

Deloitte.

Deloitte.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties.

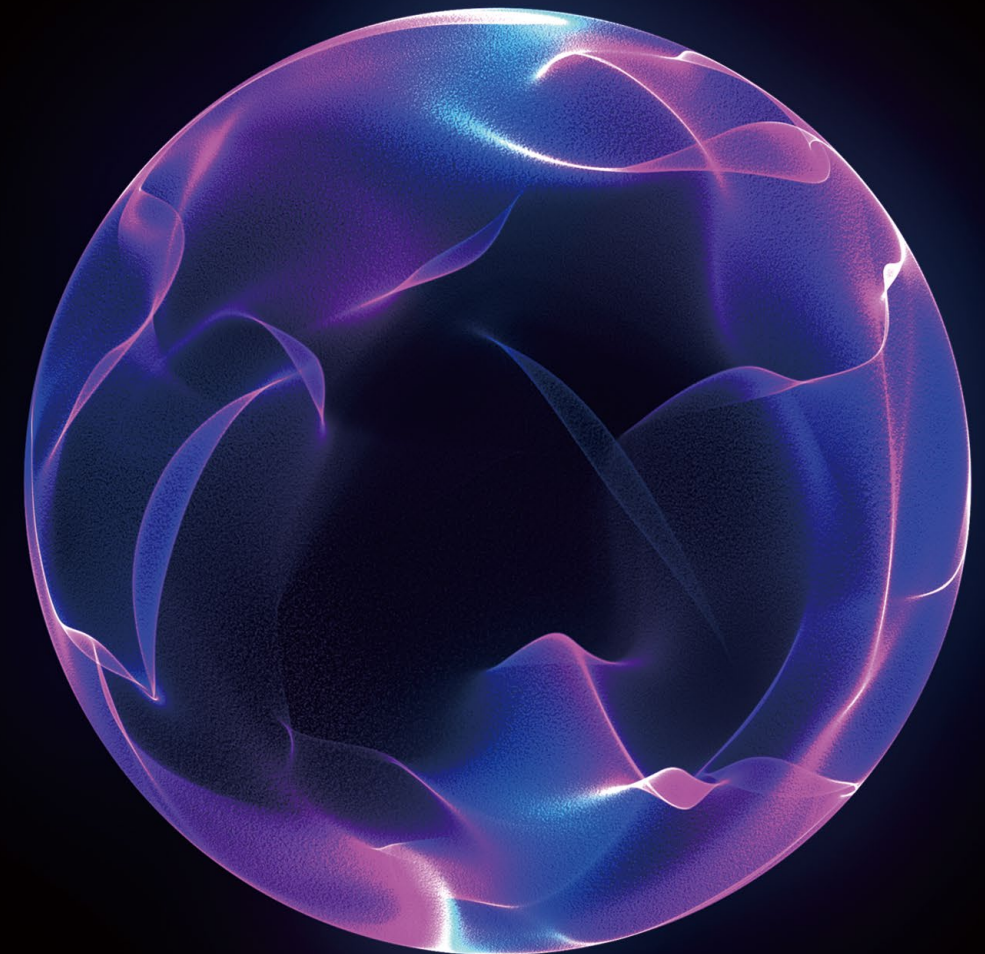
DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and the unrelated entities, are legally separate and independent entities.

© 2025. For information, contact Deloitte Anjin LLC & Deloitte Consulting LLC



시 기반 내부회계 운영평가 솔루션

한국 딜로이트 그룹



AI 기반 내부회계 운영평가 솔루션

운영평가 전 과정을 자동화·고도화하여 정확성·효율성·투명성을 동시에 확보합니다.

내부회계관리제도의 운영평가는 다양한 통제항목과 방대한 증빙을 일관되게 검토하고, 평가조서를 적시에 작성해야 하는 고난도 업무입니다.

AI 기반 내부회계 운영평가 솔루션은 한국 딜로이트 그룹의 회계 감사·내부통제 전문성과 최신 AI 기술을 융합하여, 운영평가의 핵심 절차를 자동화합니다.

복잡한 절차는 단순하게, 주관적 판단은 표준화하여, 기업이 변화하는 규제 환경 속에서도 신뢰 가능한 평가 품질을 유지할 수 있도록 돕습니다.

