

# Deloitte.



기업지배기구발전센터 Newsletter

## 「AI 거버넌스: 이사회가 당면한 핵심과제」 및 11월 동향

2024.11



# Contents

|                    |    |
|--------------------|----|
| I. 딜로이트 전문가 보고서    | 03 |
| II. 규제 동향          | 05 |
| III. 거버넌스(G) 관련 뉴스 | 11 |
| IV. 그룹·센터 소식       | 13 |

본 자료는 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 홈페이지에서 원문을 다운로드 받으실 수 있으며  
본문에서 우측 QR코드를 스캔하면 해당 자료 다운로드 또는 해당 사이트로 이동하실 수 있습니다.



AI 거버넌스: 이사회가 당면한 핵심과제

2024년 9월, Deloitte Global Boardroom Program, 「Governance of AI: A critical imperative for today's boards」

- 지금까지 AI에 대한 이사회 참여는 제한적이고, 특히 생성형 AI의 기회, 위험을 감독하기엔 미흡하며, 이제는 이사회 AI 감독을 강화해야 할 시점임
- '24.6월, 이사회가 AI 거버넌스에 얼마나 관여했는지에 관한 서베이를 실시함
  - 서베이 대상: 57개국 이사회 멤버, 최고경영진 약 500명
- 이사회 AI 관련 안건 논의 빈도에 대한 서베이 결과는 응답자 45%가 이사회에서 아직 AI 관련 안건을 다루지 않는다고 응답하였으며, 반기별(25%), 1년에 한번(16%), 모든 이사회 회의 시(14%) 순으로 나타남
  - 지금까지 AI에 대한 이사회 참여는 제한적인 상황임을 보여줌
- 기업의 AI 도입 속도 평가 관련하여, 응답자 44%가 '(도입했으나) 속도를 더 높여야 한다'고 하였으며, 이는 이사회가 AI 감독을 고민하고, 정의하고, 확장할 수 있는 기회가 있음을 시사함



원문 다운로드

| 기업의 AI 도입 속도 평가      |     |
|----------------------|-----|
| AI/생성형 AI는 조직과 관련 없음 | 5%  |
| AI/생성형 AI를 도입하지 않음   | 35% |
| (도입했으나) 속도를 더 높여야 함  | 44% |
| 만족                   | 14% |
| 매우 만족                | 2%  |

AI 거버넌스: 이사회가 당면한 핵심과제 (계속)

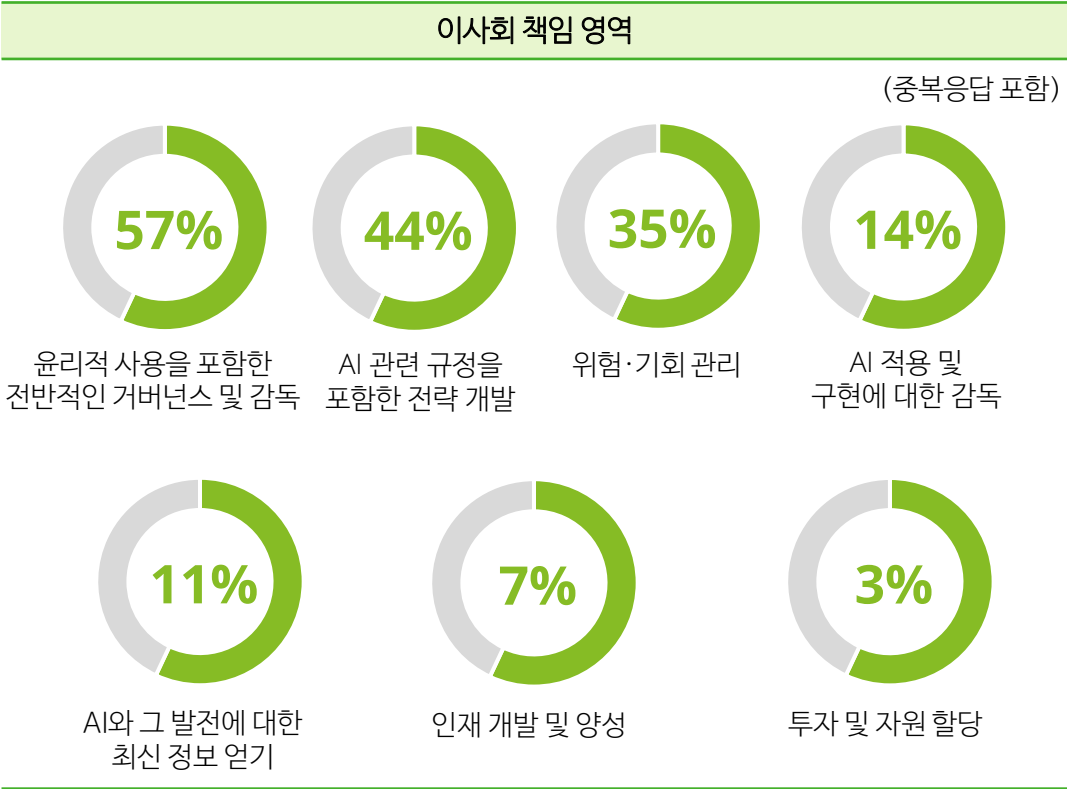
2024년 9월, Deloitte Global Boardroom Program, 「Governance of AI: A critical imperative for today's boards」

