



기업지배기구발전센터
Newsletter

2026년 국제경영개발대학원(IMD) 국가경쟁력 평가 결과

리더 메시지

“

『07월 Newsletter』는

‘최근 회계심사·감리 주요 지적사례 공개’,
‘2026년 국제경영개발대학원(IMD) 국가경쟁력 평가 결과’,
‘2025년도 12월 결산 유가증권시장 상장회사 현금배당 현황
및 최근 추이 분석’의 규제 동향을 담았습니다.

또한, 딜로이트 글로벌 보고서

‘CFO의 북극성, 감사위원회: 미지의 영역을 향해하는 법’과
센터 접수 질의 사안인 ‘한국 스튜어드십 코드 개정안’,
이사회·감사위원회 주요 업무를 담은
‘07월, 08월 거버넌스 캘린더’를
함께 수록했습니다.

많은 관심과 성원을 부탁드립니다.

”

김한석 센터장

한국 딜로이트 그룹
기업지배기구발전센터



최근 회계심사·감리 주요 지적사례 공개

'25년 하반기 10건 포함, 총 202건 공개

심사·감리 지적사례 공개 현황

(단위: 건)

공개 대상 기간		'11 ~'14년	'15 ~'17년	'18 ~'20년	'21년	'22년	'23년	'24년	'25.상	'25.하	합계
지 적 유 형	① 매출·매출원가	4	12	9	4	3	6	6	2	3	49
	② 투자주식	4	6	9	3	4	-	5	3	2	36
	③ 재고·유형자산	7	5	1	3	3	2	2	3	-	26
	④ 기타자산·부채	7	5	10	2	5	4	11	2	3	49
	⑤ 주식 미기재 등	7	9	13	3	3	2	3	-	2	42
지적사례 수 (합계)		29	37	42	15	18	14	27	10	10	202

'25년 주요 지적사례 공개 목록

쟁점 분야	공개번호	지적 사례 내용	기업회계 기준서
매출·매출원가 (3건)	FSS/2606-01	영업수익 및 영업비용 과대계상	제1115호
	FSS/2606-02	도급공사 진행률 산정 오류	제1115호 제1037호
	FSS/2606-03	유상사급 관련 매출 및 매출원가 과대계상	제1115호
종속·관계기업투자주식 (2건)	FSS/2606-04	관계기업투자주식 지분법 오류	제1028호
	FSS/2606-05	공동기업투자주식 지분법 평가 오류	제1028호
기타 자산·부채 (3건)	FSS/2606-06	실사주 횡령 관련 자기자본 과대계상	제1105호
	FSS/2606-07	전환사채의 부채 및 자본요소간 금액 배분 오류	제1032호
	FSS/2606-08	사업결합 관련 무형자산 과소계상	제1103호
주식 미기재 등 (2건)	FSS/2606-09	투자자간 약정 주식 미기재	제1037호
	FSS/2606-10	특수관계자로부터 제공받은 담보 미공시	제1024호

