

# Deloitte.

## BẢN TIN NHANH

### Cơ cấu tổ chức mới của ngành Thuế

Tháng 3/2025



MAKING AN  
IMPACT THAT  
MATTERS  
*since 1845*

## Cập nhật về cơ cấu tổ chức mới của ngành Thuế

Thực hiện việc sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị theo **Nghị quyết số 18-NQ/TW** ngày 25/10/2017, Chính phủ đã ban hành **Nghị định số 29/2025/NĐ-CP** ngày 24/02/2025 quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu của Bộ Tài chính. Theo đó, Bộ Tài chính đã ban hành **Quyết định số 381/QĐ-BTC** ngày 26/02/2025 quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Cục Thuế (trước đây là Tổng cục Thuế), **Quyết định số 904/QĐ-BTC** ngày 03/3/2025 quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Chi cục Thuế khu vực, đồng thời Cục Thuế đã ban hành **Quyết định số 15/QĐ-CT** ngày 03/3/2025 quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Đội thuế cấp huyện. Theo đó, cơ cấu tổ chức của ngành Thuế và cơ quan Thuế các cấp sẽ thay đổi với mục tiêu:

- Xây dựng hệ thống thuế hiện đại, minh bạch, lấy người nộp thuế làm trung tâm phục vụ;
- Tinh gọn bộ máy, giảm đầu mối, giảm chồng chéo chức năng, tăng hiệu lực và hiệu quả hoạt động;
- Thích ứng với nền kinh tế số và xu hướng hội nhập quốc tế.

## Một số nội dung chính

### Chuyển đổi mô hình quản lý

#### Mô hình cũ

Mô hình “quản lý thuế theo chức năng, kết hợp với đối tượng” là lấy 04 chức năng làm gốc (kê khai; tuyên truyền hỗ trợ; quản lý nợ; thanh tra kiểm tra) trong từng chức năng sẽ phân chia ra các khâu, các nhóm quản lý theo đối tượng.

#### Mô hình mới

Mô hình mới được xây dựng dựa theo nguyên tắc “quản lý theo đối tượng kết hợp với chức năng”. Theo đó, mỗi công chức thuế quản lý từng đối tượng quản lý sẽ thực hiện hỗ trợ người nộp thuế đầy đủ các chức năng từ đăng ký thuế; kê khai thuế; quản lý nợ thuế, hỗ trợ, giải đáp vướng mắc chính sách thuế, quản lý thuế...

#### Liên hệ

Website: [deloitte.com/vn](https://deloitte.com/vn)

Email: [deloittevietnam@deloitte.com](mailto:deloittevietnam@deloitte.com)

Bản tin nhanh dành cho mục đích tham khảo chuyên môn, không phát hành hoặc bán trên thị trường

## Một số nội dung chính (tiếp theo)



### Tái cấu trúc tổ chức bộ máy

Hệ thống cơ quan Thuế được tổ chức theo ngành dọc từ trung ương đến địa phương theo mô hình 03 cấp: **1) Cục Thuế; 2) Chi cục Thuế khu vực; 3) Đội Thuế cấp huyện** theo quyết định số 381/QĐ-BTC ngày 26/02/2025 của Bộ Tài chính (có hiệu lực từ ngày 01/3/2025)

Thay đổi về cơ cấu tổ chức bên trong giữa **mô hình cũ (Tổng Cục Thuế)** và **mô hình mới (Cục Thuế)** ở cấp trung ương:

STT	Đơn vị theo mô hình cũ	Đơn vị theo mô hình mới
1	Văn phòng	Văn phòng
2	Vụ Chính sách	Ban Chính sách, thuế quốc tế
3	Vụ Pháp chế	Ban Pháp chế
4	Vụ kê khai và Kế toán thuế	Ban Nghiệp vụ thuế
5	Vụ Dự toán thu thuế	Ban Dự toán, kế toán, thống kê thuế
6	Vụ Tuyên truyền - Hỗ trợ người nộp thuế	Ban Quản lý tuân thủ và hỗ trợ người nộp thuế
7	Cục Công nghệ thông tin	Ban Công nghệ, chuyển đổi số và tự động hóa
8	Cục Thanh tra - Kiểm tra thuế	Ban Thanh tra, kiểm tra
9	Vụ Tổ chức cán Bộ	Ban Tổ chức cán bộ
10	Vụ Tài vụ - Quản trị	Ban Tài vụ, quản trị
11	Cục Thuế doanh nghiệp lớn	Chi cục Thuế doanh nghiệp lớn
12	Vụ Quản lý thuế doanh nghiệp nhỏ, vừa và Hộ kinh doanh, cá nhân	Chi cục Thuế thương mại điện tử
13	Vụ Quản lý nợ và Cưỡng chế nợ thuế	-
14	Cục Kiểm tra nội bộ; Giải quyết khiếu nại, tố cáo và Phòng chống tham nhũng	-
15	Vụ Hợp tác quốc tế	-
16	Trường Nghiệp vụ thuế	-
17	Tạp chí thuế	-

### Liên hệ

Website: [deloitte.com/vn](https://deloitte.com/vn)

Email: [deloittevietnam@deloitte.com](mailto:deloittevietnam@deloitte.com)

Bản tin nhanh dành cho mục đích tham khảo chuyên môn, không phát hành hoặc bán trên thị trường

## Một số nội dung chính (tiếp theo)



**Chi cục Thuế khu vực:** Thành lập 20 Chi cục Thuế khu vực thay 63 Cục Thuế cấp tỉnh/thành phố, tập trung quản lý đa địa phương dựa trên các yếu tố tương đồng về lịch sử, địa lý, văn hóa, giao thông, kinh tế, trình độ quản lý.

STT	Tên Chi cục Thuế khu vực	Địa bàn quản lý	Trụ sở chính
1	Chi cục Thuế khu vực I	Hà Nội, Hòa Bình	Hà Nội
2	Chi cục Thuế khu vực II	Thành phố Hồ Chí Minh	TP. Hồ Chí Minh
3	Chi cục Thuế khu vực III	Hải Phòng, Quảng Ninh	Hải Phòng
4	Chi cục Thuế khu vực IV	Hưng Yên, Hà Nam, Nam Định, Ninh Bình	Hưng Yên
5	Chi cục Thuế khu vực V	Bắc Ninh, Hải Dương, Thái Bình	Hải Dương
6	Chi cục Thuế khu vực VI	Bắc Giang, Lạng Sơn, Bắc Kạn, Cao Bằng	Bắc Giang
7	Chi cục Thuế khu vực VII	Thái Nguyên, Tuyên Quang, Hà Giang	Thái Nguyên
8	Chi cục Thuế khu vực VIII	Vĩnh Phúc, Phú Thọ, Yên Bái, Lào Cai	Phú Thọ
9	Chi cục Thuế khu vực IX	Sơn La, Điện Biên, Lai Châu	Sơn La
10	Chi cục Thuế khu vực X	Thanh Hóa, Nghệ An	Nghệ An
11	Chi cục Thuế khu vực XI	Hà Tĩnh, Quảng Bình, Quảng Trị	Hà Tĩnh
12	Chi cục Thuế khu vực XII	Huế, Đà Nẵng, Quảng Nam, Quảng Ngãi	Đà Nẵng
13	Chi cục Thuế khu vực XIII	Bình Định, Phú Yên, Khánh Hòa, Lâm Đồng	Khánh Hòa
14	Chi cục Thuế khu vực XIV	Gia Lai, Kon Tum, Đắk Lắk, Đắk Nông	Đắk Lắk
15	Chi cục Thuế khu vực XV	Ninh Thuận, Bình Thuận, Đồng Nai, Bà Rịa – Vũng Tàu	Bà Rịa – Vũng Tàu
16	Chi cục Thuế khu vực XVI	Bình Dương, Bình Phước, Tây Ninh	Bình Dương
17	Chi cục Thuế khu vực XVII	Long An, Tiền Giang, Vĩnh Long	Long An
18	Chi cục Thuế khu vực XVIII	Trà Vinh, Bến Tre, Sóc Trăng	Bến Tre
19	Chi cục Thuế khu vực XIX	An Giang, Đồng Tháp, Cần Thơ, Hậu Giang	Cần Thơ
20	Chi cục Thuế khu vực XX	Kiên Giang, Cà Mau, Bạc Liêu	Kiên Giang



