



2025.07 | 제5호

기업지배기구 데이터 동향

: 2025년 기업지배구조보고서 핵심지표 준수 현황

Center for Corporate Governance

한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터는 국내 기업지배기구 관련 현황을 분석하고 주요규제동향을 담아 '기업지배기구 데이터 동향'을 반기별로 발간하고 있습니다.

리더 메시지

김한석 센터장

한국 딜로이트 그룹
기업지배기구발전센터



『기업지배기구 데이터 동향』 제5호는

유가증권시장 상장법인의 **2025년 기업지배구조보고서 내 지배구조 핵심지표(15개 항목) 준수 현황**을 파악하여 개괄적인 지배구조 현황과 시사점을 제공합니다.

또한, **‘새 정부의 기업지배구조 개혁 전망’** 등 상반기 주요 규제동향을 담았습니다.

이를 통해 이사회와 감사위원회 활동에 유익한 정보를 얻을 수 있기를 기대합니다.

더불어, 이사회·감사위원회를 위한 온라인 교육 플랫폼, **‘딜로이트 보드룸 아카데미’**를 오픈했습니다.

많은 관심과 성원 부탁드립니다.

'25년 기업지배구조보고서 핵심지표 준수 현황

FY2024 유가증권시장 상장법인의 지배구조 핵심지표 준수율을 파악하여
지배구조 운영 현황 및 시사점 제공

분석 대상 ☒

유가증권시장 일반상장법인 연결자산규모
5천억 원 이상 498사
(2025년 5월 말 기업지배구조보고서를 제출한 비금융회사)

분석 기간 ☒

2024 회계연도

분석 자료 ☒

2025년 기업지배구조보고서 내
지배구조 핵심지표 준수 현황



'25년 기업지배구조보고서 핵심지표 준수 현황

2025년 기업지배구조보고서 핵심지표 준수사항 (15개)

주주

- 1 주주총회 4주 전에 소집공고 실시
- 2 전자투표 실시
- 3 주주총회의 집중일 이외 개최
- 4 현금배당 관련 예측가능성 제공 '25년 중점점검사항
- 5 배당정책 및 배당실시 계획을 연 1회 이상 주주에게 통지

이사회

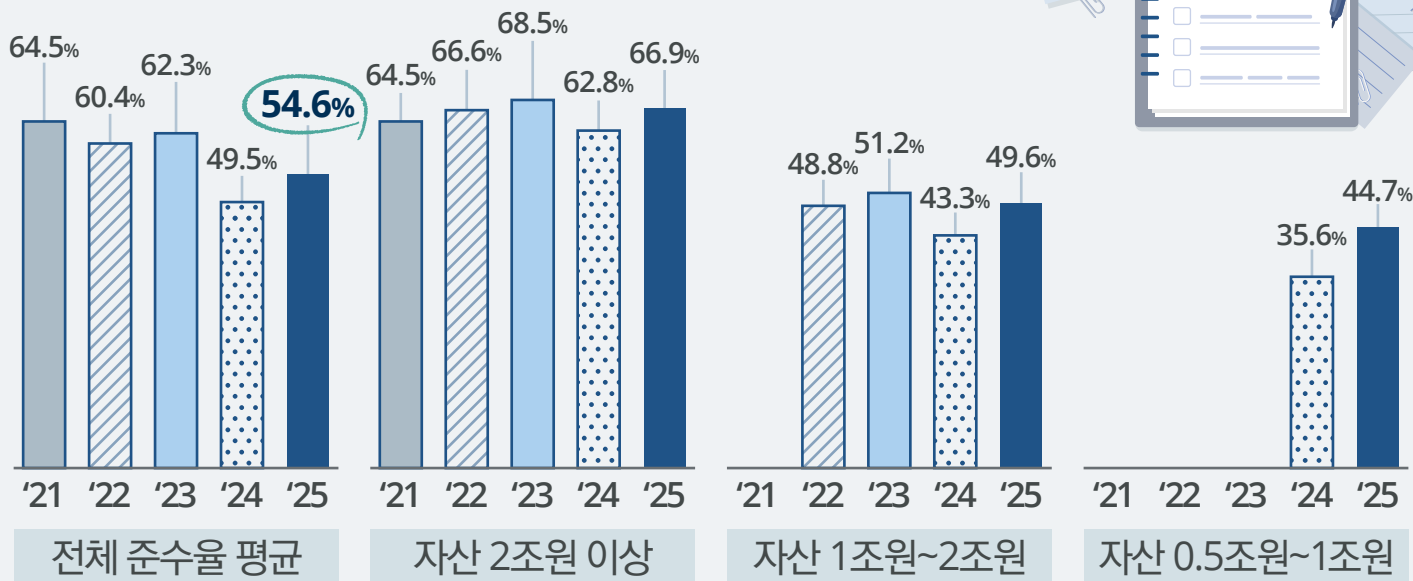
- 6 최고경영자 승계정책 (비상시 선임정책 포함) 마련 및 운영
- 7 위험관리 등 내부통제정책 마련 및 운영 '25년 중점점검사항
- 8 사외이사가 이사회 의장인지 여부
- 9 집중투표제 채택
- 10 기업가치 훼손·주주권익 침해에 책임 있는 자의 임원 선임 방지를 위한 정책 수립 여부
- 11 이사회 구성원 모두 단일성(性)이 아님