금융감독원은 심사·감리 주요 지적사례를 지속적으로 공개해, 기업·감사인의 유사오류 예방 및 충실한 결산·감사업무를 수행할 수 있도록 지원 예정



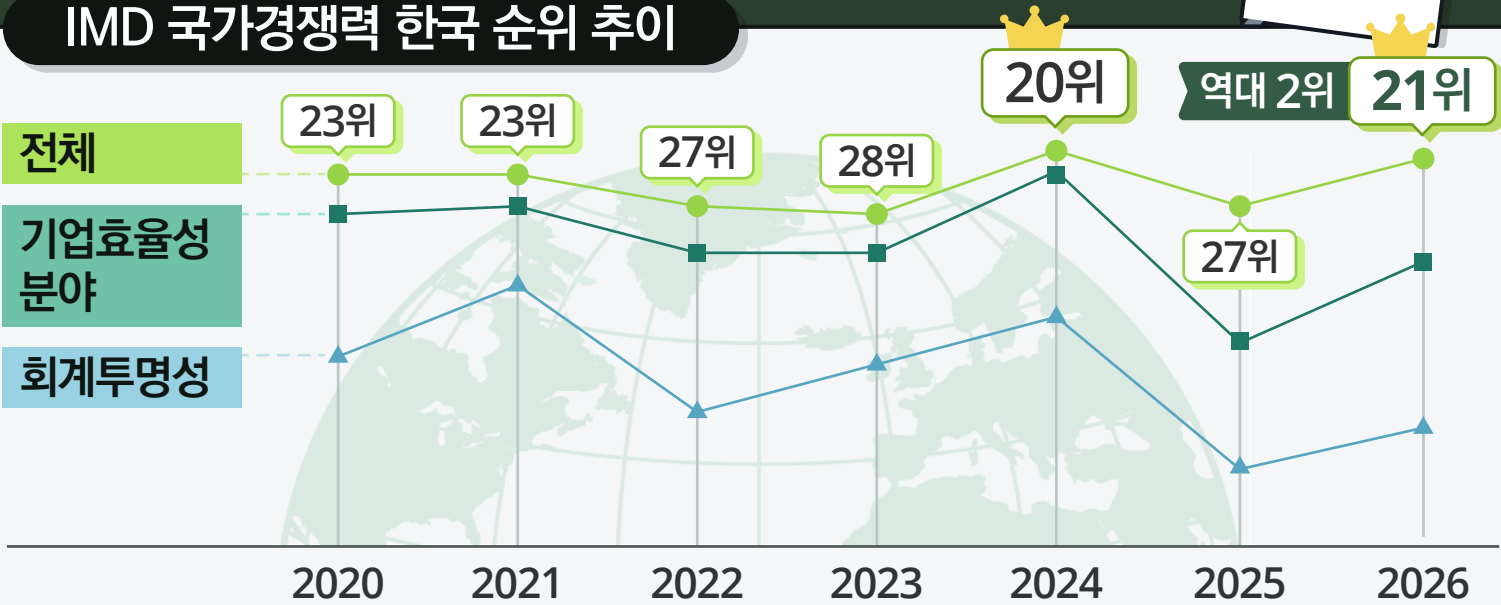
☐ 금융감독원, 「기업과 감사인이 결산·감사 시 유의할 수 있도록 최근 회계심사·감리 주요 지적사례(10건)를 공개합니다.」, 2026.06.29.

