



기업지배기구발전센터
Newsletter

2024 회계연도 감사前 재무제표 점검결과, 유의사항 안내 및 09월 동향

리더 메세지

“

『09월 Newsletter』는

‘2024 회계연도 감사前 재무제표 점검결과 및 유의사항 안내’, 및
‘합병가액 산정방식을 개정하여 합병의 공정성을 제고하고,
주가 누르기 유인도 전면 차단하겠습니다’의 규제 동향을
담았습니다.

또한, 딜로이트 글로벌 보고서

‘Fortune 100 기업의 이사회 구성과 역량’과

센터 접수 질의 사안인

‘불확실성 시대, 이사회의 ERM 감독’,

이사회·감사위원회 주요 업무를 담은

‘9월, 10월 거버넌스 캘린더’를 함께 수록했습니다.

많은 관심과 성원을 부탁드립니다.

”

김한석 센터장

한국 딜로이트 그룹
기업지배기구발전센터



2024회계연도 감사前 재무제표 점검결과·유의사항 안내

재무제표 점검 결과, 총 76개사의 위반 발견
9개사는 감사인 지정, 67개사는 경고·주의 조치

회사*는 자기책임으로 직접 작성한 감사前 재무제표를
법정기한 내 외부감사인 및 증권선물위원회에 제출하여야 함

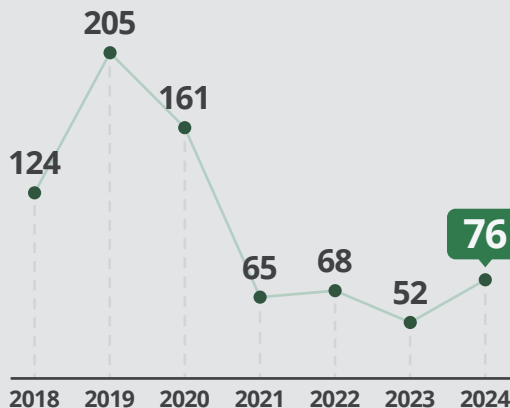
*주권상장법인, 직전 사업연도말 자산총액 5천억원 이상 비상장법인, 금융회사 (상장 여부, 자산규모 불문)



2024 회계연도 감사前 재무제표 점검 결과

- 위반 사례 총 76건 발견
 - 감사인 지정 3년 1사, 감사인 지정 2년 1사, 감사인 지정 1년 7사, 경고 29사, 주의 38사로 조치 부과
- '18 회계연도 이후 위반 건수는 감소 추세를 보였으나, '24 회계연도에 위반 건수 증가
 - 담당자의 법규 미숙지, 사실오인 등으로 인한 위반 발생

회계연도별 조치 내역 (단위: 사)



감사前 재무제표 제출의무 관련 유의사항

회사·회사관계자

- 상장 여부, 자산총액 요건 등에 따른 제출대상 여부를 세밀히 확인
- 금융회사는 상장 여부, 규모에 관계 없이 모두 제출
- 주식 포함 모든 재무제표 제출
- 제출 서류의 첨부·누락 여부 최종 확인
- 제출기한을 착오 없이 계산해야 하며, 정기주총 시기 변경 시 제출기한 재확인

외부감사인

- 회계감사 실무지침에 따라, 외부감사인·증권위에 제출한 감사前 재무제표가 서로 일치하는지 여부 확인
- 회사가 제출의무를 위반한 경우, 내부통제 미비점 여부 등 평가 필요



합병가액 산정방식을 개정하여 합병의 공정성을 제고하고, 주가 누르기 유인도 전면 차단하겠습니다

자본시장법 개정안 국회 본회의 통과('26. 8.20)

시가 대신 **공정가액**을 적용해 **주가 왜곡 유인 차단**, 기업 실질가치 반영
이사회 검토 및 **외부평가 의무화**, **특별이해관계 공시**로 절차적 공정성·투명성 강화

개정 배경

- ⚠ 현행법은 상장법인·계열회사 간 합병가액을 **시장가격(주가) 기준**으로만 산정하도록 규정하고 있어, 지배주주 등이 저평가 시기를 노린 합병·주가 누르기 우려가 지적됨

개정안 주요내용

※ 개정안은 공포일로부터 3개월 후 시행 예정

① 가액 산정기준 변경

- ✓ 합병 가액 산정 시, **시가·자산가치·수익가치 등을 종합 고려한 공정가액 적용**
- ✓ **반대 주주의 주식매수청구 가격 산정방법**에도 공정가액 도입 취지 반영

