



Case

Finance Operate Services

Erfolgreiche Umsetzung des Advise-Implement-Operate Ansatzes für NewCo eines Software Carve-Outs

Anforderungen

Der Kunde ist ein Joint Venture und die Ausgliederung einer Sparte aus einem deutschen DAX-Unternehmen. In 13 Ländern weltweit wurden die rechtliche Struktur und die Prozesse von Grund auf neu aufge-

baut. Die Bereiche Finanzen, Buchhaltung, Personal und Lohnbuchhaltung sowie Steuern sollten künftig weitgehend nur extern abgedeckt werden – mit einem minimalen internen Personalbestand. ➔

Unsere Lösungen

- Das Projekt startete mit einer Beratung zum globalen Target Operating Model (TOM).
- Mit den Mandantenanforderungen wurde schnell klar, dass eine koordinierte Lösung für Managed Services in den Bereichen Finanzen, Accounting, HR und Tax für 13 Länder weltweit benötigt wurde.
- Aufgrund der hohen Übereinstimmung der vorgeschlagenen Lösung mit dem Wunschscenario verzichtete der Mandant schließlich auf eine umfassende Ausschreibung.
- Neue Prozesse rund um ein neu eingeführtes SAP S/4HANA-System wurden aufgesetzt.
- In den betreffenden Bereichen wurde ergänzend zum ERP jeweils wesentlich digitalisiert.

Messbare Ergebnisse



Ein starker Business Partner in der Operation von Finance, Accounting, Tax und HR

- Finance, Accounting, Tax und HR-Abteilungsmanagement seit über vier Jahren.
- Zentrale Koordination und Engagement Management Office für alle Workstreams durch das Team in Deutschland (One-Stop-Shop) führt zu Transparenz, Kontrolle und Prozesssicherheit.



Effizienzsteigerung

- Durch global zentralisierte Leistungen eines transaktionalen Deloitte Delivery Centers in Spanien konnten wesentliche Skaleneffekte bei maximaler Compliance-Treue erzielt werden.
- Optimierung von Finance & Accounting-Prozessen und -Aufgaben durch Automatisierungen mit Verbindung zum SAP-System (Rechnungs- und Dokumentenprozesse).



Kontakte

Wir freuen uns auf den Austausch mit Ihnen.



Dr. Alexander Oldenburg

Partner

Business Process Solutions

aoldenburg@deloitte.de



Biagio Porcello

Partner

Business Process Solutions

bporcello@deloitte.de



Erfahren Sie hier mehr.

Deloitte.

Deloitte bezieht sich auf Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), ihr weltweites Netzwerk von Mitgliedsunternehmen und ihre verbundenen Unternehmen (zusammen die „Deloitte-Organisation“). DTTL (auch „Deloitte Global“ genannt) und jedes ihrer Mitgliedsunternehmen sowie ihre verbundenen Unternehmen sind rechtlich selbstständige und unabhängige Unternehmen, die sich gegenüber Dritten nicht gegenseitig verpflichten oder binden können. DTTL, jedes DTTL-Mitgliedsunternehmen und verbundene Unternehmen haften nur für ihre eigenen Handlungen und Unterlassungen und nicht für die der anderen. DTTL erbringt selbst keine Leistungen gegenüber Kunden. Weitere Informationen finden Sie unter www.deloitte.com/de/UeberUns.

Deloitte bietet führende Prüfungs- und Beratungsleistungen für nahezu 90% der Fortune Global 500®-Unternehmen und Tausende von privaten Unternehmen an. Rechtsberatung wird in Deutschland von Deloitte Legal erbracht. Unsere Mitarbeitenden liefern messbare und langfristig wirkende Ergebnisse, die dazu beitragen, das öffentliche Vertrauen in die Kapitalmärkte zu stärken, und unsere Kunden bei Wandel und Wachstum unterstützen. Deloitte baut auf eine 180-jährige Geschichte auf und ist in mehr als 150 Ländern tätig. Erfahren Sie mehr darüber, wie die rund 460.000 Mitarbeitenden von Deloitte das Leitbild „making an impact that matters“ täglich leben: www.deloitte.com/de.

Diese Veröffentlichung enthält ausschließlich allgemeine Informationen, und weder die Deloitte GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft noch Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), ihr weltweites Netzwerk von Mitgliedsunternehmen noch deren verbundene Unternehmen (zusammen die „Deloitte Organisation“) erbringen mit dieser Veröffentlichung eine professionelle Dienstleistung. Diese Veröffentlichung ist nicht geeignet, um geschäftliche oder finanzielle Entscheidungen zu treffen oder Handlungen vorzunehmen. Hierzu sollten Sie sich von einem qualifizierten Berater in Bezug auf den Einzelfall beraten lassen.

Es werden keine (ausdrücklichen oder stillschweigenden) Aussagen, Garantien oder Zusicherungen hinsichtlich der Richtigkeit oder Vollständigkeit der Informationen in dieser Veröffentlichung gemacht, und weder DTTL noch ihre Mitgliedsunternehmen, verbundene Unternehmen, Mitarbeitende oder Bevollmächtigte haften oder sind verantwortlich für Verluste oder Schäden jeglicher Art, die direkt oder indirekt im Zusammenhang mit Personen entstehen, die sich auf diese Veröffentlichung verlassen. DTTL und jede ihrer Mitgliedsunternehmen sowie ihre verbundenen Unternehmen sind rechtlich selbstständige und unabhängige Unternehmen.

Stand 09/2025