2026년 국제경영개발대학원(IMD) 국가경쟁력 평가 결과

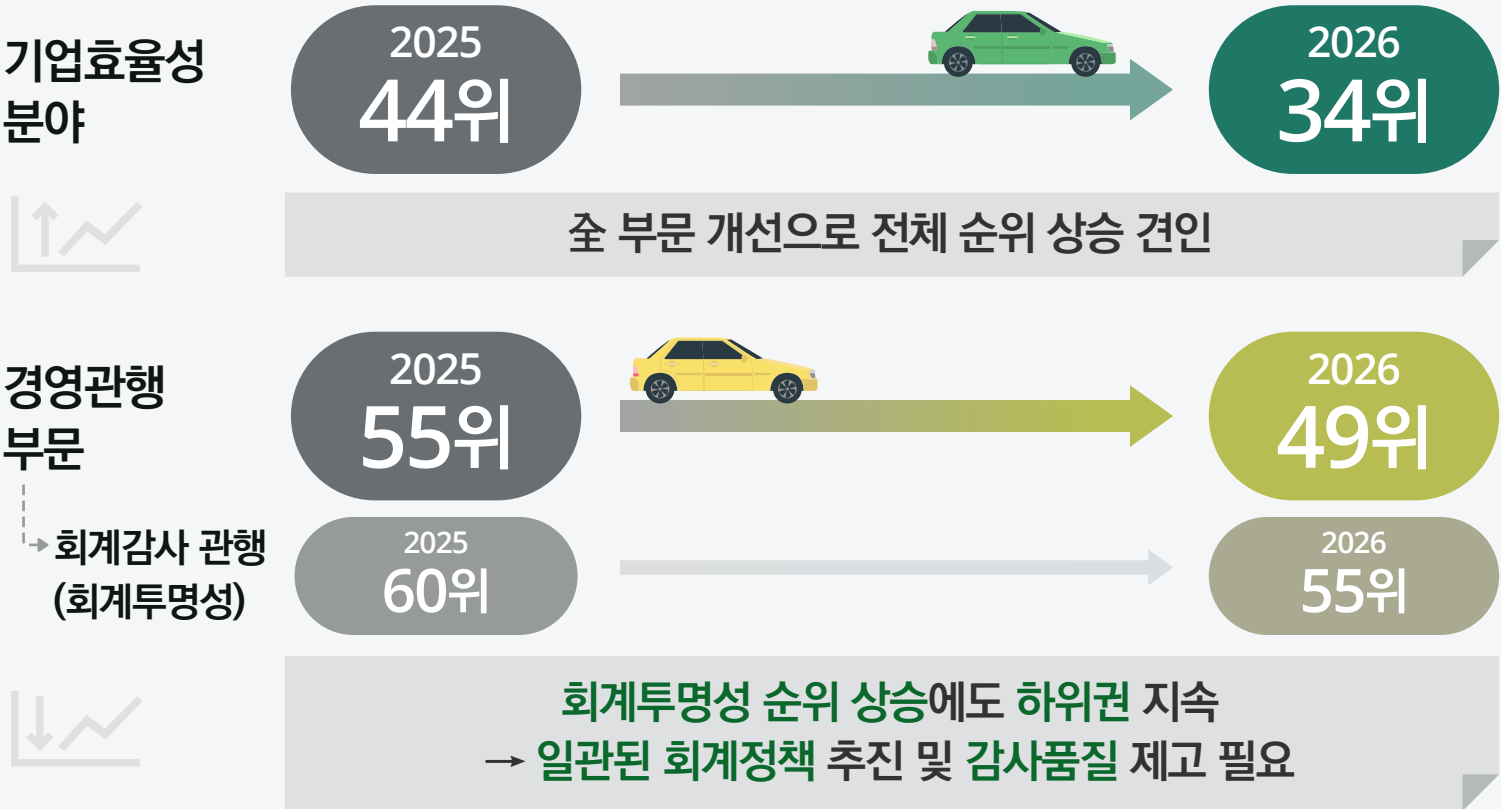
한국, 70개국 중 순위 21위로 전기대비 6단계 순위 상승



IMD 국가경쟁력 한국 순위 추이



기업경영·지배구조 관련 주요 순위



2025년도 12월 결산 유가증권시장 상장회사 현금배당 현황 및 최근 추이 분석

배당규모 및 현황

- 지속적인 주주환원 강화 흐름
 - 25년도 연간 현금배당은 52.8조원으로 역대 최대(전년 대비 15.9% 증가)
 - **중간배당 확대**(107사, 17.7조원), **3년 연속배당사**(89.1%)가 전체 배당액의 92.3%
- 역대 최대 배당에도 배당성향은 31.1%로 하락
 - 반도체 업황 호조로 순이익 29.5% 증가 영향
 - **삼성전자·SK하이닉스 제외 시 42.4%로 전년 대비 상승**