② 절차적 장치 강화

- ✓ 이사회가 합병 등의 목적, 기대효과, 가액 적정성 등에 대한 의견서 작성·공시
- ✓ 객관적인 제3자로부터 가액·거래조건 적정성 평가받아 공시
- ✓ **계열회사 간 합병 시**, 특수관계인과 상대 법인 간 이해관계 (채무보증·담보제공·임원겸직 등) 추가 공시



“

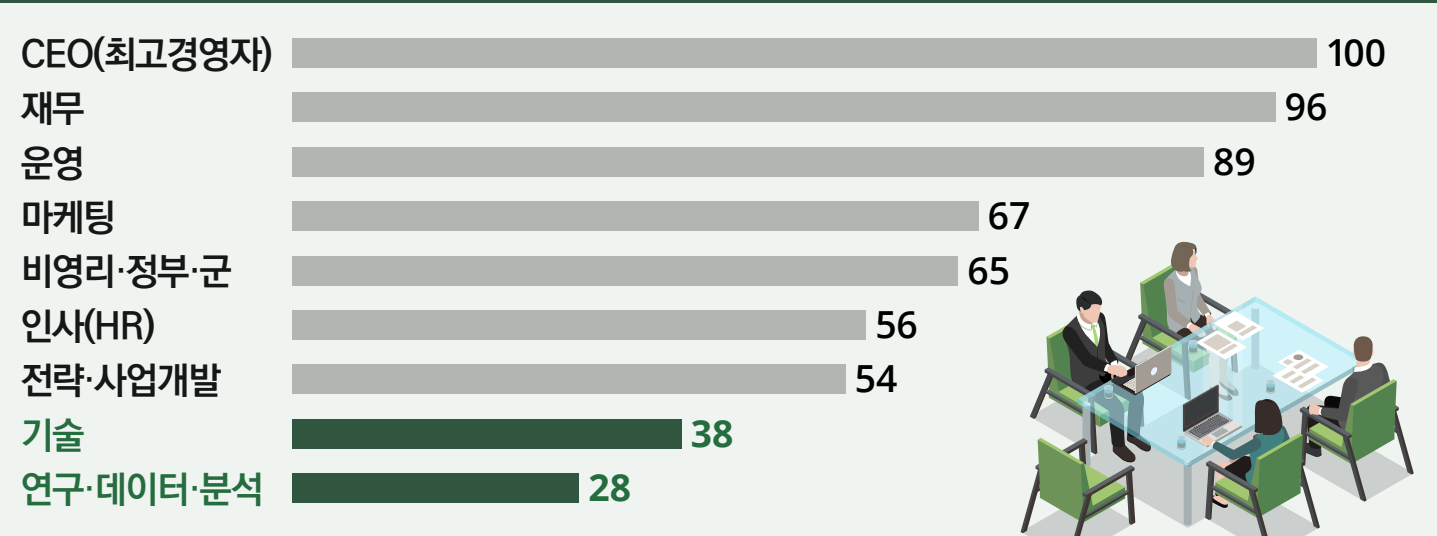
**일반주주는 공시자료를 통해 합병 타당성을 판단하고,
개정 상법상 주주 충실의무와 결합해 권리구제에도 활용 가능**

”

Fortune 100 기업의 이사회 구성과 역량

이사회 구성은 기업의 장기적 경쟁력과 회복탄력성을 높이는 핵심 요소
Fortune 100 기업 이사 1,183명의 최근 수행한 6개 리더십 직책 분석

Fortune 100 이사회 역량 분포 (단위: 사)



이사회는 CEO·재무·운영 중심으로 구성되어 있으나,
기술·데이터·분석 경험 보유 이사는 드물
(Fortune 100 기업 이사회 중 62사는 기술 전문가 부재, 72사는 연구·데이터 전문가 부재)

이사회 역량 강화를 위한 2가지 접근 방식

이사회 구성 재편성 (Refreshment)

- 미래 전략에 필요한 역량을 기준으로 이사회 구성 점검
- 강점·역량 공백을 식별해 보완

이사 역량 강화 (Upskilling)

