



기업지배기구발전센터
Newsletter

상장법인 자기주식 공시 개선 위한 자본시장법 시행령·규정개정안 입법예고 및 10월 동향

리더 메시지



김한석 센터장

한국 딜로이트 그룹
기업지배기구발전센터

『10월 Newsletter』는

『상장법인 자기주식 공시 개선 위한 자본시장법 시행령·규정개정안 입법예고』, 『2025년 회계·감사 지배구조 우수기업 선정』의 동향을 담았습니다.

또한, 딜로이트 글로벌 보고서 「새로운 거버넌스 시대, 감사위원장의 리더십을 재정의하다」와 센터 접수 질의 사안인 『회계부정 제재 강화에 따른 지배기구 점검사항』을 수록했습니다.

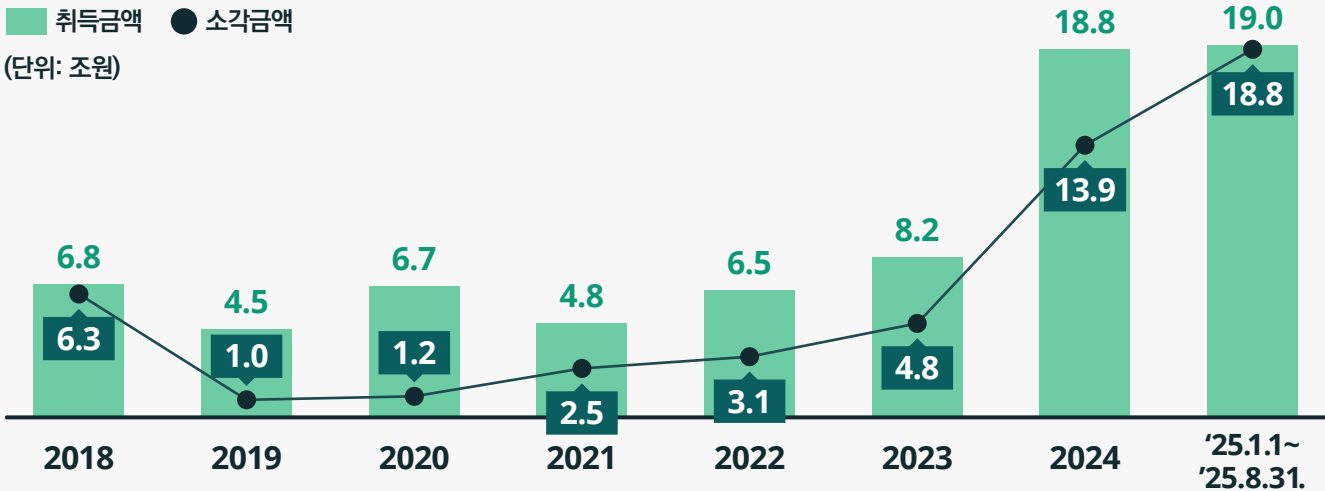
더불어, 오는 11월 12일(수), 『새로운 환경에 직면한 이사회·감사위원회의 과제: 리스크, 가상자산, AI 거버넌스』를 주제로 웨비나를 개최합니다.

많은 관심과 성원 부탁드립니다.

상장법인 자기주식 공시 개선 위한 자본시장법 시행령·규정개정안 입법예고

자기주식을 전체주주 이익을 위한 환원수단으로 활용토록 공시 개선

상장사 자기주식 취득 및 소각 현황



1

공시 대상 및 횟수 확대 (발행주식총수의 5% → 1% 이상 보유, 연 1회 → 연 2회)

- 공시 대상을 발행주식총수의 1% 이상 보유 기업으로 확대
 - 자기주식보고서를 반기보고서에도 첨부하도록 하여 연 2회* 공시 강화
- *사업·반기보고서

2

처리계획과 실제 이행현황 간 비교 공시 신설

- 직전에 공시한 자기주식 처리계획과 최근 6개월간의 실제 이행현황을 비교해 사업보고서 및 반기보고서에 공시
- 계획과 실제 간 차이가 큰 경우(예: 30% 이상) 그 사유를 구체적으로 기재