Liên hệ

Website: [deloitte.com/vn](https://deloitte.com/vn)

Email: [deloittevietnam@deloitte.com](mailto:deloittevietnam@deloitte.com)

Bản tin nhanh dành cho mục đích tham khảo chuyên môn, không phát hành hoặc bán trên thị trường



## Một số nội dung chính (tiếp theo)

Thay đổi về cơ cấu tổ chức bên trong giữa **mô hình cũ (Cục Thuế)** và mô hình mới (**Chi cục Thuế khu vực**):

STT	Đơn vị theo mô hình cũ	Đơn vị theo mô hình mới
1	Văn phòng	Văn phòng
2	Phòng Nghiệp vụ, dự toán, pháp chế	Phòng nghiệp vụ, dự toán, pháp chế
3	Phòng quản lý hộ kinh doanh, cá nhân và thu khác	Phòng Thuế cá nhân, hộ kinh doanh và thu khác
4	Phòng Công nghệ thông tin	Phòng Quản trị dữ liệu và quản lý rủi ro
5	Phòng Quản lý các khoản thu từ đất	Phòng Quản lý các khoản thu từ đất (chỉ áp dụng tại Chi cục Thuế khu vực I và Chi cục Thuế khu vực II)
6	Phòng Tuyên truyền - Hỗ trợ người nộp thuế	Phòng Quản lý, hỗ trợ doanh nghiệp
7	Các phòng Thanh tra, kiểm tra	Các phòng Thanh tra, kiểm tra
8	Phòng Tổ chức cán bộ	Phòng Tổ chức cán bộ
9	Phòng Tài vụ - Quản trị - Ấn chỉ	
10	Phòng Kế khai và kế toán thuế	
11	Phòng Quản lý nợ và cưỡng chế nợ thuế	
12	Phòng Kiểm tra nội bộ	

**Đội thuế cấp huyện:** Sắp xếp 413 Chi cục Thuế hiện nay thành **350 Đội thuế cấp huyện** theo nguyên tắc địa giới hành chính trong cùng một tỉnh, thành phố gần nhau và các yếu tố khác về văn hóa, lịch sử, trình độ quản lý.

### Tái cấu trúc hệ thống quy trình nghiệp vụ thuế

Các quy trình quản lý thuế dự kiến sẽ được cập nhật, sửa đổi để phù hợp với mô hình quản lý và tổ chức bộ máy mới.

#### Liên hệ

Website: [deloitte.com/vn](https://deloitte.com/vn)

Email: [deloittevietnam@deloitte.com](mailto:deloittevietnam@deloitte.com)

Bản tin nhanh dành cho mục đích tham khảo chuyên môn, không phát hành hoặc bán trên thị trường

## Nhận định của Deloitte Việt Nam



Việc tái cơ cấu tổ chức hiện tại của cơ quan Thuế sẽ giúp rút ngắn thời gian xử lý, giảm bớt thủ tục hành chính và tăng cường hỗ trợ người nộp thuế thông qua các đơn vị chuyên trách.



Quản lý rủi ro, áp dụng toàn diện công nghệ thông tin, trí tuệ nhân tạo và cơ sở dữ liệu lớn về người nộp thuế là một trong những ưu tiên của cơ quan Thuế. Tại Cục Thuế có Ban Quản lý tuân thủ và hỗ trợ người nộp thuế, Ban Công nghệ, chuyển đổi số và tự động hóa và tại Chi cục Thuế khu vực có Phòng Quản trị dữ liệu và quản lý rủi ro sẽ tập trung cho ưu tiên này.



Tại cấp Cục Thuế, việc tổ chức Chi cục Thuế doanh nghiệp lớn và Chi cục Thuế thương mại điện tử cho thấy ngành thuế tiếp tục chú trọng công tác quản lý thuế doanh nghiệp lớn và thương mại điện tử.



Tại cấp Chi cục Thuế khu vực, do trụ sở chính của Chi cục Thuế khu vực sẽ đặt tại 1 tỉnh/thành phố, dự kiến ngành thuế sẽ bố trí bộ phận một cửa trên địa bàn các tỉnh nơi không có trụ sở chính của cơ quan Thuế để tạo điều kiện cho doanh nghiệp tuân thủ thuế thuận lợi hơn.



