

Co nás čeká ve zdravotnickém sektoru v roce 2025?

Únor 2025



Co nás čeká ve zdravotnickém sektoru v roce 2025?

V Deloitte je sektor zdravotnictví a s ním související témata klíčovou prioritou.

Tým vedený Pavlem Nevickým, do něhož patří Věra Valešová, Kristýna Jedličková a Anna Milošič, se specializuje na optimalizaci procesů ve zdravotnických zařízeních, projektový management a podporu implementace pokročilých technologických řešení.

Zdravotnictví se ale dotýká více odvětví, a proto přinášíme i pohled našich kolegů, se kterými úzce spolupracujeme.



Odkaz na Globální report



LSHC

Představujeme vám **Globální výhled do zdravotnického sektoru pro rok 2025**, který vytvořili naši kolegové v Deloitte US. Na úvod se zaměříme na několik klíčových témat, která budou v roce 2025 hrát zásadní roli v českém zdravotnictví.

Hlavním jmenovatelem bude **nedostatek finančních zdrojů a zdravotnického personálu**, což povede k **posílení implementace digitálních nástrojů**, které mohou významně přispět ke zvýšení efektivity zdravotní péče. U digitalizace je nicméně nutné dbát na důvěru pacientů a zdravotnických pracovníků.

Jednou z hlavních výhod digitalizace je **snižování administrativní zátěže pro zdravotnický personál**, což umožní lépe alokovat dostupné kapacity. Demografické změny v populaci zvýrazní potřebu **změn v akutní lůžkové péči** – například změna nevyužitých lůžek na lůžka dlouhodobé péče.

Trend směrem k jednodenní péči a domácí péči bude pokračovat, což s sebou přinese také výzvy v oblasti měření kvality péče. Tento segment posílí díky větší dostupnosti moderních technologií.

