

Deloitte.



기업지배기구발전센터 Newsletter

「2025년 감사위원회 안건 전망」 및 1월 동향

2025.01 카드뉴스

리더 메시지

『1월 Newsletter』는 딜로이트 글로벌 보고서
『2025년 감사위원회 안건 전망』, 『신임 이사를 위한
온보딩 및 오리엔테이션』 등을 소개하며,
『회계·감사 지배구조 우수 기업, 감사인 주기적 지정
3년간 유예』 등의 규제 동향을 담았습니다.

또한, 『2025 Corporate Governance Resource
Guide』 제4판 및 『기업지배기구 데이터 동향』 제4호'를
발간했습니다. 많은 관심 부탁드립니다.

이사회와 감사위원회 활동에 유익한 정보를
얻을 수 있기를 바랍니다.



한국 딜로이트 그룹
기업지배기구발전센터
김한석 센터장

2025년 감사위원회 안건 전망

규제 관련



🔍 SEC(미국 증권거래위원회)의 규제 안건 주시

- 新 규제(기후공시규칙 등)는 시행 여부와 관계없이 기업의 **준수를 위한 통제체계 준비·실행** 필요
- SEC는 **공시 관련 추가적인 규칙 제정**(인적자본 관리, 이사회 다양성 등)을 계획 중이며, **감사위원회의 감독** 필요
- **신임 SEC 의장**의 우선사항에 따라 규제 초점이 바뀔 수 있으므로 감사위원회의 **규제 모니터링** 필요

🔍 PCAOB(미국 상장회사 회계감독위원회) 감사 기준 개정안(NOCLAR)

- **'기업의 법률·규정 위반을 식별 및 전달하는 외부감사인의 의무'**를 확대하는 제안으로 '25년으로 도입일정이 조정됐으며, 감사위원회의 **면밀한 모니터링** 필요
- 감사위원회는 **PCAOB 검사보고서를 검토**해야 하며, **외부감사인 평가** 시 이를 고려해야 함

2025년 감사위원회 안건 전망

리스크

🔍 AI·생성형 AI

- 감사위원회의 주요책임 영역에 영향을 미쳤으며, 사이버보안 등 **위반 발생 시 감사위원회의 관여**가 더욱 중요해질 것
- 일부 조직에서는 AI 감독 책임이 이사회와 위원회 중 어디에 있는지 명확히 정의되지 않았으나, **내부감사·재무 조직 내 AI 활용**에 대해 감사위원회가 **중요한 역할**을 수행할 가능성이 큼

🔍 사이버보안

- 수년간 감사위원회와 이사회는 핵심 안건이었으며, 여전히 **최우선 과제**임
- 감사위원회는 **사이버보안 위협의 예방, 탐지, 대응**을 위한 **정책·절차·기술**을 충분히 **이해**해야 함

전사 리스크 관리(ERM)

- 新위험(AI 등)의 확산으로 ERM이 정기적으로 업데이트되지 않으면 형식적인 수준에 머물 수 있음
- 감사위원회는 경영진이 **ERM을 지속적으로 업데이트하고 있는지 점검**해야 함

감사위원회 효과성

- 감사위원회·이사회는 **기술(특히 생성형 AI)을 활용한 효과성의 개선** 여지가 있음에도 활용이 충분치 않음
- 감사위원회 효과성 제고를 위한 **혁신적 접근(예: 기술 활용)을 주도**하고 **합의**를 도출하는 데 있어 **감사위원장의 책임**이 더욱 커질 것으로 예상됨