감사기구

- 12 독립적인 내부감사부서(내부감사업무 지원조직)의 설치 '25년 중점점검사항
- 13 내부감사기구에 회계 또는 재무 전문가 존재 여부
- 14 내부감사기구가 분기별 1회 이상 경영진 참석 없이 외부감사인과 회의 개최 '25년 중점점검사항
- 15 경영 관련 중요정보에 내부감사기구가 접근할 수 있는 절차를 마련하고 있는지 여부

'25년 기업지배구조보고서 핵심지표 준수 현황

핵심지표 준수 현황 총괄



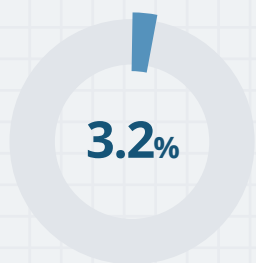
전체 평균 준수율 | 54.6%

- ✓ 전체 평균 준수율(54.6%)은 전기 대비 5.1%p 상승하고, 자산규모별 전반적 준수율도 개선됐으나, 여전히 성실한 준수가 권고되는 상황
- ✓ 2024회계연도는 자산 5천억원 이상 상장사 대상으로 확대된 공시의무 시행 2년차로, 3차 가이드라인 개정 적용이 안착되고 있는 것으로 보임
- ✓ 전체 핵심지표에 대한 전반적 준수 수준은 개선됨
 - ↳ '현금배당 예측가능성 제공(25.4%p ↑)', '주총 4주 전 소집공고 실시(9.7%p ↑)' 등은 괄목할 수준의 개선
 - ↳ '집중투표제 채택(3.2%)', '사외이사가 이사회 의장인지 여부(13.5%)' 등 일부 항목은 미흡한 준수율

'25년 기업지배구조보고서 핵심지표 준수 현황

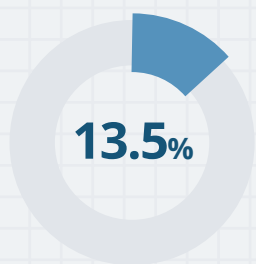
핵심지표 평균 준수율 50% 미만

핵심지표 ⑨ 집중투표제 채택



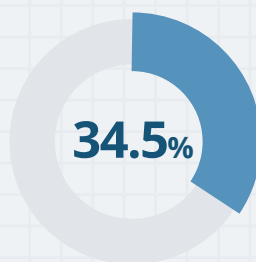
- 핵심지표 중 최저 수준의 준수율로, 적용에 대한 부담이 있는 것으로 예상됨

핵심지표 ⑧ 사외이사가 이사회 의장인지 여부



- 이사회의 경영진 견제 기능 강화를 위해 권고되나 준수율은 미흡
- 의장이 사외이사가 아닌 경우, 일부는 선임사외이사 제도를 보완적으로 도입함

핵심지표 ⑥ 최고경영자 승계정책 마련 및 운영

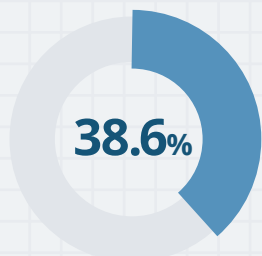


- 최고경영자 승계정책에 관한 준수 요건이 강화되는 추세에 준수율은 미흡

'25년 기업지배구조보고서 핵심지표 준수 현황

핵심지표 평균 준수를 50% 미만 (계속)