3

공시 반복 위반행위에 대한 가중처벌 근거 마련

- 위반 시 임원해임권고, 증권발행제한, 과징금, 형벌 등 다양한 제재수단 활용
- 반복 위반 시 가중처벌 가능

2025년 회계·감사 지배구조 우수기업 선정



민간전문가로 구성된 평가위원회가 회계·감사 지배구조 평가
→ 증권선물위원회가 우수기업 선정 (25.9.10) → 감사인 주기적 지정 유예



‘회계·감사 지배구조 평가기준’은 상장회사와 감사인이 나아가야 할
‘모범관행’(Best Practice)으로 자리 잡도록 지속 유도 예정

선정 기업 주요 우수 포인트 (3개사)



- 23명 규모의 감사위원회 전담지원조직 운영 **지원조직**
- 감사위원회의 내부감사부서 평가권·책임자 임면동의권 행사
- 자회사 관리 강화 및 복수 회계자문사 지원 활용 등 **자체노력**
- 밸류업 우수표창, 지배구조 우수등급(A+)·회계의날 포상 등 **가점**



회계·감사시스템 실효성

*b KB 금융지주

- 감사위원 2인 분리선출 등 법령 대비 엄격한 자체기준 적용 **감사기능 독립성**
- 15명 규모의 전담지원조직 운영 및 외부감사인과의 정기 비공개 회의·수시 논의 등 활발한 감사위원회 활동 등 **자체노력**
- 밸류업 우수표창·지배구조 우수등급 등 **가점**



- 20년 이상 경력의 숙련 인력 중심 회계·감사지원조직 운영 **회계·감사시스템 실효성**
- 전사시스템 통합 및 내부통제 강화 등 회계시스템 고도화 추진 **자체노력**
- 자금세탁방지 우수표창 등 **가점**

새로운 거버넌스 시대, 감사위원장의 리더십을 재정의하다

급변하는 환경 속, 감사위원장은 '현안 대응'과 '미래 대비'의 균형을 모색해야



감사위원장의 4대 리더십 과제

신규 리스크 예측 및 대응

- 2024년 기준, S&P 500 기업의 12%만 리스크위원회 운영, 다수는 금융사
- 리스크 감독이 감사위원회로 집중되는 추세 → 감사위원회가 사실상의 리스크위원회 역할
- 국제내부감사표준 도입(25년 1월 시행)에 따라 내부감사 기능 관련 적극적·지속적 소통 필요

감사위원장의 역할 전환: 기술 전문가 → 전략적 리더

- 감사위원장 역할은 준법 중심에서 전략적·미래지향적 리더십으로 확장 필요
- 감사위원장은 CEO·CFO 전략적 조연자, 기업 문화·리스크 감독의 핵심 축
- 필수역량은 지적 유연성, 적응력, 리더십, 글로벌·산업 전략 시각, 학습의지, 다양한 이사회 경험

지속적인 학습 및 지적 호기심 지원

- 기술·규제·글로벌 이슈에 대한 지속적 학습 및 상시 업데이트
- 감사위원의 자유로운 질문·반대 의견 장려를 위한 포용적 토론 문화 조성
- 내·외부교육, 외부 전문가 초청, 사전자료와 요약본 제공으로 정보 접근성 제고

감사위원회 운영 방식 현대화

- 정기회의 중심에서 '짧고 잦은 수시회의' 중심 체계로 전환해 긴급 이슈에 유연하게 대응
- 타 위원회와의 협업 및 조율 강화를 통한 중복이슈 통합 관리 (공동논의, 역할 조정 등)
- AI 등을 활용해 방대한 자료를 요약·정리하고 핵심이슈 중심의 논의 유도
- 통합적 시각과 전략적 리더십으로 감사위원회 운영 구조와 협업 체계 정비

회계부정 제재 강화에 따른 지배기구 점검사항

Q. 금융당국의 회계부정 제재 강화에 따라 이사회와 감사위원회는 감독 시 어떤 사항을 점검해야 하나요?

회계부정 제재 강화방안

- 주요내용***
- '고의' 분식회계에 대한 외부감사법상 과징금 증액
 - 회계부정이 '장기간' 지속되는 경우 과징금 가중
 - 회계부정 '실질 책임자'에 대한 과징금 부과근거 신설
 - 분식회계 가담자에 대한 개인 과징금의 실효성 강화



- 지배기구 점검사항**
- 복잡한 회계판단이나 이견 사안에 대해 외부감사인과 사전협의를 이뤄지고 있는가?
 - 회계오류·부정행위가 장기간 반복되지 않도록 관리체계가 운영되고 있는가?
 - 실질 책임자의 승인·지시가 문서화되고 있는가?
 - 임원별 책임소재·보고체계가 명확히 설정되어 있으며, 의사결정 및 검토내용이 문서화되고 있는가?