신임 이사를 위한 온보딩 및 오리엔테이션

온보딩·오리엔테이션은 신임 이사가 조직의 거버넌스 구조와 문화에
원활하게 정착할 수 있도록 지원하는 절차임

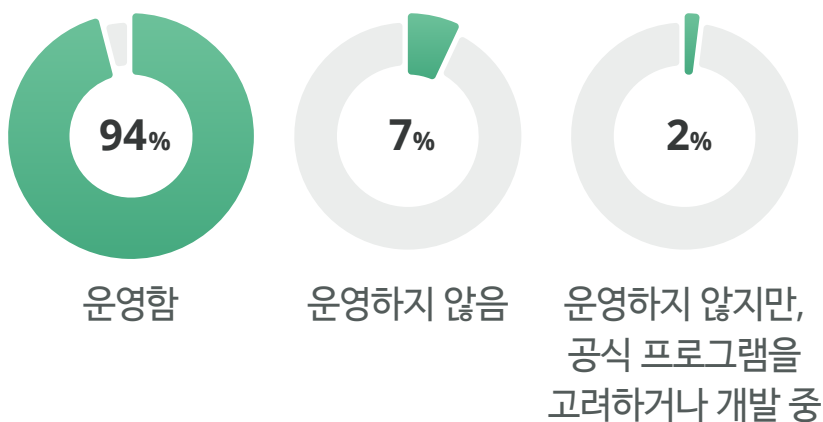
서베이 개요

→ '신임 이사를 위한 온보딩·오리엔테이션 프로그램'에 관한 서베이 실시 '24.12

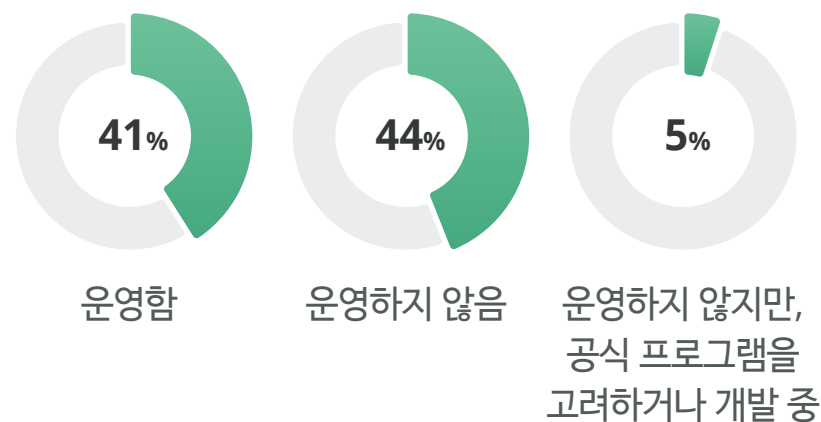
Q. 귀사의 이사회는 신임 이사회·위원회 구성원을 위한 공식 온보딩 및
오리엔테이션(OT) 프로그램을 운영하고 있는가?

(복수응답 포함)

