



2026년 M&A 시장 전망과 성장 전략

기업 리더가 알아야 할 사업 전환형 M&A 트렌드

Deloitte Insights

“

2026년 기업들은 사업 구조를 근본적으로 재편하는 '사업전환형 M&A'를 중점적으로 실행하고 있습니다.

기업들은 현재 단순 외형 확장을 위해 M&A를 추진하는 것이 아닙니다. 신성장 동력을 확보하고 미래 경쟁우위를 선점하기 위해 공격적 인수와 비핵심·저성장 사업 정리를 병행하는 포트폴리오 전략을 최우선 과제로 삼고 있습니다.

본 리포트는 우리 기업들이 국내·외 M&A 시장에서 일어나는 변화를 확인하고 주요 산업별 전략적 선택 방향을 분석할 수 있도록 작성되었습니다.

귀사의 지속 가능한 성장을 위한 전략적 판단과 성장 전환 여정에 실질적인 도움이 되기를 바랍니다.

”



남상욱 파트너

전략재무자문 리더
One M&A 리더

기업 성장 조건의 변화

사업 전환을 통한 기업 체질 개선 필요성



지정학적 리스크 증가
및 공급망 재편



AI 기술의 발전



산업간 경계 붕괴

! 기존 성장 전략만으로는 한계

▶▶ 사업 전환형 M&A 필요

- 불확실한 환경에서 성장 전략의 수단
- 성장 경로와 경쟁 구조 근본적으로 재설계



사업 전환형 M&A의 핵심과 혜택



운영
회복력 확보



지속 가능한
성장 동력 확보



장기적 기업
미래 가치 창출



상세한 내용은 전문 리포트를 확인하세요!

글로벌 M&A 시장 전망

포트폴리오 재편·AI 선점·가치 극대화

글로벌 M&A 시장 핵심 지표(2026년 ~2027년 전망)

총 거래액

2.5~2.8조 달러

(2026년 하반기)



5.5~6.0조 달러(연간)

(2027년 전망)

100억 달러 이상 빅딜

20~25건 지속(분기당)

(2026년 하반기)



80~90건(연간)

(2027년 전망)

Tech 산업 비중(AI M&A)

60~70% 유지

(2026년 하반기)



70% 이상으로 확대

(2027년 전망)

Global PE Dry Powder

3.7~3.9조 달러

(2026년 하반기)



3.9~4.2조 달러

(2027년 전망)

