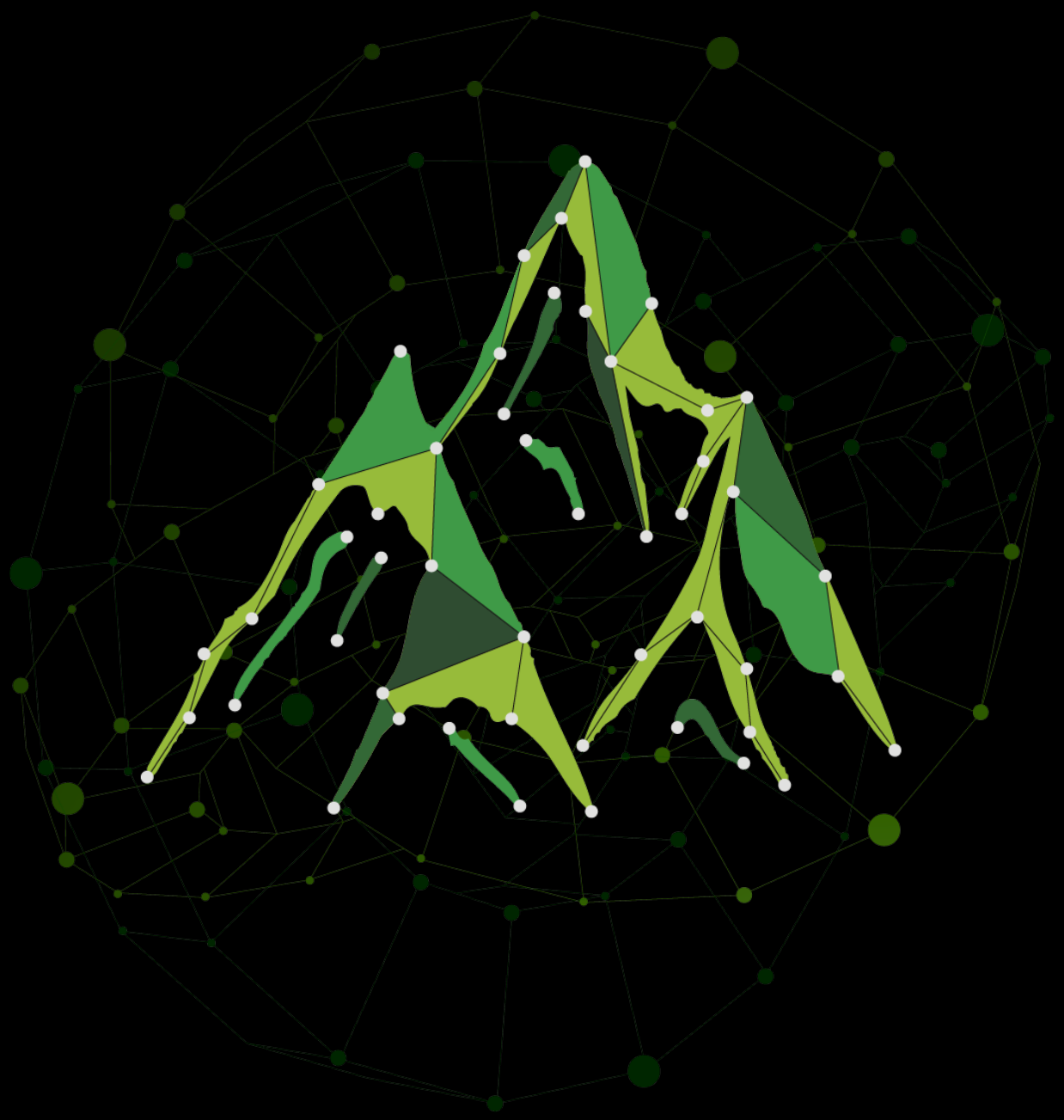
Deloitte.
Private

SWITZERLAND BEST MANAGED COMPANIES



Programme Best Managed Companies 2027

Candidature – Phase I

Table des matières

Introduction	1
Éligibilité	2
Profil de l'entreprise	5
Contacts de l'entreprise	8
Défis commerciaux	12
Référence du programme	15
Consentement	16

Introduction

Bienvenue à la phase I de la candidature au programme Best Managed Companies.

