



글로벌 공급망의 리스크 관리

딜로이트 솔루션 'Supply Horizon N-Tier' 도입 효과

Deloitte Insight - Supply Horizon N-Tier Solution Overview

딜로이트의 Supply Horizon N-Tier 솔루션은 공급망의 다계층(1차, 2차, 3차 등) 구조를 정밀하게 관리하고, 실시간 데이터 통합과 자동화된 의사결정 지원을 통해 글로벌 환경에서 기업의 경쟁력을 한층 강화시킬 수 있습니다.

고객 직면 문제 및 이슈 (Issue)

- 글로벌 공급망 내 중요 이슈의 조기 감지와 이로 인한 연쇄 효과의 신속 진화
- 글로벌 공급망의 분산과 재고 비축 등의 기존 대응방식은 한계에 봉착

이슈 해결 방안 (Solution)

- Supply Horizon N-Tier 도입으로 1차 공급업체 뿐만 아니라 2차, 3차 등 모든 계층의 공급망 리스크 조기 파악
- 효과적인 공급망 리스크 완화 및 대응 계획 수립 지원
- 발생 이슈의 심각성에 따른 대응 우선순위 제공 및 전략적 판단 지원
- 단기적인 리스크 대응안 및 공급망 관리에 대한 중·장기적인 전략 수립 지원

추진결과 (Impact)

- 공급망 내 리스크 발생 시 신속한 대응 및 실행력 확보
- 공급망 네트워크의 지연 및 중단 최소화, 협력사 간 협업의 효율성 극대화
- 재고 관리와 조달 전략 최적화로 운영 비용을 15-20% 절감

글로벌 공급망 리스크 관리 (1/2)

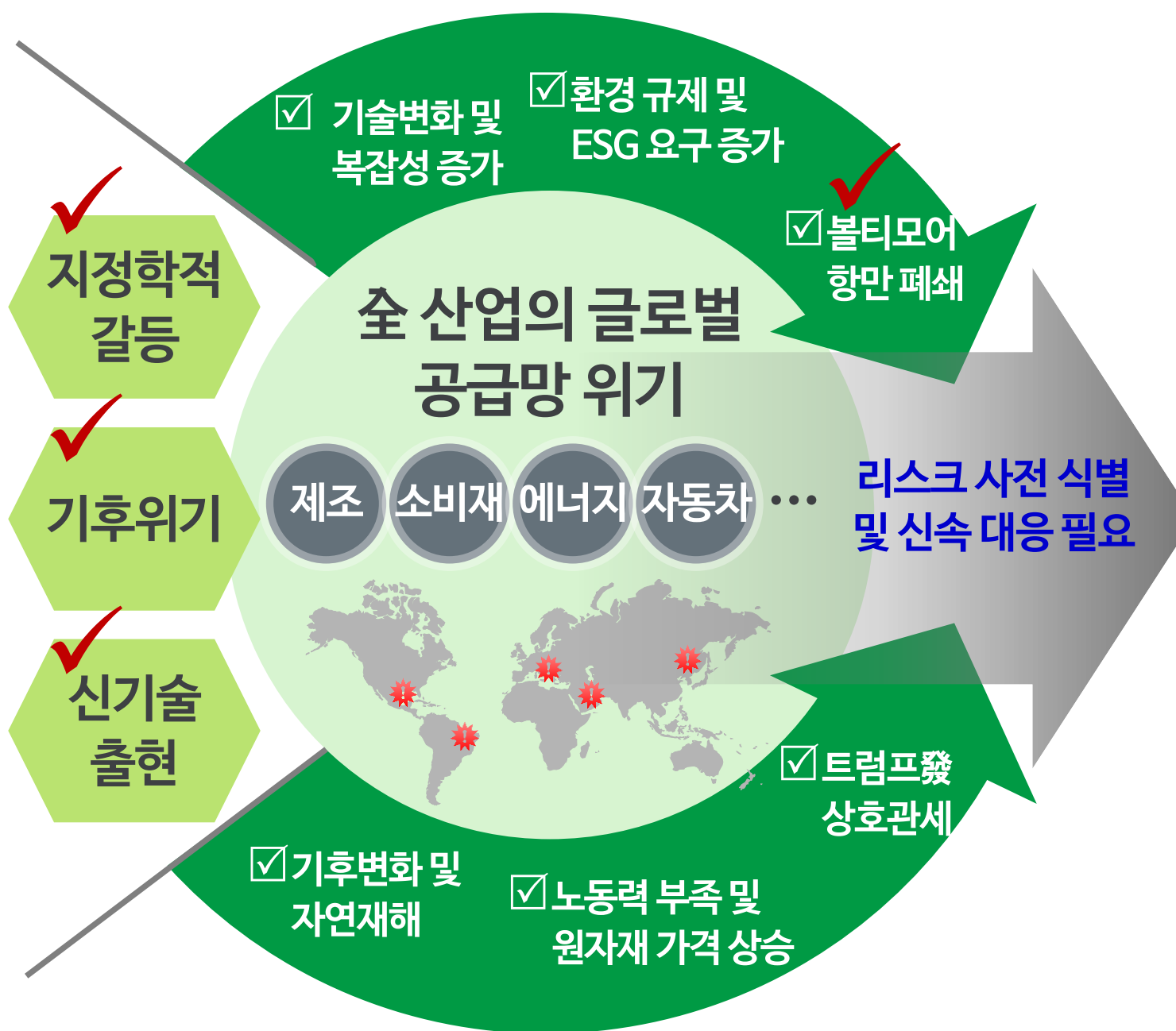
- 글로벌 기업의 당면 과제

글로벌 공급망을 보유한 기업들은 공급망내 단일 이슈 발생시에도 기존 대응 방식으로 그 연쇄적인 영향을 신속하게 진화하기 어려운 상황에 직면해 있으며, AI 기반의 공급망 관리 솔루션의 필요성이 커지고 있습니다.