- 이사회 AI 이해도(지식·경험) 관련하여 응답자의 79%는 '이사회 AI에 대한 지식·경험이 제한적'이라고 응답함
  - 제한적으로 이해함(41%), 미흡(30%), 보통(19%), 전혀 모름(8%), 매우 잘 이해함(2%) 순으로 나타남
  - 이사회 AI 이해도를 높이는 유용한 방법은 AI를 직접 경험·체험하는 방식이며, 이를 통해 이사회는 AI의 실제적인 적용 가능성을 체감하고 산업별 AI 활용방안을 구체화할 수 있음
- 이사회 AI 감독을 강화하기 위해 즉각적으로 할 수 있는 조치는 'AI 안전 상정논의', '거버넌스 구조 정의', 'AI 리터러시\* 평가 및 향상'이 있음



원문 다운로드

\* AI의 개념, 기능 및 AI가 실생활 업무환경에서 어떻게 사용되는지에 대한 기본적인 이해와 지식



## II 규제 동향

# 횡령 등 자금 부정 방지 위한 '통제활동' 공시 세부 작성지침 마련

2024.11.11 (월) 금융감독원

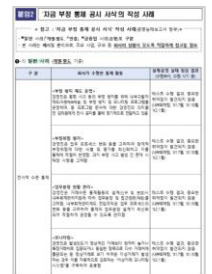
- 상장회사와 대형 비상장회사는 '25사업연도부터 '내부회계관리제도 운영실태보고서'에 횡령 등 자금부정을 예방·적발하기 위한 통제활동을 추가 공시해야 하며, '24사업연도는 기업이 선택하여 공시 가능함
  - 금융감독원은 기업들이 '자금 부정 통제'를 충실·명료하게 공시할 수 있도록 상세작성 지침과 참고자료(작성사례, FAQ)를 마련함
- 공시 서식 주요 내용



원문 다운로드



별첨 다운로드



별첨 다운로드

| 구분    | 내용                                                                                                                                                                        |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 기재 대상 | <ul style="list-style-type: none"><li>전사적 수준 통제와 자금통제 중 자금 관련 부정위험을 예방·적발하는데 직접 관련된 통제로 한정 (의무사항)</li><li>그 밖의 업무 수준 통제도 자금부정과 직접적으로 관련되었다고 판단한 경우 기재 가능 (선택사항)</li></ul> |
| 기술 정도 | <ul style="list-style-type: none"><li>회사의 통제 기술서 상 통제활동 내용을 요약 기술 하는 것을 원칙으로 하되, 그대로 기술하는 것 또한 허용</li></ul>                                                               |
| 점검 결과 | <ul style="list-style-type: none"><li>수행 부서, 수행 시기를 구체적으로 명시하고, 중요한 취약점이 발견된 경우 시정계획 또는 이행 결과를 기술</li></ul>                                                               |

- '25사업연도부터 의무 적용하되, 회계 인프라가 상대적으로 부족한 '자산 1천억 원 미만 상장회사'와 '대형 비상장회사' 중 비금융회사는 '26사업연도부터 시행 예정임

| 구분        | 내부회계 감사 대상 | 내부회계 검토 대상                                                                                         |
|-----------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 상장 회사     | 자산 1천억원 이상 | 자산 1천억 원 미만 금융회사<br>자산 1천억 원 미만 비금융회사                                                              |
| 대형 비상장 회사 | n/a        | 자산 1천억 원 이상 금융회사<br>자산 1천억 원 이상 공시대상기업집단 소속 회사<br>자산 1천억 원 이상 사업보고서 제출대상법인<br>자산 5천억 원 이상 기타 비상장회사 |

'25년 의무적용

'26년 의무적용

- 자금부정 방지를 위한 회사의 통제활동과 점검결과를 공시하게 함에 따라 경영진과 통제·점검 수행자의 책임의식이 높아지고, 내부회계관리제도를 보다 내실 있게 운영할 것으로 기대됨