회계감시 강화를 위한 제재방식 개선

- 주요내용***
- 내부감사 방해, 외부감사 방해, 회계심사·감리 방해행위 강력 제재
 - 내부회계 부실회사에 대한 실효성 있는 제재조치 신설
 - 내부감사기구의 회계감시 노력에 비례하도록 회사 제재 감경방식 전환
 - 회계부정을 신속히 조사·정정한 경우 회사 과징금 감면(최대 면제까지 적용)



- 지배기구 점검사항**
- 감사위원회·외부감사인의 자료요구 등이 지연·거부 없이 이행되고 있는가?
 - 다수 위반 발생 시 합산 중요도 및 반복 여부를 모니터링하는 체계가 있는가?
 - 감사위원회 활동기록(회의록, 이상징후 대응 등)이 정량적으로 관리되고 있는가?
 - 회계부정 발견 시 '조사-정정-조치' 절차가 즉시 작동하도록 되어 있는가?

* 금융위원회, 금융감독원, 「재무제표 허위공시 등 회계부정을 엄정 제재하겠습니다.」, 2025.08.27.

본 자료는 일반적인 안내를 위한 것이며 관련 사안의 의사결정 필요 시 반드시 한국 딜로이트 그룹 전문가와 상의하시기 바랍니다.

© 2025. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

2025년 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 웨비나

리스크 대응, 가상자산 감독, AI 기반 감사위원회 역할 변화와 책임 있는 AI 거버넌스 구축 감독까지,
기업 지배구조의 현재와 미래를 함께 점검하는 자리에 초대합니다.

Agenda

새로운 환경에 직면한 이사회·감사위원회의 과제: 리스크, 가상자산, AI 거버넌스

대 상 | 국내 사외이사·감사위원·감사·C레벨·실무진

일 시 | 2025년 11월 12일 (수) 14:00 ~ 16:15

장 소 | 온라인 생중계 웨비나

문 의 | krccg@deloitte.com, 02-6099-4275

* 교육확인서 발급 및 KICPA CPD 등록 가능



참가신청은 본문 링크 참조

Program

사회자: 김한석 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 센터장

14:00~14:05 **Opening Remarks** | 장수재 한국 딜로이트 그룹 회계감사부문 대표

14:05~14:40 **세션I. 사례로 본 기업 리스크와 지배기구의 대응전략**
- 증권선물위원회 위원 경험을 중심으로
| 박종성 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 자문위원 & 숙명여자대학교 경영학부 교수

14:40~15:15 **세션II. 가상자산 관련 거버넌스 대응과 감독 방안**
| 김경호 한국 딜로이트 그룹 디지털 자산센터 센터장

15:15~15:25 Break Time

15:25~16:10 **세션III. AI 기반 내부통제와 리스크관리 혁신:**
감사위원회의 진화와 책임 있는 AI 거버넌스 구축
| 김학범 한국 딜로이트 그룹 A&A Intergrated Finance Service Group 파트너

16:10~16:15 **Closing** | 김한석 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터장