Félicitations, vous avez fait le premier pas pour devenir l'une des entreprises les mieux gérées de Suisse! Cette phase du processus de candidature est simple et rapide à réaliser. Vous devrez entrer les informations de base de votre entreprise pour vous assurer de votre éligibilité au programme.

Une fois votre candidature soumise, nous enverrons à chacun des contacts (qui ont choisi de recevoir les communications du programme) une confirmation de réception par courrier électronique.

Nous sommes impatients de travailler avec votre équipe et de recevoir votre candidature d'ici le **31 mars 2027.** Si vous avez des questions, veuillez nous envoyer un courrier électronique à **bestmanagedcompanies@deloitte.ch**.

Sauf indication contraire, toutes les sections de cette candidature sont obligatoires.

Éligibilité

Veuillez vérifier votre éligibilité au programme Best Managed Companies en Suisse.

Emplacement du siège
(Ville et Canton)

Actionnariat et structure organisationnelle

- ◯ Entreprise privée suisse; OU
- ◯ Siège social ou centre de décision majeur de la société candidate domicilié en Suisse (pour les entités de portefeuille détenues par des sociétés de capital-investissement ou de capital-risque)

Pour plus d'informations sur l'éligibilité, veuillez contacter **bestmanagedcompanies@deloitte.ch**.

Vous définissez-vous comme une entreprise familiale?
Une entreprise familiale est une entreprise détenue majoritairement par une famille et dans laquelle les membres de la famille occupent des postes de direction ou exercent une influence significative sur l'entreprise.
Veuillez sélectionner la réponse la plus appropriée.

◯ Oui ◯ Non

Les membres de la famille participent-ils à la gestion de l'entreprise?

◯ Oui ◯ Non

Votre entreprise a-t-elle reçu un financement d'une société de capital-risque/capital-investissement ou d'un family office?

◯ Oui ◯ Non

Si oui, veuillez indiquer le nom de l'entreprise principale:

Veuillez expliquer tout changement dans la structure de propriété de votre organisation depuis votre dernière demande. Si vous êtes candidat pour la première année, veuillez saisir N/A.

Chiffre d'affaires de l'entreprise et nombre d'employés

- Le chiffre d'affaires doit être d'au moins 50 millions de francs au cours de l'année d'exploitation la plus récente et déclaré en francs suisses
- Les entreprises dont le chiffre d'affaires est inférieur à 50 millions de francs seront prises en considération si elles peuvent afficher une croissance positive d'une année à l'autre, pour s'approcher des 50 millions de francs à court terme
- L'année la plus récente n'est qu'une prévision
- Chiffres représentatifs d'une période de 12 mois
- Ces informations resteront strictement confidentielles. Pour plus d'informations, veuillez consulter notre politique de confidentialité

	2026 (Prévision)	2025	2024
Chiffre d'affaires			
Bénéfice de l'entreprise mesuré par l'EBITDA			
Employés en fin de période			

Structure de propriété

Type de propriété	Pourcentage de propriété (%)
Appartenant à la famille	
Capital privé	
Actionnariat des employés	
Propriétaire unique	
Commandite	
Publique	
Autre	
TOTAL	

Au cours des 3 à 5 prochaines années, quelles sont vos attentes concernant la structure de propriété de l'organisation? Veuillez sélectionner la réponse la plus appropriée.

- ◯ Vente partielle de l'entreprise
- ◯ Vente complète de l'entreprise
- ◯ Introduction en bourse
- ◯ Rester telle quelle
- ◯ Obtenir du capital-investissement

Veuillez indiquer les trois principaux actionnaires de votre entreprise.

	Nom	Pourcentage de propriété (%)
1.		
2.		
3.		

Profil de l'entreprise

Raison sociale de l'entreprise:

Nom de l'entreprise:*
(comme il devrait apparaître dans les publications)

En 100 mots ou moins, veuillez fournir une brève description de la nature de votre activité. Cette description sera utilisée dans les médias et les documents imprimés.