# 책무구조도 시범운영 참여 현황 및 향후 계획

2024.11.04 (금) 금융위원회, 금융감독원

- 개정 지배구조법의 시행과 관련하여 '24.7월 발표한 '책무구조도 시범운영 계획'에 따라 총 18개(금융지주 9사, 은행 9사) 금융회사가 책무구조도 제출 및 시범운영 참여함
- 시범운영 참여 금융회사는 책무구조도 기반의 내부통제 관리체계의 실제 운영을 통해 자체 내부통제 역량을 강화할 수 있을 것임
- 시범운영 기간(접수일~'25.1.2.) 중에는 조기도입에 따른 인센티브를 적용할 예정임
  - 시범운영기간 중 ①사전 컨설팅 실시, ②책무구조도 관련 지배구조법 위반행위 비조치, ③시범운영을 통한 위법행위 자체 적발·시정 시 제재 감경·면제
- 금융감독원은 참여사의 책무구조도를 기초로 법령상 정정·보완 사유, 책무 배분 적정성 등에 대한 점검 및 자문 등의 컨설팅을 수행하고, 연내 각 금융사에 피드백을 제공할 예정임
- 금융위원회 및 금융감독원은 금융투자업·보험업 등('25.7월 책무구조도 제출 대상)의 준비상황을 살펴보면서 여타 금융업권으로 시범운영 확대도 검토할 예정임



원문 다운로드

# 주요 회계정책 추진 현황 및 향후 계획

2024.10.31 (목) 금융위원회

- 금융위원회는 회계업계 간담회를 개최(10.31)하여, 정부가 추진중인 주요 회계정책 추진현황 및 향후계획을 공유하고 의견 청취 및 건의사항을 수렴함
- 주요 의견

### 1. 주기적 지정 유예

- 회계·감사 관련 지배구조 우수 기업에 대한 주기적 지정유예는 회계업계의 우려가 없도록 세심하게 평가기준을 마련하여 추진
  - 기업의 지배구조 자체개선을 유도하여 근본적인 회계투명성 제고가 정책의 목표
  - 회계·감사 지배구조 우수기업에 대한 주기적 지정 완화방침을 발표하고, 지배구조 평가·유예방안 마련중, 지정 '면제'보다 '유예'(3년)로 제도개선을 검토 중
  - 밸류업 우수기업 중 회계·감사 관련 지배구조가 취약하거나 회계부정 우려가 큰 경우에는 가점대상에서 제외되도록 기준을 마련할 계획

### 2. IFRS 18

- IFRS18은 현재 국내 영업손익 표시법과 차이가 있어 혼란이 최소화되도록 도입 연착륙 지원
  - 산업별·기업특성별 밀착 지원을 위해 4대 회계법인도 T/F에 참여해 피감회사에 대한 영향점검과 교육·안내 강화 예정
  - 우려사항에 대해 수정도입 방안 검토 및 IASB와 긴밀히 협의 및 조율할 계획
  - 기업부담 완화를 위해 시행초기에는 계도 중심 운영
  - 연내 공개초안발표 후, 의견수렴 거쳐 '25년 중 기준 제정 계획(27년 시행 예정)

### 3. 감사부담 경감

- 기업부담 합리화 및 감리·제재 관련 제도 개선
  - 외부감사 효율화를 위한 기업의 자체노력을 표준감사시간 산정 시 고려, 중견·중소기업에 대한 부분적용, 적용유예 연장 등
  - 감사인, 소속 공인회계사에 대한 불합리한 제재·부담 완화, 회계법인 내부통제 강화



원문 다운로드

## 코리아 밸류업 ETF 12종목, ETN 1종목 신규상장

2024.10.31 (목) 한국거래소

- 한국거래소는 코리아 밸류업 지수를 기반으로 하는 ETF 12종목(패시브 9종목, 액티브 3종목), ETN 1종목을 '24.11.4(월) 유가증권시장에 상장함
- 금번 ETF·ETN 상장 규모는 총 5,110억원이며, 기업 밸류업 프로그램의 성공과 한국 증시 재도약을 위한 밑거름이 될 것으로 기대됨
- 주요 내용

### 1. 상장배경

- 지난 2월 26일, 정부가 기업가치 제고와 주주가치 존중 문화 확산을 통한 한국 증시 재도약을 위해 발표한 기업 밸류업 지원방안의 일환으로, 9월 24일 거래소가 개발·발표한 '코리아 밸류업 지수'를 추종하는 ETF, ETN 출시

### 2. 주요특징

- 시가총액, 거래대금 등 규모요건 이외에 수익성, 주주환원, 자본효율성 등 다양한 질적요건을 충족하는 대표기업들에 투자
- (패시브 ETF 9종목) 기초지수의 변동률과 유사하게 운용하며, PR/TR\* 여부 및 분배금 지급 주기 등에서 상품간 차이  
\*Price Return(분배금 지급), Total Return(분배금 지급 없이 재투자)
- (액티브 ETF 3종목) 코리아밸류업 지수를 비교지수로 하여 각사의 고유한 액티브 운용 전략을 통해 초과 성과 추구
  - 기업가치·모멘텀 등 다양한 팩터 분석을 통해 종목을 선별하거나 비중을 조절하는 전략과 지수 편입 예상 종목을 선제적으로 편입하는 전략 등
- (ETN 1종목) 코리아 밸류업 TR 지수 수익률 1배 추종