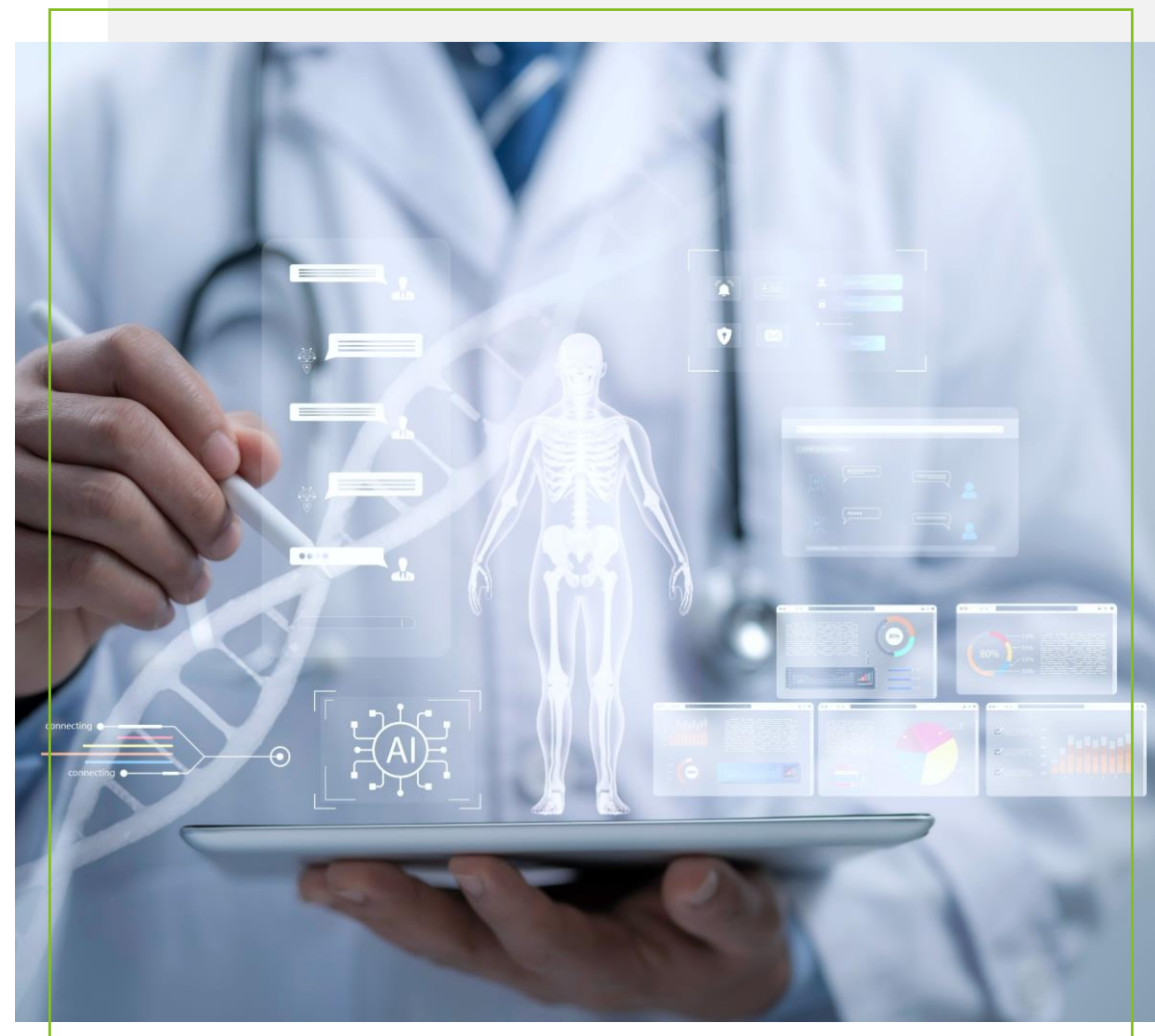


LSHC

Virtual health, neboli virtuální zdravotní péče či virtuální kliniky, mohou nabídnout nové možnosti nejen pro pacienty, ale i pro poskytovatele zdravotní péče. Jejich význam bude i nadále růst, a to nejen z pohledu optimalizace nákladů, ale i zajištění širší dostupnosti péče pro pacient.

Sdílení dat ve zdravotnictví a tzv. **digital endpoints** jsou a budou významnými tématy pro české zdravotnictví v následujících letech. Iniciativa Evropského prostoru pro zdravotní data (EHDS) má za cíl usnadnit přístup ke zdravotním informacím a zlepšit jejich využívání napříč hranicemi států. Tyto změny přinesou nové výzvy, ale i příležitosti pro zdravotnický sektor, který tak může zajistit lepší kvalitu péče a efektivnější zdravotní služby.

Lze očekávat zaměření na nákladově efektivnější a digitálně podporovanou zdravotní péči, která bude připravena čelit výzvě budoucnosti.



M&A Transaction Services

V roce 2025 očekáváme zvýšenou aktivitu v oblasti fúzí a akvizic ve zdravotnictví v České republice.

Mezi hlavními faktory by měly být:

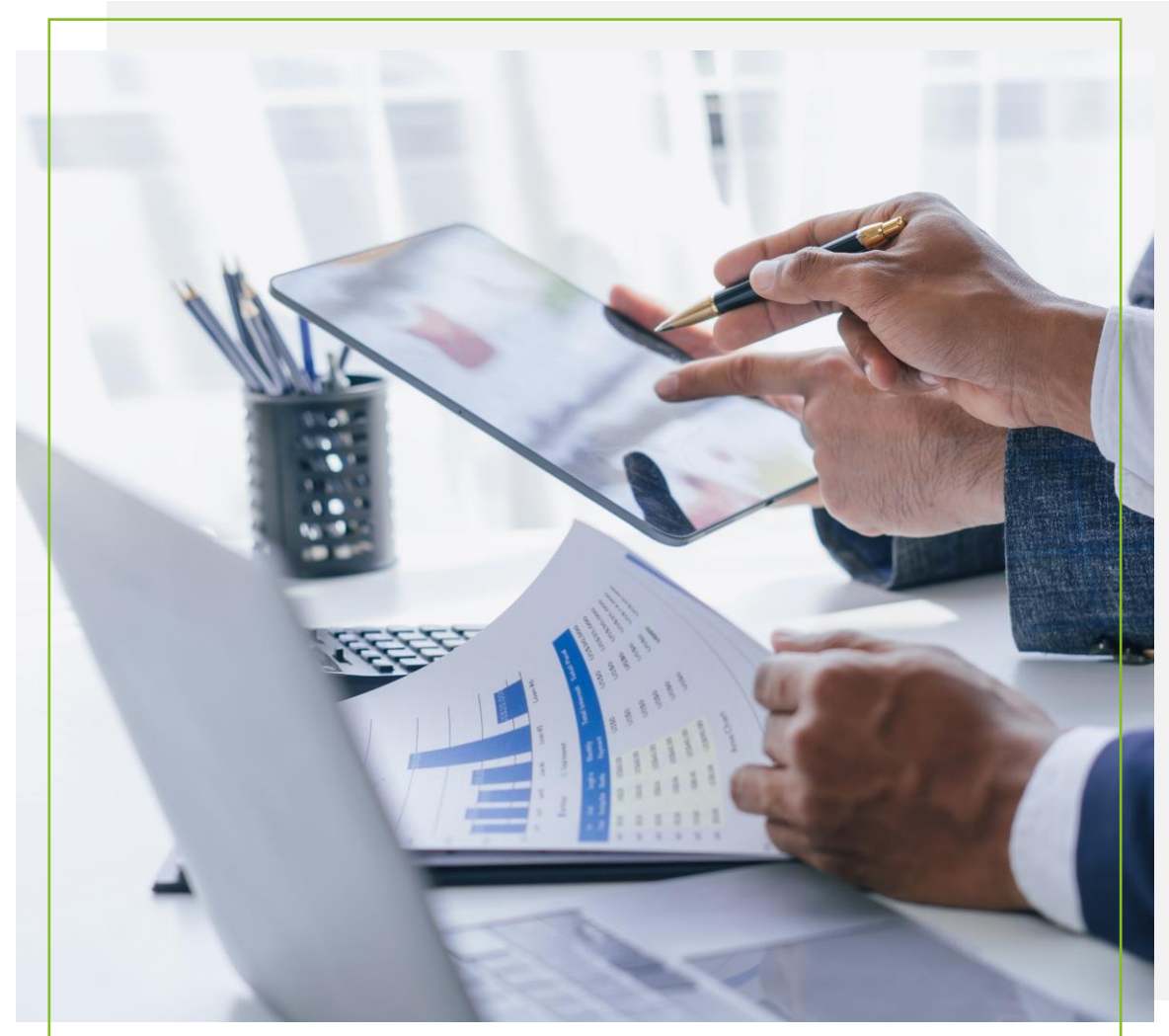
- Klesající úrokové sazby.
- Poptávka po nákladově efektivní péči založené na dodané hodnotě (value-based care).
- Cross investments ve zdravotnictví.
- Příznivější regulace pro některá odvětví.



Tax & Legal

V posledních letech zaznamenáváme změny především v následujících oblastech:

- **Elektronizace účetní a daňové agendy ve zdravotnictví**, tj. přechod z papírového prostředí do on-line. Tento trend je podpořen legislativou EU VIDA, která od roku 2030 vyžaduje, aby určité fakturační toky byly zpracovány v elektronicky jednotném formátu, což povede k efektivnějšímu výběru daní.
- Probíhá proces **konsolidace zdravotnictví**, který s sebou přináší změny ve vlastnických strukturách, trendy ve spojování nemocničních zařízení do větších skupin a úspory z rozsahu.
- Mnohé subjekty se zaměřují na správné **využití příslušných zákonných ustanovení** – např. v oblasti nároku na odpočet DPH, formování DPH skupin apod.