Adresse:

Ville:

Canton:

Code postal:

Téléphone professionnel:

Site Web:

Twitter:

Instagram:

Page LinkedIn:

Année de constitution:

Numéro D-U-N-S de l'entreprise:**
(optionnel)

Langue préférée: Veuillez indiquer la langue préférée de votre entreprise pour tous les prix, certificats et communiqués de presse destinés à la distribution publique.

* Celui-ci apparaîtra sur tous les prix, certificats et communiqués de presse destinés à une distribution publique

** D-U-N-S, ou data universal numbering system, est un numéro unique à 9 chiffres reconnu comme la norme universelle pour identifier plus de 330 millions d'entreprises dans le monde. Pour plus d'informations, visitez le site Web de Dun et Bradstreet: http://www.dnb.com

Secteur principal:	
Autre (veuillez préciser)	
Secteur secondaire:	
Autre (veuillez préciser)	

Zone de vente géographique

Estimez vos ventes par segment géographique en pourcentage. Le total doit être égal à 100 %.

	Pourcentage (%)
Suisse	
Europe, autre (hors Suisse)	
Amérique du Nord	
Amérique du Sud	
Asie-Pacifique	
Moyen-Orient	
Afrique	
Autre	

Fournisseurs ERP de l'entreprise

Veuillez sélectionner toutes les réponses applicables.

- ☐ INFOR
- ☐ Microsoft
- ☐ NetSuite
- ☐ Oracle
- ☐ Salesforce
- ☐ SAP
- ☐ Workday
- ☐ Autre (veuillez préciser)

Fournisseur(s) de Cloud d'entreprise

Veuillez sélectionner toutes les réponses applicables.

- ☐ AWS
- ☐ Dell
- ☐ Google
- ☐ HP
- ☐ IBM
- ☐ Microsoft
- ☐ Oracle
- ☐ Aucune de ces réponses
- ☐ Autre (veuillez préciser)

Contacts de l'entreprise

Instructions
Veuillez nous aider à mieux comprendre votre organisation en fournissant les contacts appropriés de l'entreprise. Les informations suivantes sur les fonctions sont requises:

- Chief Executive Officer (CEO),
- Assistant(e) de direction du CEO,
- Marketing; et
- Les membres de votre équipe de direction clé.

Pour votre équipe de direction clé, veuillez fournir un contact au sein du département Finances, Information/Technologie et Ressources Humaines. Votre équipe de direction clé participera au processus de candidature, au besoin.

Veuillez vous assurer que vous avez le consentement approprié pour divulguer ces informations. Ces informations seront traitées comme confidentielles et ne seront partagées publiquement qu'à un niveau agrégé. Pour plus de détails concernant le traitement de vos informations, veuillez consulter notre **Déclaration de confidentialité**.

CEO*

Prénom:

Nom de famille:

Adresse électronique:

Tél:

Sexe: ◯ Homme ◯ Femme ◯ Non binaire ◯ Préfère ne pas répondre

Fondateur/Fondatrice: ◯ Oui ◯ Non

Années en tant que CEO:

Assistant(e) de direction du CEO*

Prénom:

Nom de famille:

Fonction:

Adresse électronique:

Tél:

Sexe: ◯ Homme ◯ Femme ◯ Non binaire ◯ Préfère ne pas répondre

Marketing (i)

Niveau:

Prénom:

Nom de famille:

Fonction:

Adresse électronique:

Tél:

Sexe: ◯ Homme ◯ Femme ◯ Non binaire ◯ Préfère ne pas répondre

Equipe de direction clé (i): ☐

Contact supplémentaire

Niveau:

Prénom:

Nom de famille:

Fonction:

Adresse électronique:

Tél:

Sexe: ◯ Homme ◯ Femme ◯ Non binaire ◯ Préfère ne pas répondre

Equipe de direction clé (i): ☐

Equipe de gestion clé (i)

S'ils sont sélectionnés, les contacts seront identifiés comme faisant partie de l'équipe de direction clé de votre entreprise. Au moins 4 contacts doivent être identifiés.