M&A 주도권 확보를 위한 전략 과제



포트폴리오 재편 및
레거시와 AI를 구분

글로벌 자본은 AI 없는 자산을
구조조정 대상으로 인식



'AI 실사'를 M&A 표준
프로세스로 내재화

AI가 딜 성사 여부를 좌우하는
핵심 변수로 등장



인수와 매각 시
가치 극대화

메가딜 중심 재편 →
중간 기업 생존 어려움

국내 M&A 시장 전망

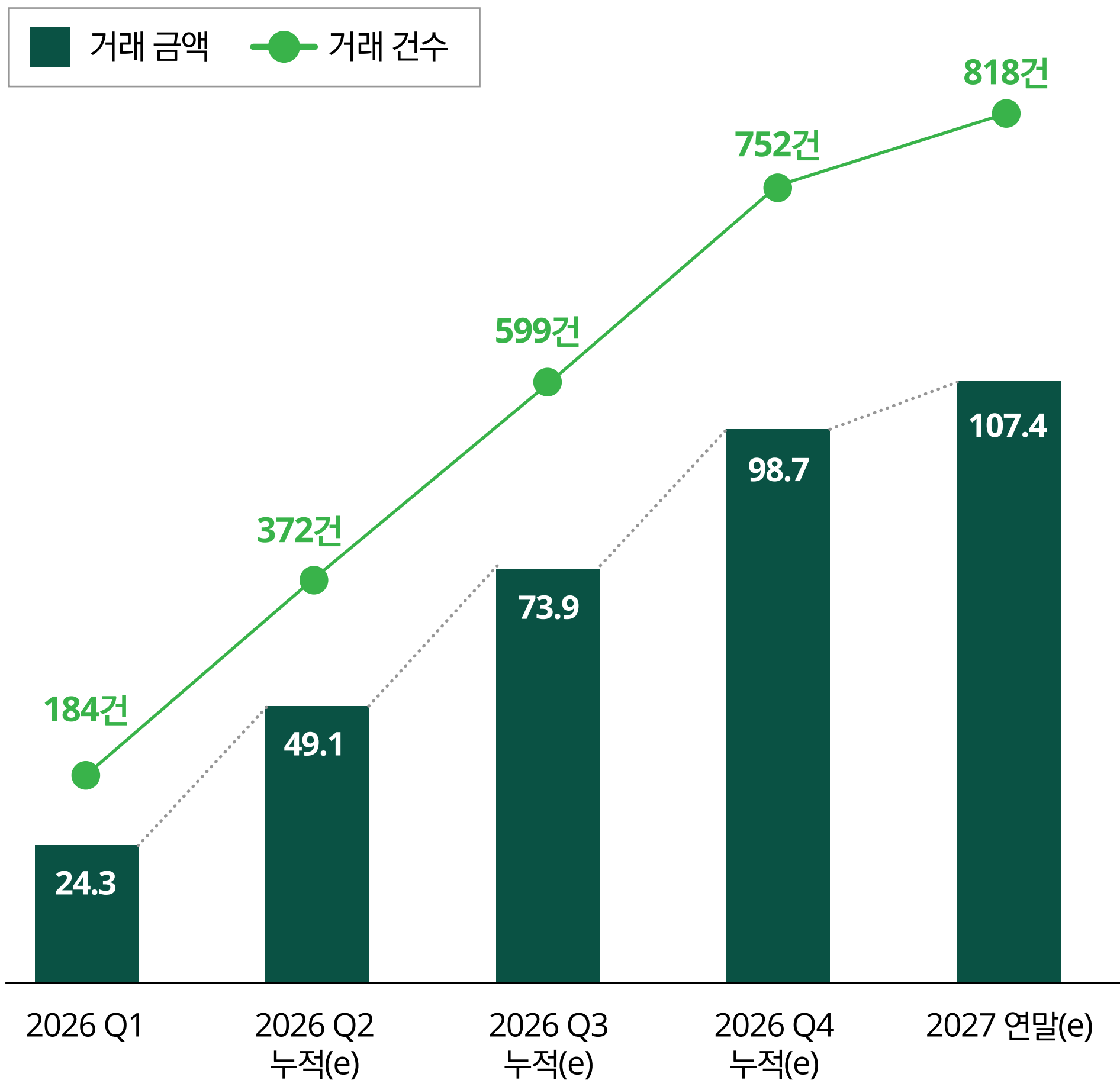
2026년 하반기는 100조원 대 근접



거래 금액 (전년대비)
+185% 증가



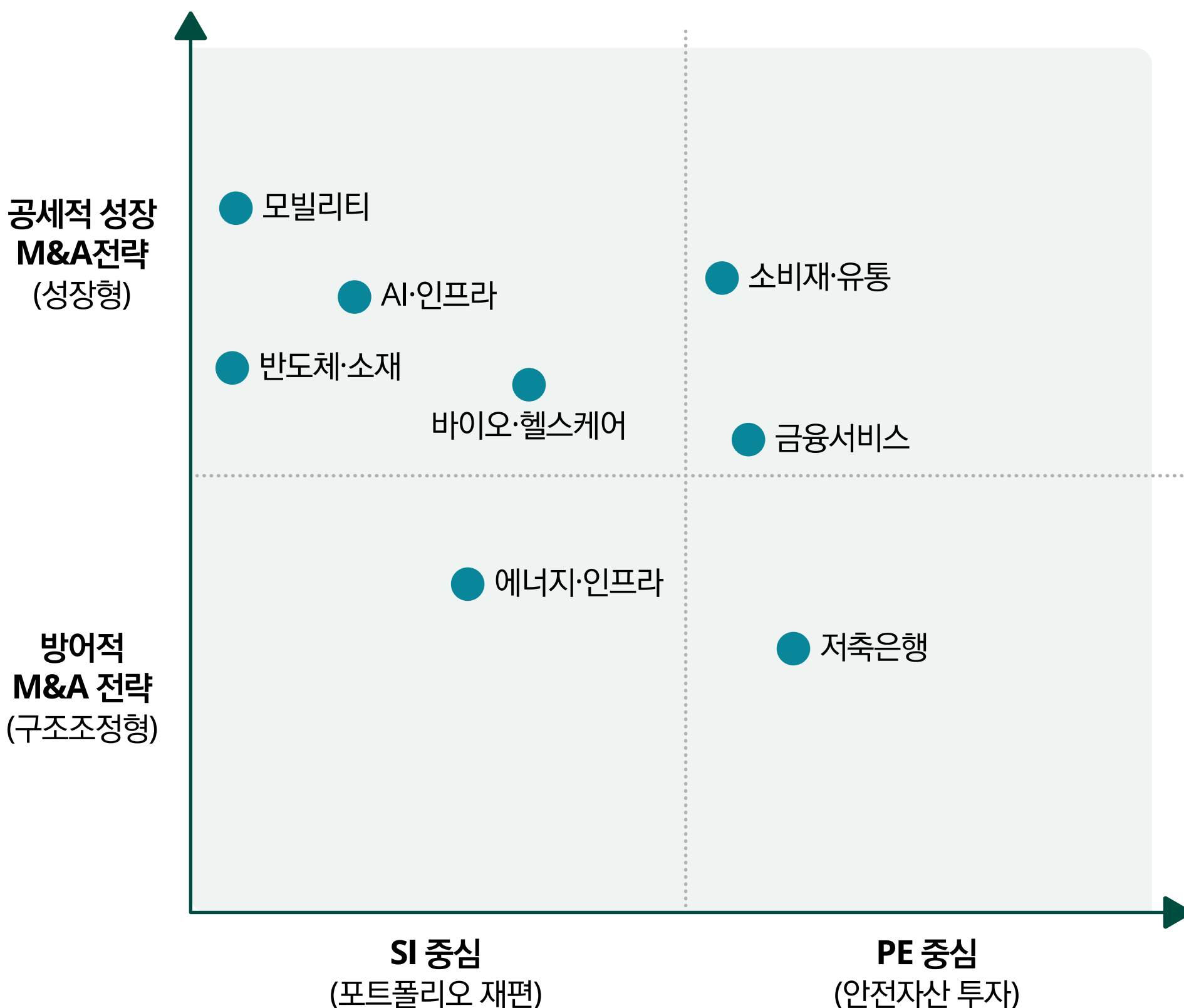
거래 건수 (전년대비)
+42% 증가



2026년 하반기 산업별 M&A 전망

2026년 하반기 M&A 시장에서 SI(대기업)는 AI·모빌리티·반도체에서 공세적 인수를, PE는 소비자·금융·에너지에서 안전자산 위주의 방어적 투자를 주도할 것으로 보이며, 바이오 산업에서는 'K-커브 양극화' 구조가 더욱 뚜렷해질 전망입니다.

2026년 하반기 M&A 산업별 포지셔닝



딜로이트의 M&A 실행 프레임워크

기업은 개별 거래를 넘어 사업 구조를 근본적으로 재편하는 '사업 전환형 M&A'를 통해서만 지속 가능한 경쟁우위를 확보할 수 있습니다.

사업 전환형 M&A 추진 전략

리더십



성장 비전 및
중장기 아젠다 설정

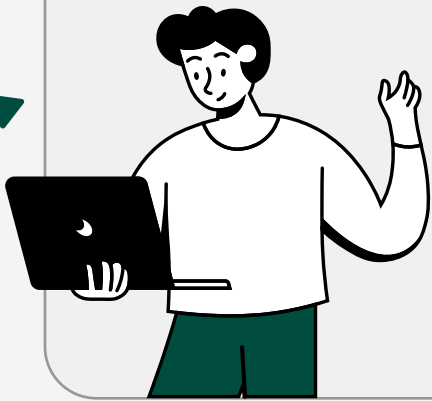


신속한 의사결정
체계 구축



내·외부 이해관계자와
커뮤니케이션

전략



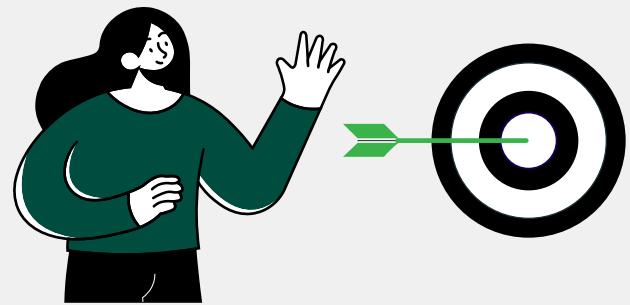
- 기술·시장·규제 변화의 상시적 모니터링
- 전략 방향성 및 KPI 정렬, 핵심 역량 정의
- 상시 포트폴리오 재평가 및 투자·철수 전략 병행

실행



- 거래와 전환의 동시 추진 체계 설계
- 의사결정 시간 단축 및 실행 민첩성 확보
- 전담 PMO 운영 및 세 기반으로 실사가치 검증 체계 구축

전환 성과



- 비즈니스 모델 및 수익 구조 재설계