AI 기반 내부회계 운영평가 솔루션

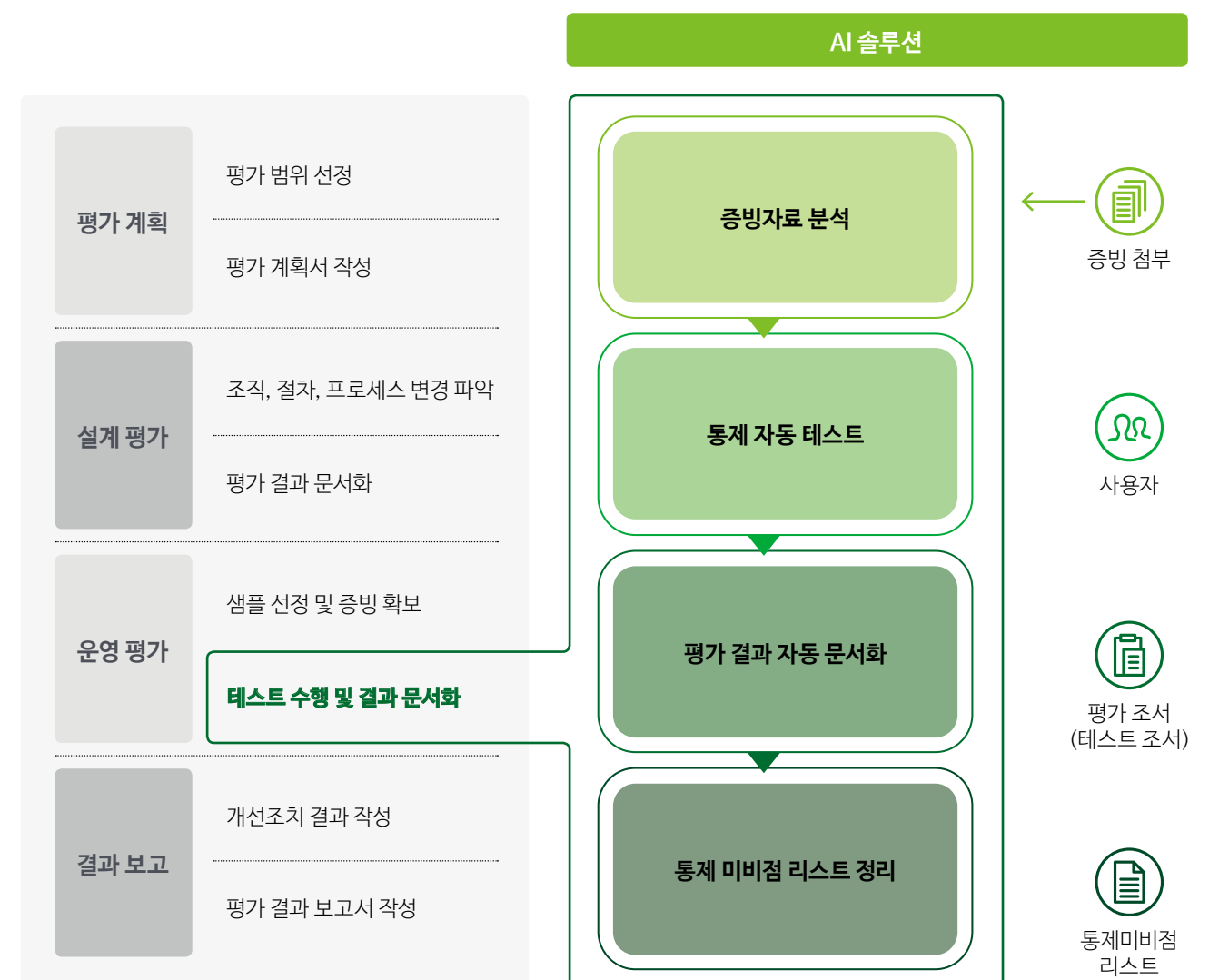
I. Why Now & 한국 딜로이트 그룹의 답

