



기업지배기구발전센터  
Newsletter

# 2025년 사업보고서 중점점검사항 사전예고 및 3월 동향

# 리더 메시지

김한석 센터장

한국 딜로이트 그룹  
기업지배기구발전센터



## 『3월 Newsletter』는

『주가조작·회계부정 신고 포상금 상한 폐지』, 『주주 보호 경영을 위한 이사의 행위규범 가이드라인 발표』, 『2025년 사업보고서 중점점검사항 사전예고』의 규제 동향을 담았습니다.

또한, 딜로이트 글로벌 보고서 『뉴노멀 시대, 거버넌스 기본 원칙의 재정립』과 센터 접수 질의 사안인 『지속가능성 공시 관련 지배기구 점검 사항』, 이사회·감사위원회 주요 업무를 담은 『3월 거버넌스 캘린더』를 함께 수록했습니다.

더불어, 한국회계학회와 공동 개최 예정인 『2026년 경제 및 거버넌스 트렌드: 기업 지배기구의 전략적 대응』 세미나에 여러분을 초대합니다.

많은 관심과 성원을 부탁드립니다.

# 주가조작·회계부정 신고 포상금 상한 폐지

강력한 유인책을 통해 내부 제보 활성화 및  
불공정거래·회계부정의 조기 적발 유도

## 주가조작·회계부정 신고 시 상한없는 포상금 지급

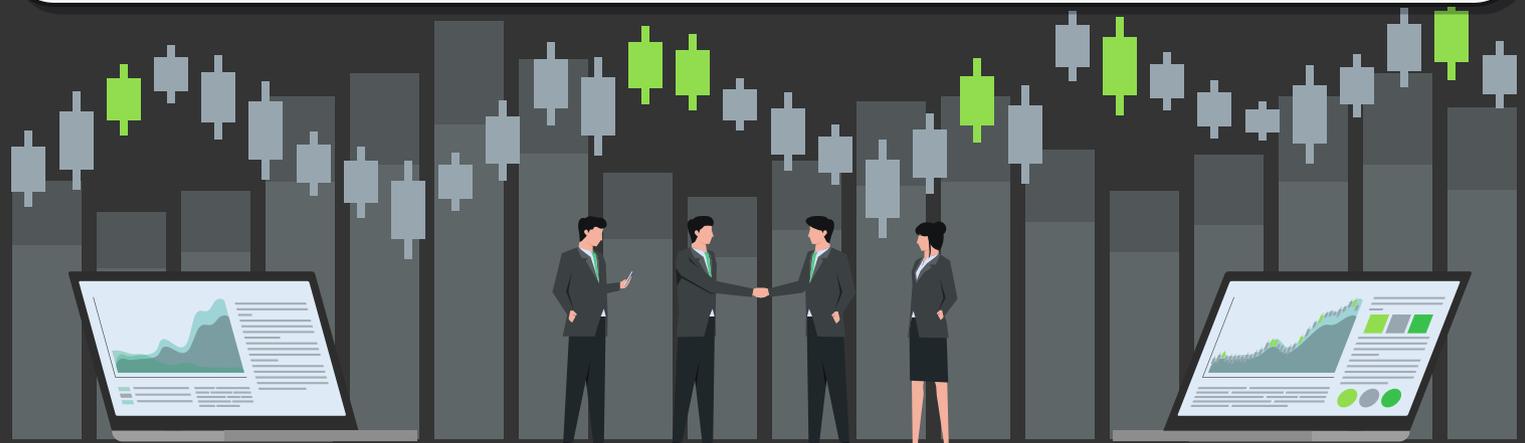
- 🔍 신고자에게 지급되는 포상금 **상한**(불공정거래 30억원, 회계부정 10억원)을 **전면 폐지**하여 신고자에게 **충분한 보상 제공**

## 적발·환수된 부당이득·과징금 최대 30% 포상금 지급

- 🔍 복잡한 산정방식을 개선하여 적발·환수된 **부당이득·과징금에 최대 30%** 범위 내에서 **포상금 지급**
- 🔍 부당이득·과징금이 적거나 부과되지 않은 경우에도 **지급 필요성이 인정되면 포상금 지급** (불공정거래 500만원 이하, 회계부정 300만원)

## 다른 행정기관 신고 시에도 포상금 지급

- 🔍 기존에는 금융위원회·금융감독원·한국거래소·한국공인회계사회를 통한 신고만 인정됐으나, **경찰청·국민권익위원회 등 다른 행정기관으로부터 이첩·공유된 경우에도 포상금 지급**



# 주주 보호 경영을 위한 이사의 행위규범 가이드라인 발표

이사의 주주보호 노력과 거래 공정성에 대한 신뢰 제고로 기업의 지속적인 성장 추구

## 작성 배경 및 목적



법무부는 **이사의 충실의무 대상을 주주로 확대한 1차 상법 개정**의 구체적인 행위 지침이 필요하다는 사회적 요청에 따라 '이사의 행위규범 가이드라인'을 발표



**법규범은 아니나** 이사의 주주에 대한 충실의무 이행방안을 제시하여 건전한 경영판단을 지원하고 불필요한 법적 리스크를 줄이는 것을 목적으로 함

## 충실의무 이행방안

### 특별위원회 자문

- ✓ 이해관계 없는 사외이사 등으로 구성된 특별위원회가 이사회 의사결정을 자문하여 거래의 목적·조건·절차 등 정당성 검증



### 독립적 외부전문가 검토

- ✓ 법무·재무·세무·환경·노무 등 외부전문가가 거래의 정당성을 사전 검토



### 주주에 대한 충실한 정보 제공

- ✓ 이해상충 사안에 대한 의사결정 배경·판단기준, 대안 검토 과정 등을 주주에게 충실히 제공



# 2025년 사업보고서 중점점검사항 사전예고

재무사항 13개, 비재무사항 4개 항목 선정

구분	점검사항	항목개수
재무 사항 (13개)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 재무공시사항의 기업공시서식 작성기준 준수 여부</li> <li>↳ 요약(연결)재무정보, 재무제표 재작성 사유, 대손충당금 설정 현황, 재고자산 현황, 수주계약 현황 등</li> </ul>	5
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 내부통제에 관한 사항 공시 여부</li> <li>↳ 내부회계관리제도 운영보고서, 내부회계관리제도 효과성 평가 결과감사의견, 운영조직 등</li> </ul>	3
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 회계감사인에 관한 사항 공시 여부</li> <li>↳ 회계감사의견·핵심감사사항, 감사보수·시간, 내부감사기구·감사인 논의 내용, 전·당기 재무제표 불일치 관련 사항, 회계감사인의 변경 등</li> </ul>	5
비재무 사항 (4개)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 자기주식 관련 공시 내용</li> <li>↳ 자기주식 관련 사항(이사회 승인 여부, 처리계획, 소각·취득·처분 이행현황 등)의 전반적인 기재 충실도</li> </ul>	2
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 제재 등과 관련된 사항</li> <li>↳ 중대재해 발생과 형사·행정조치 등 제재를 받은 경우 기재누락 여부</li> </ul>	2

'26년 5월 중 사업보고서 점검 후 미흡사항은 자진정정 안내 예정이며, 중요사항 부실기재가 과다·반복되는 경우 재무제표 심사대상 선정에 참고하고 제재 여부도 검토 예정임



# 뉴노멀 시대, 거버넌스 기본 원칙의 재정립

지속적 변화가 '뉴노멀'이 된 환경에서 거버넌스의 기본을 재정립하는 것은  
기업의 장기적 가치 창출과 회복탄력성 강화의 출발점

## 이사회 구성과 위원회 구조

### 이사회 구성·교체



- ❗ BSM(이사회 역량 진단표)이 전략·리스크를 반영하는지 점검
- ❗ 이사 선임·교체 방식 개선을 통한 이사회 감독 역량 강화

### 위원회 구조



- ❗ 전략적 우선순위·주요 리스크에 부합하는 위원회 구조 점검
- ❗ 위원회 규정의 정기 검토를 통해 역할·책임 배분

## 이사회 프로세스

### 사전 자료



- ❗ 경영진 협업을 통한 자료 범위·수준 조정, 핵심사안 중심 정보 제공
- ❗ 의사결정·검토 사안 구분 명확화

### 회의 안건



- ❗ 핵심 안건 우선 배치·장기 전략 연계
- ❗ 일부는 사전 자료·동의안건 처리로 전략적 논의 시간 확보

### 데이터 보고



- ❗ 성과·리스크 측정 기준 및 이사회 개입 기준 명확화
- ❗ KPI 추세·리스크 트리거 대시보드\* 점검  
\* 리스크 발생 전 조기경보 신호를 모니터링하는 시각화 도구

### 이사회-경영진 관계



- ❗ 이사회-경영진 간 정기적 소통 강화
- ❗ 투명하고 건설적인 논의 환경 조성

## 이사회 문화

### 지속적 개선



- ❗ 이사회·이사 평가 실시
- ❗ 평가 결과를 반영한 개선 조치 이행

### 건설적 견제와 균형



- ❗ 존중 기반 문제 제기·토론 문화 조성
- ❗ 이사회 의장이 솔선하여 다양한 의견 표명 독려, 효과적 의사결정 촉진

### 지속적 학습



- ❗ 최신 트렌드와 모범 사례 학습
- ❗ 이사회 교육 및 이사 자율 학습 지원

# 지속가능성 공시 관련 지배기구 점검

**Q.** 금융당국이 발표(2.25)한 국내 ESG 공시 로드맵 초안과 공시기준에 대해 지배기구가 선제적으로 점검할 사항은 무엇인가요?

지배기구는 기후 관련 위험과 기회를 효과적으로 감독하기 위해 기업의 재무정보 작성·관리·검증 체계 전반에 대한 선제적 점검이 필요합니다.

## 공시 거버넌스 구조 및 보고체계

- 기후 관련 위험·기회가 지배기구에 정기적으로 보고되고 있는지 확인
- 지배기구의 기후 리스크 감독 역할 및 의사결정 구조의 문서화 여부 점검

## 온실가스 배출량 및 기후 데이터 관리체계

- 현재 대부분 기업이 개별 법인 기준으로만 배출량을 관리하고 있어 연결기준 공시 대비 준비 필요
- 계열사 데이터 수집·산정·검증 체계가 적정하게 마련되어 있는지 확인

## 기후 관련 재무영향 분석체계

- 기후 시나리오 분석 및 재무적 영향 추정 등 정량적 분석 역량 확보 여부 점검

## 제3자 인증

- 초기는 자율이나 향후 단계적 의무화 검토 예정으로, 인증 여부 및 범위 적정성 점검
- 자율공시 기업의 경우 향후 의무공시 전환 시 경과 규정(스코프3 유예, 비교정보 면제 등) 재적용 가능하므로, 자율공시 시작 시점 및 방식의 사전 검토

## 추정 정보 공시에 대한 면책 요건

- 초기에는 예측·추정정보 활용 공시에 대해 합리적 방법론을 전제로 면책 허용
- 추정 정보의 산정 근거 및 방법론의 문서화 여부 확인



\*금융위원회, 「우리 경제의 지속가능한 성장을 위한 지속가능성(ESG) 공시 제도화 방안」(26.02.25.)의 내용을 참고하여 작성됨

☐ 본 자료는 일반적인 안내를 위한 것이며 관련 사안의 의사결정 필요 시 반드시 한국 딜로이트 그룹 전문가와 상의하시기 바랍니다.

한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 &amp; 한국회계학회 공동 세미나

# 2026년 경제 및 거버넌스 트렌드 : 기업 지배기구의 전략적 대응

기업을 둘러싼 환경이 빠르게 재편되고 있습니다.

글로벌 금융시장 불확실성, 상법 개정, 기관투자자 공시 및 지배구조와 재무 연관성까지, 이 모든 변화를 정확히 읽고 선제적으로 대응하는 것이 지배기구의 핵심과제가 되었습니다.

이번 세미나에서 2026년 핵심 거버넌스 현안과 실질적인 대응전략을 함께 모색하시기 바랍니다.



**대상** 국내 기업 사외이사·감사위원·감사·C레벨 등

**일시** 2026년 4월 29일 (수) 14:00 ~ 16:40

**장소** 여의도 서울국제금융센터 Two IFC, The Forum (3F)

**주최** 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 & 한국회계학회

\* 교육확인서 발급 및 KICPA CPD 등록 가능

- ✓ 참가신청은 본문 링크 참조
- ✓ 장소 수용인원 관계로 선착순으로 접수되며, 참석 확정 시 별도 안내 예정입니다.

## 프로그램

사회자: 김한석 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 센터장

13:30~14:00	참석자 등록	
14:00~14:05	<b>Opening Remarks I</b>	김기영 한국회계학회 회장·명지대 행정부총장
14:05~14:10	<b>Opening Remarks II</b>	장수재 한국 딜로이트 그룹 회계감사부문 대표
14:10~14:45	<b>세션 I. 2026 글로벌 금융 시장 인사이트: 트럼프 2.0시대와 환율의 대전환</b> 👤 오건영 신한 프리미어 패스파인더 단장	
14:45~15:20	<b>세션 II. 개정 상법 이후, 이사회·감사위원회의 실무적 대응방향</b> 👤 임정하 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 자문위원·서울시립대 법학전문대학원 교수	
15:20~15:40	Break Time & Networking	
15:40~16:15	<b>세션 III. 한국 대규모 기관투자자 지분보유 공시 정보의 중요성과 현황</b> 👤 강평경 한국회계학회 부회장·서강대 경영대학 교수	
16:15~16:35	<b>세션 IV. 2026 거버넌스 리뷰: 국내외 현황과 산업별 지배구조·재무연관성</b> 👤 김한석 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 센터장	
16:35~16:40	<b>Closing</b>	김한석 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 센터장

\*Q&A는 각 세션에 포함됩니다 \*\*세부사항은 상황에 따라 변경될 수 있습니다

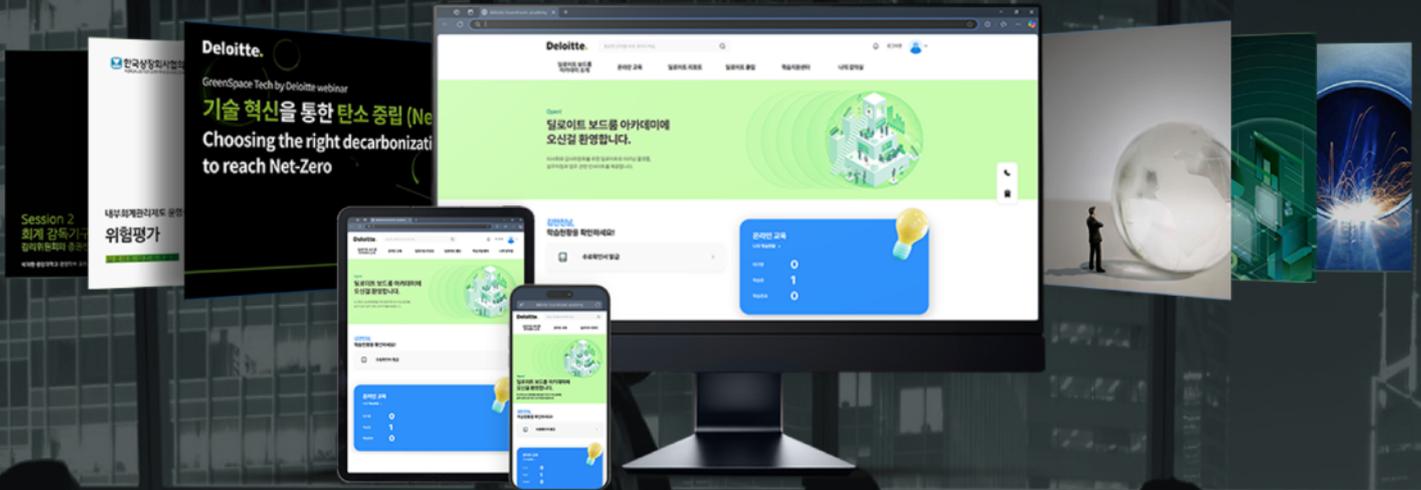
☐ 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 & 한국회계학회

# 이사화·감사위원회 온라인 교육 플랫폼, 딜로이트 보드룸 아카데미 이용 대상 전면 확대

온라인 강의

딜로이트 리포트

딜로이트 클립



사외이사님, 감사위원님, 감사님을 비롯해  
기업 거버넌스에 관심 있는 분들의 전문성 강화를 위해,  
딜로이트와 외부 전문가의 축적된 경험과 전문지식을 담은  
**'딜로이트 보드룸 아카데미'**의 문을 넓혔습니다.  
많은 관심과 성원 부탁드립니다.



이사화·감사위원회 핵심 이슈 중심 맞춤형 아젠다 제공  
(기업 지배구조, 재무보고, 자금사고 방지, SI 등)



온라인 강의, 딜로이트 리포트, 클립 영상 등 다양한 콘텐츠 제공



PC와 모바일을 통한 언제 어디서든 자유로운 학습



공시용 수료확인서 발급 가능

# 03 | MARCH

SUN	MON	TUE	WED	THU	FRI	SAT
01 삼일절	02 대체공휴일(삼일절)	03 정월 대보름 음 1.15	04	05 경칩	06	07
08 국제 여성의 날	09	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19 음 2.1	20 춘분	21
22 세계 물의 날	23	24	25	26	27	28
29	30	31 FY2025 사업보고서 제출 기한 (결산일 종료 90일 이내)	01	02	03	04

## 이사회

- ✓ FY2025 사업보고서 제출 기한 (결산일 종료 90일 이내)
- ✓ 금융회사 지배구조 및 보수체계 연차보고서 보고 수령 (공시 기한 3/31)
- ✓ [정기주주총회 전] 대표이사/의장 선임(안), 이사회 내 위원회 위원 선임(안), 이사 보수 책정(안), 이사 경업 승인, 주주제안 접수 및 적격성 심의 등
- ✓ [정기주주총회] 대표이사가 대표로 참석하나 위임에 따라 이사도 참석하여 보고 및 의안설명  
회사 외부감사인의 감사보고서 수령 (정기 주총 1주 내)

## 감사/감사위원회

- ✓ 외부감사인의 기말감사 종료 보고 수령 (1-3월 중)
- ✓ 내부회계관리제도 평가보고서 이사회 대면 보고 (주총 개최 1주 전까지)
- ✓ 감사보고서 작성 후 이사에게 제출 (재무제표, 영업보고서 등 수령시점으로부터 4주 내)
- ✓ [정기주주총회 전] 회계 감사 및 경영활동 점검, 주주총회 의안 및 목적사항 검토, 감사위원장 선임(안)
- ✓ [정기주주총회] 감사보고서 보고

\* 이사회·감사위원회 캘린더 안내 및 전제사항(중요): 본 캘린더는 12월 결산 상장법인의 이사회 및 감사위원회에서 범용적으로 또는 관행적으로 수행되는 월별 필수업무 및 권고사항을 참고 목적으로 정리한 것입니다. 기업별 자산규모, 사업특성 및 내부 일정 등에 따라 실제 운영 계획은 상이할 수 있으므로, 구체적인 연간 일정 수립 시에는 관련 전문가와의 별도 검토가 필요합니다.

# 기업지배기구발전센터 전문가

한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터는  
기업의 회계투명성 확보와 거버넌스 개선을 지원합니다.



## 김한석 파트너

기업지배기구발전센터 센터장

@ hansukim@deloitte.com



## 노준화 교수

기업지배기구발전센터 자문위원

충남대학교  
경영학부 교수



## 정현 파트너

회계감사

@ hyunjeong@deloitte.com



## 박종성 교수

기업지배기구발전센터 자문위원

숙명여자대학교  
경영학부 교수



## 김학범 파트너

통합 재무 서비스 그룹

@ hbkim@deloitte.com



## 임정하 교수

기업지배기구발전센터 자문위원

서울시립대학교  
법학전문대학원 교수



## 오정훈 파트너

회계감사

@ junoh@deloitte.com



## 유민지 파트너

회계감사

@ minjyoo@deloitte.com



기업지배기구발전센터 문의  
krccg@deloitte.com



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 '딜로이트 인사이트'를 검색해보세요.  
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

# Deloitte.

한국 딜로이트 그룹  
기업지배기구발전센터

김한석 파트너  
hansukim@deloitte.com

강환우 상무보  
hwankang@deloitte.com

이주연 차장  
juyeonlee@deloitte.com

이화연 과장  
hwaylee@deloitte.com

권예은 대리  
yeekwon@deloitte.com

Contact us  
krccg@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which is a separate and independent legal entity, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Bengaluru, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Mumbai, New Delhi, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of DTTL, its global network of member firms or their related entities is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.