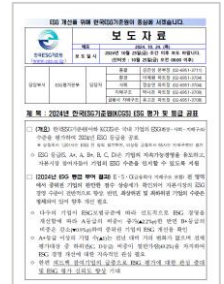
| 코리아밸류업 지수 추종 ETF·ETN 신규상장 |           |     |          |           |
|---------------------------|-----------|-----|----------|-----------|
| 종목명                       | 종목코드      | 종류  | 종목규모     | 상장일       |
| 코리아밸류업 ETF                | KRX300000 | ETF | 5,110억 원 | 2024.11.4 |
| 코리아밸류업 ETN                | KRX300001 | ETN | 5,110억 원 | 2024.11.4 |
| 코리아밸류업 ETF                | KRX300002 | ETF | 5,110억 원 | 2024.11.4 |
| 코리아밸류업 ETF                | KRX300003 | ETF | 5,110억 원 | 2024.11.4 |
| 코리아밸류업 ETF                | KRX300004 | ETF | 5,110억 원 | 2024.11.4 |
| 코리아밸류업 ETF                | KRX300005 | ETF | 5,110억 원 | 2024.11.4 |
| 코리아밸류업 ETF                | KRX300006 | ETF | 5,110억 원 | 2024.11.4 |
| 코리아밸류업 ETF                | KRX300007 | ETF | 5,110억 원 | 2024.11.4 |
| 코리아밸류업 ETF                | KRX300008 | ETF | 5,110억 원 | 2024.11.4 |
| 코리아밸류업 ETF                | KRX300009 | ETF | 5,110억 원 | 2024.11.4 |
| 코리아밸류업 ETF                | KRX300010 | ETF | 5,110억 원 | 2024.11.4 |
| 코리아밸류업 ETF                | KRX300011 | ETF | 5,110억 원 | 2024.11.4 |
| 코리아밸류업 ETF                | KRX300012 | ETF | 5,110억 원 | 2024.11.4 |
| 코리아밸류업 ETN                | KRX300013 | ETN | 5,110억 원 | 2024.11.4 |

원문 다운로드

## '24년 한국ESG기준원(KCGS) ESG 평가 및 등급 공표

2024.10.25 (금) 한국ESG기준원

- 한국ESG기준원은 국내 기업의 ESG(환경·사회·지배구조) 수준을 평가하여 2024년 ESG 등급을 공표함
  - 상장회사 1,001사는 ESG 전 영역 평가하며, 비상장 금융회사 65사는 지배구조만 평가
- ESG 등급(S, A+, A, B+, B, C, D)은 기업의 지속가능경영을 유도하고, 자본시장 참여자들이 기업의 ESG 수준을 인지할 수 있도록 지원함
- E·S·G(금융회사 지배구조 포함) 전 영역에서 중위권 기업의 완만한 점수 상승세가 확인되어 자본시장의 ESG 경영 수준이 전반적으로 향상된 반면, 최상위권 및 최하위권 기업의 수준은 정체되어 있어 향후 개선이 필요함



원문 다운로드

<표1> 2024년 지배구조 등급 부여 현황\*

| 등급 | 지배구조      |      | 금융회사지배구조 |      |
|----|-----------|------|----------|------|
|    | 2024      | 2023 | 2024     | 2023 |
| S  | -         | -    | -        | -    |
| A+ | 8 (-)     | 8    | 2 (▼3)   | 5    |
| A  | 125 (▲15) | 110  | 33 (▲2)  | 31   |
| B+ | 168 (▲22) | 146  | 48 (▲4)  | 44   |
| B  | 100 (▼29) | 129  | 23 (▼2)  | 25   |
| C  | 155 (▲3)  | 152  | 8 (▲1)   | 7    |
| D  | 193 (▼7)  | 200  | 5 (-)    | 5    |

\* 기준: 평가 대상기업 1,066사 중 유가증권시장 상장회사 794사  
단, 금융회사 지배구조는 코스닥 상장기업 및 비상장 금융회사도 포함

- 지배구조 등급 변화 특징

| 구분       | 내용                                                                                                                                                                                                                          |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 지배구조     | <ul style="list-style-type: none"> <li>최상위권 기업과 최하위권 기업 간의 격차는 다소 심화되었으나, 중위권 기업(B~B+ 구간)의 점진적인 개선으로 전체 평균은 전년과 유사한 수준 유지</li> <li>명확한 목표 설정 및 체계적 실행 등 지배구조 관행 개선을 전방위적으로 추진하는 기업과 제한적으로 추진하는 기업 간의 차이가 뚜렷함을 확인</li> </ul> |
| 금융사 지배구조 | <ul style="list-style-type: none"> <li>등급 구간별 기업 분포는 전년과 대동소이하나, 상위권 기업조차 기후리스크 식별 등 국제기준 수준의 선진 지배구조 체계 도입이 미흡하여 개선 노력 필요</li> </ul>                                                                                       |