Marketing (i) L'utilisateur sera inclus dans une liste de distribution pour toutes les demandes de marketing, de communication et liées aux médias

Contact supplémentaire

Niveau:

Prénom:

Nom de famille:

Fonction:

Adresse électronique:

Tél:

Sexe: ◯ Homme ◯ Femme ◯ Non binaire ◯ Préfère ne pas répondre

Equipe de direction clé (i): ☐

Contact supplémentaire

Niveau:

Prénom:

Nom de famille:

Fonction:

Adresse électronique:

Tél:

Sexe: ◯ Homme ◯ Femme ◯ Non binaire ◯ Préfère ne pas répondre

Equipe de direction clé (i): ☐

Equipe de direction clé (i)

S'ils sont sélectionnés, les contacts seront identifiés comme faisant partie de l'équipe de direction clé de votre entreprise. Au moins 4 contacts doivent être identifiés.

Défis commerciaux

1. Quels sont les trois principaux avantages clés de vos unités commerciales ou de vos activités principales sur le marché? *Trois réponses maximum pour chaque catégorie.*

A) Stratégie

- ☐ Stratégie commerciale supérieure
- ☐ Programme solide de marketing et de vente
- ☐ Modèle d'entreprise innovant
- ☐ Autre (veuillez préciser): _____

B) Capacités et innovation

- ☐ Produits ou services exceptionnels ou uniques
- ☐ Excellente gestion de la relation client
- ☐ Fournisseur/structure à plus faible coût
- ☐ Ressources physiques supérieures (p. ex. matières premières, machines, énergie)
- ☐ Excellence dans la technologie et l'innovation
- ☐ Niveau de durabilité accru
- ☐ Autre (veuillez préciser): _____

C) Culture et engagement

- ☐ Encouragement à l'innovation des collaborateurs
- ☐ Culture d'entreprise favorable
- ☐ Main-d'oeuvre engagée et impliquée
- ☐ Impact social d'une organisation axée sur un but
- ☐ Autre (veuillez préciser): _____

D) Gouvernance et finance

- ☐ Equipe de direction
- ☐ Engagement de la famille et/ou des propriétaires
- ☐ Performance financière supérieure
- ☐ Autre (veuillez préciser): _____

2a. Quels sont les plus grands défis pour accroître la valeur de votre entreprise?

Veuillez sélectionner toutes les réponses applicables.

A) Stratégie

- ☐ Construire une infrastructure d'entreprise
- ☐ Développer une stratégie marketing et commerciale forte
- ☐ Entretenir un bon service client
- ☐ Expansion internationale
- ☐ Modèle d'entreprise dépassé
- ☐ Autre (veuillez préciser):

B) Capacités et innovation

- ☐ Développer de nouveaux produits/services
- ☐ Systèmes informatiques obsolètes
- ☐ Installations de production obsolètes
- ☐ Monétiser les services et produits numériques
- ☐ Se défendre contre les cyberattaques
- ☐ Autre (veuillez préciser):

C) Culture et engagement

- ☐ Trouver, embaucher et fidéliser des employés qualifiés
- ☐ Entretenir une culture d'entreprise engagée
- ☐ Développer une équipe de direction
- ☐ Planifier la relève de la direction
- ☐ Autre (veuillez préciser):

D) Gouvernance et finance

- ☐ Mobiliser des capitaux pour la croissance
- ☐ Réduire les coûts de l'entreprise
- ☐ Faire face aux problèmes de réglementation
- ☐ Autre (veuillez préciser):

2b. Compte tenu de vos réponses à la question 2a., dans quels segments d'excellence voyez-vous globalement les plus grands défis? *Veuillez sélectionner la réponse la plus appropriée.*

- ◯ Stratégie
- ◯ Capacités et innovation
- ◯ Culture et engagement
- ◯ Gouvernance et finances

3a. Quelle est votre principale stratégie de croissance? *Veuillez sélectionner la réponse la plus appropriée.*