- 생태계 기반 혁신 구조 설계
- 조직·인력·기술 통합 재편 및 핵심 인재 확보

한국 딜로이트 그룹 전문가

One M&A 전문팀

한국 딜로이트 그룹의 One M&A 전문팀은 국내 최다 PE 업무 경험, PE 특화 서비스팀 보유를 토대로 PE 맞춤형 서비스를 지원합니다. 특히 M&A 전략부터, 실사, 협상지원 등 실행은 물론 PMI, Value Creation 까지 End-to-End M&A 서비스를 One-Stop 으로 지원합니다.

남상욱 파트너

One M&A 리더 | 경영자문 부문

☎ 02 6676 1537

@ sangnam@deloitte.com

이동영 파트너

경영자문 부문

☎ 02 6676 2304

@ dongylee@deloitte.com

조병왕 파트너

경영자문 부문

☎ 02 6676 2258

@ byjo@deloitte.com

최정훈 파트너

경영자문 부문

☎ 02 6676 2027

@ jeochoi@deloitte.com

박상은 파트너

경영자문 부문

☎ 02 6138 5194

@ sangeunpark@deloitte.com

김희준 파트너

경영자문 부문

☎ 02 6676 3856

@ heejookim@deloitte.com



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 '딜로이트 인사이트'를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte.

Insights

성장전략부문 대표
손재호 Partner
jaehoson@deloitte.com

딜로이트 인사이트 편집장
박경은 Director
kyungepark@deloitte.com

Contact us
krinsightsend@deloitte.com

연구원
배순한 Director
soobae@deloitte.com

디자이너
박근령 Senior Consultant
keunrpark@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.