- 신규 이사 선임 없이도 미래 역량 강화 가능
- 교육·외부 전문가·동료 학습으로 전문성 확보

이사회 구성 재편성과 역량 개발이 함께할 때
미래 경쟁력을 갖춘 이사회가 완성됨



불확실성 시대, 이사회의 ERM 감독

Q. 이사회는 전사적 리스크 관리(ERM)의 실효성을 확보하기 위해 무엇을 어떻게 감독해야 하나요?



이사회는 전사적 리스크 관리(ERM)가 회사의 전략·의사결정·문화에 실제로 반영되고 있는지를 적절한 위원회 활용을 통해 적극적으로 감독해야 합니다. 지정학 리스크, 사이버보안, 신기술, 공급망 문제 등이 복합적으로 커지는 환경에서 ERM은 **이사회**의 거버넌스·전략적 감독 책임에 해당합니다.

이사회 감독 과제

1 ERM 성숙도 진단

↳ 회사의 ERM 수준이 5단계(초기→발전→구축→통합→최적화) 중 어디에 있는지 평가하고, 경영진에게 “무엇이 효과적이고, 무엇이 그렇지 않은지” 질문함으로써 지속 개선 유도

2 리스크 성향·전략 부합 여부 점검

↳ 리스크 성향·허용범위를 설정·승인하고, CRO뿐 아니라 모든 경영진이 전략·사업 의사결정 시 리스크 고려 방식을 설명할 수 있는지 확인

3 3선 협업 체계 감독

↳ 제1선(경영진) - 제2선(리스크관리·컴플라이언스) - 제3선(내부감사)의 역할을 명확히 하고, 내부감사의 독립성을 유지하되 고립이 아닌 협업 체계 구축

4 기술 기반 ERM 고도화

↳ 서비스형 소프트웨어(SaaS)*·GRC** 도구로 리스크 데이터를 중앙집중화하고, 안전한 AI 활용 방안을 탐색·모니터링

* SaaS: 소프트웨어를 인터넷을 통해 구독 형태로 이용하는 클라우드 기반 서비스 방식

** GRC: 거버넌스·리스크관리·컴플라이언스를 통합 지원하는 소프트웨어·프레임워크

이사회는 ERM 감독은 ‘리스크가 전략·성과·기업문화에 실제로 반영되고 있는가’를 확인하는 과정이어야 함



딜로이트와 함께 준비하는 CFO KEY AGENDA

: IFRS 18 도입 후, 지속가능성 공시·인증, AI 바이브코딩

Agenda

재무·회계 환경의 전환기에 **CFO와 재무·회계 리더가 반드시 점검해야 할 핵심 아젠다**를 논의하는 **세미나**를 개최하였습니다.

IFRS 18 도입에 따른 재무보고·성과관리·시스템 변화, 지속가능성 공시·인증 대응과 AI 바이브코딩이 이끄는 **재무업무·시스템 혁신**을 중심으로 실질적인 인사이트를 제시하였습니다.

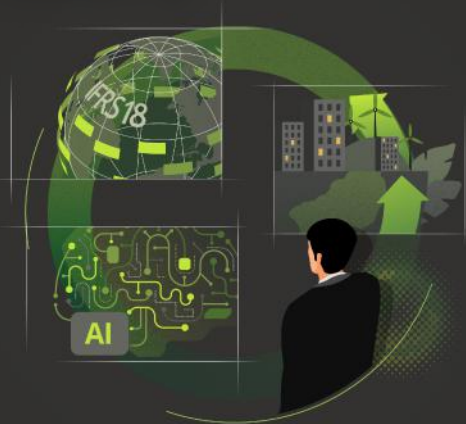
일 시 | 2026년 9월 17일 (목) 14:00 ~ 16:30

대 상 | 국내 기업 CFO, 재무·회계 담당 C-Level 및 부서장급 이상 리더

장 소 | 여의도 서울국제금융센터 Two IFC, The Forum (3F)

문 의 | deloitteAnjinAA@deloitte.com

* 교육확인서 발급 및 KICPA CPD 등록 가능



다시보기 영상은 추후 홈페이지·유튜브 업로드 예정입니다.