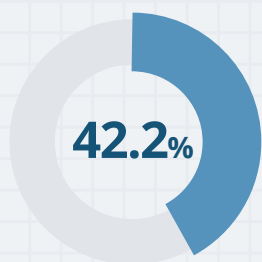
핵심지표 ① 주주총회 4주 전에 소집공고 실시



- 다수의 기업이 법정* 의무기간(2주)만을 준수하는 선에서 공시 중

*상법 제363조

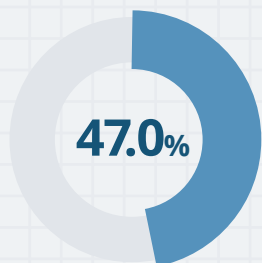
핵심지표 ④ 현금 배당관련 예측가능성 제공



- 핵심지표 지정 2년차로, 전기 대비 대폭 개선(25.6%p↑)

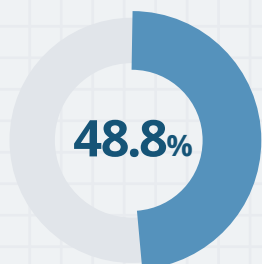
'25년 중점점검사항

핵심지표 ⑤ 배당 정책·실시 계획을 연 1회 이상 주주에게 통지



- 주주소통·예측가능성 제고 측면에서 다수의 기업이 소극적 태도를 보임

핵심지표 ⑫ 독립적인 내부감사부서(내부감사업무 지원조직)의 설치



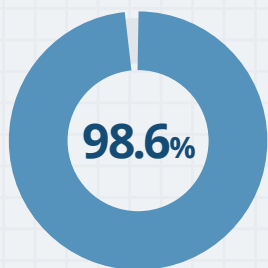
- 감사(위원회)의 효과적인 직무 수행을 위해 독립적인 내부감사부서의 설치 기반 마련이 요구되는 상황

'25년 중점점검사항

'25년 기업지배구조보고서 핵심지표 준수 현황

핵심지표 평균 준수를 60% 이상

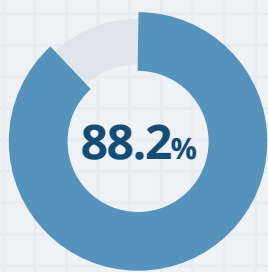
핵심지표 15 경영 관련 중요정보에 내부감사기구가 접근 가능한 절차 마련



- 내부감사기구의 정보접근 권한이 법적으로 보장*되고, 기업 내 명문화된 관련 규정·절차가 실행 중

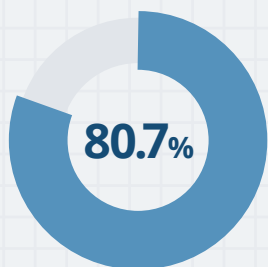
*상법 제412조

핵심지표 13 내부감사기구에 회계·재무 전문가 존재



- 상법(제542의11)상 상장사 감사위원회에는 1명 이상의 회계·재무전문가 보유 명시
- (연결 자산 2조원 이상 기업 중) 감사위원회를 둔 개별 자산 2조원 이상 상장사는 모두 해당사항을 만족시킴

핵심지표 2 전자투표 실시



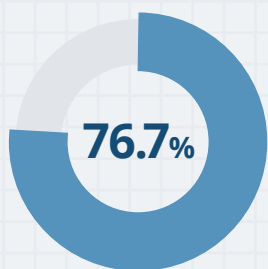
- 의결권 행사 시 접근성·편의성 강화로 주주권익 제고

'25년 기업지배구조보고서 핵심지표 준수 현황



핵심지표 평균 준수를 60% 이상 (계속)

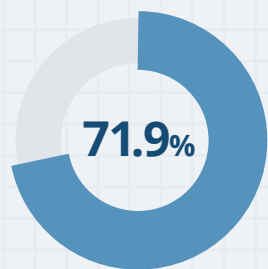
핵심지표 ⑦ 위험관리 등 내부통제 정책 마련 및 운영



- 자금부정통제 공시, 내부회계관리제도 감사·검토 이행 등 제도 강화에 따른 기업 대응 반영
- 주요 미준수 사유는 주로 위험관리 항목의 정책 미비에 기인