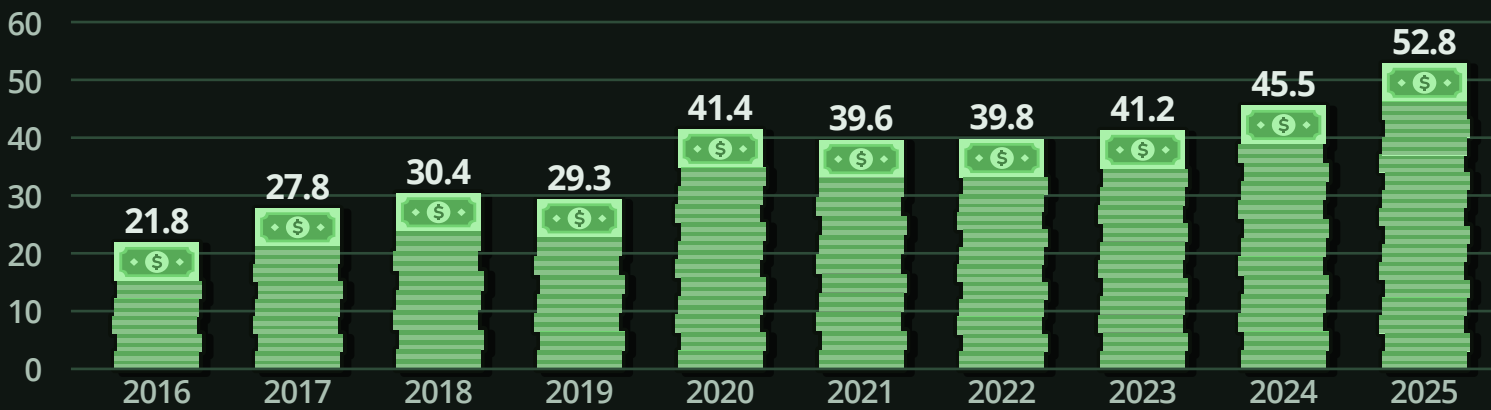
주요제도 도입 현황

- 배당기준일 변경으로 투자 전 배당액 확인 가능한 회사가 과반(50.6%) 이상
- 기업가치제고계획 공시 및 배당기업도 329사로 전년 대비 3.3배 증가
- **고배당기업 과세특례 시행**에 따라 향후 배당 확대 기대



최근 10개년 현금배당금 추이

(단위: 조원)



‘25년도 연간 현금배당은 52.8조원, ‘16년 대비 2.4배 증가
‘25년도 배당성향은 31.1%로 최근 10년간 평균 수준

CFO의 북극성, 감사위원회 : 미지의 영역을 항해하는 법

더 나은 거버넌스는 조기신호에서 시작된다

핵심 역할

- ▶ 감사위원회는 방향 기준을 제시하는 북극성
- ▶ CFO는 불확실성 속에서 조직을 운영하는 배
- ▶ CFO는 경영진과 이사회를 연결하는 가교
- ▶ 감사위원회는 조기신호를 공유받고 방향을 제시하는 거버넌스 파트너

주요 내용

많은 보고보다 중요한 것: 조기 신호

- 감사위원회는 '완성된 보고'보다 '방향 논의를 위한 조기신호'를 원함
- 잠재 이슈를 조기 공유하여 감사위원회가 사전방향을 제시할 수 있도록 해야 함

신뢰성을 검증하는 내부감사

- 감사위원회는 CFO 보고에만 의존하지 않고 복수의 독립적 소통 채널 운영
- 경영진, 내부감사, 외부감사 등 다양한 채널의 정보를 종합적으로 검토

재무보고 과정의 품질 및 가시성 확보

- 감사위원회는 재무 수차·결과뿐 아니라 이를 생성하는 메커니즘에 대한 이해가 중요
- 적시성, 설명 가능성, 프로세스 안정성은 재무보고 품질의 핵심

CFO 승계계획도 핵심 거버넌스 안건

- 감사위원의 48%만이 CFO 승계계획을 주요 안건으로 인식
- 감사위원회도 재무 인재 역량과 후계 기반에 관심을 가질 필요

감독을 넘어 적극적 지원으로

- 리스크가 복잡해질수록 효과적 감독만으로 충분하지 않음
- 외부전문가 활용, 기술 투자, 인재 역량 강화에 대한 지원 필요

한국 스투어드십 코드 개정안

Q. 국내 스투어드십 코드 개정이 추진되고 있습니다. 이사회 및 감사위원회는 무엇을 준비해야 할까요?



‘16년 제정 이후 10년 만에 스투어드십 코드 개정이 추진되고 있습니다. 이번 개정은 기관투자자의 수탁자 책임 활동의 내실화에 초점을 두고 있습니다. 이사회·감사위원회는 주요 변화에 주목하고 선제적으로 대응해야 합니다.

적용 자산군 확대

• (기존) 국내 상장주식 → (개정) 채권·비상장주식·해외자산 등 전 자산군으로 자율 확대

시사점

기관투자자는 회사의 다양한 자산현황을 바탕으로 한 종합적 관점에서 대화를 요구할 수 있음

ESG·지속가능성 요소의 반영

• (기존) 지배구조(G) 중심 비재무정보 → (개정) ESG 및 지속가능성 전반으로 확대

시사점

ESG는 투자판단의 핵심요소로 작동 → 이사회는 ESG 전략·리스크 등을 적극 감독해야 함

상법 개정사항 – 이사 충실의무 반영

• 기관투자자가 이사회에 ‘회사와 주주를 위한 직무 수행 여부’를 점검

시사점

이사회는 주요안건(M&A, 물적분할 등) 결정 시, 일반주주 전체의 권익을 어떻게 보호·증진할 것인지에 대한 논의 및 근거를 명확히 기록해야 함

기관투자자의 관여활동 강화 및 협력적 주주활동 허용

• 기관투자자는 투자대상회사의 대응에 따라 소통·관여활동의 단계를 점진적으로 강화하며, 이를 위한 기준·절차·방법을 내부 지침에 반영 및 공개해야 함
• 관계 법령을 준수하는 범위 내에서 기관투자자 간 공동 관여활동 가능