Program

사회자: 정희환 한국 딜로이트 그룹 회계감사부문 파트너

13:30~14:00 **참석자 등록**

14:00~14:05 **Opening Remarks** | 길기완 한국 딜로이트 그룹 총괄대표

14:05~14:45 **세션I. IFRS18 시대의 CFO Agenda**
: 재무보고, 성과관리, 시스템 혁신의 새로운 과제
| 이진 한국 딜로이트 그룹 Digital Assurance 상무

14:45~15:05 **Break Time**

15:05~15:45 **세션II. 지속가능성 의무공시 및 인증 준비**
| 박태호 한국 딜로이트 그룹 지속가능성 및 기후 대응 리더

15:45~16:25 **세션III. CFO를 위한 AI 바이브코딩**
: 재무업무와 시스템 혁신의 새로운 접근
| 안종식 한국 딜로이트 그룹 Technology, Strategy & Transformation 상무

16:25~16:30 **Closing** | 김동환 한국 딜로이트 그룹 회계감사부문 대표

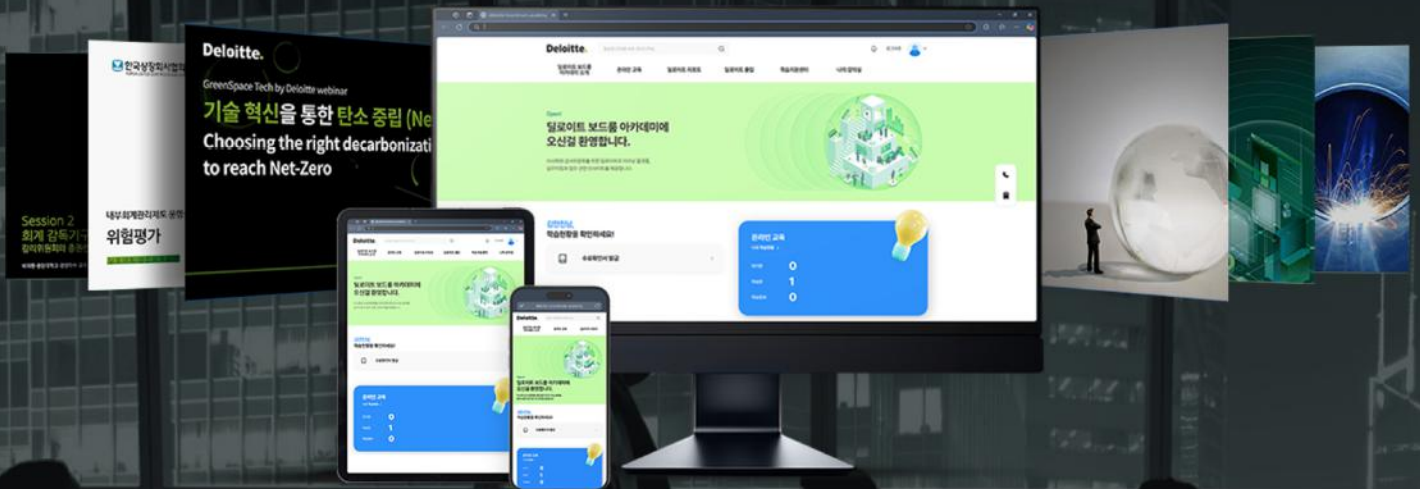
*Q&A는 각 세션에 포함됩니다.

이사화·감사위원회 온라인 교육 플랫폼, 딜로이트 보드룸 아카데미 이용 대상 전면 확대

온라인 강의

딜로이트 리포트

딜로이트 클립



독립이사님/사외이사님, 감사위원님, 감사님을 비롯해
기업 거버넌스에 관심 있는 분들의 전문성 강화를 위해,
딜로이트와 외부 전문가의 축적된 경험과 전문지식을 담은
‘딜로이트 보드룸 아카데미’의 문을 넓혔습니다.
많은 관심과 성원 부탁드립니다.



이사화·감사위원회 핵심 이슈 중심 맞춤형 아젠다 제공
(기업 지배구조, 재무보고, 자금사고 방지, AI 등)



온라인 강의, 딜로이트 리포트, 클립 영상 등 다양한 콘텐츠 제공



PC와 모바일을 통한 언제 어디서든 자유로운 학습



공시용 수료확인서 발급 가능



09 | SEPTEMBER

SUN	MON	TUE	WED	THU	FRI	SAT
30	31	01	02	03	04 지식재산의 날	05
06	07 백로	08	09	10	11 음 8.1	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23 추분	24 추석 연휴	25 추석 음 8.15	26 추석 연휴
27	28	29	30 개인정보 보호의 날	01	02	03

이사회

[필요시]

- ✓ 이사회 의결사항 집행결과, 이사회 내 위원회 활동 결과 보고 수령 (회의 개최 시)
- ✓ 사업·경영, 인사, 특수관계자거래, 자금, 규정·정관 부문 안건 의결 또는 보고 수령

감사/감사위원회

[필요시]

- ✓ 중요한 회계처리기준이나 회계추정 변경의 타당성 검토
- ✓ 내부 및 외부 감사결과 시정사항에 대한 조치 확인
- ✓ 내부감사부서의 활동에 대한 평가

* 이사회·감사위원회 캘린더 안내 및 전제사항(중요): 본 캘린더는 12월 결산 상장법인의 이사회 및 감사위원회에서 범용적으로 또는 관행적으로 수행되는 월별 필수업무 및 권고사항을 참고 목적으로 정리한 것입니다. 기업별 자산규모, 사업특성 및 내부 일정 등에 따라 실제 운영 계획은 상이할 수 있으므로, 구체적인 연간 일정 수립 시에는 관련 전문가와의 별도 검토가 필요합니다.

10 | OCTOBER

SUN	MON	TUE	WED	THU	FRI	SAT
27	28	29	30	01	02	03 개천절
04	05 대체공휴일 (개천절)	06	07	08 한로	09 한글날	10
11 음 9.1	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23 상강	24
25 독도의날 음 9.15	26	27 금융의 날	28	29	30	31 회계의 날

이사회

- ✓ 3분기 보고서 의결 (10-11월 중)
 - 회사 3분기 경과 후 45일 이내 제출
- ✓ 3분기 배당 의결 (10-11월 중)
 - 회사 분기배당금은 이사회 결의일로부터 1개월 이내 (정관 또는 이사회에 따른 배당 지급 시기 예외)
 - 회사 (주기적 지정 등 대상인 경우) 감사인 지정결과 사전통지 수령 재지정 요청사유를 검토해 사전통지 검토하고, 2주 이내에 금감원에 의견 제출

감사/감사위원회

- ✓ 중요한 회계처리기준이나 회계추정 변경의 타당성 검토
- ✓ 내부 및 외부 감사결과 시정사항에 대한 조치 확인
- ✓ 내부감사부서의 활동에 대한 평가

* 이사회·감사위원회 캘린더 안내 및 전제사항(중요): 본 캘린더는 12월 결산 상장법인의 이사회 및 감사위원회에서 범용적으로 또는 관행적으로 수행되는 월별 필수업무 및 권고사항을 참고 목적으로 정리한 것입니다. 기업별 자산규모, 사업특성 및 내부 일정 등에 따라 실제 운영 계획은 상이할 수 있으므로, 구체적인 연간 일정 수립 시에는 관련 전문가와의 별도 검토가 필요합니다.

기업지배기구발전센터 전문가

한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터는
기업의 회계투명성 확보와 거버넌스 개선을 지원합니다.



김한석 파트너

기업지배기구발전센터 센터장

@ hansukim@deloitte.com



박종성 교수

기업지배기구발전센터 자문위원

숙명여자대학교 경영학부 교수



임승열 파트너

회계감사

@ seulim@deloitte.com



임정하 교수

기업지배기구발전센터 자문위원

서울시립대학교 법학전문대학원 교수



정 현 파트너

인증 및 회계자문 리더

@ hyunjeong@deloitte.com



김학범 파트너

통합 재무 서비스 그룹

@ hbkim@deloitte.com



최치호 수석위원

디지털 자산 리더

@ chihochoi@deloitte.com



오정훈 파트너

회계감사

@ junoh@deloitte.com



유민지 파트너

회계감사

@ minjyoo@deloitte.com



기업지배기구발전센터 문의
krccg@deloitte.com



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 ‘**딜로이트 인사이트**’를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte.

한국 딜로이트 그룹
기업지배기구발전센터

김한석 파트너
hansukim@deloitte.com

강환우 상무보
hwankang@deloitte.com

이주연 차장
juyeonlee@deloitte.com

배예슬 과장
yabae@deloitte.com

권예은 대리
yeekwon@deloitte.com

Contact us
krccg@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which is a separate and independent legal entity, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Bengaluru, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Mumbai, New Delhi, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of DTTL, its global network of member firms or their related entities is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.