Cyber Strategy

Kyberbezpečnost zůstává klíčovým problémem.

Jde především o neustávající útoky typu **ransomware** a **rizika spojená s umělou inteligencí**. Ta bude hrát dvojí roli – na jedné straně ji budou zneužívat útočníci, na straně druhé ji budou muset do svých systémů začlenit zdravotnické organizace.

Zároveň je nutné zajistit **stabilitu a bezpečnost dodavatelských řetězců**, které jsou stále více závislé na globálních dodavateliích a digitální infrastruktuře.

Zejména díky **směrnici NIS2**, která zdravotnictví zařazuje mezi vysoce kritické sektory, bude kyberbezpečnost nadále kritickou oblastí.



Forenzní služby

Dočasné pozastavení vymáhání Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) v USA by mohlo oslabit etické standardy nejen v našem odvětví, ale i v širším podnikatelském prostředí v regionu.

Bez silného dohledu amerických úřadů by mohly firmy čelit **rostoucímu tlaku na zapojení do neetických praktik**, aby si udržely konkurenceschopnost.

Korupce zůstává zásadním problémem a rozdíly v úrovni správy a řízení firem ovlivňují stabilitu podnikatelského prostředí i firemní kulturu v oblasti compliance. Zatímco některé trhy mají robustní protikorupční rámce, jiné čelí vyššímu riziku, což zvyšuje potřebu proaktivního řízení rizik .



Kontakty



Jan Vomáčka

Partner – Strategy
& Transactions

jvomacka@deloittece.com
+420 731 633 515



Tomáš Kafka

Partner – Forensic
& Financial Crime

tkafka@deloittece.com
+420 732 402 826



Pavel Nevický

Director – Life Sciences
& Health Care

pnevicky@deloittece.com
+420 603 280 368



Marek Fořt

Director – Tax & Legal

mfort@deloittece.com
+420 605 234 995



Jakub Holl

Director – Cyber Strategy
& Transformation

jholl@deloittece.com
+420 734 353 815

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

Společnost Deloitte je předním poskytovatelem služeb v oblasti auditu a jiných ověřovacích služeb, daňového a právního poradenství, podnikového a finančního poradenství a poradenství v oblasti rizik, které využívá téměř 90 % společností umístěných v žebříčku Fortune Global 500® a tisíce dalších soukromých společností. Naši lidé dosahují měřitelných a spolehlivých výsledků, které pomáhají posílit důvěru veřejnosti v kapitálové trhy, umožňují klientům transformovat se a prosperovat a ukazují cestu k silnější ekonomice, spravedlivější společnosti a udržitelnému rozvoji. Deloitte čerpá ze své více než 175leté historie a působí ve více než 150 zemích a regionech. Chcete-li se dozvědět více o způsobu, jakým přibližně 457 000 odborníků Deloitte na celém světě dělá věci, které mají smysl, navštivte www.deloitte.com.

Toto sdělení obsahuje pouze obecné informace a společnost Deloitte Touche Tohmatsu Limited („DTTL“) ani žádná z členských společností její globální sítě či jejich přidružených subjektů (souhrnně „organizace Deloitte“) jejím prostřednictvím neposkytuje odborné rady ani služby. Přijetí jakéhokoliv rozhodnutí či jednání, které může mít dopad na vaše finance či podnikání, byste měli konzultovat s kvalifikovaným odborným poradcem.

Nejsou poskytována žádná prohlášení, záruky ani závazky (výslovně ani konkludentně) ohledně přesnosti nebo úplnosti informací v tomto sdělení a společnost DTTL, její členské společnosti, přidružené subjekty, zaměstnanci ani zástupci nenesou odpovědnost za jakékoliv ztráty nebo škody vzniklé přímo nebo nepřímo v důsledku spolehnutí se na toto sdělení jakoukoli osobou. Společnost DTTL, její členské společnosti a jejich spřízněné subjekty jsou samostatnými a nezávislými právními subjekty.

© 2025 Pro více informací kontaktujte Deloitte Česká republika.

