

# Deloitte.

## BẢN TIN NHANH

### Cơ cấu tổ chức mới của ngành Hải quan

Tháng 3/2025



## Cập nhật về cơ cấu tổ chức mới của ngành Hải quan

Thực hiện việc sắp xếp, tinh gọn tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị theo **Nghị quyết số 18-NQ/TW** ngày 25/10/2017, Chính phủ đã ban hành **Nghị định số 29/2025/NĐ-CP** ngày 24/02/2025 quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu của Bộ Tài chính. Theo đó, Bộ Tài chính đã ban hành **Quyết định số 382/QĐ-BTC** ngày 26/02/2025 quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Cục Hải quan (trước đây là Tổng cục Hải quan), **Quyết định số 966/QĐ-BTC** ngày 05/3/2025 quy định chức năng, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Chi cục Hải quan thuộc Cục Hải quan. Cục Hải quan cũng đã ban hành **Quyết định số 10/QĐ-CHQ** ngày 05/3/2025 quy định các đơn vị thuộc Chi cục Hải quan khu vực. Theo đó, cơ cấu tổ chức của ngành Hải quan và cơ quan Hải quan các cấp sẽ thay đổi với mục tiêu:

- Trẻ hóa bộ máy, tăng cường cải thiện năng lực, chia sẻ kinh nghiệm giữa các khu vực;
- Sắp xếp lại cơ cấu tổ chức của ngành theo định hướng tinh giản bộ máy quản lý, giảm các đầu mối trung gian, hạn chế chồng chéo chức năng, tăng hiệu lực và hiệu quả hoạt động và giảm chi ngân sách nhà nước.
- Đẩy mạnh quá trình công nghệ hóa, số hóa theo chiến lược phát triển ngành hải quan tới năm 2030.

## Một số nội dung chính

### Chuyển đổi mô hình quản lý

**Mô hình mới:** Triển khai mô hình 3 cấp, bao gồm:

#### Cấp trung ương

Cục Hải quan gồm 12 đơn vị

#### Cấp địa phương

Gồm 20 Chi cục Hải quan khu vực. Mỗi khu vực sẽ quản lý một hoặc một số địa phương có những tương đồng về địa lý, văn hóa, giao thông, kinh tế, xã hội, quy mô hoạt động xuất nhập khẩu;

#### Hải quan cửa khẩu/ngoài cửa khẩu

Trực thuộc các Chi cục Hải quan khu vực.

#### Liên hệ

Website: [deloitte.com/vn](https://deloitte.com/vn)

Email: [deloittevietnam@deloitte.com](mailto:deloittevietnam@deloitte.com)

Bản tin nhanh dành cho mục đích tham khảo chuyên môn, không phát hành hoặc bán trên thị trường

## Một số nội dung chính



### Chi tiết cấu trúc tổ chức bộ máy

Thay đổi về cơ cấu tổ chức bên trong giữa **mô hình cũ (Tổng cục Hải quan)** và **mô hình mới (Cục Hải quan)** ở cấp trung ương:

STT	Đơn vị theo mô hình cũ	Đơn vị theo mô hình mới
1	Văn phòng	Văn phòng
2	Vụ Pháp chế	Ban Pháp chế
3	Vụ Hợp tác quốc tế	-
4	Vụ Tổ chức cán bộ	Ban Tổ chức cán bộ
5	Vụ Thanh tra - Kiểm tra	Ban Thanh tra - Kiểm tra
6	Cục Giám sát quản lý về hải quan	Ban Giám sát quản lý về hải quan
7	Cục Thuế xuất nhập khẩu	Ban Nghiệp vụ thuế hải quan
8	Cục Điều tra chống buôn lậu	Chi cục Điều tra chống buôn lậu
9	Cục Kiểm tra sau thông quan	Chi cục Kiểm tra sau thông quan
10	Cục Tài vụ - Quản trị	Ban Tài vụ - Quản trị
11	Cục Quản lý rủi ro	Ban Quản lý rủi ro
12	Cục Kiểm định hải quan	Chi cục Kiểm định hải quan
13	Cục Công nghệ thông tin và Thống kê hải quan	Ban Công nghệ thông tin và Thống kê hải quan
14	Viện Nghiên cứu Hải quan	-
15	Trường Hải quan Việt Nam	-
16	Báo Hải quan	-