신임 이사회 구성원



신임 위원회 구성원

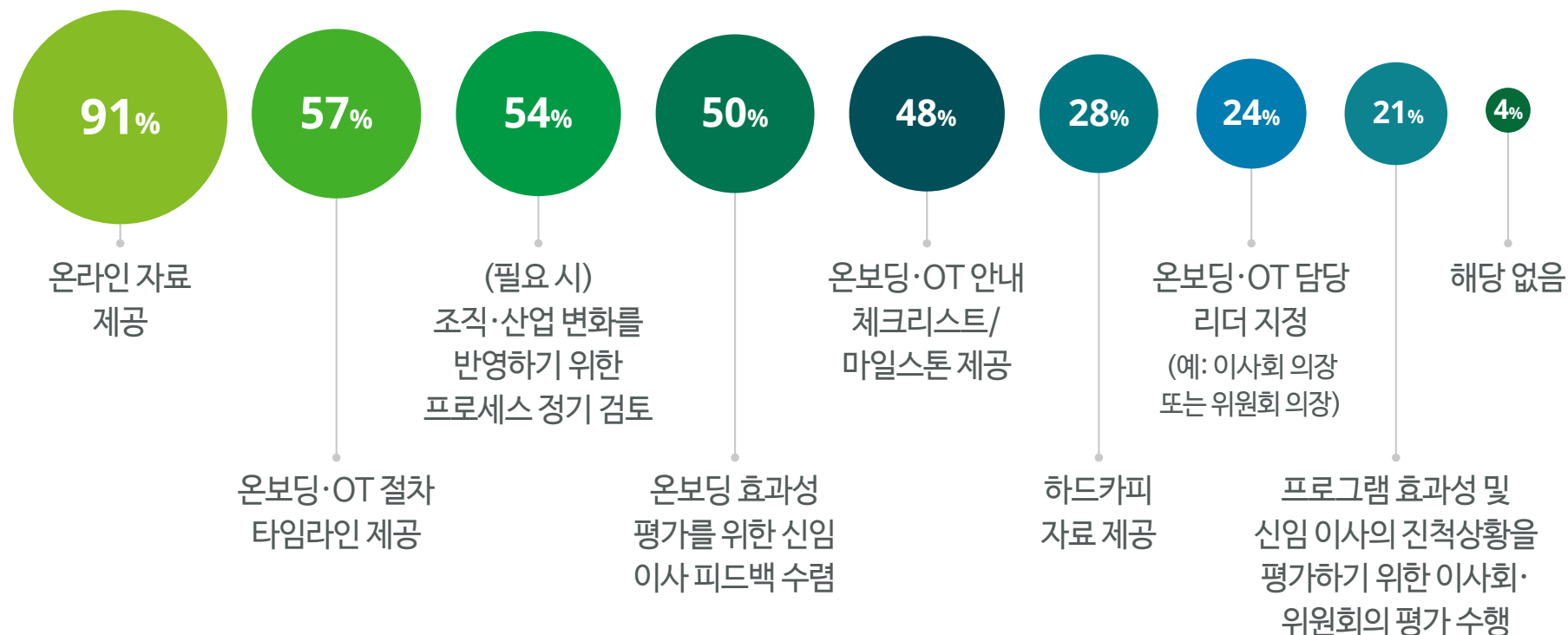


‘18년 서베이 결과에서는 각각 89%와 40%가
신임 이사회 및 위원회 구성원을 위한 프로그램을 갖추었다고 응답

신임 이사를 위한 온보딩 및 오리엔테이션

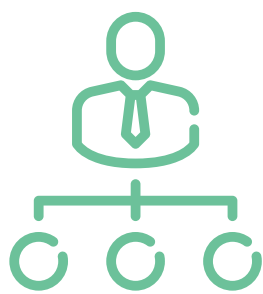
Q. 신임 이사 온보딩·오리엔테이션 프로그램에 포함되는 절차는?

(복수응답 포함)



Q. 신임 이사 온보딩·오리엔테이션에 정기적으로 참여하는 경영진은?

(복수응답 포함)



- 대부분의 기업(최소 93%)이 최고법률책임자(CLO), 최고재무책임자(CFO), 코퍼레이트 세크리터리가 참여한다고 응답함
- 가장 적게 참여하는 직책은 최고컴플라이언스책임자(CCO), 최고리스크관리 책임자(CRO), 최고다양성책임자(CDO)로 나타남

2024년 기업 밸류업 프로그램 결산

시행 2년차를 맞아 세제 지원 등 다양한 지원 방안을 통해
상장기업들의 밸류업 공시 참여를 지속 독려할 계획

밸류업 지원체계 구축

2.26



기업 밸류업
지원방안 1차
세미나 개최

5.2



기업 밸류업
지원방안 2차
세미나 개최

5.24



밸류업
가이드라인
발표

5.27



밸류업
공시 시행

밸류업 투자문화 확산 지원

9.30



밸류업
지수 산출

11.4



ETF·ETN·
지수선물
상장

상장기업 지원 강화

연간

간담회,
교육·설명회 등
상장기업과 지속 소통



**밸류업 공시 시행 후 102사(본공시 94사, 예고공시 8사),
코스피 시가총액 기준 41% 이상 해당 기업 공시**

✓ 4분기에만 80사가 본공시 실시 등 상장사의 밸류업 프로그램 참여가 점차 확산



밸류업 본공시기업 주가는 연초 대비 평균 3.2% 상승

✓ 코스피 본공시기업 주가는 연초 대비 평균 4.9% 상승, 코스피지수 수익률(△9.6%) 약 15%p 초과



주주가치 존중에 대한 관심 제고로 '24년 주주환원 규모는 전년 대비 큰 폭 증가

✓ 자사주 매입은 전년 대비 2.3배 증가(10.6조원 ↑), '09년 이후 최고치
자사주 소각도 2.9배 증가(9.1조원 ↑), 최근 7년 중 최대