- ◯ Expansion à l'international
- ◯ Expansion nationale
- ◯ Externalisation des fonctions non essentielles
- ◯ Priorité aux marges
- ◯ Développement de nouveaux produits et services

Autre (veuillez préciser) [ ]

3b. Et quelle est la méthode stratégique de votre entreprise? *Veuillez sélectionner toutes les réponses applicables.*

- ☐ Fusions et acquisitions
- ☐ Partenariat et alliance stratégique
- ☐ Croissance organique
- ☐ Introduction en bourse
- ☐ Capital-investissement
- ☐ Lancement de nouvelles start-ups

Autre (veuillez préciser) [ ]

Référence du programme

1. Comment votre entreprise a-t-elle découvert le programme Best Managed Companies? *Veuillez sélectionner toutes les réponses applicables.*

- ☐ Votre entreprise est actuellement lauréate du programme Best Managed Companies
- ☐ Votre entreprise a déjà été candidate au programme Best Managed Companies (mais n'a pas remporté)
- ☐ Bouche à oreille par un lauréat actuel du programme Best Managed Companies
- ☐ Bouche à oreille par un candidat actuel au programme Best Managed Companies
- ☐ Contact par Deloitte
- ☐ Page d'accueil de Deloitte
- ☐ Bulletin d'information/matériel de marketing de Deloitte
- ☐ Courrier direct
- ☐ Réseaux sociaux
- ☐ Autre partenaire du programme (veuillez préciser):
- ☐ Publicité en ligne (veuillez préciser):
- ☐ Autre (veuillez préciser):

2. Quelles sont les raisons pour lesquelles votre entreprise postule au programme Best Managed Companies cette année? *Veuillez sélectionner toutes les réponses applicables.*

- ☐ Moral des employés
- ☐ Notoriété de la marque
- ☐ Recrutement
- ☐ Plus d'attention de la communauté financière
- ☐ Reconnaissance médiatique
- ☐ Benchmarking
- ☐ Relations communautaires
- ☐ Rejoindre le réseau mondial des entreprises les mieux gérées
- ☐ Autre (précisez)

Consentement

Vie privée et confidentialité

Pour plus de détails concernant le traitement de vos informations, veuillez consulter notre **Déclaration de confidentialité**. Contactez le responsable du programme Best Managed Companies de Suisse si vous avez des questions ou des préoccupations à l'adresse **bestmanagedcompanies@deloitte.ch**.

Certification

Je certifie que les informations contenues dans cette candidature sont exactes et avoir obtenu toutes les autorisations nécessaires, y compris les consentements, pour permettre le traitement de ces informations conformément à l'avis de confidentialité et les données privées du programme Best Managed Companies de Suisse.

Je certifie avoir lu les informations ci-dessus et qu'elles sont correctes.

◯ D'accord ◯ Pas d'accord

Deloitte.
Private

La présente publication a été rédigée en des termes généraux et nous vous recommandons de consulter un professionnel avant d'agir ou de vous abstenir d'agir sur la base du seul contenu de cette publication. Deloitte SA décline tout devoir de diligence ou de responsabilité pour les pertes subies par quiconque agit ou s'abstient d'agir en raison du contenu de la présente publication.

Deloitte SA est une filiale de Deloitte NSE LLP, une société affiliée de Deloitte Touche Tohmatsu Limited ('DTTL'), une « UK private company limited by guarantee » (une société à responsabilité limitée de droit britannique). DTTL et son réseau de sociétés affiliées forment chacune une entité juridique indépendante et séparée. DTTL et Deloitte NSE LLP, en tant que telles, ne fournissent pas de services aux clients. Pour une description détaillée de la structure juridique de DTTL et de ses sociétés affiliées, veuillez consulter le site www.deloitte.com/ch/about.

Deloitte SA est une société d'audit agréée et surveillée par l'Autorité fédérale de surveillance en matière de révision (ASR) et par l'Autorité fédérale de surveillance des marchés financiers (FINMA).

© Deloitte SA 2026. Tous droits réservés.

Sponsors du programme

EFG Private Banking

SIX