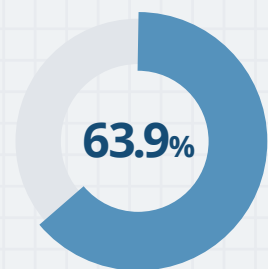
'25년 중점점검사항

핵심지표 ③ 주주총회의 집중일 이외 개최



- 의결권 행사 확대 및 참여율 제고를 통한 주주권익 강화

핵심지표 ⑭ 내부감사기구가 분기 1회 이상 경영진 참석 없이 외부감사인과 회의 개최



- 내부감사기구는 경영진 배석 없이 정보수집 및 의견교환의 노력이 권고됨
- 전기 대비 괄목할 수준의 개선(9.4%p ↑)

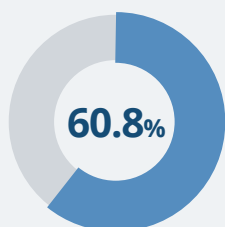
'25년 중점점검사항

'25년 기업지배구조보고서 핵심지표 준수 현황

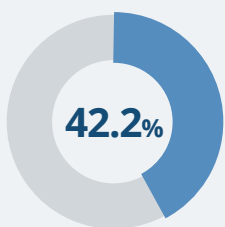
2025년 기업지배구조보고서 중점점검사항 준수 현황

I. 현금배당 관련 예측가능성 제공* (세부원칙 1-④)

- 정관 개정 및 실제 현금배당시 배당예측가능성 제공 관련 기재 여부



정관 반영 여부

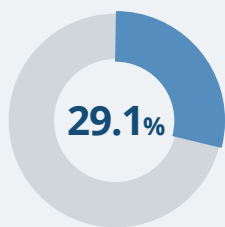


시행 여부

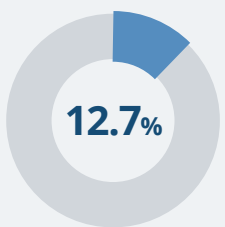
현금배당 관련 예측가능성 제공사항을 정관에 반영했으나 실제 시행은 미흡

II. 소유구조·사업구조 변동에 대한 주주보호정책 마련 (세부원칙 2-③)

- 합병·분할 등 소유·사업구조 변경 시, 주주보호를 위한 명문화된 정책 기재 여부
- 합병·분할 등 발생 또는 계획 시, 주주보호정책에 따른 조치 내용 확인



정책마련 여부

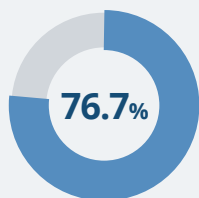


계획 여부

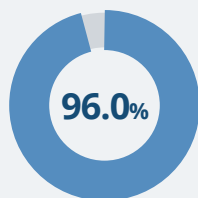
주주보호정책 명문화 및 합병·분할 시 소액주주 보호방안 등 기재 준수율은 낮음

III. 위험관리 등 내부통제정책 마련 및 운영* (세부원칙 3-③)

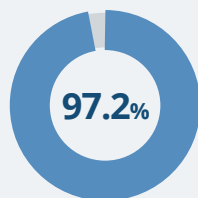
- 위험관리·준법경영·내부회계관리·공시정보관리 정책 명문화, 내용·현황 기재 여부



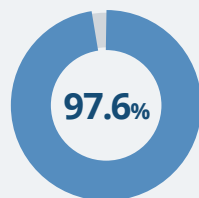
전사 위험관리
정책 마련 여부



준법경영 정책
마련 여부



내부회계관리
정책 마련 여부



공시정보관리
정책 마련 여부

개괄적 차원에서 전사 위험관리, 준법경영, 내부회계관리 및 공시정보관리의 정책을 명문화함

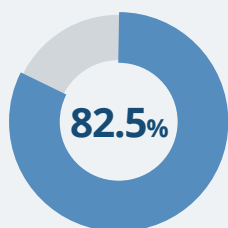
*상기 중점점검사항에는 핵심지표 항목(총 4개)이 포함되며, 이에 대한 준수 현황은 앞장에서 제시함

