.2025             | 80                     | 80                       | 9.806                |
|                                |                                                                              |                        |                        |                          | 9.806                |

Der var ingen virksomhedssammenslutninger i første halvår 2024.

1.000 kr.

BEL  
Elektronik  
A/S

Langfristede aktiver

|                                  |       |
|----------------------------------|-------|
| Igangværende udviklingsprojekter | -     |
| Produktionsanlæg mv.             | 6.010 |
| Andre anlæg mv.                  | 1.502 |

Kortfristede aktiver

|                                             |       |
|---------------------------------------------|-------|
| Varebeholdninger                            | 3.631 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 2.943 |
| Andre tilgodehavender                       | -     |
| Likvide beholdninger                        | 200   |

Langfristede forpligtelser

|              |      |
|--------------|------|
| Udskudt skat | (58) |
|--------------|------|

Kortfristede forpligtelser

|                        |         |
|------------------------|---------|
| Bankgæld               | -       |
| Leverandørgæld         | (2.358) |
| Anden gæld             | -       |
| Hensatte forpligtelser | -       |

|                               |               |
|-------------------------------|---------------|
| <b>Overtagne nettoaktiver</b> | <b>11.870</b> |
|-------------------------------|---------------|

|                      |         |
|----------------------|---------|
| Goodwill             | 467     |
| Minoritetsinteresser | (2.531) |

|                        |              |
|------------------------|--------------|
| <b>Samlet vederlag</b> | <b>9.806</b> |
|------------------------|--------------|

|                                             |       |
|---------------------------------------------|-------|
| Overtagne likvide beholdninger, jf. ovenfor | (200) |
| Udskudt betinget vederlag                   | (75)  |
| Gevinst ved settlement af retssag           | (40)  |

|                         |              |
|-------------------------|--------------|
| <b>Kontant vederlag</b> | <b>9.491</b> |
|-------------------------|--------------|

## Noter

Koncernen er forpligtet til at betale et yderligere vederlag på 1.400 t.kr., hvis BEL Elektronik A/S' resultat af primær drift overstiger 500 t.kr. i hvert af årene 2025 og 2026. BEL Elektronik A/S' overskud har i de foregående 3 år i gennemsnit udgjort 350 t.kr., og det vurderes derfor ikke sandsynligt, at det yderligere vederlag skal betales. Dagsværdien af det yderligere vederlag udgør 75 t.kr. pr. overtagelsestidspunktet.

Forud for købet af BEL Elektronik A/S, havde koncernen anlagt sag mod BEL Elektronik A/S i forbindelse med skader opstået på varer i transit til en kunde. Selvom koncernen vurderede det som meget sandsynligt, at den ville få medhold i sagen, har der ikke tidligere været indregnet et aktiv. I overensstemmelse med kravene i IFRS 3, har koncernen indregnet forliget af retssagen som følge af virksomhedskøbet som en gevinst i koncernens totalindkomstopgørelse under Andre driftsindtægter. Dette har ligeledes resulteret i en stigning i det betalte købsvederlag.

Koncernen har afholdt anskaffelsesomkostninger på 145 t.kr., der er indregnet i administrationsomkostninger i resultatet for første halvår 2025.

I overtagne nettoaktiver indgår tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med en dagsværdi på 2.943 t.kr. Det kontraktlige tilgodehavende udgør 3.300 t.kr., hvoraf 220 t.kr. er vurderet uerholdeligt på overtagelsestidspunktet.

Ved virksomhedskøbet er betalt et købsvederlag, der overstiger dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Denne positive forskelsværdi kan primært begrundes med forventede synergieffekter mellem aktiviteterne i den overtagne virksomhed og koncernens eksisterende aktiviteter, fremtidige vækstmuligheder samt virksomhedens medarbejderstab. Disse synergier er ikke indregnet separat fra goodwill, idet de ikke er særskilt identificerbare. Goodwill forventes ikke at være skattemæssigt fradragsberettiget.