II. 주요 기능 (Phase 1)

III. 운영평가 프로세스

IV. 도입 방법

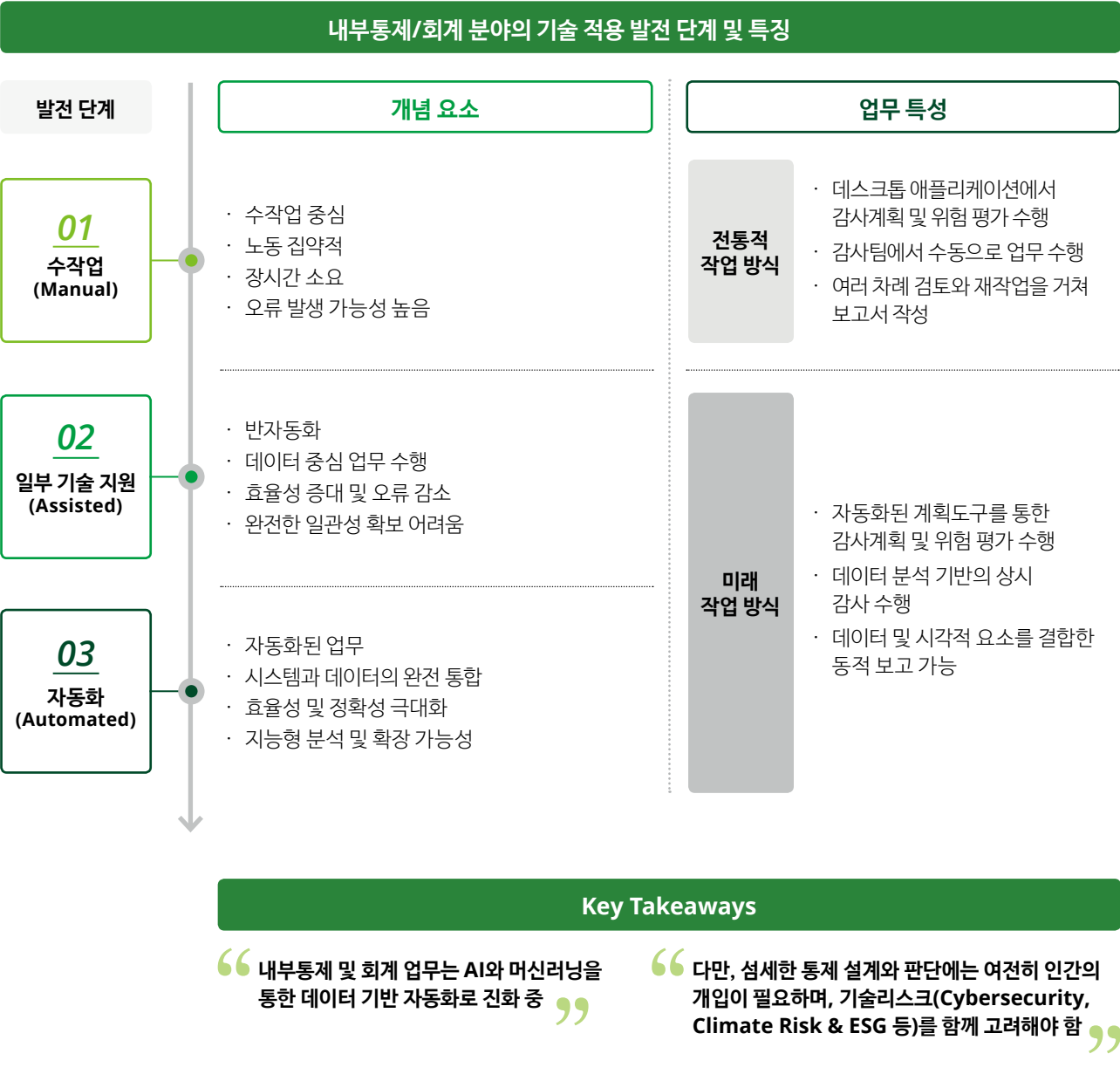
V. 고도화 (Phase 2)