시사점

기관투자자의 영향력이 확대될 수 있어 이사회는 주요 주주의 동향을 파악하고, 잠재이슈에 대해 선제적으로 소통하며 신뢰 구축 노력이 더욱 중요해짐

*한국ESG기준원, 「자본시장의 발전을 위한 한국 스투어드십 코드 개정 공청회 개최」(‘26.06.08.)의 내용을 참고하여 작성됨

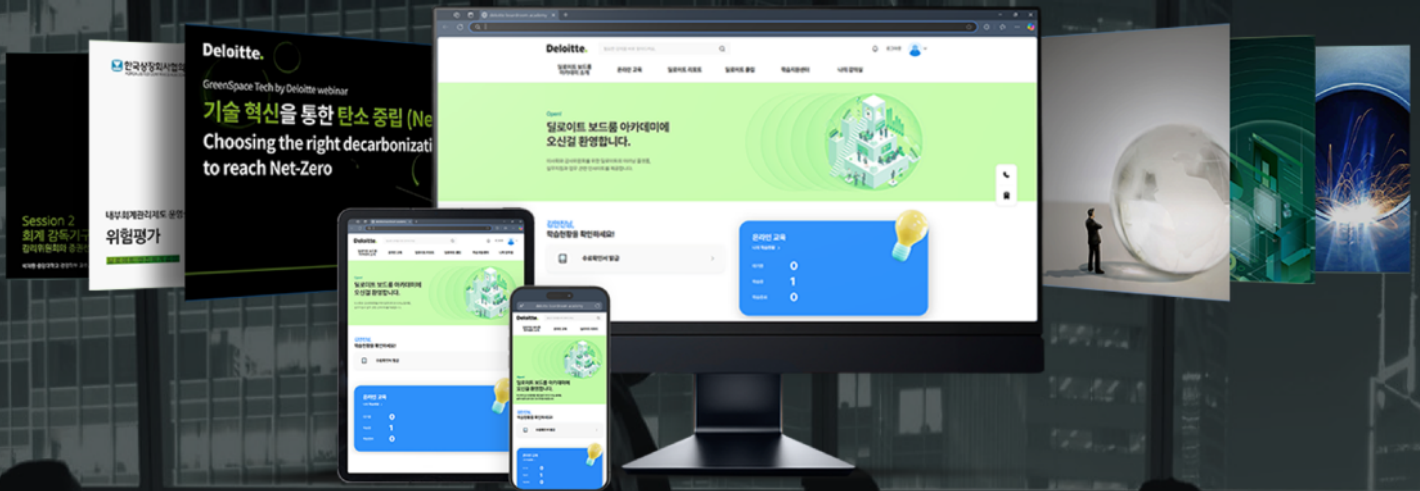
본 자료는 일반적인 안내를 위한 것이며 관련 사안의 의사결정 필요 시 반드시 한국 딜로이트 그룹 전문가와 상의하시기 바랍니다.

이사화·감사위원회 온라인 교육 플랫폼, 딜로이트 보드룸 아카데미 이용 대상 전면 확대

온라인 강의

딜로이트 리포트

딜로이트 클립



사외이사님, 감사위원님, 감사님을 비롯해
기업 거버넌스에 관심 있는 분들의 전문성 강화를 위해,
딜로이트와 외부 전문가의 축적된 경험과 전문지식을 담은
'딜로이트 보드룸 아카데미'의 문을 넓혔습니다.
많은 관심과 성원 부탁드립니다.