### Liên hệ

Website: [deloitte.com/vn](https://deloitte.com/vn)

Email: [deloittevietnam@deloitte.com](mailto:deloittevietnam@deloitte.com)

Bản tin nhanh dành cho mục đích tham khảo chuyên môn, không phát hành hoặc bán trên thị trường

## Một số nội dung chính



### Chi tiết cấu trúc tổ chức bộ máy (tiếp theo)



**Chi cục Hải quan khu vực:** Sắp xếp, cơ cấu lại 35 Cục Hải quan khu vực thành **20 Chi cục Hải quan khu vực**, tập trung quản lý đa địa phương dựa trên các yếu tố tương đồng về lịch sử, địa lý, văn hóa, giao thông, kinh tế, trình độ quản lý.

STT	Tên Chi cục Hải quan khu vực	Địa bàn quản lý	Trụ sở chính
1	Chi cục Hải quan khu vực I	Hà Nội, Vĩnh Phúc, Phú Thọ, Hòa Bình, Yên Bái	Hà Nội
2	Chi cục Hải quan khu vực II	Thành phố Hồ Chí Minh	Thành phố Hồ Chí Minh
3	Chi cục Hải quan khu vực III	Hải Phòng, Thái Bình	Hải Phòng
4	Chi cục Hải quan khu vực IV	Hưng Yên, Hải Dương, Hà Nam, Nam Định	Hưng Yên
5	Chi cục Hải quan khu vực V	Bắc Ninh, Bắc Giang, Tuyên Quang, Thái Nguyên, Bắc Kạn	Bắc Ninh
6	Chi cục Hải quan khu vực VI	Lạng Sơn, Cao Bằng	Lạng Sơn
7	Chi cục Hải quan khu vực VII	Hà Giang, Lào Cai, Điện Biên, Lai Châu, Sơn La	Lào Cai
8	Chi cục Hải quan khu vực VIII	Quảng Ninh	Quảng Ninh
9	Chi cục Hải quan khu vực IX	Quảng Bình, Quảng Trị, Huế	Quảng Bình
10	Chi cục Hải quan khu vực X	Thanh Hóa, Ninh Bình	Thanh Hóa
11	Chi cục Hải quan khu vực XI	Nghệ An, Hà Tĩnh	Hà Tĩnh
12	Chi cục Hải quan khu vực XII	Đà Nẵng, Quảng Nam, Quảng Ngãi	Đà Nẵng
13	Chi cục Hải quan khu vực XIII	Khánh Hòa, Ninh Thuận, Bình Định, Phú Yên	Khánh Hòa
14	Chi cục Hải quan khu vực XIV	Gia Lai, Kon Tum, Đắk Lắk, Đắk Nông, Lâm Đồng	Đắk Lắk
15	Chi cục Hải quan khu vực XV	Bà Rịa – Vũng Tàu, Bình Thuận	Bà Rịa – Vũng Tàu
16	Chi cục Hải quan khu vực XVI	Bình Dương, Bình Phước, Tây Ninh	Bình Dương
17	Chi cục Hải quan khu vực XVII	Long An, Bến Tre, Tiền Giang	Long An
18	Chi cục Hải quan khu vực XVIII	Đồng Nai	Đồng Nai
19	Chi cục Hải quan khu vực XIX	Cần Thơ, Cà Mau, Hậu Giang, Vĩnh Long, Trà Vinh, Sóc Trăng, Bạc Liêu	Cần Thơ
20	Chi cục Hải quan khu vực XX	Đồng Tháp, An Giang, Kiên Giang	Đồng Tháp



**Liên hệ**

Website: [deloitte.com/vn](https://deloitte.com/vn)

Email: [deloittevietnam@deloitte.com](mailto:deloittevietnam@deloitte.com)

Bản tin nhanh dành cho mục đích tham khảo chuyên môn, không phát hành hoặc bán trên thị trường