Với việc Chi cục Thuế khu vực được hình thành từ bình quân 03 Cục Thuế địa phương trước đây, dự kiến sẽ có những luân chuyển về cán bộ quản lý và chia sẻ về quan điểm, kinh nghiệm thực tiễn quản lý thuế giữa các tỉnh/thành phố nay thuộc cùng một Chi cục Thuế khu vực để công tác quản lý thuế hiệu quả hơn.



Bên cạnh việc tái cơ cấu tổ chức của cơ quan Thuế, nhiều Bộ ngành và cơ quan Chính phủ khác cũng đang trải qua quá trình tái cơ cấu tổ chức. Điều này có thể dẫn đến những thay đổi trong quản lý Nhà nước ở các lĩnh vực liên quan đến thuế, cũng như việc sửa đổi các quy định liên quan trong thời gian sắp tới.



Thời gian xử lý các hồ sơ mà doanh nghiệp đã gửi cơ quan Thuế (Hoàn thuế Giá trị gia tăng, hướng dẫn vướng mắc nghiệp vụ v.v.) có thể sẽ bị chậm trễ, kéo dài hơn dự kiến, do thay đổi quy trình xử lý và các cấp lãnh đạo, cán bộ thuế xử lý chuyên trách.

## Khuyến nghị của Deloitte Việt Nam

- Doanh nghiệp cần nhanh chóng thích ứng với các thay đổi trong mô hình quản lý, quy trình quản lý của cơ quan Thuế. Liên hệ với cán bộ thuế phụ trách để tìm hiểu chu trình xử lý các nội dung mà doanh nghiệp đã nộp hồ sơ và đang chờ xử lý từ cơ quan Thuế cũ.
- Rà soát, lưu trữ hồ sơ, chứng từ thuế đầy đủ, đảm bảo tuân thủ pháp luật thuế nhất quán trong quá trình chuyển tiếp cơ quan Thuế quản lý.
- Liên hệ với chuyên gia tư vấn để được hỗ trợ giải quyết các vấn đề vướng mắc và tăng cường tuân thủ thuế.



Liên hệ

Website: [deloitte.com/vn](https://deloitte.com/vn)

Email: [deloittevietnam@deloitte.com](mailto:deloittevietnam@deloitte.com)

Bản tin nhanh dành cho mục đích tham khảo chuyên môn, không phát hành hoặc bán trên thị trường



## Liên hệ với chúng tôi



**Bùi Tuấn Minh**  
Phó Tổng Giám đốc  
phụ trách  
+84 24 7105 0022  
[mbui@deloitte.com](mailto:mbui@deloitte.com)



**Thomas McClelland**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 28 7101 4333  
[tmcclelland@deloitte.com](mailto:tmcclelland@deloitte.com)



**Bùi Ngọc Tuấn**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 24 7105 0021  
[tbui@deloitte.com](mailto:tbui@deloitte.com)



**Phan Vũ Hoàng**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 28 7101 4345  
[hoangphan@deloitte.com](mailto:hoangphan@deloitte.com)



**Đinh Mai Hạnh**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 24 7105 0050  
[handin@deloitte.com](mailto:handin@deloitte.com)



**Võ Hiệp Vân An**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 28 7101 4444  
[avo@deloitte.com](mailto:avo@deloitte.com)



**Vũ Thu Nga**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 24 7105 0023  
[ngavu@deloitte.com](mailto:ngavu@deloitte.com)



**Tất Hồng Quân**  
Phó Tổng giám đốc  
+84 28 7101 4341  
[quantat@deloitte.com](mailto:quantat@deloitte.com)



**Vũ Thu Hà**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 24 710 50024  
[hatvu@deloitte.com](mailto:hatvu@deloitte.com)



**Đặng Mai Kim Ngân**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 28 710 14351  
[ngandang@deloitte.com](mailto:ngandang@deloitte.com)



**Trần Quốc Thắng**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 28 710 14323  
[qthang@deloitte.com](mailto:qthang@deloitte.com)



**Phạm Quỳnh Ngọc**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 24 710 50070  
[ngocpham@deloitte.com](mailto:ngocpham@deloitte.com)