이사화·감사위원회 핵심 이슈 중심 맞춤형 아젠다 제공
(기업 지배구조, 재무보고, 자금사고 방지, AI 등)



온라인 강의, 딜로이트 리포트, 클립 영상 등 다양한 콘텐츠 제공



PC와 모바일을 통한 언제 어디서든 자유로운 학습



공시용 수료확인서 발급 가능

매일경제·딜로이트·지평·유니코써치 공동 거버넌스 세미나 성료

변화하는 경영 환경의 이사회 운영 기준 및 방향성 재점검

세미나 개요

- 일시** 2026년 6월 19일 금요일
오후 2시~4시 30분
- 장소** 서울 여의도 국제금융센터 Two IFC,
The Forum (3F)
- 주최** 매일경제신문, 한국 딜로이트 그룹,
법무법인(유) 지평, 유니코써치



Agenda

이사회 책임과 전략: 변화하는 경영 환경의 대응

세션I. AI와 이사의 충실의무

- ✓ AI 활용에 따른 **이사의 법적 책임, 충실·감독의무 적용 기준** 및 실무 대응방향 설명
- ✓ 이사회 **AI 리스크 관리체계 구축**과 의사결정 과정·판단 근거의 충실한 기록 강조

최정규 법무법인(유) 지평 파트너변호사(IP·IT그룹장)

세션II. 지배구조가 경쟁력이다: 재무연관성과 국내외 거버넌스 리뷰

- ✓ **지배구조 우수기업과 재무실적 간 연관성**을 주요 산업군별 분석을 통해 살펴보고, 국내외 거버넌스 현황 제시
- ✓ 산업특성을 반영한 **맞춤형 지배구조 구축** 및 중장기적 감독 역할 강화 필요성 제언

김한석 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 센터장

세션III. 이사회 역량 고도화: 선임·교육·평가의 통합 로드맵

- ✓ **사외이사 선임·교육·평가 전 과정**의 운영 방향과 국내외 주요 현황 소개
- ✓ 선임·교육·평가를 연계한 **이사회 역량 강화 체계** 및 중장기적 후보군 관리의 중요성 제시

정경희 유니코써치 이사회컨설팅사업부 Board Lab 전무

이사회·감사위원회 전문성 강화 교육 프로그램

2026 Boardroom Skills Enhancement Program

Agenda

미래를 준비하는 2026 거버넌스 전략 : 경제, AI 인재전략과 회계감독 대응

- 대상 | 국내 상장법인 독립이사·감사위원·감사
- 일시 | 2026년 9월 2일 (수) 15:00 ~ 17:40
*이후 석찬 및 네트워킹 진행(18:00~20:00)
- 장소 | 서울 중구 앰배서더 서울 풀만 호텔, 남산룸 (19F)
- 문의 | krccg@deloitte.com
*교육확인서 발급 및 KICPA CPD 등록 가능



“글로벌 경제질서의 재편, 급속한 AI 확산 및 강화되는 회계감독 환경 속에서
기업의 미래 경쟁력과 신뢰를 위한 거버넌스 전략을 모색하는 자리에 여러분을 초대합니다.”
※ 장소 수용 인원에 따라 선착순으로 접수됩니다.

Program

사회자: 김한석 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 센터장

14:30~15:00	참석자 등록	
15:00~15:05	Opening Remarks	길기완 한국 딜로이트 그룹 총괄대표
15:05~15:25	참석자 인사	
15:25~15:35	Keynote Speech	김한석 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 센터장
15:35~16:10	세션I. 한국 경제의 구조적 도전과 글로벌 경쟁력 : 주요 5대국 부가가치 무역(TiVA) 통계 분석을 중심으로 김준경 KDI국제정책대학원 원장	
16:10~16:25	Break Time	
16:25~17:00	세션II. AI 시대, 이사회가 점검해야 할 인재 전략 최기원 한국 딜로이트 그룹 Human Capital 리더	
17:00~17:35	세션III. 최근 회계감독 동향과 재무제표 심사·감리 대응 - 증권선물위원회 경험을 중심으로 박종성 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 자문위원 & 숙명여대 경영학부 교수	
17:35~17:40	Closing	김한석 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 센터장
17:40~18:00	Break Time	
18:00~20:00	석찬 및 네트워킹	

* 각 세션에 Q&A 포함

07

JULY

SUN	MON	TUE	WED	THU	FRI	SAT
28	29	30	01	02	03	04
05	06	07 한식	08	09	10	11
12	13	14 음 6.1	15 초복	16	17 제헌절	18
19	20	21	22	23 대서	24	25 중복
26	27	28 음 6.15	29	30	31	01