회계·감사 지배구조 우수기업, 감사인 주기적 지정 3년간 유예

주기적 지정제에 대한 원점 재검토 이전까지 3년간('25~'27년) 우선 운영 예정

☑ 회계·감사 관련 지배구조 우수기업은 6년이 아닌 **9년간 자유선임** 가능

↳ 지배구조·내부회계관리 개선 인센티브를 제공하여, 기업이 자율적으로 감사인 독립성 및 감사품질 향상 등 **회계투명성을 높여 나가도록 유도**

☑ 우수기업 평가·선정을 위한 '**5대 분야 17개 항목**' 평가기준 공개

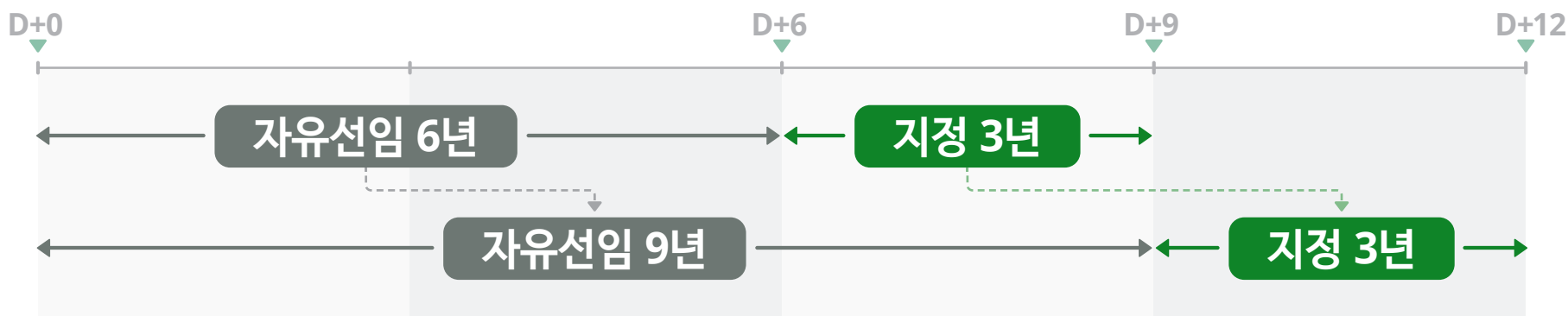
↳ 예측가능성 제고 및 지배구조 개선 유도를 위해 평가기준을 **최대한 구체화·정량화**하고 **절대평가** 방식 적용

☑ '25.1분기 민간 평가위원회를 구성하고 하반기 **평가 및 유예대상 결정**

↳ 주기적 지정제에 대한 원점 재검토 이전까지 **3년간('25~'27년) 신청 받아 운영 예정**

☑ 감사인 지정 유예 효과

• [원칙] 6년 자율 + 3년 지정 → **[우수기업] 9년 자율 + 3년 지정**



「2025 Corporate Governance Resource Guide」 제4판 발간



I. 기업지배구조

주요국의 기업지배구조 원칙과 프레임워크, 거버넌스 관련 보고서 공시, 딜로이트 거버넌스 프레임워크를 제시하며 바람직한 기업지배구조의 방향성 제시

II. 이사회

이사의 주요 역할과 핵심 관심 영역 및 딜로이트 글로벌의 이사회 감독기능 효과성 모델을 선보이며 이사의 실무 지침 제공

III. 감사위원회

감사위원회의 설치·구성, 운영, 역할·책임, 평가·보수·교육 등을 종합적으로 다루며 감사위원회의 효과성을 제고할 수 있는 실무지침 제시

기업지배구조의 발전 방향을 고민하는 이사회와 감사위원회에 실질적인 도움을 드리고자 최신 내용과 데이터를 반영한 실무지침·통찰을 담았습니다. 많은 관심 부탁드립니다.

「기업지배기구 데이터 동향」 제4호 발간

FY2023 KOSPI200 상장법인의 내부감사부서 독립성 확보 현황 분석
및 주요규제동향 제시

2024년 KOSPI200 내부감사부서 독립성 확보 현황



- 1 기업지배구조에서 내부감사의 역할
- 2 관련 법규
- 3 내부감사부서의 독립성
- 4 IIA의 3선 모델
- 5 내부감사부서 관련 공시
- 6 FY2023 내부감사부서 독립성 확보 현황
- 7 내부감사 기능에 대한 글로벌 관점
- 8 감사위원회의 지원사항
- 9 결언
- 10 [부록] 자료수집

2024년 하반기 주요규제동향



- 1 ACGA, 한국 주주총회 운영 개선안 제시
- 2 회계·감사 지배구조 우수 기업, 감사인 지정 3년간 유예
- 3 2024년 기업 결산 및 외부감사 유의사항
- 4 2024년 한국ESG기준원(KCGS) 우수기업 선정



[▶ 영상뉴스 바로가기](#)

보고서 다운로드



카드뉴스 다운로드



기업지배기구발전센터 Contact

딜로이트 안진 기업지배기구발전센터는
기업의 회계투명성 확보와 거버넌스 개선을 지원합니다.

파트너



김한석 파트너

기업지배기구발전센터 리더 |
Audit & Assurance
✉ hansukim@deloitte.com



정 현 파트너

Partner | Audit & Assurance
✉ hyunjeong@deloitte.com



김학범 파트너

Partner | Risk Advisory
✉ hbkim@deloitte.com



오정훈 파트너

Partner | Audit & Assurance
✉ junoh@deloitte.com

자문교수단



장정애 교수

기업지배기구발전센터 자문위원 |
아주대학교 법학전문대학원 교수



노준화 교수

기업지배기구발전센터 자문위원 |
충남대학교 경영학부 교수

☎ 기업지배기구발전센터 문의 krccg@deloitte.com



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 '딜로이트 인사이트'를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte.

딜로이트 안진
기업지배기구발전센터
krccg@deloitte.com

김한석 Partner
기업지배기구발전센터 센터장
hansukim@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which is a separate and independent legal entity, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Bengaluru, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Mumbai, New Delhi, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.