## Văn phòng

### Văn phòng Hà Nội

Tầng 15, Tòa nhà Vinaconex,  
34 Láng Hạ, Quận Đống Đa,  
Hà Nội  
Tel: +84 24 7105 0000  
Fax: +84 24 6288 5678

### Văn phòng TP. Hồ Chí Minh

Tầng 18, Tòa nhà Times Square,  
57-69F Đồng Khởi, Quận 1,  
TP. Hồ Chí Minh  
Tel: +84 28 7101 4555  
Fax: +84 28 3910 0750

### Liên hệ

Website: [deloitte.com/vn](http://deloitte.com/vn)

Email: [deloittevietnam@deloitte.com](mailto:deloittevietnam@deloitte.com)

Bản tin nhanh dành cho mục đích tham khảo chuyên môn, không phát hành hoặc bán trên thị trường



# Deloitte.

Tên Deloitte được dùng để chỉ một hoặc nhiều thành viên của Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL” hay “Deloitte Toàn cầu”), và mạng lưới các hãng thành viên trên toàn cầu (gọi chung là Tổ chức Deloitte). DTTL và mỗi thành viên trực thuộc là một pháp nhân riêng biệt và độc lập về mặt pháp lý, không bị ràng buộc lẫn nhau đối với các bên thứ ba. DTTL và mỗi thành viên trực thuộc chỉ chịu trách nhiệm cho hành vi và thiếu sót của mình, chứ không phải chịu trách nhiệm lẫn nhau. DTTL không cung cấp dịch vụ cho các khách hàng. Vui lòng xem tại [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) để biết thêm thông tin chi tiết.

Deloitte Châu Á Thái Bình Dương là một hãng thành viên của Deloitte Toàn cầu. Các thành viên và các đơn vị trực thuộc của Deloitte Châu Á Thái Bình Dương cung cấp dịch vụ cho khách hàng tại hơn 100 thành phố trong khu vực, bao gồm Auckland, Bangkok, Bắc Kinh, Bengaluru, Hà Nội, Hồng Kông, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Mumbai, New Delhi, Osaka, Seoul, Thượng Hải, Singapore, Sydney, Đài Bắc và Tokyo. Tại các nước thành viên, các hoạt động kinh doanh được thực hiện độc lập bởi các pháp nhân riêng biệt.

## Deloitte Việt Nam

Tại Việt Nam, dịch vụ chuyên ngành được cung cấp bởi từng pháp nhân riêng biệt, và chi nhánh của pháp nhân đó, được gọi chung là Deloitte Việt Nam.

Tài liệu này chỉ chứa đựng những thông tin chung và nhằm mục đích tham khảo, do vậy, không một hãng DTTL, hay bất kỳ một hãng thành viên hay công ty con và các nhân viên của họ được xem là, trong phạm vi nội dung của tài liệu này, cung cấp dịch vụ hay đưa ra những ý kiến, tư vấn về chuyên môn cho người đọc. Tài liệu này không cấu thành ý kiến tư vấn đối với người đọc và sẽ không ảnh hưởng đến các ý kiến tư vấn khác do bất kỳ nhân viên của Tổ chức Deloitte cung cấp. Những thông tin thể hiện trong tài liệu này không áp dụng đối với các trường hợp riêng biệt của doanh nghiệp. Trước khi đưa ra bất kỳ một quyết định hay hành động nào có thể ảnh hưởng tới tình hình tài chính hoặc hoạt động kinh doanh, người đọc nên tham khảo ý kiến chuyên gia tư vấn.

Không có tuyên bố, bảo đảm hoặc cam kết nào (rõ ràng hay ngụ ý) được đưa ra về tính chính xác hoặc tính đầy đủ của thông tin trong tài liệu này, và không một hãng thành viên nào thuộc Mạng lưới các công ty Deloitte chịu trách nhiệm đối với bất kỳ thiệt hại, tổn thất xảy ra trực tiếp hay gián tiếp do kết quả của việc người đọc sử dụng, công bố, phát tán ra bên ngoài hoặc dựa vào tài liệu này để hành động, không hành động hoặc ra bất kỳ quyết định nào.