한국무역협회 KITA | Deloitte.

한국무역협회와 Deloitte가 함께 설계한
차세대 글로벌 CEO 과정

대한민국 차세대 CEO를 위한 새로운 기준

NEXTGEN
Global CEO Program

Legacy to Future :
Turn Global Shifts into Growth



KITA × Deloitte

KITA × Deloitte
NextGen Global CEO Program

무역협회의 통상·무역 인사이트와 딜로이트의 글로벌 전략 컨설팅 역량이 만나는 차세대 CEO 과정

모집 개요

모집대상 — 기업의 2세, 차세대 경영 후보자, 임원 및 핵심 인재 약 40명

교육내용 — 차세대 경영인을 위한 新통상(공급망 재편/AI/ESG) 개론과 대응사례, 신시장/스케일업/승계/HR 강의와 AI활용 업무재편 실습, 원우 자유 토론 및 해외워크샵 등

교육기간 — 2026.9.3. ~ 2026.12.10(14주)
매주 목요일 16:00~18:00 *매주 정규강의 후 만찬 네트워킹 진행

교육비용 — 800만 원(선착순 10명에 한하여 한국무역협회 회원사 10% 할인 적용, 해외연수비 및 원우회비 별도)

교육장소 — 한국무역협회 중회의실(서울 강남구 삼성동 트레이드타워 51F)

참여자 특전 — 해외진출 지원(바이어 발굴, 수출상담 등), 원우 1인당 기업진단 컨설팅 1회 제공 및 원우 전용 딜로이트 컨설팅 Hot-line 운영 예정





LEGACY TO FUTURE :
TURN GLOBAL SHIFTS INTO GROWTH

글로벌 변화를 읽고,
성장의 다음 곡선을 설계한다



KITA × Deloitte NextGen Global CEO 과정은
글로벌 공급망 재편, AI, ESG를 중심으로 재편되는 新통상질서에 대한 통찰력을 갖추고,
이를 기업의 다음 30년 성장전략으로 연결하는 차세대 CEO 과정입니다.

한국무역협회와 딜로이트가 함께합니다.

한국무역협회 KITA | Deloitte.



Greetings from **KITA**

변화의 흐름을 읽고,
다음 세대를 설계하십시오.

한국무역협회는 우리나라를 대표하는 경제단체로 1946년 설립 이래 무역업계 권익 대변과 무역 진흥을 위해 기업 애로 해결, 민간 통상협력, 무역인력 양성 및 디지털 무역 인프라 구축 등 다양한 사업을 수행하며 대한민국 무역의 발전을 이끌어 왔습니다.

이러한 한국무역협회가 운영하는 전문 교육기관인 무역아카데미는 1965년 설립 이래 무역 전문인력과 기업 리더를 양성해 온 대한민국 대표 무역교육기관입니다. 최근에는 글로벌 통상환경 변화와 디지털 전환에 대응하는 무역교육을 선보이며 새로운 시대를 이끌어갈 미래 무역인재를 양성하고 있습니다.

차세대 경영인 여러분,

기업의 미래를 책임질 차세대 경영자에게는 단순히 기존 사업을 이어받는 것을 넘어, 변화하는 시장 속에서 기업의 다음 성장곡선을 설계하고 새로운 기회를 발굴하는 과제가 주어지고 있습니다. 성공적인 사업 승계는 출발점일 뿐이며, 앞으로의 20년, 30년을 이끌 새로운 성장동력을 만들어내는 것이 차세대 CEO들의 가장 중요한 목표이자 과제입니다.

이에 한국무역협회의 무역·통상 전문성과 딜로이트의 글로벌 전략 컨설팅 역량을 결합하여, 차세대 경영자가 향후 20~30년간 기업을 이끌어갈 실질적 해답을 찾기 위한

「KITA × Deloitte 차세대 글로벌 CEO」 과정을 여러분께 선보이고자 합니다.
본 과정은 산업의 거시적 변화부터 기업의 성장전략, 실행까지 이어지는 체계적인 커리큘럼을 바탕으로 여러분의 기업이 직면한 경영 아젠다에 실질적인 해법을 제시하도록 설계하였습니다.

아울러 한국무역협회의 통상 전문성과 한국 딜로이트 그룹의 전문 컨설팅 역량을 연계하여, 교육을 넘어 기업의 성장을 실질적으로 지원하는 통합 비즈니스 솔루션을 제공합니다.

“모든 어려움의 한가운데에는 기회가 있다” 는 격언처럼, 급변하는 글로벌 경영환경 속에서도 위기는 새로운 성장의 출발점이 될 수 있습니다.

본 과정이 여러분의 기업이 직면한 도전 속에서 새로운 기회를 발견하고, 글로벌 시장에서 새로운 성장동력을 발굴하는 의미 있는 이정표가 되기를 바랍니다.

여러분의 담대한 도전과 큰 성공을 기원합니다.

한국무역협회 회장
윤진식



Greetings from **Deloitte**

新통상시대를 선도할
차세대 글로벌 리더 여러분의
성공을 기원합니다.

오늘날 기업을 둘러싼 경영환경은 그 어느 때보다 빠르게 변화하고 있습니다. 공급망 재편, 지정학적 리스크의 확대, 디지털 전환의 가속화, 인공지능 기술의 비약적인 발전, 그리고 ESG를 중심으로 한 글로벌 규제 강화는 기업의 사업 방식과 경쟁 질서를 근본적으로 변화시키고 있습니다.

이제 기업의 경쟁력은 변화하는 환경을 얼마나 빠르게 이해하고 선제적으로 대응하느냐에 달려 있습니다. 특히 기업의 미래를 책임질 차세대 경영자에게는 기존의 성공 방정식을 넘어 새로운 통찰과 전략적 실행 역량이 요구되고 있습니다.

한국 딜로이트 그룹은 지난 수십 년간 국내외 기업과 함께하며 경영 전략, 디지털 전환, 글로벌 진출, 공급망 혁신, 세무 및 승계 자문에 이르기까지 기업의 성장과 변화 여정을 지원해 왔습니다. 우리는 축적된 전문성과 글로벌 네트워크를 바탕으로 기업이 직면한 복합적인 과제를 해결하고 지속 가능한 성장을 실현할 수 있도록 최선을 다하고 있습니다.

이번 「KITA × Deloitte 차세대 글로벌 CEO 프로그램」은 한국무역협회와 한국 딜로이트 그룹이 함께 기획한 프로그램으로, 급변하는 新통상질서에 대한 통찰과 미래 경영에 필요한 핵심 역량을 체계적으로 제공하고자 마련되었습니다.

본 과정에서는 글로벌 공급망 재편, AI와 디지털 혁신, ESG와 통상 규제, 해외 진출 전략, 미래 성장동력 발굴, 사업 승계와 조직문화 혁신 등 차세대 CEO가 반드시 고민해야 할 핵심 의제를 깊이 있게 다룰 예정입니다. 또한 각 분야 최고의 전문가와 현업 리더들의 실제 사례를 통해 이론을 넘어 실질적인 실행 방안을 함께 모색하고자 합니다.

미래를 준비하는 리더에게 필요한 것은 단순한 지식의 축적이 아니라 변화의 본질을 읽고, 이를 새로운 성장의 기회로 전환하는 통찰과 실행력이라고 생각합니다. 본 과정이 이러한 역량을 함께 키워가는 의미 있는 여정이 되기를 기대합니다.

기업의 미래는 경영자가 어떤 질문을 던지고 어떤 선택을 하느냐에 따라 결정됩니다. 앞으로의 30년을 준비하는 여정에 본 과정이 새로운 관점과 성장의 기회를 제공하는 든든한 동반자가 되기를 바랍니다.

새로운 시대를 선도할 차세대 글로벌 리더 여러분의 도전과 성공을 진심으로 응원합니다.

한국 딜로이트 그룹 총괄대표
길기완

교육과정 차별화 포인트

01 GLOBAL VIEW

무역과 新통상중심의 Global View에서 출발

- GSC, ESG, 관세/비관세 장벽,지정학리스크등을 CEO관점의 전략변수로 해석
- 글로벌 변수를 사업모델, 생산거점, 신시장개척, 투자전략으로 연결하는 Trade War Room

02 End-to-End Business Solution

변화 대응·기업경영 아젠다를 해결하는 비즈니스 솔루션 제공

- 산업 → 기업 → 실행의 3단계 구성 및 모듈별 Segmentation을 적용한 커리큘럼으로 산업의 거시적 변화에 대응하는 차세대 맞춤형 비즈니스 솔루션 제공
- 해외진출 지원(바이어 발굴·수출상담)과 경영 컨설팅(회계·법률·세무 등) 기회를 제공함으로써 단순 교육을 넘어 실질적인 비즈니스 운영 지원

03 AI WORKFLOW

AI를 경영 실행 엔진으로 활용

- 시장조사, 바이어 발굴을 넘어 공급망 리스크, 원가절감, 의사결정, 인재확보 등 경영 전략 전반에 AI적용
- 기업 현안에 맞춘 AI Workflow 설계 및 AI를 디지털 창업도구로 활용하는 전략 구사

04 SOCIAL LEARNING

Social Learning·사례·실습 기반 참여형 교육

- 전문 컨설턴트가 참여하는 사례 공유, 케이스 토론, 실습 워크숍 중심의 양방향 학습
- 기업 현장애로 중심의 솔루션 도출 및 실행가능한 대응전략을 설계하는 Action Learning형 과정

05 PREMIUM NETWORK

KITA × Deloitte 프리미엄 글로벌 네트워킹

- KITA 무역·통상·해외시장 네트워크와 Deloitte의 글로벌 경영전략·조직혁신 역량을 결합
- 선후배 원우 멘토-멘티 시스템 운영을 통한 글로벌 시장 진출, 파트너십, 신사업 발굴의 협업 기회로 이어지는 프리미엄 글로벌 네트워크 구축

중간목표

01	02	03
新통상질서 통찰력 확보	기업 경영/대응 전략 수립	AI를 활용한 조직 혁신 역량 확보
공급망 재편, AI, ESG를 중심으로 재편되는 新통상질서에 대한 통찰력 구비	신시장개척/신사업발굴을 위한 기업의 대응전략과 핵심 경영과제 학습	AI중심 Workflow 재편, 글로벌 린스타트업 구사 등 AI활용 혁신 시행

최종목표

04	05
차세대 리더십 육성	미래 성장동력 확보
新통상질서의 변화에 대응하고 시대를 선도하는 차세대 CEO 육성	성공적인 사업 승계와 향후 30년을 책임질 차세대 성장동력 확보

新통상질서의 핵심요인

GSC	+	AI	+	ESG
공급망 재편과 지정학리스크		AI Workflow, Agentic AI		규제와 지속가능한 경영

핵심요인을 중심으로한 인사이트 구비와 실행력 구축

세상의 변화	기업의 변화	실행의 변화	리더십의 변화
STEP 1 新통상 리터러시	STEP 2 대응전략·경영과제	STEP 3 Ai Native Execution	STEP 4 NexGen Leadership
GSC, AI, ESG에 대한 통합적인 이해를 바탕으로한 글로벌 통찰력 확보	성장/확장을 위한 신시장개척, 글로벌마케팅, 투자 진출전략 수립	AI를 활용한 Workflow 혁신, 글로벌 린스타트업, 의사결정 시행	리더의 역할, 조직문화, 인재 혁신, 시대를 선도하는 차세대 리더십 구축

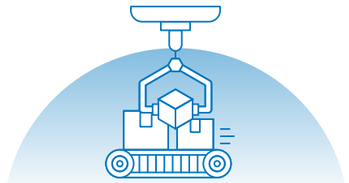
최종 과정목표 달성

新통상질서 변화에 대응하고 시대를 선도하는 차세대 CEO 육성

⊕

성공적인 사업 승계와 향후 30년을 책임질 차세대 성장동력 확보 인사이트 제시

커리큘럼 소개



PART 1 세상의 변화

목표역량

구조를 읽는 힘 Trade Intelligence

핵심요인

- GSC
- AI
- ESG 지속가능경영
- 지정학 리스크

기대결과

변화의 흐름속 차세대 CEO가 갖추어야 할 미래 경영 관점과 과정의 핵심 아젠다를 내재화하고 글로벌 리스크/기회 진단맵 수립

교육내용

글로벌 공급망 재편(GSC), AI, ESG 세 가지 축을 중심으로 빠르게 재편되는 경영환경에 대한 인사이트 제공

교육방식

전문가 강의, 사례발표



PART 2 기업의 변화

목표역량

설계하는 힘 Growth Strategy

핵심요인

- 신시장
- 신사업
- 해외진출
- 투자
- 승계
- HR

기대결과

신시장 개척, 신사업 아이디어 발굴 방안 모색 등을 통한 미래 30년 성장전략과 방향성 정립

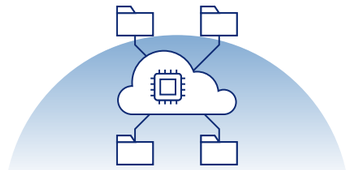
교육내용

신시장 개척/신사업 발굴, 해외진출전략 수립 및 투자/자산관리, 법률/재무 리스크 대응 등 기업주기 전반에 대한 경영/대응 전략 수립 및 해외워크숍 시행

* 해외워크숍 : 해외 AI혁신 기업 탐방을 통한 벤치마킹 및 인사이트 확보

교육방식

전문가 강의, 사례발표, 벤치마킹, 토론 등



PART 3 실행의 변화

목표역량

실행하는 힘 AI Native Execution

핵심요인

- AI Workflow
- Agentic AI
- Global Leanstartup
- 의사결정

기대결과

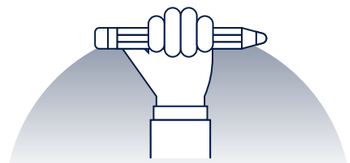
AI 활용한 업무혁신 및 신규 비즈니스 모델 구축 방안을 도출하고 AI시대 HR운영에 대한 노하우 습득

교육내용

AI 중심의 조직역할 재정의, AI를 활용한 Workflow 재정립 및 Global Leandstartup 전략 시행 등 AI를 활용 혁신을 시도할 수 있는 인사이트 제공 및 AI시대 HR운영에 관한 노하우 제공

교육방식

전문가 강의, 실습, 시연, 사례발표, 토론 등



PART 4 리더십의 변화

목표역량

이끄는 힘 NextGen Leadership

핵심요인

- 조직문화
- 리더십
- 네트워크

기대결과

시대 변화의 흐름속 조직에서의 차세대 리더의 역량과 역할에 대한 고찰

교육내용

시대를 관통하는 리더십의 본질과 New Normal시대 변화하는 조직문화와 차세대 리더가 갖추어야 하는 역량과 역할에 대한 인사이트 제공

교육방식

전문가 강의, 토론, 사례발표 등

교육일정

구분	모듈	주차	주제	연사	소속
세상의 변화	입학식	1주차 9/3	OT	한국무역협회	
			New Normal 시대 차세대 경영·리더십의 본질	딜로이트	
	GSC	2주차 (9/10)	공급망 재편이 주도하는 新통상질서와 기업의 미래	안덕근	서울대학교 교수
			차세대 경영인의 글로벌 공급망 리스크 대응 Case Study 1	이나라	린노알미늄 이사
	AI	3주차 9/17	The AI Shift : 새로운 패러다임의 탄생	서영주	포스텍인공지능 연구원장
			차세대 경영인의 AI 혁신 Case Study 2	한규헌	현대글로비스 상무
	ESG/ 지속가능 경영	4주차 10/1	규제가 전략이 되는 시대: ESG와 글로벌 시장 구조 변화	엄지용	카이스트 교수
			차세대 경영인의 ESG 기준 강화 Case Study 3	이민걸	파나시아 대표
기업의 변화	신시장 개척 및 성장전략 설계	5주차 10/8	성장하는 기업들의 공통 공식	추후 확정	
			신트렌드 기반 글로벌 신시장 개척과 핵심 바이어 발굴	한은식	트레이드스쿨 대표
	글로벌 스케일업	6주차 10/15	최근 해외직접투자(FDI) 트렌드와 진입전략 및 국내기업의 해외진출 주의사항 - 美·中을 중심으로	이호덕 최정원	딜로이트 미/중 대표
			AI기반 Market Intelligence를 통한 시장분석	김수연	딜로이트 파트너
	투자/ 자산관리	7주차 10/22	기업의 가치를 높이는 차세대 CEO의 투자 전략	박종훈	지식경제연구소 소장
			원우 Discussion&Networking Session : 기업의 30년을 이끌 미래 성장동력 발굴	원우 자유 토론	

구분	모듈	주차	주제	연사	소속
기업의 변화	기업 수명주기 (법률/ 재무)	8주차 10/29	창업보다 어려운 승계 : 기업의 두 번째 성장곡선 생성	이정동	서울대학교 교수
			성장 이후의 과제 : 승계전략과 세무관리	김원동	딜로이트 파트너
해외 신산업 벤치마킹 워크숍 (상하이(잠정), 11/5~11/8)					
실행의 변화	HR	10주차 11/12	사람이 경쟁력이다 : AI 시대 인재경영의 새로운 공식	김원지	LinkedIn APAC 디렉터
			사람의 마음을 얻는 차세대 CEO의 HR 전략	백진기	(주)한독 대표
	AI 활용 Workflow 개선/원가 절감	11주차 11/19	AI Workflow 재설계 : 기업 운영의 새로운 법칙	정기수	원티드랩 AI부문 부문장
			AI가 주도하는 무역현장의 변화와 차세대 인재상	안병선	한국무역협회
	AI Native 글로벌 린스타트업	12주차 11/26	AI Native 글로벌 린스타트업 경영 시뮬레이션	오성식	딜로이트 이사
			AI 시대 신사업 발굴 패러다임 및 실행 전략	이후국	딜로이트 상무
리더십의 변화	조직문화/ 리더십	13주차 12/3	기업의 미래는 CEO의 질문이 결정한다	최재붕	성균관대학교 교수
			Wrap-Up Session : 원우 우수사례 발표	원우 자유 토론	
	수료식	14주차 12/10	수료식		

* 정규 일정 외 스탠드업 코미디 공연 관람 등 원우 간 교류를 위한 특별 프로그램 운영

** 상기 일정 일부 변동 가능

교육시간 2026년 9월 3일 ~ 12월 10일(매주 목요일)

16:00~17:00 1교시
17:00~18:00 2교시

18:00~20:00 저녁식사 및 네트워킹

중회의실, 트레이드타워





찾아오시는 길



주소

서울시 강남구 영동대로 511
트레이드타워(삼성동) 51층
중회의실

※ 코엑스 주차장 주차 가능
(주차비 지원)

모집요강

모집개요

- **교육기간** 2026년 9월 3일(목) ~ 12월 10일(목) 총 14주차
- **교육시간** 매주 목요일 16:00~20:00
  - 1교시 16:00~17:00
  - 2교시 17:00~18:00

  ※ 저녁식사 및 네트워킹 18:00~20:00
- **교육장소** 한국무역협회 중회의실(서울 삼성동 트레이드타워 51F)
- **모집인원** 40명 내외
- **모집대상** 기업의 2세, 차세대 경영 후보자, 임원 및 핵심 인재

지원방법

구글폼 바로가기

- **제출서류** 지원서, 재직증명서 또는 사업자등록증 사본
- **접수기간**
  - 1차 2026년 7월 31일(금)까지
  - 2차 2026년 8월 31일(월)까지
- **지원방법**
  - 이메일 접수(glmp@kita.net / 지원양식은 kita.net 모집 공지에서 다운
  - 구글폼을 통한 지원
- **전형방법** 서류전형 후 개별 통지
- **등록금**
  - 800만원(해외연수비 및 원우회비 별도)

  * 한국무역협회 회원사 특전: 선착순 10개사 등록금 10% 할인(최종 등록기준)
- **참여자 특전**
  - 해외진출 지원(바이어 발굴, 수출상담 등), 원우 1인당 기업진단 컨설팅 1회 제공 및 원우 전용 딜로이트 컨설팅 Hot-line 운영 예정
- **수료자 특전**
  - 한국무역협회장 및 한국 딜로이트 그룹 총괄 대표 명의 이수증서 부여
  - 무역아카데미·딜로이트 동문 및 원우회 회원 자격 부여

문의

한국무역협회 무역아카데미

- 이메일 glmp@kita.net
- 전화 02-6000-5578
- 홈페이지 newtradecampus.kita.net

한국 딜로이트 그룹

- 이메일 younghocho@deloitte.com
- 전화 02-6676-3270
- 홈페이지 www.deloitte.com/kr/ko

KITA
한국무역협회 무역아카데미

1965년 청와대 수출진흥확대회의 결의에 따라 '수출학교'로 설립된 대한민국 대표 무역전문교육기관 온·오프라인 교육과정, 인재 매칭 플랫폼, 국제무역사 자격시험 등을 통해 전문인력 40만 명을 배출해온 국내 최고 권위의 인재 양성 허브







연간 교육과정 약 200개 운영, 수강생 1만 명 배출

교육분야 • 무역실무 | 해외시장 진출 | 글로벌 마케팅 | E커머스 | IT / 디지털

계층별 맞춤형 무역전문교육 및 채용연계 프로그램

최고경영자 과정
- 인공지능(포스텍 공동), 글로벌물류(GLMP, 인하대 물류대학원 공동, 2005년~)

재직자 과정
- 맞춤형 위탁 및 일반모집, 해외진출기업 현지직원 교육

예비무역인 과정
- 지역특화 청년무역전문가(GTEP, 전국 20개 대학, 2002년~)
- 글로벌무역인턴십(2000년~), 무역홍보대사(2007년~)
- 무역마스터(1995년~), 이커머스 마스터, DX/AX 마스터, K-커리어 마스터
- 내·외국인 대학생 무역캠프, 고등학생 무역캠프, 청년 AI 캠프 등

일자리 지원센터 및 국내외 취업연계 과정
- 채용 알선, 채용박람회 개최, 수시 매치메이킹

CSR 과정
- 해외공무원 초청연수 등

'국제무역사' 자격증
- (국내 유일, 최고 권위, 1993년~)

주요 고객사(위탁교육) 및 채용기업

HYUNDAI · POSCO 포스코인터내셔널 · SAMSUNG 삼성물산 · LS Metal · LG화학 · 롯데면세점 · TORAY 도레이첨단소재 · HD현대오일뱅크 · HYUNDAI corporation · E1 · LIG넥스원 · HYUNDAI GLOVIS · 신한은행 · IBK기업은행 · Hanwha · LX인터내셔널 · 국립외교원 · KIBO 기술보증기금 · Ksure 한국무역보험공사 · kotra 대한무역투자진흥공사 · KOSME 중소벤처기업진흥공단

Deloitte
한국 딜로이트 그룹

180년 이상의 Global 역사와 국내 최고수준의 전문성을 바탕으로 회계감사, 세무, 컨설팅, 재무자문 등 통합서비스를 제공하는 국내 대표 프로페셔널 서비스 펌으로써, 산업과 시장에 대한 깊이있는 인사이트와 Global Network를 기반으로 기업의 지속가능한 성장과 차세대 리더 육성을 지원합니다.







Global No. 1 Deloitte

1. 180+ years • 180년 이상의 글로벌 전문서비스 역사
2. 150+ countries • 전 세계 150여개 국가 및 지역에 799개 office
3. 470,000+ professionals • 47만명 이상의 Global 전문가 네트워크 보유

한국 딜로이트 그룹

Why Deloitte?

국내 최고 수준의 산업별 전문가
- 국내외 다양한 산업을 자문하는 현업 전문가들이 실제 경영 현장의 인사이트 전달

글로벌 네트워크 기반 최신 경영 아젠다
- AI, 통상, 공급망, M&A, ESG 등 글로벌 리더십 아젠다를 반영한 콘텐츠 제공

Actionable Insight
- 이론이 아닌 실제 기업 사례와 실행 중심의 학습

Leadership Network
- 국내 대표 기업 리더들과 함께 성장하는 프리미엄 네트워크

미래 Leadership을 위한 Deloitte 핵심 역량

AI & Digital Transformation
- 생성형 AI
- AX 전략
- Digital Transformation
- Data & Analytics

Global Business & Trade
- 글로벌 新통상
- 공급망 전략
- 지정학 리스크
- 해외시장 진출

Growth & Innovation
- 성장 전략
- M&A
- 신사업
- 기업가치 제고

Leadership & Sustainability
- 차세대 리더십
- Family Business
- ESG
- 조직 혁신

2026

한국무역협회 KITA × Deloitte

차세대 글로벌 CEO 과정

문의

한국무역협회 글로벌연수실

이메일	전화	홈페이지
glmp@kita.net	02-6000-5578	newtradecampus.kita.net

06164 서울특별시 강남구 영동대로 513 COEX 4층 (사)한국무역협회 글로벌연수실

한국 딜로이트 그룹

이메일	전화	홈페이지
younghocho@deloitte.com	02-6676-3270	www.deloitte.com/kr/ko

07326 서울특별시 영등포구 국제금융로 10, 서울국제금융센터(One IFC) 4~12층

모집 안내

구글폼 접수

한국무역협회 KITA × Deloitte.