*Q&A는 각 세션에 포함됩니다

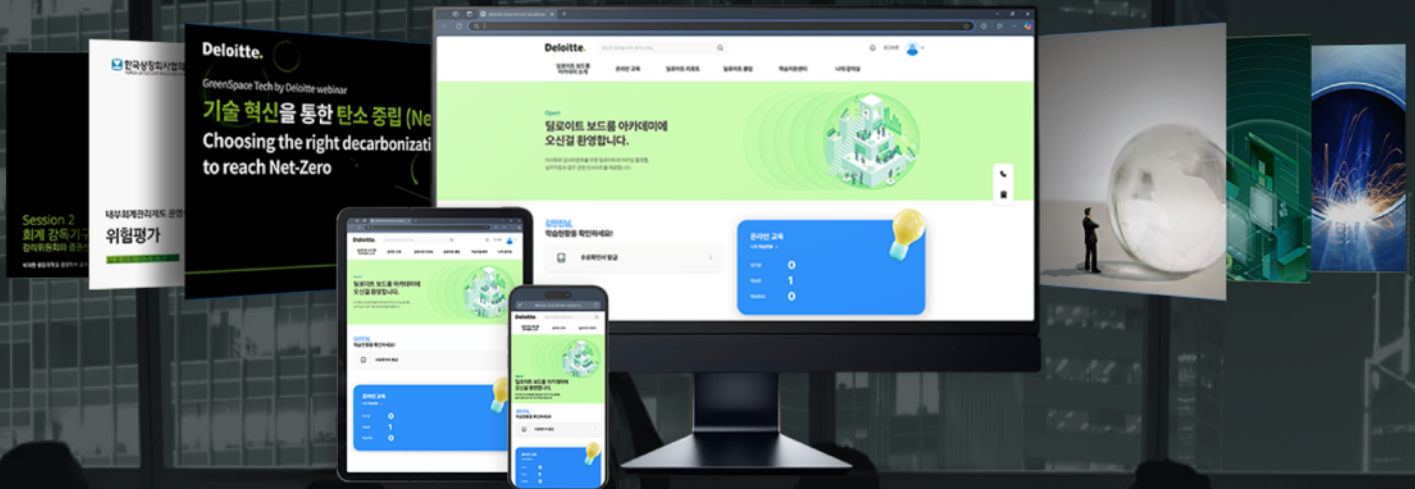
**세부사항은 상황에 따라 변경될 수 있습니다.

이사화·감사위원회를 위한 온라인 교육 플랫폼, 딜로이트 보드룸 아카데미 오픈

온라인 강의

딜로이트 리포트

딜로이트 클립



사외이사님, 감사위원님과 감사님의 전문성 강화를 지원하기 위해
딜로이트의 전문가들과 외부 전문가들의 축적된 경험과 전문지식을 종합한
“딜로이트 보드룸 아카데미”를 오픈했습니다.
많은 관심과 성원 부탁드립니다.



이사화·감사위원회를 위한 맞춤형 핵심 아젠다 제공
(기업 지배구조, 재무보고, 자금사고 방지 등)



온라인 강의, 딜로이트 리포트, 클립 영상 등 다양한 콘텐츠 제공



PC와 모바일을 통한 언제 어디서든 자유로운 학습



공시용 수료확인서 발급 가능

기업지배기구발전센터 전문가

한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터는
기업의 회계투명성 확보와 거버넌스 개선을 지원합니다.



김한석 파트너

기업지배기구발전센터 리더 I
Audit & Assurance

@ hansukim@deloitte.com



노준화 교수

기업지배기구발전센터 자문위원

충남대학교
경영학부 교수



정 현 파트너

Audit & Assurance

@ hyunjeong@deloitte.com



박종성 교수

기업지배기구발전센터 자문위원

숙명여자대학교
경영학부 교수



김학범 파트너

Audit & Assurance

@ hbkim@deloitte.com



임정하 교수

기업지배기구발전센터 자문위원

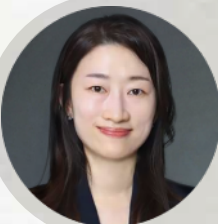
서울시립대학교
법학전문대학원 교수



오정훈 파트너

Audit & Assurance

@ junoh@deloitte.com



유민지 파트너

Audit & Assurance

@ minjyoo@deloitte.com



기업지배기구발전센터 문의
krccg@deloitte.com



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 ‘**딜로이트 인사이트**’를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte.

**한국 딜로이트 그룹
기업지배기구발전센터 센터장**

김한석 Partner
hansukim@deloitte.com

강환우 Director
hwankang@deloitte.com

이주연 Manager
juyeonlee@deloitte.com

이화연 Senior Consultant
hwaylee@deloitte.com

권예은 Senior
yeekwon@deloitte.com

Contact us
krccg@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which is a separate and independent legal entity, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Bengaluru, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Mumbai, New Delhi, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of DTTL, its global network of member firms or their related entities is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.