## 2025사업연도 주기적 지정 등 감사인 지정결과 사전통지

2024.10.18 (금) 금융감독원

- 금융감독원은 상장회사가 포함된 12월 결산법인을 대상으로 주기적 지정 등 외부감사법상 감사인 지정결과에 대한 사전통지를 실시하였음

### 1. 사전통지 전체 현황

- 금번 사전통지 대상은 주기적 지정 506사, 직권 지정 728사 등 총 1,234사(상장 909사\*, 비상장 325사로 전년 10차 사전통지(1,261사) 대비 27사(2.1%) 감소하였음  
\* 유가증권시장 320사, 코스닥시장 561사, 코넥스시장 28사
- 주기적 지정 대상자로는 상장사 178사와 소유 경영미분리 대형비상장사 6사, 총 184사가 신규 지정되었으며, 직권 지정의 경우 상장예정 238사, 3년 연속 영업손실 등 재무기준 53사, 관리종목 14사 등 총 356사가 신규로 지정회사에 포함됨

<표1> '24.10월 사전통지 현황

(단위: 사)

| 구분       | 상장(a) |     |     | 비상장(b) |    |     | 합계(a+b) |     |       |
|----------|-------|-----|-----|--------|----|-----|---------|-----|-------|
|          | 신규    | 연속  | 소계  | 신규     | 연속 | 소계  | 신규      | 연속  | 소계    |
| 주기적지정(①) | 178   | 299 | 477 | 6      | 23 | 29  | 184     | 322 | 506   |
| 직권지정(②)  | 103   | 329 | 432 | 253    | 43 | 296 | 356     | 372 | 728   |
| 합 계(①+②) | 281   | 628 | 909 | 259    | 66 | 325 | 540     | 694 | 1,234 |

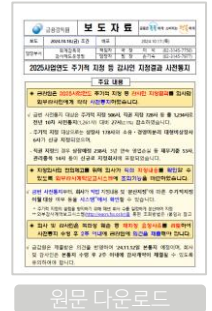
### 2. 회사 유의사항

- 지정사유 등 사전통지 내용을 확인하고 재지정 요청사유에 해당하는지 여부를 검토해야 하며, 상·하향 및 동일 감사인군 재지정 등 재지정요청 등의 의견이 있는 경우, 회사는 사전통지를 수령한 날로부터 2주 이내(또는 본통지 1주 이내)에 금감원에 의견을 제출해야 함
- 감사인의 독립성 훼손(비감사용역 수행, 재무적 이해관계 등)과 관련한 의견은 가급적 회계법인을 통해 일괄적으로 제출해야 함
- 본통지 수령 후 2주 이내에 감사계약을 체결해야 하나, 사전통지 내용에 별다른 의견이 없을 경우, 본통지 이전에도 지정감사인과 외부감사 계약체결 가능함

### 3. 외부감사인 유의사항

- 지정감사인은 지정회사에 대하여 공인회계법상 직무제한 또는 윤리규정상 독립성 훼손 사유가 있는지 반드시 확인해야 하며, 독립성 훼손사유 등을 감사계약 체결전에 해소할 수 있는 경우 신속하게 해소하고, 해소가 어려운 경우 재지정 요청해야 함

- 금융감독원은 제출받은 의견을 반영하여 11.12일에 본통지 예정이며, 지정회사의 편의제고를 위해 회사가 직접 지정내용을 확인할 수 있도록 외부감사계약보고시스템에 조회기능을 마련함



## III 거버넌스(G) 관련 뉴스

기사 제목을 클릭하시면 원문을 보실 수 있습니다.

### 기업지배구조



- 금융위원회, 지배구조 우수기업 '지정 감사' 3년 유예 추진 [\[경향신문\]](#)
- 상법 개정 지배구조 규제 강화... 30대 기업 중 8개 기업 이사회 '위험' [\[Daily NTN\]](#)
- 김소영 금융위 부위원장 지배구조 개선 위한 상법 개정 논의 결과, 올해 윤곽 예상 [\[아주경제\]](#)
- 지배구조 규제 강화로 행동주의 펀드 활발... '타깃' 기업가치는 하락 [\[뉴스1\]](#)
- 이복현, 홍콩 IR에서 '주주친화적 경영 안착, 지배구조 개선' 강조 [\[조세일보\]](#)
- 상장사 지배구조, 핵심 지표 준수율 전반적 개선 [\[그린포스트코리아\]](#)
- 양종희 KB금융 회장 '기업가치 제고 계획 완성, 실행력에 달려' [\[퍼블릭뉴스\]](#)