'25년 기업지배구조보고서 핵심지표 준수 현황

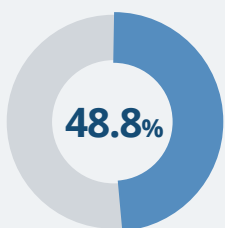
2025년 기업지배구조보고서 중점점검사항 준수 현황 (계속)

IV. 독립적인 내부감사기구 지원조직 설치* (세부원칙 9-①)

- 내부감사부서(내부감사업무 지원조직) 설치 현황, 독립성 확보 관련 기재 여부



지원조직 설치 여부

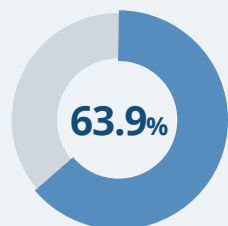


지원조직 독립성 확보

다수 기업이 내부감사부서(지원조직)는 설치했으나, 실질적 독립성 확보는 미흡

V. 내부감사기구·외부감사인 간 분기별 회의 개최* (세부원칙 10-②)

- 경영진 없이 내부감사기구·외부감사인 간 분기 1회 이상 대면회의 실시 기재 여부

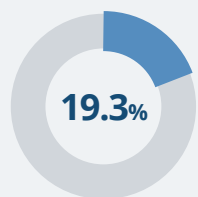


시행 여부

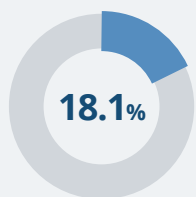
경영진 배석 없이 내부감사기구의 정보수집 및 의견교환은 양호한 수준이나 개선 여지 존재

VI. 기업가치 제고 계획(밸류업) (기타사항)

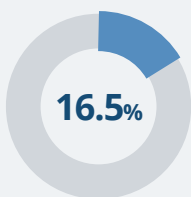
- 공시기간 개시부터 보고서 제출 시점까지 기업가치 제고 계획 공시 여부
- 최근 3년간 밸류업 계획 공시 현황 및 계획 수립·공시 과정에 이사회 참여 여부
- 주주·시장과의 밸류업 계획 설명 및 소통 여부



자율공시 여부



계획 수립·공시 과정에 이사회 참여 여부



소통 여부

기업가치 제고 계획(밸류업)의 수립·실행에 대체로 소극적 반응을 보임

*상기 중점점검사항에는 핵심지표 항목(총 4개)이 포함되며, 이에 대한 준수 현황은 앞장에서 제시함

새 정부의 기업지배구조 개혁 전망

지배구조 개편 가속화, 투명성·소액주주 보호 강화 필요

지배구조 투명성 강화 및 전환주주 권익 보호

- 주주에 대한 **이사의 충실의무 명문화**
- 대규모 상장회사 **감사위원 분리선출** 단계적 확대
- 일정 규모 이상 회사에서 **독립이사를 일정 비율 이상 선임**하도록 의무화
- 정관으로 **집중투표제 도입**을 배제할 수 없도록 규정
- 대규모 상장회사 **전자투표·위임장 의무화**

지배주주의 사익편취 행위 근절

- 주권상장법인에 대한 인수·합병가액 결정 시 주식가격 등 고려한 **공정가액 적용**
- 물적분할 후 자회사 상장 시 **모회사 일반주주**에 대한 **신주물량 일정 배정 제도화**
- 기업인수 시 **의무공개매수**, 주권상장법인과 계열사 간 합병 시 **합병검사인 제도 도입**

사회전반의 투명성 제고를 위한 회계제도 정비

- 기업회계와 비영리법인 회계를 총괄하는 **'회계기본법' 제정 추진**

공정한 시장질서 조성

- 주가조작 등 자본시장 불공정행위에 대한 **원스트라이크 아웃제 도입**
- 사기·횡령·배임 등 상장법인 **임원의 중요 전과기록 의무공시** 단계적 확대

ESG 기업경영 확산 지원

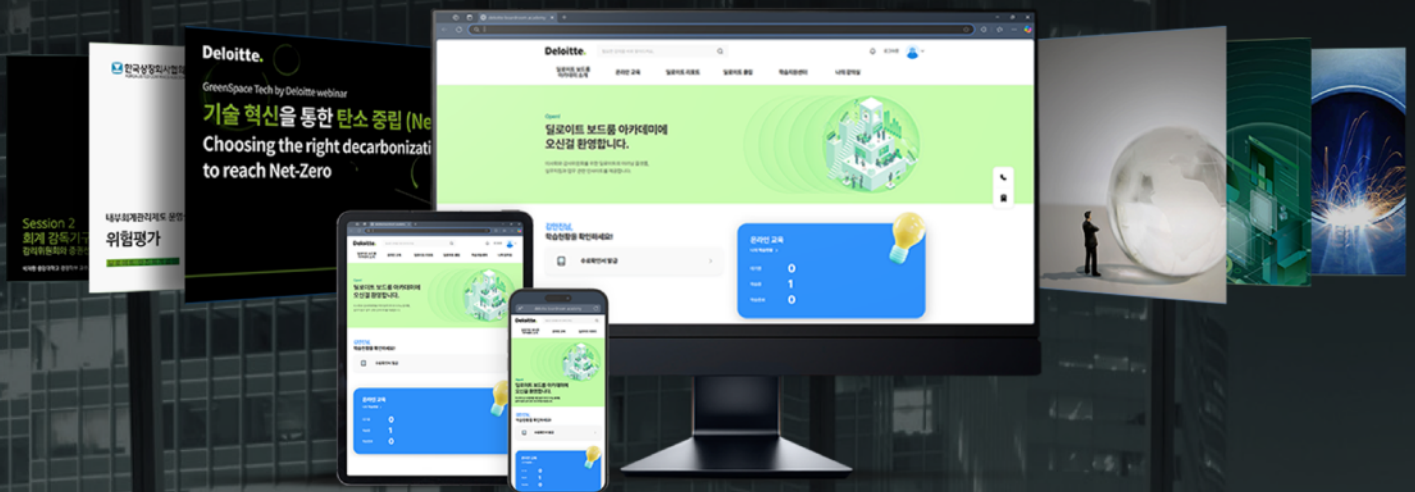
- 상장회사의 **지속가능경영 보고서 공시** 신속 추진
- 공적 연기금 및 기관투자자의 **스튜어드십 코드 내실화**
- ESG 공시·측정·평가 인프라 제고

이사화·감사위원회를 위한 온라인 교육 플랫폼, 딜로이트 보드룸 아카데미 오픈

온라인 강의

딜로이트 리포트

딜로이트 클립



사외이사님, 감사위원님과 감사님의 전문성 강화를 지원하기 위해
딜로이트의 전문가들과 외부 전문가들의 축적된 경험과 전문지식을 종합한
“딜로이트 보드룸 아카데미”를 오픈했습니다.
많은 관심과 성원 부탁드립니다.



이사화·감사위원회를 위한 맞춤형 핵심 아젠다 제공
(기업 지배구조, 재무보고, 자금사고 방지 등)



온라인 강의, 딜로이트 리포트, 클립 영상 등 다양한 콘텐츠 제공



PC와 모바일을 통한 언제 어디서든 자유로운 학습



공시용 수료확인서 발급 가능

기업지배기구발전센터 전문가

딜로이트 안진 기업지배기구발전센터는 기업의 회계투명성 확보와 거버넌스 개선을 지원합니다.



김한석 파트너

기업지배기구발전센터 리더 I
Audit & Assurance

@ hansukim@deloitte.com



장정애 교수

기업지배기구발전센터 자문위원

아주대학교
법학전문대학원 교수



정 현 파트너

Audit & Assurance

@ hyunjeong@deloitte.com



노준화 교수

기업지배기구발전센터 자문위원

충남대학교
경영학부 교수



김학범 파트너

Strategy, Risk & Transactions

@ hbkim@deloitte.com



오정훈 파트너

Audit & Assurance

@ junoh@deloitte.com



유민지 파트너

Audit & Assurance

@ minjyoo@deloitte.com



기업지배기구발전센터 문의
krccg@deloitte.com



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 ‘**딜로이트 인사이트**’를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte.

딜로이트 안진
기업지배기구발전센터
krccg@deloitte.com

기업지배기구발전센터 센터장
김한석 Partner
hansukim@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which is a separate and independent legal entity, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Bengaluru, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Mumbai, New Delhi, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of DTTL, its global network of member firms or their related entities is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.