이사회

- 반기 보고서 의결 (7-8월 중)

회사

반기 경과 후 45일 이내 제출
- 2분기 배당 의결 (7-8월 중)

회사

분기배당금은 이사회 결의일로부터 20일 이내 (정관에 따른 배당 지급 시기 예외)

감사/감사위원회

- 반기 내부감사 계획 및 실적 보고 수령 (7-8월 중)
- 외부감사인의 반기 재무제표 검토 보고 수령 (7-8월 중)
- 대표자 또는 내부회계관리자로부터 2분기 내부회계관리제도 운영평가 보고 수령 (7-8월 중)

* 이사회·감사위원회 캘린더 안내 및 전제사항(중요): 본 캘린더는 12월 결산 상장법인의 이사회 및 감사위원회에서 범용적으로 또는 관행적으로 수행되는 월별 필수업무 및 권고사항을 참고 목적으로 정리한 것입니다. 기업별 자산규모, 사업특성 및 내부 일정 등에 따라 실제 운영 계획은 상이할 수 있으므로, 구체적인 연간 일정 수립 시에는 관련 전문가와의 별도 검토가 필요합니다.

08
|
AUGUST



SUN	MON	TUE	WED	THU	FRI	SAT
26	27	28	29	30	31	01
02	03	04	05	06	07 입추	08
09	10	11	12	13 음 7.1	14 말복 반기보고서 제출 기한	15 광복절
16	17 대체공휴일 (광복절)	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27 음 7.15	28	29
30	31	01	02	03	04	05

이사회

- 
반기 보고서 의결 (7-8월 중)

회사

반기 경과 후 45일 이내 제출
- 
2분기 배당 의결 (7-8월 중)

회사

분기배당금은 이사회 결의일로부터 20일 이내 (정관에 따른 배당 지급 시기 예외)

감사/감사위원회

- 
반기 내부감사 계획 및 실적 보고 수령 (7-8월 중)
- 
외부감사인의 반기 재무제표 검토 보고 수령 (7-8월 중)
- 
대표자 또는 내부회계관리자로부터 2분기 내부회계관리제도 운영평가 보고 수령 (7-8월 중)

* 이사회·감사위원회 캘린더 안내 및 전제사항(중요): 본 캘린더는 12월 결산 상장법인의 이사회 및 감사위원회에서 범용적으로 또는 관행적으로 수행되는 월별 필수업무 및 권고사항을 참고 목적으로 정리한 것입니다. 기업별 자산규모, 사업특성 및 내부 일정 등에 따라 실제 운영 계획은 상이할 수 있으므로, 구체적인 연간 일정 수립 시에는 관련 전문가와의 별도 검토가 필요합니다.

기업지배기구발전센터 전문가

한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터는
기업의 회계투명성 확보와 거버넌스 개선을 지원합니다.



김한석 파트너

기업지배기구발전센터 센터장

@ hansukim@deloitte.com



노준화 교수

기업지배기구발전센터 자문위원

충남대학교
경영학부 교수



정현 파트너

회계감사

@ hyunjeong@deloitte.com



박종성 교수

기업지배기구발전센터 자문위원

숙명여자대학교
경영학부 교수



김학범 파트너

통합 재무 서비스 그룹

@ hbkim@deloitte.com



임정하 교수

기업지배기구발전센터 자문위원

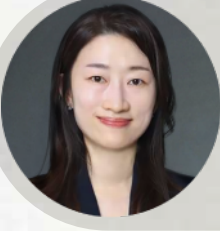
서울시립대학교
법학전문대학원 교수



오정훈 파트너

회계감사

@ junoh@deloitte.com



유민지 파트너

회계감사

@ minjyoo@deloitte.com



기업지배기구발전센터 문의
krccg@deloitte.com



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 ‘**딜로이트 인사이트**’를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte.

한국 딜로이트 그룹
기업지배기구발전센터

김한석 파트너
hansukim@deloitte.com

강환우 상무보
hwankang@deloitte.com

이주연 차장
juyeonlee@deloitte.com

배예슬 과장
yabae@deloitte.com

권예은 대리
yeekwon@deloitte.com

Contact us
krccg@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which is a separate and independent legal entity, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Bengaluru, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Mumbai, New Delhi, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of DTTL, its global network of member firms or their related entities is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.