고객 직면 문제 및 이슈 (Situation)

글로벌 공급망 리스크 증가

글로벌 공급망 관리의 복잡도 및 변동성 증가



AI 기반의 리스크 관리 필요

Supply Horizon N-Tier 솔루션 도입 필요

- 생산공정과 원자재 부품 공급 의존도 높은 산업 일수록 글로벌 공급망 리스크에 취약
- 자동차 등의 산업은 다층적인 공급망 보유 → 리스크 발생시 파급효과 高



• 델로이트의 Supply Horizon N-Tier는 공급망 사전 맵핑(Illuminate), 실시간 모니터링(Risk Sensing), 신속 대응(Act) 기능을 지원하며, 생성형 AI(Gen AI) 기술이 탑재된 글로벌 공급망 리스크 관리 솔루션

• 자동차 산업을 포함한 제조 및 소비재, IT 등의 업종들의 공급망 리스크 관리와 이슈 해소에 기여

[핵심 고객 이슈]

글로벌 공급망 관리의 복잡도 증가와 변동성 이슈 해소

- 글로벌 공급망 내 중요 이슈의 조기 감지와 이로 인한 연쇄 효과의 신속 진화
- 글로벌 공급망의 분산과 재고 비축 등의 기존 대응방식은 한계에 봉착

글로벌 공급망 리스크 관리 (2/2)

- AI 기반 공급망 관리 솔루션의 필요성

딜로이트 Supply Horizon N-Tier 솔루션은 생성형 AI 기반의 사전 맵핑, 실시간 모니터링, 신속 대응 기능을 통해 변동성과 복잡성이 높은 글로벌 공급망의 리스크를 정교하게 관리할 수 있는 기반을 제공합니다.

지정학적, 기후, 기술 변화로 인해 공급망 리스크가 전 산업에 걸쳐 심화되고 있으며, 이에 따라 기업이 보유한 다층적인 공급망을 사전에 파악하고, 이슈 발생 시 신속하게 대응할 수 있는 AI 기반의 글로벌 공급망 리스크 관리 솔루션의 필요성이 더욱 커지고 있다.

전 세계적으로 대부분의 산업이 글로벌 공급망을 구축해 가는 가운데, 지정학적 갈등의 심화, 기후 위기, 신기술의 도입과 확산 등 복합적인 요인으로 인해 기업들의 공급망 리스크가 더욱 심화되고 있다. 이러한 공급망 리스크는 제조업, 소비재, 에너지, 바이오, 서비스 등 거의 모든 산업에 연쇄적으로 영향을 미치며, 특정 지역이나 단일 국가에서 발생한 물류 차질이나 부품 부족과 같은 단일 이슈도 다층적인 공급망 구조를 통해 그 영향이 신속하게 확산되는 특징이 있다.

생산공정의 복잡성이 높고, 글로벌 공급망에 대한 원자재 및 부품 의존도가 높은 기업일수록 이러한 리스크를 더욱 크게 체감하게 된다. 예를 들어 볼티모어 항만 폐쇄 사건이 발생한 경우, 항만 지역으로부터 부품이나 반제품을 조달해야 하는 기업들은 재고부족, 납기지연, 물류비 상승 등의 복합적인 위기에 직면하게 되었다. 당시 자동차 업계는 반도체, 희소금속, 배터리 소재 등의 핵심 부품의 수급지연이 최종 완성차의 생산과 출고 지연으로 이어지며 글로벌 공급망 리스크가 현실화 되었다.

글로벌 공급망 상에서 발생하는 복합적인 리스크는 사전 식별과 신속 대응이 어렵다. 국가별 정치적 이슈와 무역 규제 등의 변화와 환경과 ESG 요구 사항 등이 증가하고 있어, 이중 Sourcing 망 구축이나 단순히 재고 비축과 같은 방식으로는 공급망 이슈에 대한 피해를 최소화 할 수 없다.

글로벌 공급망이 가지는 다 계층적인(N-Tier)구조 전체를 투명하게 파악하고, 문제 발생시 그 회피 경로나 대체 협력사를 신속하게 확보할 수 있도록 지원하는 솔루션이 필요한 이유이다.

딜로이트의 Supply Horizon N-Tier는 이러한 글로벌 공급망 내 발생할 수 있는 리스크를 사전에 식별하고 맵핑(Pre-illuminate), 실시간 모니터링(Risk Sensing) 및 신속 대응(Act) 기능을 지원하며, 생성형 AI(Gen AI) 기술을 탑재하고 있어, 글로벌 공급망 리스크 관리 요구에 가장 부합하는 솔루션이다.

최근 자동차 업계에 큰 충격을 준 볼티모어 항만 폐쇄와 같은 이슈 발생 시, 딜로이트의 Supply Horizon N-Tier는 업계의 공급망 리스크를 신속하고 효과적으로 대응할 수 있도록 지원했다. 이와 같은 딜로이트의 글로벌 공급망 리스크 관리 솔루션은 자동차 산업처럼 공급망의 복잡도가 높은 분야는 물론, 제조, 소비재, IT 등의 공급망 리스크 관리와 이슈 해소에도 효과적으로 작동할 것이다.

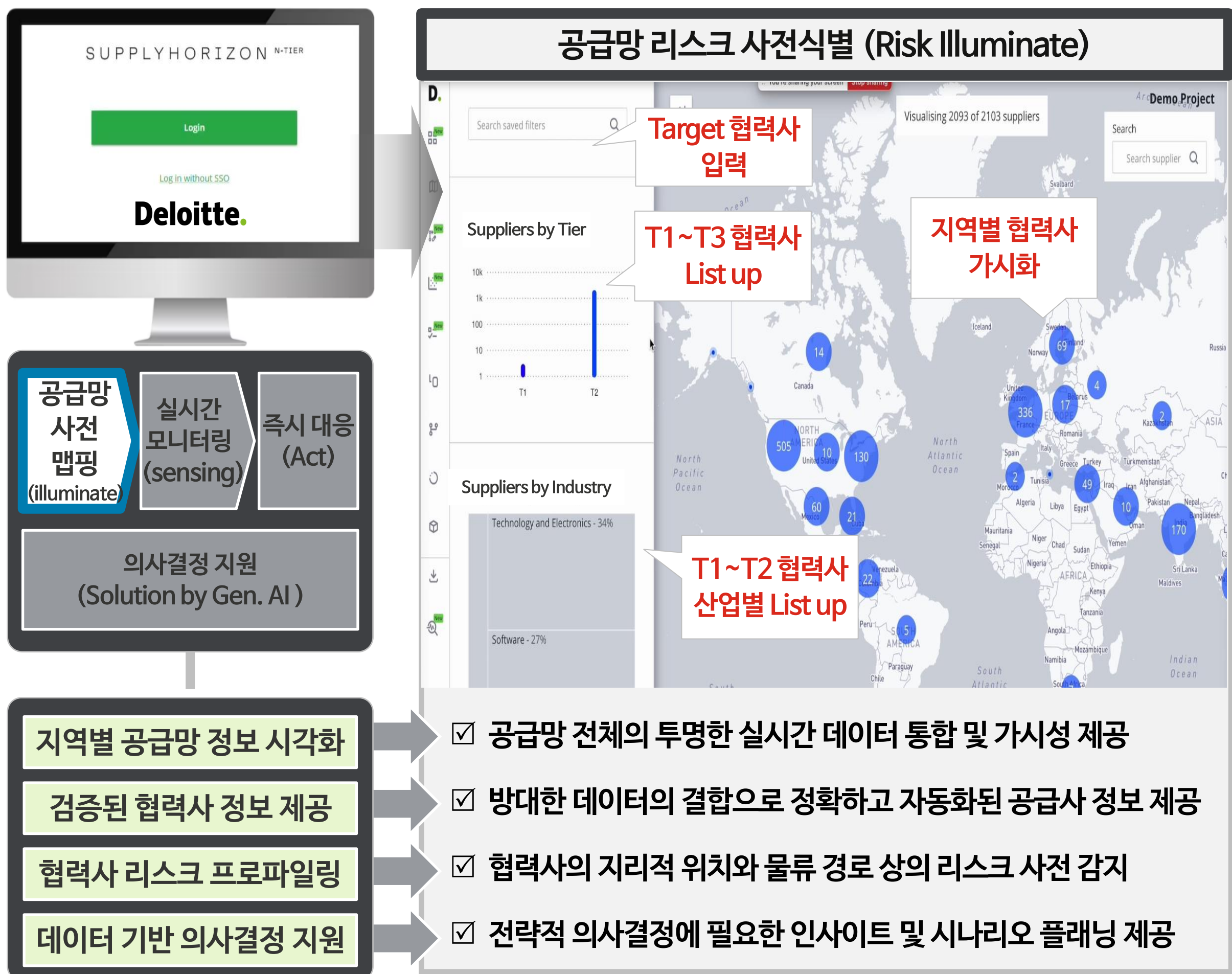
딜로이트 글로벌 공급망 관리 솔루션

- Supply Horizon N-Tier Solution

Deloitte Supply Horizon N-Tier 솔루션은 방대하고 정제된 데이터를 기반으로 1차에서 N차 공급망까지, 글로벌 공급망 전반의 리스크를 선제적으로 식별하고 신속하게 대응할 수 있도록 지원합니다.

이슈 해결 방안(Solution) : Risk illuminate (1/2)

Risk illuminate 모듈에서 1차 공급업체 등록만으로 T2, T3 공급망의 식별 및 가시화



딜로이트 서비스 오퍼링

공급망 전 구간(T1~T3)의 가시화

- 1차 공급업체 뿐만 아니라 2차, 3차 등 모든 계층의 공급망 리스크 조기 파악
- 효과적인 공급망 리스크 완화 및 대응 계획 수립 지원

딜로이트 글로벌 공급망 관리 솔루션

- Supply Horizon N-Tier Solution

Supply Horizon N-Tier 솔루션은 AI 기반으로 기업의 다층 공급망(T1~T3)을 End-to-End 방식으로 정밀하게 진단합니다

이슈 해결 방안(Solution) : Risk illuminate (2/2)

기업들은 공급망 전반에 발생하는 이슈와 그 파급 효과를 명확하게 분석함으로써, 신속하게 대체 노선 확보나 재고 보충 계획을 수립할 수 있어, 운영 차질을 최소화 할 수 있다.

Risk Illuminate는 기업의 글로벌 공급망을 3단계(T1~T3)까지 정교하게 시각화하여, 각 협력사의 물류 현황을 전략적으로 조망할 수 있도록 지원하는 Supply Horizon N-Tier의 핵심이다. 일례로, 자동차 산업에서 전략적 요충지인 볼티모어 항만을 경유하는 주요 부품의 이동 경로와 목적지, 그리고 비상 상황 발생 시 대체 가능한 물류 경로와 그 지리적 분포까지 사전에 데이터로 체계적으로 파악할 수 있다.

이 같은 각 협력사의 물류 현황을 사전에 파악할 수 있는 기능은 차량용 반도체, 배터리 소재, 내장재 등 각 자동차 부품들의 실시간 이동 경로와 협력사 간 공정 연계성을 투명하게 파악하는 데 활용될 수 있다.

원자재부터 완제품까지 업종에 상관없이 글로벌 공급망에 대한 의존도가 높은 기업들 일수록 Risk Illuminate 모듈의 필요성이 높아진다. 이들은 물류 경로상의 문제나 생산 중단이 발생할 경우, 이것이 전사에 미치는 영향을 사전에 파악하고, 이에 대한 대응 전략을 신속하게 마련해야 하고, 이를 위해서는 복수의 시나리오를 기반으로 한 시뮬레이션이 필수적이다.

Risk illuminate 모듈은 이러한 요구에 부합하여, 글로벌 뉴스, 공공데이터와 ERP·SCM·CRM 등의 기업의 관리 시스템에서 수집되는 데이터 등을 통합·검증 및 분석함으로써 공급망 내 잠재적인 리스크를 효과적으로 식별한다. 예를 들어 공급망 각 단계에서 각 협력사들의 어떤 제품군을 생산하고 공급하는지 자동으로 식별한다.

Risk illuminate 모듈을 통해 기업들은 글로벌 공급망에 가해진 외부 충격으로 발생한 특정 지역의 봉쇄나 항만의 폐쇄 그리고 생산 중단 등의 이슈가 발생했을 때, 각 협력사가 직·간접적인 영향 범위를 신속하게 파악하고 효과적으로 대응할 수 있게 된다.

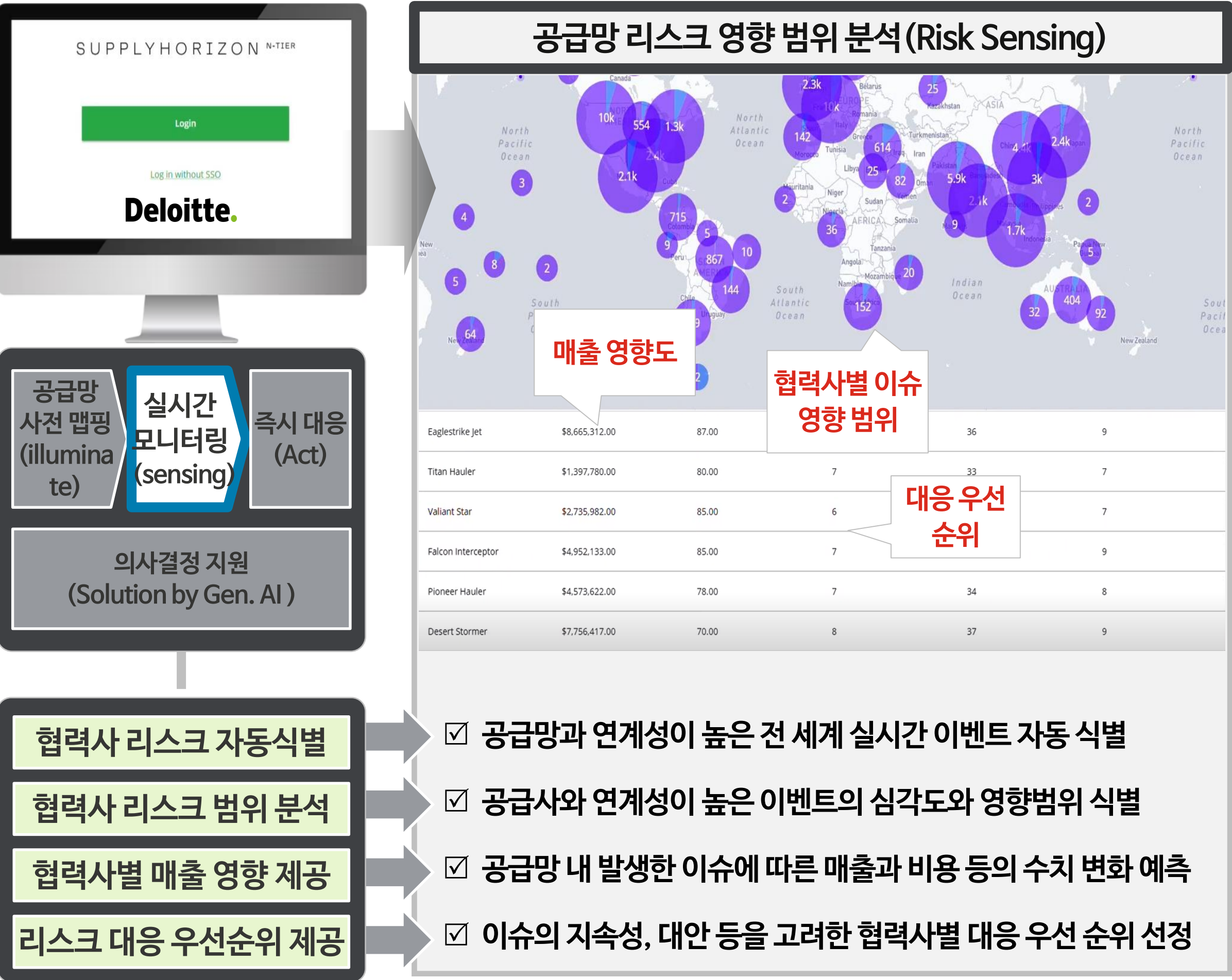
딜로이트 글로벌 공급망 관리 솔루션

- Supply Horizon N-Tier Solution

Risk Sensing 모듈은 전 세계에서 발생하는 실시간 이벤트와 협력사 간 연계성을 분석해 리스크 영향 범위를 신속하게 제공합니다.

이슈 해결 방안(Solution) : Risk Sensing (1/2)

Risk Sensing 모듈은 협력사들과 연계된 이벤트의 매출 영향도와 대응 우선순위 제공



딜로이트 서비스 오퍼링

실시간 협력사별
리스크 자동 제시

- 전 세계 실시간 이벤트와 협력사 간 리스크 연계성을 식별 및 영향도 정량화
- 발생 이슈의 심각성에 따른 대응 우선순위 제공 및 전략적 판단 지원

딜로이트 글로벌 공급망 관리 솔루션

- Supply Horizon N-Tier Solution

Risk Sensing 모듈은 전 세계에서 발생하는 이벤트를 실시간으로 분석하고, 이에 해당되는 공급망 리스크를 사전에 감지하여 기업의 신속한 의사결정을 지원하는 모듈입니다.

이슈 해결 방안(Solution) : Risk Sensing (2/2)

Risk Sensing 모듈은 Risk Illuminate 과정에서 이미 구축된 공급망 정보와 실시간으로 발생하는 글로벌 이벤트(뉴스, 자연재해, 정치적 상황 등)를 결합해 공급사 리스크를 신속하게 식별한다.

Risk Sensing은 매일 1,500만 건 이상의 글로벌 뉴스, 지정학적 정보, ESG 규제 등의 데이터를 자동으로 수집·분석하여, 글로벌 공급망에 미칠 수 있는 리스크를 신속하게 식별한다. 이후 식별된 리스크가 공급망에 미치는 범위와 심각성을 정량화하고, 이 결과를 기반으로 대응 우선순위를 제공한다.

일례로, 볼티모어 항만이 폐쇄될 경우, 자동차 기업들은 Risk Sensing 모듈을 통해 납품되는 부품 중 재고분을 신속하게 식별하고, 납기 지연 시 생산 공급망과 매출에 미치는 영향을 정량적으로 산출할 수 있다. 이러한 모든 정보는 이용자가 직관적으로 이해할 수 있도록 시각화된 형태로 제공된다.

딜로이트가 Supply Horizon N-Tier Solution에서 제공하는 Risk Sensing 모듈은 단순한 리스크 감지 솔루션이 아니라, 해당 이슈가 한 달 후에도 지속 될 경우에 증가되는 비용의 예측이나, 대체 경로의 제안과 가능성 평가 등 다 차원적인 리스크 분석 결과를 제공한다.

이 같은 정교한 분석으로 기업들은 즉각 대응이 필요한 긴급 사안과 관망해야 하는 이슈 등을 명확히 구분하고, 한정적 자원으로 효과적인 대응 조치를 실행할 수 있게 된다.

.

딜로이트 글로벌 공급망 관리 솔루션

- Supply Horizon N-Tier Solution

Act 모듈은 식별된 리스크에 대한 효과적인 대응 전략과 실행 과제를 제시하고, 공급사 간의 협업을 통해 리스크를 조기에 대응할 수 있도록 지원합니다.

이슈 해결 방안(Solution) : Act (1/2)

Act 모듈은 식별된 리스크에 대해 공급사 협업, 재고확보, 대체 소싱 경로 등의 대응 조치사항 제안



딜로이트 서비스 오퍼링

실행가능한
리스크 대응 안 제시

- 긴급 리스크에 대한 실행 가능한 대응 전략 및 실행 사항 제시
- 실행 계획 부터 실행안의 진행사항 까지 ERP/SCM 연동으로 조기 대응 지원

딜로이트 글로벌 공급망 관리 솔루션

- Supply Horizon N-Tier Solution

Act 모듈은 공급망 전반에 걸쳐 식별된 리스크에 대한 실행 전략을 구체적으로 설계하고, 시스템 연동을 통한 실질적인 실행까지 지원하는 공급망 리스크 관리의 핵심 기능을 수행합니다.

이슈 해결 방안(Solution) : Act (2/2)

Act 모듈은 리스크 감지(Risk Sensing)를 통해 식별된 우선순위 항목을 바탕으로, 공급사 협업 강화, 재고 확보, 대체 소싱 계획 수립, 운송 경로 최적화 등 구체적인 실행안을 제시한다.

Act 모듈은 다 계층(N-Tier)의 공급사와 실시간으로 정보를 공유하고, 신속하게 협업할 수 있도록 커뮤니케이션 기능을 제공하여, 이를 통해 리스크 발생 시 빠른 의사결정과 실행을 지원할 수 있다. 이는 ERP/SCM 등 내부 시스템과 연동하여, 재고량, 발주 리드타임, 운송 일정 등 공급망 관리를 위한 핵심 데이터를 자동으로 업데이트하고, 실행 과제의 진행 상황을 실시간으로 추적할 수 있다.

리스크가 발생한 부품이나 자재에 대한 대체 공급처를 신속하게 탐색하고 필요시 운송 경로를 변경하여 공급망 차질을 최소화하며, 시나리오 기반의 시뮬레이션 기능을 제공하여 최적의 실행 시점과 필요한 예산을 산출함으로써 경영진의 신속한 의사결정을 지원할 수 있다.

일례로 볼티모어 항만 폐쇄 시, Act 모듈은 우선순위가 높은 부품(예: 반도체, 희소금속 등)을 신속히 파악하고, 해당 부품을 조달하는 공급사와 즉시 협업하여 재고 및 납기 상태를 재점검할 수 있다. 이와 동시에, 대체 항만이나 운송 경로를 검토하고, 물류비 상승과 같은 추가 리스크를 분석하여, 향후 중장기 계획 수립까지 지원한다.

Act 모듈은 1차(T1)뿐만 아니라 2차(T2), 3차(T3) 등 다계층 공급사까지 포함한 전체 공급망의 상태를 한눈에 파악하고 각 계층별로 맞춤형 실행 전략을 적용할 수 있도록 해, 종합적인 공급망 리스크 관리를 실현한다.

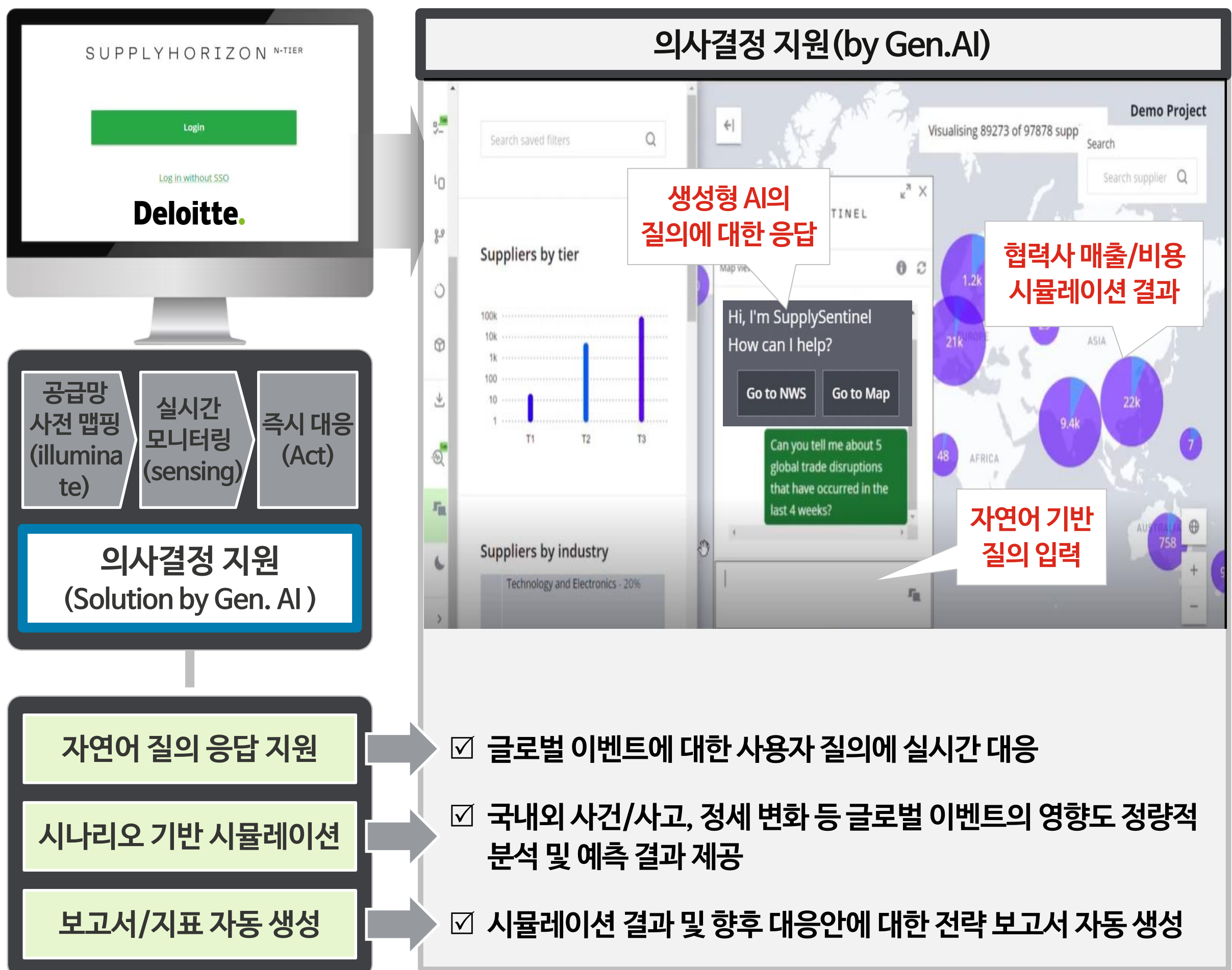
딜로이트 글로벌 공급망 관리 솔루션

- Supply Horizon N-Tier Solution

Gen.AI 모듈은 최신 생성형 AI 모델을 활용하여 공급망 계획, 예측, 실행 전반에 걸쳐 공급망 리스크를 신속히 식별하고, 단기적인 리스크 대응안 및 공급망 관리에 대한 중·장기적인 전략 수립을 지원합니다.

이슈 해결 방안(Solution) : 의사결정 지원(1/2)

Gen.AI 모듈은 자연어 기반 질의에 정교한 답변을 제공하며, 리스크 대응에 대한 전략 보고서 생성



딜로이트 서비스 오퍼링

공급망 관리 전략 수립 및 의사결정 지원

- 사용자의 복합 질의에 응답 및 시나리오 기반 시뮬레이션 결과 제공
- 공급망 리스크 및 대응 현황에 대한 핵심 리포트 자동 생성

딜로이트 글로벌 공급망 관리 솔루션

- Supply Horizon N-Tier Solution

Gen.AI 모듈은 사용자의 자연어 질의와 의사결정에 요구되는 데이터와 근거 자료를 제공하는 강력한 비즈니스 솔루션입니다.

이슈 해결 방안(Solution) : 의사결정 지원(2/2)

Gen.AI 모듈은 정교한 공급망 분석 데이터를 기반으로 공급망 리스크에 대한 다각적인 분석 결과를 제공한다.

Gen AI 모듈은 사용자의 자연어 질의에 대응하여 Risk Illuminate, Risk Sensing, Act 세 단계에서 수집된 데이터를 실시간으로 통합·분석해 즉각적이고 심도 있는 답변을 제공한다. 예를 들어, "볼티모어 항만 폐쇄가 3주 이상 지속될 경우, 당사 전기차 생산에 추가로 필요한 예산과 대체 경로를 통한 공급 소요 시간 증가는 얼마인가?"와 같은 복합적인 질문에도, 내부에 축적된 공급망 정보와 분석 모델을 토대로 예상 결과 수치를 산출한다.

Supply Horizon N-Tier 솔루션은 단순한 챗봇이 아닌, AI 기반 자동 보고서 생성과 시나리오별 시뮬레이션 기능을 갖춘 지능형 솔루션이다. 전략회의에서 "한미 관계 악화로 반도체 수출 규제가 강화될 경우"라는 시나리오를 제시할 경우, 기존 N-Tier 네트워크, 실시간 리스크 지표, 과거 사례를 종합적으로 분석하여 생산 중단/지연 가능성, 재고 소진 시점, 대체 공급선 확보 비용 등의 정보를 시각화하여 제공한다.

결과적으로 Gen AI 모듈은 복잡한 공급망 데이터와 외부 변수를 실시간으로 연결하여 정확한 의사결정 근거를 제시함으로써, 공급망 이슈에 대한 다각적 분석을 가능하게 한다. 이는 각 기업이 보유한 고유한 공급망 특성을 반영하여, 맞춤형 리스크 대응을 가능하게 하는 강력한 의사결정 도구 역할을 할 수 있을 것이다.

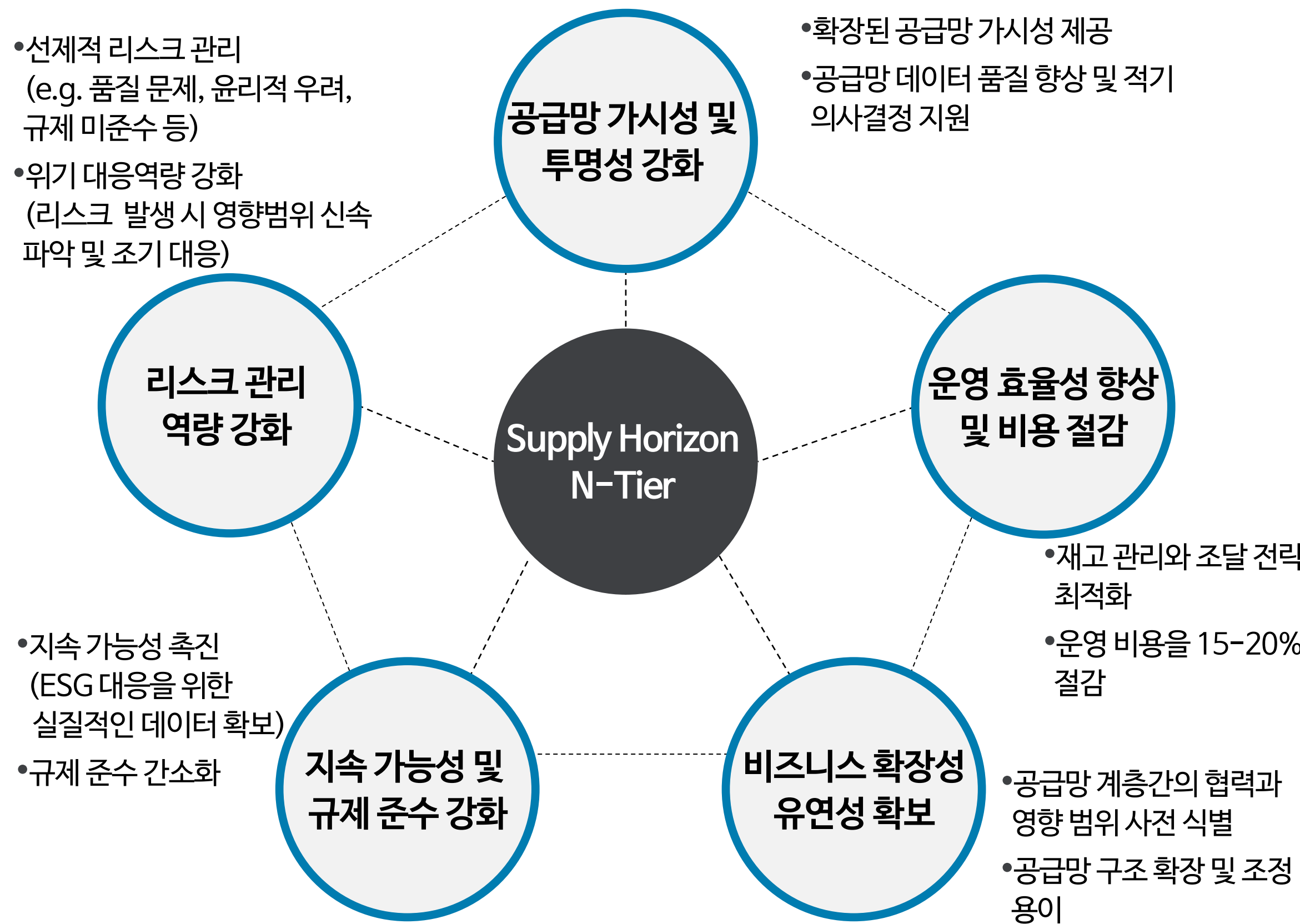
딜로이트 글로벌 공급망 관리 솔루션의 도입효과

- Supply Horizon N-Tier Solution

Supply Horizon N-Tier Solution은 기업이 복잡한 글로벌 공급망 환경에서 경쟁력을 유지하고, 지속 가능한 성장을 보장하는 데 필수적인 도구입니다.

추진 결과 (Impact)

Supply Horizon N-Tier Solution은 글로벌 공급망의 투명성을 강화하고, 리스크를 효과적으로 관리할 수 있도록 지원



[추진성과]	
공급망 리스크 조기 대응	▪ 공급망 내 리스크 발생 시 신속한 대응 및 실행력 확보
공급망 운영 효율성 향상	▪ 공급망 네트워크의 지연 및 중단 최소화, 협력사 간 협업의 효율성 극대화

딜로이트 글로벌 공급망 관리 솔루션의 도입효과

- Supply Horizon N-Tier Solution

Supply Horizon N-Tier Solution은 기업이 복잡한 글로벌 공급망 환경에서 경쟁력을 유지하고, 지속 가능한 성장을 보장하는 데 필수적인 도구입니다.

추진 결과 (Impact)

Supply Horizon N-Tier 솔루션은 글로벌 공급망 리스크에 실시간으로 대응하고, 전방위적인 가시성을 제공함으로써 다양한 산업에서 운영 효율성과 비용 절감을 실현하는 전략적 자산으로 활용될 수 있다.

Ford, Meta, BHP, 영국 국방부 등 글로벌 선도 기업들은 딜로이트의 Supply Horizon N-Tier 솔루션의 도입으로 불확실성이 심화되는 글로벌 경제 환경에서도 공급망 대응 역량을 한 층 더 강화해 나가고 있다. 글로벌 공급망의 의존도가 높은 기업일수록 운영 효율성 향상 및 비용 절감 등의 성과를 보이고 있으며, 변화하는 시장 환경 속에서 지속적인 경쟁우위를 확보하고 있다.

기존의 공급망 관리 방식에서는 부품 수급에 문제가 발생하더라도 이를 인지하고 대응하는 데 상당한 시간과 인력이 소요되어, 결국 생산 차질이나 납기 지연이 자주 발생하곤 했다. 그러나 딜로이트가 제안하는 Supply Horizon N-Tier Solution은 T1부터 T3까지의 공급사와 물류망의 의존도를 사전에 정밀하게 식별하고, 이를 실시간 리스크 분석(Risk Sensing) 및 자동 실행(Act) 기능과 연동함으로써, 항만 폐쇄와 같은 위기 상황에서도 24시간 이내에 대체 경로를 확보하고 재고 보강이 가능 하도록 지원할 수 있다.

Ford, Meta, BHP 등 다양한 산업군의 기업들은 Supply Horizon N-Tier 솔루션을 통해 각기 다른 위기 상황에서도 신속한 대체 방안 실행과 공급망 안정화를 실현하며, 업종을 불문하고 솔루션의 보편적 적용 가능성과 전략적 효과를 입증하고 있습니다.

Ford, Meta, BHP 등의 기업들은 Supply Horizon N-Tier 솔루션을 도입하여, 각자의 산업과 업종에서 발생하는 리스크 상황에서도 신속한 대응 방안을 실행하고 공급망을 안정화 함으로써, 업종을 불문하고 솔루션의 보편적 적용 가능성과 전략적 효과를 입증하고 있다.

가장 주목할 만한 것은 Gen.AI 모듈을 활용한 자동 보고서 생성과 시나리오 분석 기능으로, 이를 통해 임원진은 신속하고 정확한 의사결정을 내릴 수 있게 되었고, 현장 실무진과의 커뮤니케이션 품질과 업무 효율성 또한 크게 향상되었다.

결과적으로 Supply Horizon N-Tier는 공급망을 단순한 운영 요소가 아닌, 실시간 가시성과 즉각 대응이 가능한 전략적 역량으로 볼 수 있으며, 불확실성이 상시화된 글로벌 환경에서도 위기를 기회로 전환하고 기업의 지속 가능성과 경쟁 우위를 동시에 실현할 수 있는 혁신적인 솔루션이다.

Business Contacts

딜로이트 경영자문본부 산하 AI Centre of Excellence (AI CoE)는 검증된 글로벌 AI솔루션과 업계 전문성을 바탕으로, 기업의 AI 혁신 전 과정에서 실질적인 비즈니스 가치를 제공합니다. Generative AI 및 Agentic AI 기반의 전략적 전환을 주도하며, Deloitte 글로벌 네트워크 및 유관 부서와의 긴밀한 협업을 통해 고객 맞춤형 AI 적용을 실현하고, 급변하는 시장 환경에 민첩하게 대응할 수 있도록 통합적이고 지속 가능한 지원 체계를 제공합니다.

Subject of Matter

AI 혁신 및 거버넌스



김진숙 파트너
AI 혁신/거버넌스 리더, SRT AI CoE Partner | 경영자문 부문
Tel : 02 6676 4437
E-mail : jessicakim@deloitte.com



정창모 수석위원
AI 서비스, T&T Executive Director | 컨설팅 부문
Tel : 02 6676 3288
E-mail : changjung@deloitte.com



심규승 이사
AI 통합 혁신, SRT AI CoE Senior Manager | 경영자문 부문
Tel : 02 6138 5050
E-mail : kyusshim@deloitte.com



박병현 시니어 컨설턴트
AI 통합 혁신, SRT AI CoE Senior Consultant | 경영자문 부문
Tel : 02 6676 2834
E-mail : byunghpark@deloitte.com



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 '딜로이트 인사이트'를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte. Insights

성장전략부문 대표

손재호 Partner

jaehoson@deloitte.com

딜로이트 인사이트 리더

정동섭 Partner

dongjeong@deloitte.com

인사이트 편집장

박경은 Director

kyungepark@deloitte.com

연구원

배순한 Director

soobae@deloitte.com

Contact us

krinsightsend@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other.

DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more. Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms or their related entities (collectively, the "Deloitte organization") is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication.

DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인("저작권자")에 있습니다.

본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용 시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.