### 이사회·감사위원회



- SK, '이사회 2.0' 추진...최태원 'AI 대비 위해 이사회 역할 강화' [\[연합뉴스\]](#)
- 이사회, ESG와 밸류업 핵심 동력으로 거듭나야 [\[ESG 경제\]](#)
- 지배구조 언급 나오나...이복현, 금융지주 이사회 의장 회동 [\[한국경제\]](#)
- 감사위원 2명 이상 확대시, '지주사 경영불안 가중' [\[한국경제\]](#)
- '女 사외이사 모셔라'...7개 상장 보험사 줄줄이 임기 만료 [\[FETV\]](#)
- 고려아연, 사내 경영진과 이사회 분리한다...'이사회 본연의 역할, 견제와 감사' [\[녹색경제신문\]](#)
- 거래소, 상장사 이사 대상 밸류업 설명회...'책임있는 역할' 강조 [\[이투데이\]](#)
- 감사위원회포럼, '2024년 제2회 정기포럼' 개최 [\[조선일보\]](#)

### 한국 딜로이트 그룹



- 한국 딜로이트 그룹, '기업지배기구발전센터 2024 웨비나' 성료 [\[아시아경제\]](#)
- 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터장 '한경ESG 밸류업 워크숍' 강연 [\[한국경제\]](#)
- 한국 딜로이트 그룹, '기업 85% 지속가능성 투자 확대...CFO, 공시 준비 앞장서야' [\[아시아경제\]](#)
- 한국 딜로이트 그룹 아시아태평양 지역 TMT 분야 생성형 AI 동향 및 전망 리포트 발행 [\[뉴스와이어\]](#)
- 삼점삼, 딜로이트 안진과 '종합부동산세 환급 서비스' 개시 [\[헤럴드경제\]](#)
- 한국 딜로이트 그룹, 국내 최고경영진 88% '기후변화 및 지속가능성 투자 늘려' [\[사레뉴스\]](#)
- 한국 딜로이트 그룹, '베트남-말레이시아 투자 진출' 웨비나 개최 [\[인사이드비나\]](#)

## III 거버넌스(G) 관련 뉴스

기사 제목을 클릭하시면 원문을 보실 수 있습니다.

### 회계투명성



- '회계 투명성' 정책 강조하는 김병환號 금융위 [\[아시아경제\]](#)
- 보험사, 해지율 계산 기준 강화...금융당국, IFRS17 회계 투명성 제고 나서 [\[이코노믹리뷰\]](#)
- 투썸플레이스, 이사회에 감사위원회 신설...'독립성·전문성 강화' [\[뉴스1\]](#)
- 카카오 준신위, 투자 '책임 강화' 감사 '독립성 확보' [\[네이트 뉴스\]](#)
- 정부, 노조 91% 회계 공시 '개혁 성과' 주장...노동계 '개악' 비판 [\[한겨레\]](#)
- 12월부터 전환사채 '콜옵선 행사자' 공시 강화...리픽싱 합리화도 [\[조세일보\]](#)

### 부정행위방지



- 금융감독원, 횡령 등 자금 부정 방지 위한 통제 활동 공시 기준 마련 [\[서남투데이\]](#)
- 금융사 책무구조도 속속 제출...내부통제 강화 속도전 [\[대한데일리\]](#)
- 김병환 '밸류업 우수기업 중 회계부정 우려 클 경우 가점대상 제외' [\[네이트뷰\]](#)
- 금감원, 올해만 상장사 임직원 불공정거래 37명 조치...예방교육 지속 [\[대한경제\]](#)
- 온누리상품권 부정유통 13곳 추가 적발...'고발 등 조치' [\[뉴시스\]](#)
- 금융사의 자금 세탁방지 책임자 자격 전문성 요건 강화 된다 [\[중앙뉴스\]](#)

### 규제동향



- '책무구조도 시범운영'에 18개 금융사 참여 [\[SBS Biz\]](#)
- '밸류업 지수' 따르는 ETF 12종목, 11월 4일 상장 [\[한겨레\]](#)
- 금감원, 법인 1천234개사에 감사인 지정결과 사전통지 [\[연합뉴스\]](#)
- 한국거래소, 2024년 ESG 평가 발표...중위권 약진, 상위 그룹도 지각 변동 [\[임팩트온\]](#)
- 금융감독당국, 보험산업 건전경쟁 확립 및 내부통제 강화 추진 [\[법률신문\]](#)

### M&A



- 중기부, M&A 컨퍼런스 개최...중소·벤처기업 M&A 파트너스 발족 [\[연합뉴스\]](#)
- 국내 첫 비대면 M&A 중개 서비스 '피봇브릿지' 오픈 [\[연합뉴스\]](#)
- 조심스럽게...바이오 M&A 투자가 늘고있다 [\[조선일보\]](#)
- 성장 꺾인 유통업계, 매출 쌓이는데...M&A 시장은 한파 [\[뉴데일리 경제\]](#)
- 저축銀 M&A 개점휴업...'규제 풀어 활성화해야' [\[이데일리\]](#)
- 공정위 'AI 반도체 기업 M&A, 경쟁제한 우려 검토' [\[네이트 뉴스\]](#)
- 내수 한파인데도...프랜차이즈 M&A 쑥 [\[매경증권\]](#)