## Một số nội dung chính

### Chi tiết cấu trúc tổ chức bộ máy (tiếp theo)



#### Chi cục Hải quan khu vực (tiếp)

- Chi cục Hải quan các khu vực cơ bản sẽ có 06 đơn vị trực thuộc, bao gồm: (i) Văn phòng, (ii) Phòng Tổ chức cán bộ, (iii) Phòng Quản lý rủi ro và Công nghệ thông tin, (iv) Phòng Nghiệp vụ Hải quan, (v) Đội Kiểm soát hải quan, (vi) Đội Phục tập và Kiểm tra sau thông quan.
- Chi cục Hải quan các khu vực I, II, III, VI, VII, VIII, IX, XI, XII, XV, XVI, XVIII, XX được tách riêng Phòng Quản lý rủi ro và Công nghệ thông tin thành 02 Phòng Quản lý rủi ro và Phòng Công nghệ thông tin (tổng số 07 phòng).



#### Hải quan cửa khẩu/ngoài cửa khẩu trực thuộc Chi cục Hải quan địa phương

- Sắp xếp, cơ cấu lại 185 Chi cục Hải quan (mô hình cũ) thành các đơn vị Hải quan cửa khẩu/ngoài cửa khẩu, với tổng số không quá 165 đơn vị.

### Tái cấu trúc hệ thống quy trình nghiệp vụ hải quan

Trong thời gian chuyển tiếp, chờ cấp có thẩm quyền ban hành các Quyết định quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của các đơn vị theo mô hình tổ chức bộ máy mới, Cục Hải quan yêu cầu các đơn vị:

**Tiếp tục thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn như hiện nay** và việc phân công công việc cần đảm bảo không ảnh hưởng đến việc thực hiện nhiệm vụ được giao;

**Đảm bảo hoạt động được thông suốt, liên tục** không làm ảnh hưởng đến việc thực hiện chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn được giao và giải quyết thủ tục cho người dân, doanh nghiệp theo đúng quy định;

**Thành lập Tổ thường trực để giải đáp khó khăn, vướng mắc** trong quá trình tổ chức thực hiện theo mô hình tổ chức bộ máy mới tại đơn vị.

### Thời hạn chuyển tiếp

Cục Hải quan dự kiến tổ chức bộ máy mới sẽ đi vào hoạt động từ ngày 15/3/2025.

Trong thời gian chờ bộ máy mới đi vào hoạt động, các thủ tục hải quan đối với hàng hóa xuất khẩu, nhập khẩu và phương tiện vận tải vẫn được thực hiện theo mã, địa điểm làm thủ tục hiện hành. Việc thông quan hàng hóa tiếp tục tuân thủ theo quy định của Luật Hải quan và các văn bản liên quan, bảo đảm hoạt động xuất nhập khẩu diễn ra thông suốt.

#### Liên hệ

Website: [deloitte.com/vn](https://deloitte.com/vn)

Email: [deloittevietnam@deloitte.com](mailto:deloittevietnam@deloitte.com)

Bản tin nhanh dành cho mục đích tham khảo chuyên môn, không phát hành hoặc bán trên thị trường

## Nhận định của Deloitte Việt Nam

### Yếu tố tích cực

**Giảm thiểu thủ tục trong tương lai:** Với cấu trúc ngành Hải quan hiện tại, doanh nghiệp có thể cắt giảm được nhiều đầu mối xử lý và hỗ trợ thực hiện thủ tục hải quan. Các trao đổi sẽ được thực hiện trực tiếp tại một trong hai cấp: Trung ương hoặc Địa phương, giảm bớt khâu trung gian trong quá trình trao đổi.

**Tăng tính hiệu quả trong hoạt động:** Việc sàng lọc, cắt giảm bộ máy vận hành, ngành hải quan tiếp tục hướng tới định hướng công nghệ hóa, hiện đại hóa, vốn là một trong những thế mạnh của ngành xuyên suốt những năm gần đây. Theo đó, việc hỗ trợ thực hiện thủ tục hải quan của doanh nghiệp sẽ ngày càng được chuẩn hóa, nhanh gọn, hiệu quả.

### Vấn đề cần lưu ý

**Chậm trễ về thời gian xử lý hồ sơ, thanh, kiểm tra hải quan:** Trong giai đoạn chuyển đổi, thời gian xử lý các hồ sơ mà doanh nghiệp đã gửi cơ quan hải quan có thể sẽ bị chậm trễ, cùng với việc các cuộc kiểm tra – thanh tra đang trong quá trình thực hiện/đã lên kế hoạch thực hiện có thể bị kéo dài hơn dự kiến do có sự thay đổi trong hệ thống cơ cấu, tổ chức của bộ máy và cần thời gian ổn định nội bộ.

**Gia tăng áp lực kiểm tra, giám sát hải quan:** Việc tinh lọc, ghép nối các khu vực hỗ trợ tăng cường tính chia sẻ, kết nối trong ngành, góp phần nâng cao kinh nghiệm xử lý của cán bộ hải quan. Theo đó, các kỳ kiểm tra, thanh tra sẽ ngày càng chặt chẽ và đa dạng, mở rộng trọng điểm kiểm tra, rà soát.

**Nhiều quy định mới sắp được ban hành:** Song song với việc cơ cấu lại ngành hải quan, nhiều văn bản quy phạm pháp luật về hải quan (như Luật Hải quan; Nghị định, Thông tư hướng dẫn về thủ tục hải quan) đang được cơ quan hải quan lên kế hoạch trình Bộ Tài chính, Chính phủ và Quốc hội để ban hành trong thời gian sắp tới.

## Khuyến nghị của Deloitte Việt Nam

- Doanh nghiệp cần nhanh chóng thích ứng với các thay đổi trong mô hình quản lý, quy trình quản lý của cơ quan Hải quan.
- Đối với các hồ sơ đang trong quá trình xử lý, doanh nghiệp cần tăng cường theo dõi, trao đổi, và làm việc với cơ quan hải quan xử lý hồ sơ để đảm bảo tiến độ xử lý, tránh thất lạc hồ sơ.
- Rà soát, lưu trữ hồ sơ Hải quan, chứng từ xuất-nhập khẩu đầy đủ, đảm bảo tuân thủ pháp luật Hải quan nhất quán trong quá trình chuyển tiếp cơ quan Hải quan quản lý.
- Tăng cường năng lực và hiểu biết về quy định, pháp luật hải quan, bao gồm quy định hiện hành và các định hướng sửa đổi, ban hành quy định mới.
- Liên hệ với chuyên gia tư vấn để được hỗ trợ giải quyết các vấn đề vướng mắc và tăng cường tuân thủ hải quan.

### Liên hệ

Website: [deloitte.com/vn](https://deloitte.com/vn)

Email: [deloittevietnam@deloitte.com](mailto:deloittevietnam@deloitte.com)

Bản tin nhanh dành cho mục đích tham khảo chuyên môn, không phát hành hoặc bán trên thị trường

## Liên hệ với chúng tôi



**Bùi Tuấn Minh**  
Phó Tổng Giám đốc  
phụ trách  
+84 24 7105 0022  
[mbui@deloitte.com](mailto:mbui@deloitte.com)



**Thomas McClelland**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 28 7101 4333  
[tmcclelland@deloitte.com](mailto:tmcclelland@deloitte.com)



**Bùi Ngọc Tuấn**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 24 7105 0021  
[tbui@deloitte.com](mailto:tbui@deloitte.com)



**Phan Vũ Hoàng**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 28 7101 4345  
[hoangphan@deloitte.com](mailto:hoangphan@deloitte.com)



**Đinh Mai Hạnh**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 24 7105 0050  
[handin@deloitte.com](mailto:handin@deloitte.com)



**Võ Hiệp Vân An**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 28 7101 4444  
[avo@deloitte.com](mailto:avo@deloitte.com)



**Vũ Thu Nga**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 24 7105 0023  
[ngavu@deloitte.com](mailto:ngavu@deloitte.com)



**Tất Hồng Quân**  
Phó Tổng giám đốc  
+84 28 7101 4341  
[quantat@deloitte.com](mailto:quantat@deloitte.com)



**Vũ Thu Hà**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 24 710 50024  
[hatvu@deloitte.com](mailto:hatvu@deloitte.com)



**Đặng Mai Kim Ngân**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 28 710 14351  
[ngandang@deloitte.com](mailto:ngandang@deloitte.com)



**Trần Quốc Thắng**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 28 710 14323  
[qthang@deloitte.com](mailto:qthang@deloitte.com)



**Phạm Quỳnh Ngọc**  
Phó Tổng Giám đốc  
+84 24 710 50070  
[ngocpham@deloitte.com](mailto:ngocpham@deloitte.com)

## Văn phòng

**Văn phòng Hà Nội**  
Tầng 15, Tòa nhà Vinaconex,  
34 Láng Hạ, Quận Đống Đa,  
Hà Nội  
Tel: +84 24 7105 0000  
Fax: +84 24 6288 5678

**Văn phòng TP. Hồ Chí Minh**  
Tầng 18, Tòa nhà Times Square,  
57-69F Đồng Khởi, Quận 1,  
TP. Hồ Chí Minh  
Tel: +84 28 7101 4555  
Fax: +84 28 3910 0750

### Liên hệ

Website: [deloitte.com/vn](http://deloitte.com/vn)

Email: [deloittevietnam@deloitte.com](mailto:deloittevietnam@deloitte.com)

Bản tin nhanh dành cho mục đích tham khảo chuyên môn, không phát hành hoặc bán trên thị trường



# Deloitte.

Tên Deloitte được dùng để chỉ một hoặc nhiều thành viên của Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL” hay “Deloitte Toàn cầu”), và mạng lưới các hãng thành viên trên toàn cầu (gọi chung là Tổ chức Deloitte). DTTL và mỗi thành viên trực thuộc là một pháp nhân riêng biệt và độc lập về mặt pháp lý, không bị ràng buộc lẫn nhau đối với các bên thứ ba. DTTL và mỗi thành viên trực thuộc chỉ chịu trách nhiệm cho hành vi và thiếu sót của mình, chứ không phải chịu trách nhiệm lẫn nhau. DTTL không cung cấp dịch vụ cho các khách hàng. Vui lòng xem tại [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) để biết thêm thông tin chi tiết.

Deloitte Châu Á Thái Bình Dương là một hãng thành viên của Deloitte Toàn cầu. Các thành viên và các đơn vị trực thuộc của Deloitte Châu Á Thái Bình Dương cung cấp dịch vụ cho khách hàng tại hơn 100 thành phố trong khu vực, bao gồm Auckland, Bangkok, Bắc Kinh, Bengaluru, Hà Nội, Hồng Kông, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Mumbai, New Delhi, Osaka, Seoul, Thượng Hải, Singapore, Sydney, Đài Bắc và Tokyo. Tại các nước thành viên, các hoạt động kinh doanh được thực hiện độc lập bởi các pháp nhân riêng biệt.

## Deloitte Việt Nam

Tại Việt Nam, dịch vụ chuyên ngành được cung cấp bởi từng pháp nhân riêng biệt, và chi nhánh của pháp nhân đó, được gọi chung là Deloitte Việt Nam.

Tài liệu này chỉ chứa đựng những thông tin chung và nhằm mục đích tham khảo, do vậy, không một hãng DTTL, hay bất kỳ một hãng thành viên hay công ty con và các nhân viên của họ được xem là, trong phạm vi nội dung của tài liệu này, cung cấp dịch vụ hay đưa ra những ý kiến, tư vấn về chuyên môn cho người đọc. Tài liệu này không cấu thành ý kiến tư vấn đối với người đọc và sẽ không ảnh hưởng đến các ý kiến tư vấn khác do bất kỳ nhân viên của Tổ chức Deloitte cung cấp. Những thông tin thể hiện trong tài liệu này không áp dụng đối với các trường hợp riêng biệt của doanh nghiệp. Trước khi đưa ra bất kỳ một quyết định hay hành động nào có thể ảnh hưởng tới tình hình tài chính hoặc hoạt động kinh doanh, người đọc nên tham khảo ý kiến chuyên gia tư vấn.

Không có tuyên bố, bảo đảm hoặc cam kết nào (rõ ràng hay ngụ ý) được đưa ra về tính chính xác hoặc tính đầy đủ của thông tin trong tài liệu này, và không một hãng thành viên nào thuộc Mạng lưới các công ty Deloitte chịu trách nhiệm đối với bất kỳ thiệt hại, tổn thất xảy ra trực tiếp hay gián tiếp do kết quả của việc người đọc sử dụng, công bố, phát tán ra bên ngoài hoặc dựa vào tài liệu này để hành động, không hành động hoặc ra bất kỳ quyết định nào.