I. Why Now & 한국 딜로이트 그룹의 답

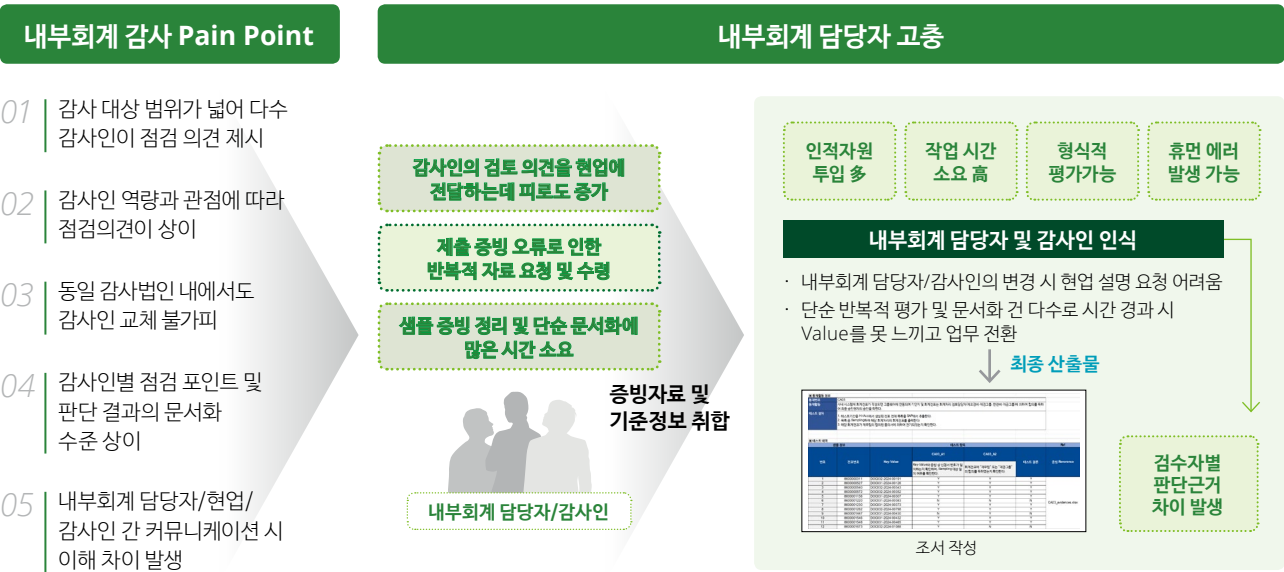
시장·규제 환경 변화

- 내부회계관리제도(ICFR) 평가는 점점 더 증빙 중심·데이터 기반으로 전환되고 있습니다.
- 금융감독원 등 감독기관은 단순한 문서 제출이 아닌 평가 근거의 정합성·추적가능성을 요구합니다.
- 글로벌 스탠더드(PCAOB 등)에 맞춰 글로벌 기업 수준의 내부통제 운영이 필요합니다.



기업이 직면한 Pain Point

- 수작업 의존: 샘플 선정·증빙 검토·평가조서 작성까지 인력 의존도가 높음
- 일관성 부족: 작성자·부서별 평가 품질 편차, 감사인 검토 시 반복 지적 가능성
- 시간 압박: 결산 마감 시점에 평가 업무 집중, 효율성 한계
- 확장성 부족: 해외 법인·다국어 환경 적용이 어려워 그룹 차원의 통일성 저하



한국 딜로이트 그룹의 답 - AI 운영평가 자동화

한국 딜로이트 그룹은 기업이 당면한 문제를 해결하기 위해 **운영평가 솔루션**을 제공합니다.

- **운영평가 자동화**: 샘플 정보에 대한 증빙 검토에서 조서 작성까지 자동화 지원
- **AI 기반 검증 체계**: OCR·LLM 등을 통한 **데이터 해석·판정 자동화**
- **품질 일관성 확보**: 사전에 학습된 로직으로 담당자·부서 간 편차 축소
- **감사 대응력 강화**: 테스트 로그·근거자료·Audit Trail 자동 기록

AI 기반 내부회계 운영평가 솔루션 도입 기대효과

운영평가 Speed 향상

- 반복 업무 자동화로 운영평가 시간과 리소스 절감
- 증빙자료와 개선이력 자동 정리로 감사 준비 시간 단축
- 프로세스별 리스크 중요도 기준으로 대응 우선순위 설정

운영평가 Coverage 확대

- 운영평가 전 과정을 시스템화하여 동일 기준으로 수행
- 반복 발생 이슈 추적 및 전사 리스크 관리 기반 마련
- 평가 결과, 증빙, 개선이력 등을 일관되게 관리

운영평가 Quality 향상

- 인력별 편차 없이 평가 품질의 안정성 확보
- 중요 미비점 자동 정리로 핵심 이슈 신속 파악
- 감사 요청 시 신속하고 신뢰도 높은 근거자료로 제출 가능
- 외부 감사 품질 지적 최소화 및 내부통제 신뢰도 제고

01

02

03

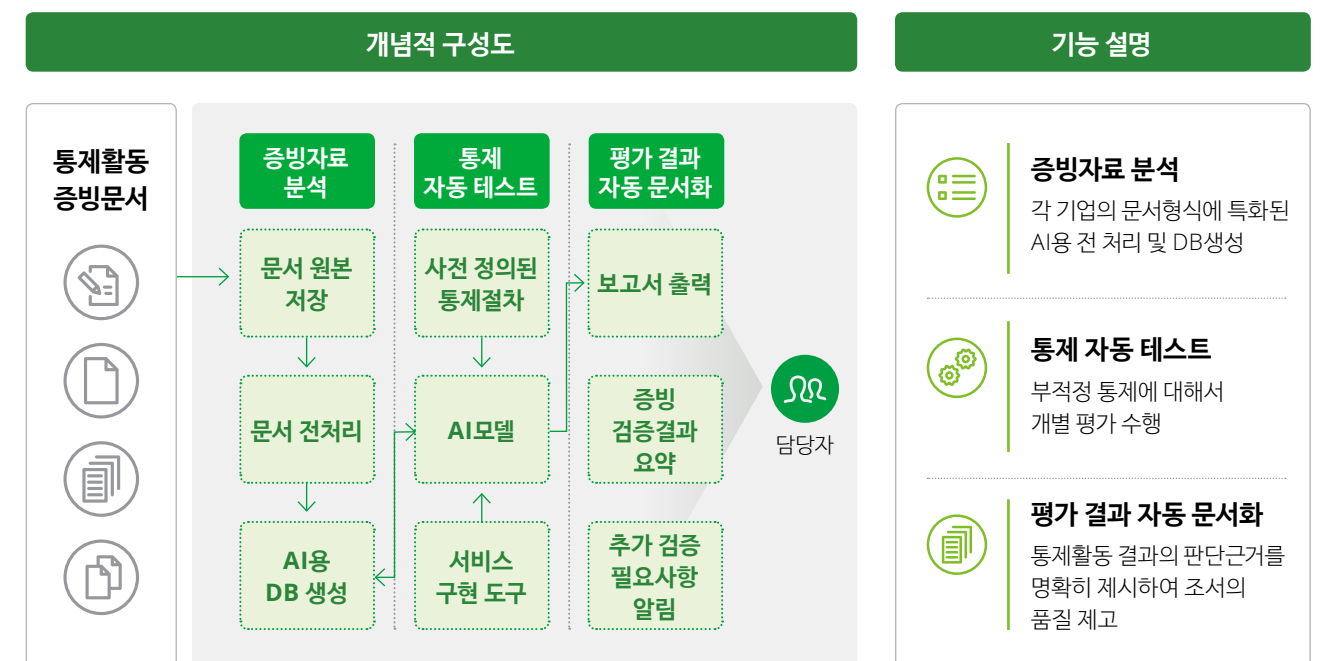
Source: Deloitte Research

II. 주요 기능 (Phase 1)



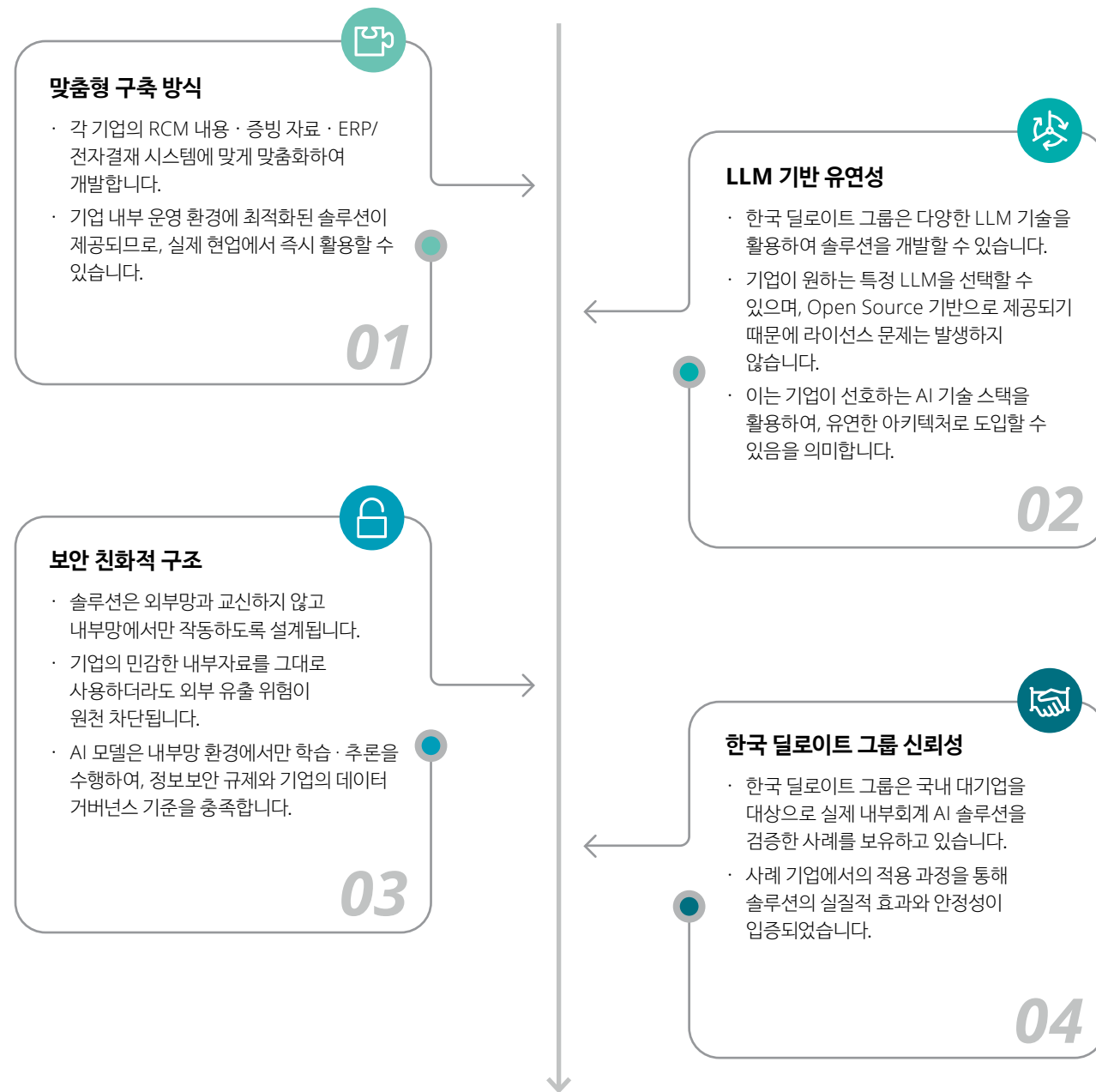
III. 운영평가 프로세스

AI 기반 End-to-End 자동화



IV. 도입 방법

한국 딜로이트 그룹의 내부회계 AI 솔루션은 **기업 맞춤형 개별 구축 형태**로 제공됩니다.
기업의 규모, 시스템 환경, 내부회계관리제도의 성숙도에 따라 **최적화된 평가 프로세스**를 설계하고 구현합니다.



V. 고도화 (Phase 2)

기업은 의사결정에 따라 운영평가 자동화(Phase 1) 수준의 기능을 도입할 수도 있고, 더 나아가 모집단 추출 · 샘플링 · 증빙 수집까지 아우르는 Phase 2 수준까지 확장할 수도 있습니다.

한국 딜로이트 그룹은 Phase 1과 Phase 2 모두에서 실제 구축 경험을 보유하고 있어, 기업의 환경과 필요에 맞는 최적의 도입 전략을 제시할 수 있습니다.



Contact

정현 파트너

딜로이트 안진회계법인 | 회계감사부문

hyunjeong@deloitte.com

정관훈 파트너

딜로이트 안진회계법인 | IT 및 데이터 분석

kwjeong@deloitte.com

김학범 파트너

딜로이트 안진회계법인 | 회계감사부문

hbkim@deloitte.com

정창모 수석위원

딜로이트 컨설팅 | AI Agent(생성형AI), Data Analytics

changjung@deloitte.com

김진숙(Jessica Kim) 파트너

딜로이트 컨설팅 | AX전략, AI Governance, AI서비스

jessikim@deloitte.com