## IV 그룹·센터 소식

한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터

### 2024년 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 웨비나 성료

- 대상: 국내 상장법인 사외이사·감사위원·감사·C레벨·실무진
- 일시: 2024년 11월 5일 (화) 14:00 ~ 16:10
- 장소: 온라인 생중계 웨비나

🔍 다시보기

🔍 현장스케치영상  
(Long Ver.)

🔍 현장스케치영상  
(Short Ver.)

#### Agenda 이사회 및 감사위원회가 알아야 할 효과적인 국내외 공시 감독 및 현황

|               |                                                 |                                 |
|---------------|-------------------------------------------------|---------------------------------|
| 14:00 ~ 14:05 | Opening Remarks                                 | 장수재 회계감사부문 대표                   |
| 14:05 ~ 14:30 | I. 경영지표와 ESG 공시:<br>자본시장과의 Communication        | 유승원<br>고려대 경영대학 교수              |
| 14:30 ~ 14:55 | II. 회사의 부정과 이사회 역할                              | 노준화<br>동 센터 자문위원·충남대 경영학부 교수    |
| 14:55 ~ 15:05 | Break Time                                      |                                 |
| 15:05 ~ 15:30 | III. 기업지배구조보고서 공시<br>개선방안 및 글로벌 이사회<br>공시 감독 현황 | 오정훈<br>한국 딜로이트 그룹 회계감사부문 파트너    |
| 15:30 ~ 15:55 | IV. 기업 밸류업 프로그램의<br>공시와 이사회 역할                  | 장준호<br>한국 딜로이트 그룹 통합재무서비스 그룹파트너 |
| 15:55 ~ 16:10 | Q&A / Closing Remarks                           | 세션 강연자, 사회자                     |

- 금번 웨비나는 지배기구의 공시 감독 현황을 논의하고 미래 이정표를 제시하고자 마련됐으며, 총 네 개의 세션을 통해, 국내외 공시 감독 현황과 이사회 및 감사위원회의 효과적인 공시 감독 역할에 대해 발표자들과 함께 깊이 있는 논의를 진행함
- 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 김한석 센터장은 '앞으로도 축적된 노하우와 차별화된 전문가 인사이트를 통해 기업 지배구조 선진화 현안을 논의하고 발전방안을 제시하기 위해 노력할 것'이라고 밝힘

## IV 그룹·센터 소식

한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터

### 2024년 한국 딜로이트 그룹 기업지배기구발전센터 웨비나 성료

 다시보기

 현장스케치영상  
(Long Ver.)

 현장스케치영상  
(Short Ver.)

#### Session I. 경영지표와 ESG 공시: 자본시장과의 Communication

- 일부 기업의 내부자 거래 혹은 허위 공시 등으로 기업가치가 저평가 된 사례를 소개함
- ESG 공시 이슈를 살펴보고 충실한 경영지표 및 ESG 공시가 시장에서 기업가치를 공정하게 평가하는 데 기여하는 역할을 강조하고, 기업이 준비해야 하는 경영지표와 ESG 공시에 대한 시사점을 제시함

#### Session II. 회사의 부정과 이사회 역할

- 이사와 감사의 부정행위에 대한 책임 변화 최신 사례를 소개하며, 이에 대응되는 국내 법적 근거와 디지털 포렌식의 역할과 조사 과정을 설명함
- 감사위원회가 디지털 포렌식을 조사에 활용해 증권선물위원회에 보고한 감리 사례를 제시하며, 전문성을 갖춘 사외이사가 회사와 긴밀하게 협력해 위험을 제거함으로써 자본시장의 신뢰 구축에 기여하는 사외이사 역할의 중요성을 강조함

#### Session III. 기업지배구조보고서 공시 개선방안 및 글로벌 이사회 공시 감독 현황

- 글로벌 ESG 공시 규제 동향에 따른 지배기구 공시 감독의 인식 변화와 이사회와 감사위원회의 공시 감독 역할의 차이를 설명하며 실효성 있는 공시 감독의 포인트를 소개함
- 기업지배구조보고서 핵심지표 개선방안을 제시하며, 현 비즈니스 환경에서 기업지배구조의 개선은 필수적임을 강조함