Minoritetsinteressen (20%) er indregnet til dagsværdi på overtagelsestidspunktet, svarende til 2.531 t.kr. Minoritetsinteressen er værdiansat til dagsværdi baseret på en indkomstmetode. De væsentlige parametre anvendt ved beregning af dagsværdien er følgende:

- En diskonteringsfaktor på 8%
- En forventet gennemsnitlig langfristet vækstrate på 2%
- Regulering for manglende kontrol eller manglende omsættelighed, som markedsdeltagere ville tage i betragtning i forbindelse med dagsværdiansættelse af minoritetsinteressen i BEL Elektronik A/S.

Af koncernens resultat for første halvår 2025 kan 135 t.kr. henføres til indtægter genereret af BEL Elektronik A/S efter overtagelsen. Af koncernens nettoomsætning kan 5.673 t.kr. henføres til BEL Elektronik A/S. Hvis BEL Elektronik A/S havde været overtaget med virkning pr. 1. januar 2025 ville nettoomsætningen for første halvår 2025 have været ca. 450.890 t.kr. og periodens resultat ca. 25.859 t.kr. Det er ledelsens vurdering, at disse proforma tal afspejler indtjeningsniveauet i koncernen efter overtagelsen af BEL Elektronik A/S, og at beløbene derfor kan danne basis for sammenligninger i efterfølgende regnskabsår.

Ved opgørelse af proforma beløbene for nettoomsætning og periodens resultat er der gjort følgende væsentlige forudsætninger:

- Afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver er beregnet med udgangspunkt i de i overtagelsesbalancen opgjorte dagsværdier frem for de oprindelige regnskabsmæssige værdier
- Finansielle omkostninger er beregnet med udgangspunkt i koncernens finansieringsbehov, kreditvurderinger og gæld/egenkapitalandel efter virksomhedssammenslutningen.

## Noter

IAS 34:16A(i)

### 13. Salg af virksomheder og ophørte aktiviteter

#### Salg af ejerandel i dattervirksomhed

Som omtalt i delårsrapporten for første kvartal 2025, solgte koncernen den 31. januar 2025 10% af aktierne i Jensen Inc. USA, og reducerede dermed sin ejerandel til 90%. Provenu fra salget udgør 4,5 mio. kr. som er modtaget kontant.

Forskellen mellem salgsprovenu og beløb overført til minoritetsinteresser (3,2 mio. kr.) udgør 1,3 mio. kr., som er indregnet direkte i egenkapitalen under overført resultat.

#### Ophørte aktiviteter

Den 30. maj 2025 indgik Jens Jensen Holding A/S aftale om salg af aktiviteten Elektroniske måleapparater. Beslutningen om frasalg af den pågældende aktivitet blev truffet i 2024 og skyldtes, at produkterne i dette segment er væsentligt forskellige fra koncernens øvrige produkter og at omsætningen indenfor dette område havde været faldende de seneste år, blandt andet som følge af manglende fokusering og manglende udvikling af nye produkter. Salget er gennemført med virkning pr. 1. juni 2025, hvorefter kontrollen over den pågældende aktivitet er overgået til køber. Salgsprisen var 30.900 t.kr., der er modtaget kontant.

Salgssummen er ikke endeligt fastlagt, da den er betinget af aktivitetens indtjening i 2025. Der forventes ikke at fremkomme væsentlige reguleringer til salgssummen. En eventuel regulering af salgssummen vil maksimalt kunne medføre en reduktion af salgssummen med 3.000 t.kr.

Den ophørte aktivitet har påvirket resultatopgørelse og pengestrømsopgørelse som angivet nedenfor.

|                                                            | 2. kvartal<br>2025<br>2 mdr. | 2. kvartal<br>2024<br>3 mdr. | 1. halvår<br>2025<br>5 mdr. | 1. halvår<br>2024<br>6 mdr. |
|------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <i>1.000 kr.</i>                                           |                              |                              |                             |                             |
| Resultat for perioden frem til overdragelse af kontrol     | 1.622                        | 1.828                        | (354)                       | (1.004)                     |
| Gevinst ved salg af aktiviteten Elektroniske måleapparater | 3.883                        | -                            | 3.883                       | -                           |
| <b>Påvirkning af periodens resultat, netto</b>             | <b>5.505</b>                 | <b>1.828</b>                 | <b>3.529</b>                | <b>(1.004)</b>              |

Driftsresultat for perioden frem til overdragelse af kontrol kan specificeres således:

|                                        | 2. kvartal<br>2025<br>2 mdr. | 2. kvartal<br>2024<br>3 mdr. | 1. halvår<br>2025<br>5 mdr. | 1. halvår<br>2024<br>6 mdr. |
|----------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <i>1.000 kr.</i>                       |                              |                              |                             |                             |
| Nettoomsætning                         | 22.318                       | 28.802                       | 63.747                      | 55.265                      |
| Produktionsomkostninger                | (12.199)                     | (16.176)                     | (39.341)                    | (34.954)                    |
| <b>Bruttoresultat</b>                  | <b>10.119</b>                | <b>12.626</b>                | <b>25.406</b>               | <b>20.311</b>               |
| Distributionsomkostninger              | (3.311)                      | (4.391)                      | (10.678)                    | (9.487)                     |
| Administrationsomkostninger            | (3.501)                      | (4.671)                      | (11.292)                    | (10.019)                    |
| <b>Resultat af primær drift (EBIT)</b> | <b>3.307</b>                 | <b>3.593</b>                 | <b>2.436</b>                | <b>791</b>                  |
| Finansielle omkostninger               | (1.228)                      | (1.203)                      | (2.890)                     | (2.103)                     |
| <b>Resultat før skat</b>               | <b>2.079</b>                 | <b>2.390</b>                 | <b>(454)</b>                | <b>(1.312)</b>              |
| Skat af periodens resultat             | (457)                        | (526)                        | 100                         | 308                         |
| <b>Periodens resultat</b>              | <b>1.622</b>                 | <b>1.828</b>                 | <b>(354)</b>                | <b>(1.004)</b>              |

Den ophørte aktivitet har i regnskabsperioden påvirket pengestrømsopgørelsen således:

|                                       |         |         |
|---------------------------------------|---------|---------|
| Pengestrømme vedrørende drift         | (1.482) | (2.136) |
| Pengestrømme vedrørende investeringer | 30.900  | (1.742) |

## Noter

Salget af den ophørte aktivitet kan specificeres således:

1.000 kr.

### Langfristede aktiver

|                                         |       |
|-----------------------------------------|-------|
| Goodwill                                | 1.019 |
| Produktionsanlæg og maskiner            | 4.877 |
| Andre anlæg, driftsmateriel og inventar | 1.219 |

### Kortfristede aktiver

|                                             |        |
|---------------------------------------------|--------|
| Varebeholdninger                            | 16.943 |
| Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser | 18.334 |

### Langfristede forpligtelser

|                              |      |
|------------------------------|------|
| Udskudte skatteforpligtelser | (63) |
|------------------------------|------|

### Kortfristede forpligtelser

|                |          |
|----------------|----------|
| Leverandørgæld | (15.312) |
|----------------|----------|

**Regnskabsmæssig værdi af afhændede nettoaktiver** **27.017**

Gevinst ved salg **3.883**

**Salgspris modtaget kontant** **30.900**

Afhændede likvide beholdninger, jf. ovenfor **-**

**Likviditetseffekt, netto** **30.900**

### Deloitte anbefaler

Krigen mellem Rusland og Ukraine har måske medført, at virksomheden har besluttet at afhænde eller nedlukke sine dattervirksomheder eller aktiviteter i øvrigt i de berørte lande. Tilsvarende kan ændrede konkurrencevilkår fx i USA medføre, at virksomheden beslutter at nedlukke aktiviteter, som ikke længere er rentable.

Ifølge IFRS 5 opfylder aktiviteter, der forventes nedlukket, **ikke** kriterierne for klassifikation som aktiver bestemt for salg. Sådanne aktiver skal derfor fortsat præsenteres og måles i henhold til de normale regler, der gælder for de pågældende aktiver, herunder med eventuel nedskrivning for værdiforringelse.

Det betyder samtidig, at de pågældende aktiviteter, hvortil aktiverne er knyttet, ikke kan klassificeres som ophørte aktiviteter før aktiviteten faktisk er nedlukket.

Virksomheder, som har besluttet at sælge sine aktiviteter i Rusland som følge af Ruslands invasion af Ukraine, og som derfor i årsrapporten for 2024 har klassificeret aktiverne i de russiske aktiviteter som aktiver bestemt for salg, skal løbende følge op på, om disse fortsat opfylder betingelserne for klassifikation som aktiver bestemt for salg. Et af kriterierne for klassifikationen er fx at aktiverne forventes solgt indenfor 12 måneder fra klassifikationen som aktiver bestemt for salg. Perioden på 12 måneder kan forlænges, hvis forsinkelsen skyldes forhold, der er uden for virksomhedens kontrol, og virksomheden har taget de nødvendige tiltag til imødegåelse af forsinkelsen. Det er imidlertid en betingelse for den fortsatte klassifikation som aktiver bestemt for salg, at virksomheden forventer at aktiverne vil blive solgt.

## Noter

IAS 34:16A(j)

### 14. Finansielle instrumenter

#### Deloitte anbefaler

Den makroøkonomiske udvikling, herunder effekten på verdensøkonomien fra øgede toldsatser medfører generelt en øget usikkerhed knyttet til værdiansættelsen af finansielle aktiver. For finansielle aktiver, der måles til dagsværdi, skal det bl.a. vurderes, om de metoder, der hidtil har været anvendt til opgørelsen af dagsværdierne, fortsat kan anvendes, herunder om de forudsætninger, der indgår i dagsværdiopgørelsen, fortsat er dækkende for de forhold en uafhængig køber af aktivet ville lægge vægt på.

For visse finansielle aktiver kan det, i modsætning til tidligere, være vanskeligt at få tilstrækkelige observerbare data til opgørelsen af dagsværdien, og dermed at opgørelsen af dagsværdien må rykke til et andet niveau i dagsværdihierarkiet under IFRS 13.

Virksomhederne skal være opmærksom på, at IAS 34 i stor udstrækning kræver de samme oplysninger i en delårsrapport som i en årsrapport vedrørende opgørelsen af dagsværdier af finansielle instrumenter og ændringer heri.

IAS 34:15B(k)

Koncernen har via datterselskabet Elektronik Invest A/S investeret i en række vækstvirksomheder og udviklingsselskaber indenfor koncernens primære forretningsområder. Koncernens ejerandel i selskaberne udgør 10-15%. Selskabet GAZ Elektronik A/S er pr. 27. februar 2025 blevet børsnoteret. Elektronik Invest A/S's ejerandel i GAZ Elektronik A/S både før og efter børsintroduktionen udgør 10%. Koncernens investering i GAZ Elektronik A/S måles herefter til noterede priser for aktien på Nasdaq Copenhagen, og indgår således i niveau 1 i dagsværdihierarkiet for opgørelse af dagsværdi. Pr. 31. december 2024 indgik investeringen i niveau 3 i dagsværdihierarkiet. Investeringen var før noteringen klassificeret som finansielt aktiv, der måles til dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst. Klassificeringen af investeringen er ikke ændret pba. noteringen. Gevinst ved måling til noteret pris i forhold til bogført værdi umiddelbart før børsintroduktionen, 22 t.kr., er indregnet i anden totalindkomst.

Koncernen har i perioden afhændet børsnoterede værdipapirer, som var indregnet i kategorien Dagsværdi via resultatet, for netto 29 mio. kr. Dette var i overensstemmelse med forventningerne, idet der var tale om en midlertidig placering af overskudslikviditet forud for koncernens væsentlige investeringer i udbygning af produktionsfaciliteter og salgsorganisation. Der er i forbindelse med salget realiseret gevinster på 4 mio. kr. netto.

IAS 34:15B(h)

Ændringer i klassifikation i henhold til dagsværdihierarkiet samt ændringer i dagsværdier for finansielle instrumenter, som måles til dagsværdi, fremgår af nedenstående opstilling. Der har ikke herudover i delårsperioden været ændringer i koncernens forhold eller de finansielle markeder, som i væsentlig grad påvirker de informationer, der fremgår af årsrapporten for 2024 vedrørende finansielle risici og finansielle instrumenter.

| Reference     | Jens Jensen Holding A/S – Delårsrapport 1. halvår 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               | <h2>Noter</h2>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| IFRS 13:91(a) | <b>Metoder og forudsætninger for opgørelse af dagsværdier</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|               | <b><i>Børsnoterede obligationer</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| IFRS 13:93(d) | Beholdningen af børsnoterede statsobligationer, børsnoterede realkreditobligationer og erhvervsobligationer måles til noterede priser og priskvoterings. (Niveau 1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|               | <b><i>Børsnoterede aktier</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| IFRS 13:93(d) | Beholdningen af børsnoterede aktier måles til noterede priser og priskvoterings. (Niveau 1)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|               | <b><i>Unoterede aktier</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| IFRS 13:93(d) | Unoterede aktier værdiansættes på baggrund af markedsmultipler for en gruppe af sammenlignelige børsnoterede selskaber (peer-gruppe) reduceret med en skønsmæssig fastsat faktor for handel på et unoteret marked i størrelsesordenen 20-30 %. De anvendte markedsmultipler er primært EV/EBITDA i intervallet 5-8. De anvendte markedsmultipler er justeret for forskelle mellem de virksomheder der er investeret i og peer-gruppen, fx vedrørende forventet fremtidig omsætnings-/indtjeningsvækst, indtjeningsusikkerhed, forskelle i anvendt regnskabspraksis, strategisk position mv. En højere forventet vækst i omsætning eller indtjening i den relevante virksomhed end i peer-gruppen vil medføre en højere multiple og dermed højere dagsværdi. Tilsvarende vil en mindre grad af indtjeningsusikkerhed, samt en bedre strategisk position medføre en højere multiple og dermed højere dagsværdi. (Niveau 3) |
| IFRS 13:93(g) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| IFRS 13:93(h) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|               | <b><i>Afledte finansielle instrumenter</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| IFRS 13:93(d) | Valutaterminforretninger og renteswaps værdiansættes ved brug af en indkomstmethode (Discounted cash flow).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|               | Forventede fremtidige pengestrømme er baseret på relevante observerbare swap-kurver og forward valutakurser, og tilbage-diskonteres med en diskonteringssats, der afspejler kreditrisikoen for relevante modparter. (Niveau 2)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|               | <b><i>Udskudt betinget vederlag</i></b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| IFRS 13:93(d) | Betinget vederlag i forbindelse med virksomhedssammenslutninger måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet ved anvendelse af en indkomstmethode (Discounted cash flow), ved anvendelse af vægtede sandsynligheder af de mulige betalinger, tilbagediskonteret med en diskonteringssats, der afspejler risici i den overtagne virksomhed, korrigeret for kreditrisikoen relateret til Jens Jensen koncernen (For BEL Elektronik A/S er anvendt en diskonteringssats på 8%).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| IFRS 13:93(g) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| IFRS 13:93(h) |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|               | Væsentlige ikke-observerbare input ved opgørelse af sandsynlighederne for de mulige betalingsudfald omfatter forventet vækst i omsætning og indtjening i den overtagne virksomhed. En højere stigning i omsætning og indtjening end oprindeligt forventet øger sandsynligheden for, at den betingede betaling skal betales, og dermed øges dagsværdien af forpligtelsen. Der har ikke været ændringer i vurderingen af den betingede betaling siden overtagelsestidspunktet. (Niveau 3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| IFRS 13:93(a) | <b>Dagsværdihierarki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| IFRS 13:93(b) | Nedenstående vises klassifikationen af finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi, opdelt i henhold til dagsværdihierarkiet: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Noterede priser i et aktivt marked for samme type instrument (niveau 1)</li> <li>▪ Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata (niveau 2)</li> <li>▪ Værdiansættelsesmetoder, hvor eventuelle væsentlige input ikke er baseret på observerbare markedsdata (niveau 3)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## Noter

30.06.2025

1.000 kr.

|                                                                                                                     | Niveau 1      | Niveau 2     | Niveau 3     | I alt         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Børsnoterede aktier                                                                                                 | 48.361        | -            | -            | 48.361        |
| Børsnoterede statsobligationer                                                                                      | 6.223         | -            | -            | 6.223         |
| Erhvervsobligationer                                                                                                | 2.022         | -            | -            | 2.022         |
| <b>Finansielle aktiver, hvor måling til dagsværdi med værdiregulering via resultatopgørelsen er krævet</b>          | <b>56.606</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>56.606</b> |
| <b>Finansielle aktiver henført og effektive som sikringsinstrumenter (derivater)</b>                                | <b>-</b>      | <b>5.201</b> | <b>-</b>     | <b>5.201</b>  |
| Børsnoterede statsobligationer                                                                                      | 7.582         | -            | -            | 7.582         |
| Børsnoterede realkreditobligationer                                                                                 | 14.080        | -            | -            | 14.080        |
| <b>Finansielle aktiver målt til dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst - Fordringer</b>              | <b>21.662</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>21.662</b> |
| Børsnoterede aktier                                                                                                 | 3.453         | -            | -            | 3.453         |
| Unoterede aktier                                                                                                    | -             | -            | 4.498        | 4.498         |
| <b>Finansielle aktiver målt til dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst - Egenkapitalinstrumenter</b> | <b>3.453</b>  | <b>-</b>     | <b>4.498</b> | <b>7.951</b>  |
| Udskudt betinget vederlag (BEL Elektronik A/S)                                                                      | -             | -            | 75           | 75            |
| <b>Finansielle forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>                                          | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>75</b>    | <b>75</b>     |

31.12.2024

1.000 kr.

|                                                                                                                   | Niveau 1      | Niveau 2     | Niveau 3     | I alt         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Børsnoterede statsobligationer                                                                                    | 9.794         | -            | -            | 9.794         |
| Børsnoterede realkreditobligationer                                                                               | 5.085         | -            | -            | 5.085         |
| Børsnoterede aktier                                                                                               | 17.506        | -            | -            | 17.506        |
| Erhvervsobligationer                                                                                              | 1.595         | -            | -            | 1.595         |
| <b>Finansielle aktiver, hvor måling til dagsværdi med værdiregulering via resultatopgørelsen er krævet</b>        | <b>33.980</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>33.980</b> |
| <b>Finansielle aktiver henført og effektive som sikringsinstrumenter (derivater)</b>                              | <b>-</b>      | <b>5.599</b> | <b>-</b>     | <b>5.599</b>  |
| Børsnoterede statsobligationer                                                                                    | 7.305         | -            | -            | 7.305         |
| Børsnoterede realkreditobligationer                                                                               | 13.755        | -            | -            | 13.755        |
| <b>Finansielle aktiver målt til dagsværdi med værdiregulering via anden totalindkomst - Fordringer</b>            | <b>21.060</b> | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>21.060</b> |
| Børsnoterede aktier                                                                                               | 50.304        | -            | -            | 50.304        |
| Unoterede aktier                                                                                                  | -             | -            | 5.491        | 5.491         |
| <b>Finansielle aktiver målt til dagsværdi med værdiregulering i anden totalindkomst - Egenkapitalinstrumenter</b> | <b>50.304</b> | <b>-</b>     | <b>5.491</b> | <b>55.795</b> |
| Udskudt betinget vederlag                                                                                         | -             | -            | -            | -             |
| <b>Finansielle forpligtelser målt til dagsværdi via resultatopgørelsen</b>                                        | <b>-</b>      | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>-</b>      |

IFRS 13:93(c)  
IFRS 13:93(e)(iv)

Det er koncernens politik at indregne overførsler mellem de forskellige niveauer fra det tidspunkt, hvor en begivenhed eller ændring i forholdene medfører, at klassifikationen ændres.

IAS 34:15B(k)  
IFRS 13:93(c)

Udover ovennævnte børsnotering af selskabet GAZ Elektronik A/S er der ikke sket væsentlige overførsler mellem niveauer i dagsværdihierarkiet i 2025.

## Reference Jens Jensen Holding A/S – Delårsrapport 1. halvår 2025

## Noter

IFRS 13:93(e)

### Niveau 3

1.000 kr.

Regnskabsmæssig værdi 01.01

Gevinst/tab i resultatet

Gevinst/tab i anden totalindkomst

Køb

Salg

Overførsler fra niveau 3

Regnskabsmæssig værdi 30.06.2025 / 31.12.2024

2025

6 mdr.

2024

12 mdr.

5.491

5.869

-

-

(478)

(378)

369

-

-

-

(884)

-

4.498

5.491

IFRS 13:93(f)

Gevinst/tab i resultatet for aktiver, der besiddes 30.06.2025 / 31.12.2024

0

0

Ovenstående indeholder kun finansielle aktiver. Den eneste finansielle forpligtelse, der efterfølgende måles til dagsværdi (niveau 3), er udskudt betinget vederlag i forbindelse med købet af BEL Elektronik A/S. Der er ikke indregnet gevinst/tab på udskudt betinget vederlag i totalindkomstopgørelsen.

IFRS 7:25

### Dagsværdi af finansielle aktiver og forpligtelser der måles til amortiseret kostpris

IFRS 7:29

Dagsværdi af finansielle aktiver og forpligtelser der måles til amortiseret kostpris, svarer i alt væsentlighed til de regnskabsmæssige værdier.

IAS 34:16A(f)

## 15. Udbytte

Den 18. april 2025 udloddede Jens Jensen Holding A/S ordinært udbytte til aktionærerne på 5.765 t.kr., svarende til 4,05 kr. pr. aktie (18.04.2024: 10,17 kr. pr. aktie).

Bestyrelsen er i henhold til generalforsamlingsbeslutning bemyndiget til at udbetale ekstraordinært udbytte i løbet af regnskabsåret, hvis bestyrelsen finder dette hensigtsmæssigt.

IAS 34:15B(m)

## 16. Eventualforpligtelser

Som anført i årsrapporten for 2024 havde en kunde anlagt sag mod koncernen for en påstået defekt husholdningsmaskine, som ifølge kunden forårsagede en brand på dennes bopæl i september 2024. Kunden anslog at have lidt et tab på 4,5 mio. kr. som følge af branden og krævede dette beløb erstattet af Jens Jensen Holding A/S.

Jens Jensen Holding A/S afviste kravet, og der var ikke indregnet nogen forpligtelse vedrørende dette forhold i årsrapporten for 2024. Sagen blev afgjort ved Byretten i Bykøbing den 24. maj 2025 til selskabets fordel, uden at nogen af parterne blev dømt til at betale erstatning eller sagsomkostninger til modparten. Koncernens sagsomkostninger i forbindelse med sagen udgør 324 t.kr., som er indregnet i administrationsomkostninger i 2. kvartal 2025.

IAS 34:15B(j)

## 17. Transaktioner med nærtstående parter

### Nærtstående parter med kontrol

Følgende parter har kontrol over Jens Jensen Holding A/S:

| Navn        | Hjemsted            | Grundlag for kontrol                      |
|-------------|---------------------|-------------------------------------------|
| Jens Jensen | Gadevej 2, Bykøbing | Aktionær med flertal af stemmerettigheder |

Noter

Transaktioner med nærtstående parter

Medlemmer af moderselskabets direktion og bestyrelse samt andre ledende medarbejdere i koncernen er i perioden vederlagt således:

| 1.000 kr.                        | 1. halvår<br>2025 | 1. halvår<br>2024 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Bestyrelshonorar                 | 319               | 310               |
| Gager og lønninger               | 2.700             | 2.619             |
| Bidragbaserede pensionsordninger | 511               | 496               |
| Aktiebaseret vederlæggelse       | 89                | 30                |
|                                  | 3.619             | 3.455             |

| 1.000 kr. | Associerede<br>virksom-<br>heder | Nøgle-<br>personer<br>i ledelsen | Andre nært-<br>stående<br>parter | I alt |
|-----------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------|
|-----------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|-------|

År til dato 30.06.2025

|                           |       |     |       |       |
|---------------------------|-------|-----|-------|-------|
| Salg af varer             | 1.271 | -   | 6.330 | 7.601 |
| Køb af varer              | -     | -   | 4.267 | 4.267 |
| Køb af tjenesteydelser    | -     | -   | 575   | 575   |
| Køb af materielle aktiver | -     | -   | 2.997 | 2.997 |
| Udbytte                   | -     | 133 | 2.963 | 3.096 |

År til dato 30.06.2024

|                        |     |     |       |       |
|------------------------|-----|-----|-------|-------|
| Salg af varer          | 929 | -   | 4.992 | 5.921 |
| Køb af varer           | -   | -   | 4.184 | 4.184 |
| Køb af tjenesteydelser | -   | -   | 511   | 511   |
| Udbytte                | -   | 333 | 7.439 | 7.772 |

Transaktioner med Jens Jensen og selskaber ejet af denne indgår i transaktioner med Andre nærtstående parter.

Som omtalt i ledelsesberetningen har Jens Jensen Holding A/S i perioden købt grunden Fabriksvej 119, Bykøbing fra et selskab ejet af hovedaktionær Jens Jensen for 2.997 t.kr. Købsprisen er fastsat på baggrund af uafhængig mæglervurdering.

Der er ikke stillet sikkerhed eller garantier for udeståender på balancedagen. Tilgodehavender og gæld vil blive afviklet ved kon- tant betaling. Der er ikke realiseret tab på tilgodehavender hos nærtstående parter.

IAS 34:16A(e)

18. Finansiering

Koncernen har i perioden optaget yderligere prioritetsgæld med 50 mio. kr. (2024: 30 mio. kr.) til delvis finansiering af udbygning- gen af koncernens hovedsæde og produktionsfaciliteter i Bykøbing. Lånet er et 20-årigt obligationslån med en fast rente på 1%.

IAS 34:16A(h)

19. Begivenheder efter balancedagen

Koncernen har den 25. juli 2025 indgået aftale med CasaCalo Inc, USA, om udvikling af fælles system til trådløs styring af hus- holdningsapparater. Udviklingsaftalen betyder, at fremtidige udviklingsomkostninger fordeles mellem Jens Jensen-koncernen og CasaCalo ud fra en nærmere fastlagt fordelingsnøgle, og at CasaCalo får retten til at markedsføre systemet på det nordameri- kanske marked. Ved Jens Jensen-koncernens salg af produkter på det amerikanske marked, der indeholder det pågældende system, skal betales en nærmere aftalt royalty til CasaCalo.

Der er herudover ikke indtrådt væsentlige begivenheder efter balancedagen.

Deloitte anbefaler

I situationer med hurtige og store ændringer i den makroøkonomiske og geopolitiske situation må virksomhederne nøje vurdere information der bliver tilgængelig efter balancedagen, men før offentliggørelsen af delårsrapporten og indarbejde omtale heraf i delårsrapporten, hvis det vurderes at have betydning for vurderingen af delårsrapporten.



Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab is the Danish affiliate of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Deloitte provides industry-leading audit and assurance, tax and legal, consulting, financial advisory, and risk advisory services to nearly 90% of the Fortune Global 500® and thousands of private companies. Our people deliver measurable and lasting results that help reinforce public trust in capital markets, enable clients to transform and thrive, and lead the way toward a stronger economy, a more equitable society, and a sustainable world. Building on its 175-plus year history, Deloitte spans more than 150 countries and territories. Learn how Deloitte's approximately 460,000 people worldwide make an impact that matters at [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), its global network of member firms or their related entities (collectively, the "Deloitte organization") is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.