Deloitte Insights

September 2026

2026 하반기 글로벌 보험산업 M&A 트렌드

대형 거래와 사업 재편이 이끄는 글로벌 보험 M&A

Deloitte Global

AI-generated Image

Deloitte.

Leader's Message

글로벌 보험 M&A 시장은 전면적인
거래 확대보다 **대형 거래와 사업 포트폴리오 재편을 중심으로 선택과 집중이 강화**되는
방향으로 움직이고 있습니다.

국내 보험사도 미국·유럽으로 진출 지역을 넓히고,
특종보험·증권·은행 등으로 투자 영역을
확대하고 있습니다.

이에 따라 이제는 어느 시장에 진출할 것인가
보다 **어떤 성장역량을 확보할 것인가**가
더욱 중요해지고 있습니다.

앞으로는 **확보한 역량을 실제 가치로**
연결할 수 있는 실행 역량이
더욱 중요해질 것입니다.

허호영 파트너

금융산업통합서비스그룹 |
회계감사 부문

Deloitte.

2025년 글로벌 보험 M&A 거래 둔화 속 지역별 차별화

거래량은 감소했지만,
자본은 대형 거래와 성장역량 확보로 집중

아시아 태평양

거래건수
71건
전년대비 ▼17%

일본 M&A 확대와 투자영역 다변화

- 전년 대비 +31%(17건)로 최근 5년 최고
- 해외 보험사 인수뿐 아니라 자산운용·의료데이터 등으로 투자 대상 확대

→ 해외 성장과 사업 다각화 수단으로 M&A 활용

북미

거래건수
652건
전년대비 ▼3%

대형 거래의 영향 확대

- 전체 거래 건수는 소폭 감소한 가운데, 미국·버뮤다 보험사 부문에서는 대형 거래가 거래금액을 견인

※ 미국·버뮤다 보험사 거래금액
2024년 178억 달러
→ 2025년 276억 달러*

EMEA

거래건수
255건
전년대비 ▼28%

대형 거래와 사업구조 재편

- 보험중개업계 통합과 기존 보험계약 포트폴리오 재편이 지속

※ 10억 유로 초과 대형 거래 9건

* 미국·버뮤다 보험사 M&A 기준, 별도 집계
** 버뮤다는 미국 보험시장과 밀접하게 연계된 글로벌 재보험 허브로, 미국과 함께 분석

© 2026. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

2026년 보험 M&A의 초점, 성장역량 확보로 이동

M&A의 기준이 '무엇을 살 것인가'에서
'무엇을 확보할 것인가'로 이동

사업 포트폴리오 재편	☑ 비핵심 사업 정리 후 성장영역 투자 ☑ 올스테이트 단체건강보험 사업 매각
고객접점·전문역량 확보	☑ 보험중개사·MGA 등을 통한 고객접점과 전문역량 확보 ☑ 캐나다 대형 보험중개 플랫폼 간 합병 (나바코드 X 아세라)
AI·데이터 역량 확보	☑ 언더라이팅·보험금 청구 등에 적용할 AI·분석 역량 확보 ☑ CCC 인텔리전트 솔루션스, 보험금 청구 의사결정을 지원하는 AI 기업 인수
자산운용·신규 수익원 확대	☑ 보험부채·장기자산·고객기반을 연결한 수익원 다각화 ☑ 다이이치 생명, 글로벌 자산운용사 M&G 지분 투자
국경 간 투자와 거래방식의 다변화	☑ 경영권 인수부터 소수지분·재보험·사이드카까지 거래방식 확대 ☑ 포티튜드 리의 재보험 사이드카 출시

© 2026. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

한국 보험사의 M&A, 글로벌 사업기반 확장

한국 보험사들도 해외 M&A를 시장 진출을 넘어
전문역량과 새로운 수익기반을 확보하는 수단으로 활용

2025년 국내 보험사의 국경 간 M&A 규모*

약 26억 달러

최근 5년 누적 거래금액의 **75% 이상**

국내 보험사의

주요 국경 간 M&A 및 전략적 투자 사례

(2025~2026년)

국가	거래	확보 역량·사업기반
미국	DB손해보험 × 포테그라	미국·유럽 **특종보험 사업기반**
영국	삼성화재 × 캐노피우스	로이즈 **특종보험 언더라이팅 역량**
미국	한화생명 × 벨로시티	미국 **증권·금융서비스 기반**
인도네시아	한화생명 × 노부은행	인도네시아 **은행·고객기반**

***Insurance Journal, Viewpoint:** Japan and Korea Insurers to Accelerate M&As in the US and Globally, 2026.4.29.

© 2026. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

2026년 보험 M&A

주목해야 할 5대 거래 변수

성장역량 확보를 실제 성과로 연결하려면
거래 기회부터 인수 후 통합까지 종합적 검토 필요

거래 기회

01

손해보험 시장 연성화

마진 압박 확대 → 규모 확보·통합 수요

02

운영·기술 투자 부담

투자 부담 확대 → 사업 매각·통합 검토

거래 실행

03

자본·규제 환경

자본 여력·규제 변화 → 거래 범위·구조 결정

04

기업결합·거래 심사

승인 지연 가능성 → 일정·거래 방식 영향

가치 실현

05

인수 후 통합·거버넌스

시스템·인력 통합 → 인수 후 가치 실현의 핵심

© 2026. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

거래 기회보다 중요한 실행 준비

M&A의 선택지가 넓어질수록
명확한 투자논리와 실행 준비가 중요

투자논리 전략적 우선순위 명확화

- ☑ 어떤 역량이 미래 성장과 수익성에 가장 큰 영향을 미치는지 정의
- ☑ 확보 역량에 따른 투자 대상 및 거래방식 선택

자본·거래구조 목적에 맞는 거래구조 선택

- ☑ 경영권 인수부터 전략적 지분투자까지 목적에 적합한 거래구조 설계

운영·가치 실현 인수 후 가치 실현

- ☑ 통합계획과 거버넌스를 통해 확보한 역량을 실제 성과로 전환

보험 M&A의 경쟁력은 거래 기회를 확보하는 데 그치지 않고,
확보한 역량을 실제 수익과 성장으로
전환하는 데 달려 있습니다.

상세한 내용은 리포트 전문을 확인하세요!

© 2026. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

한국 딜로이트 그룹 전문가

한국 딜로이트 그룹 금융산업통합 서비스 그룹 - 보험

한국 딜로이트 그룹 금융산업통합서비스 그룹의 보험 전문가들은 보험 산업에 대한 축적된 다양한 업무수행 경험과 글로벌 네트워크의 최신 데이터베이스를 바탕으로 선진화된 회계감사, 세무자문, 재무자문 및 컨설팅 서비스를 제공하고 있습니다. 세그먼트 중심의 전략적 접근을 통해 보험사와 중개인의 성장을 지원하며, 고객 보호를 위한 실질적 해법을 제시합니다. 변화에 민감한 시장 환경 속에서 보다 심도 있고 전문화된 서비스를 제공함으로써, 보험 비즈니스의 미래를 함께 설계합니다.

신병오 파트너
보험산업 리더
02 6676 1225
byoshin@deloitte.com

이재엽 파트너
보험계리 부문 리더
02 6676 1093
jaeyulee@deloitte.com

김경호 파트너
회계감사 부문
02 6676 1230
kyounghkim@deloitte.com

김재현 파트너
회계감사 부문
02 6676 1175
jaekim@deloitte.com

이형남 파트너
회계감사 부문
02 6676 1268
hyunlee@deloitte.com

조기욱 파트너
회계감사 부문
02 6099 4287
kiwcho@deloitte.com

한유기 파트너
회계감사 부문
02 6676 1257
yhan@deloitte.com

허호영 파트너
회계감사 부문
02 6676 1180
hheo@deloitte.com

이우근 파트너
보험계리 부문

02 6676 2206
wooglee@deloitte.com

홍은정 파트너
보험계리 부문

02 6676 1120
eunjhong@deloitte.com

박지숙 파트너
컨설팅 부문

02 6676 3722
jisukpark@deloitte.com

변성욱 파트너
컨설팅 부문

02 6676 3049
sungbyun@deloitte.com

전범수 파트너
컨설팅 부문

02 6676 2357
bujun@deloitte.com

이동영 파트너
경영자문 부문

02 6676 2304
dongylee@deloitte.com

박준홍 수석위원
리스크자문 부문

02 6676 2917
junepark@deloitte.com

김철 파트너
세무자문 부문

02 6676 2931
cheolkim@deloitte.com

Deloitte Insights

세일즈&마케팅 대표
권지원 Partner
jekwon@deloitte.com

성장전략부문 부대표
서정욱 Partner
juseo@deloitte.com

딜로이트 인사이트 편집장
박경은 Director
kyungepark@deloitte.com

연구원
김혜련 Senior Manager
hyerykim@deloitte.com

디자이너
박근령 Senior Consultant
keunrpark@deloitte.com

Contact us
krinsightsend@deloitte.com

앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 '딜로이트 인사이트'를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms or their related entities (collectively, the "Deloitte organization") is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인("저작권자")에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.

© 2026. For information, contact Deloitte Anjin LLC