#### Session IV. 기업 밸류업 프로그램의 공시와 이사회 역할

- 기업가치제고 계획의 수립, 이행점검 및 소통의 전 과정을 이끄는 지배기구의 책임 있는 역할 수행의 중요성을 강조하며, 지배기구의 효과적인 밸류업 공시 감독의 방향성과 밸류업을 위한 과제를 제시함
- 일본의 기업가치 제고 사례를 소개하며 국내 기업 밸류업 프로그램의 추진 방향과 지배기구의 역할을 논의함

## IV 그룹·센터 소식

딜로이트 안진회계법인, 한국상장회사협의회

### [온라인 교육] 내부회계관리제도 운영실무 과정 동영상

| 구분 | 내용                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 일시 | 상시                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 장소 | 온라인 시청                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 개요 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ICFR Regulation (상/하)</li> <li>2. ICFR 감사방법론</li> <li>3. 위험평가</li> <li>4. 범위선정</li> <li>5. 통제활동 (상/하)</li> <li>6. 변화관리와 설계평가</li> <li>7. 운영평가 (상/중/하)</li> <li>8. 모니터링 및 보고</li> <li>9. 연결 ICFR 구축 및 운영 (상/하)</li> <li>10. 정보기술일반통제 (상/하)</li> <li>11. 자동통제 (상/하)</li> <li>12. Post ICFR 운영방안</li> </ol> |
|    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• 한국 딜로이트 그룹과 한국상장회사협의회는 공동으로 내부회계관리제도 운영실무 과정의 동영상 교육을 공개함</li> <li>• 2023년 부터 시행된 연결내부회계관리제도의 외부감사 및 내부회계관리제도의 안정적인 정착 및 운영을 위해 보다 심도 깊은 동영상 교육컨텐츠를 준비함</li> <li>• 내부회계관리제도 동영상 교육수강 및 수료증발급은 상단 신청하기를 통해 신청 가능하며, 동영상 80% 이상 수강 시 수료증 발급 가능함</li> </ul>                                                  |

 신청하기

## IV 그룹·센터 소식

딜로이트 안진회계법인, 한국상장회사협의회

### [온라인 교육] 연결내부회계관리제도 온라인 교육 (국/영/중문)

| 구분 | 내용                                                                                                                                                                                                                             |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 일시 | 상시                                                                                                                                                                                                                             |
| 장소 | 온라인 시청                                                                                                                                                                                                                         |
| 개요 | <ol style="list-style-type: none"><li>1. 연결기준 내부회계관리제도의 의의</li><li>2. 내부회계관리제도의 운영</li><li>3. 내부회계관리제도 당사자의 역할, 책임</li><li>4. 제도도입으로 인한 지배기업의 영향</li><li>5. 제도도입으로 인한 종속기업의 영향</li><li>6. 요약</li></ol>                         |
|    | <ul style="list-style-type: none"><li>• 한국 딜로이트 그룹과 한국상장회사협의회는 임직원 및 감사(위원회)를 위한 연결내부회계관리제도 교육 동영상을 함께 제작하여 공개함</li><li>• 감사수준으로 강화된 연결 내부회계관리제도가 자산 규모별로 순차적으로 적용되는 2023년에 대비하여 기업의 성공적인 내부회계관리제도 운영 지원을 위해 추진된 사항임</li></ul> |

 동영상 보기

# 기업지배기구발전센터

## Contact

딜로이트 안진 기업지배기구 발전센터는  
기업의 회계투명성 확보와 거버넌스 개선을 지원합니다.

### 파트너



#### 김한석 파트너

기업지배기구발전센터 리더 |  
Audit & Assurance  
✉ [hansukim@deloitte.com](mailto:hansukim@deloitte.com)



#### 정 현 파트너

Partner | Audit & Assurance  
✉ [hyunjeong@deloitte.com](mailto:hyunjeong@deloitte.com)



#### 김학범 파트너

Partner | Risk Advisory  
✉ [hbkim@deloitte.com](mailto:hbkim@deloitte.com)



#### 오정훈 파트너

Partner | Audit & Assurance  
✉ [junoh@deloitte.com](mailto:junoh@deloitte.com)

### 자문교수단



#### 장정애 교수

기업지배기구발전센터 자문위원 |  
아주대학교 법학전문대학원 교수



#### 노준화 교수

기업지배기구발전센터 자문위원 |  
충남대학교 경영학부 교수

☎ 기업지배기구발전센터 문의 | [krccg@deloitte.com](mailto:krccg@deloitte.com)



## 내 손안의 경영 산업 트렌드, 딜로이트 인사이트 앱&카카오톡채널

딜로이트는 항상 새로운 시각과 날카로운 통찰력으로 가장 실질적이고 구체적인 해답을 제시하고 있습니다.

딜로이트 인사이트 카카오톡채널과 모바일 앱에서 더 많은 인사이트를 확인하세요.

[안드로이드]



[iOS]



[카카오톡 채널]





Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which is a separate and independent legal entity, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Bengaluru, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Mumbai, New Delhi, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of DTTL, its global network of member firms or their related entities is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication.