



# 딥시크가 촉발한 새로운 AI 경쟁 시대

“딥시크 등장으로 미중 양국간 기술 패권 경쟁 본격화와 동시에 AI 시장 확대가 촉발될 전망”



이성호 상무  
AI & Data | 컨설팅 부문

중국 AI 스타트업 딥시크(DeepSeek)의 급부상은 글로벌 기술 패권 경쟁의 판도를 뒤흔드는 변곡점으로 평가됩니다.

딥시크는 혁신적인 알고리즘과 오픈소스 전략을 통해 대규모 인프라 투자에 의존하던 기존 AI 생태계를 변화시키며, 미국 중심의 빅테크 기술 독점 체계에 직접적인 도전장을 내밀었습니다.

최근 오픈AI 등 미국 기업들이 제기한 기술 유출 의혹은 첨단 기술 분야에서 미중 간 경쟁이 새로운 차원으로 격화될 가능성을 시사합니다. 포브스 역시 딥시크의 부상이 미국의 기술 리더십 유지와 중국의 도전이 교차하는 복잡한 양상을 만들어낼 것으로 전망했습니다.

**딥시크의 등장으로 미중 양국 간 기술 패권 경쟁이 본격화될 전망이며, 동시에 더욱 다양한 AI 모델 및 기술 개발 촉진과 시장 확대가 이루어질 것으로 전망됩니다.**

우리 기업들이 AI 연관 시장에서 경쟁력을 유지하기 위해서는 AI 기술 혁신과 생태계 강화, 글로벌 협력 체계 구축, 투자 전략 조정, 그리고 AI 거버넌스 마련 등의 종합적인 전략이 필요할 것으로 예상됩니다.

# Table of Content



## I. 딥시크 등장과 파급효과

- 딥시크(DeepSeek) 등장
- 딥시크 R1 모델과 타사 모델의 성능 비교
- 고효율 AI 모델 출현의 파급효과
- (참고) 딥시크 설계자 량원평(梁文锋)

## II. 딥시크, 미·중 AI 패권경쟁의 시작

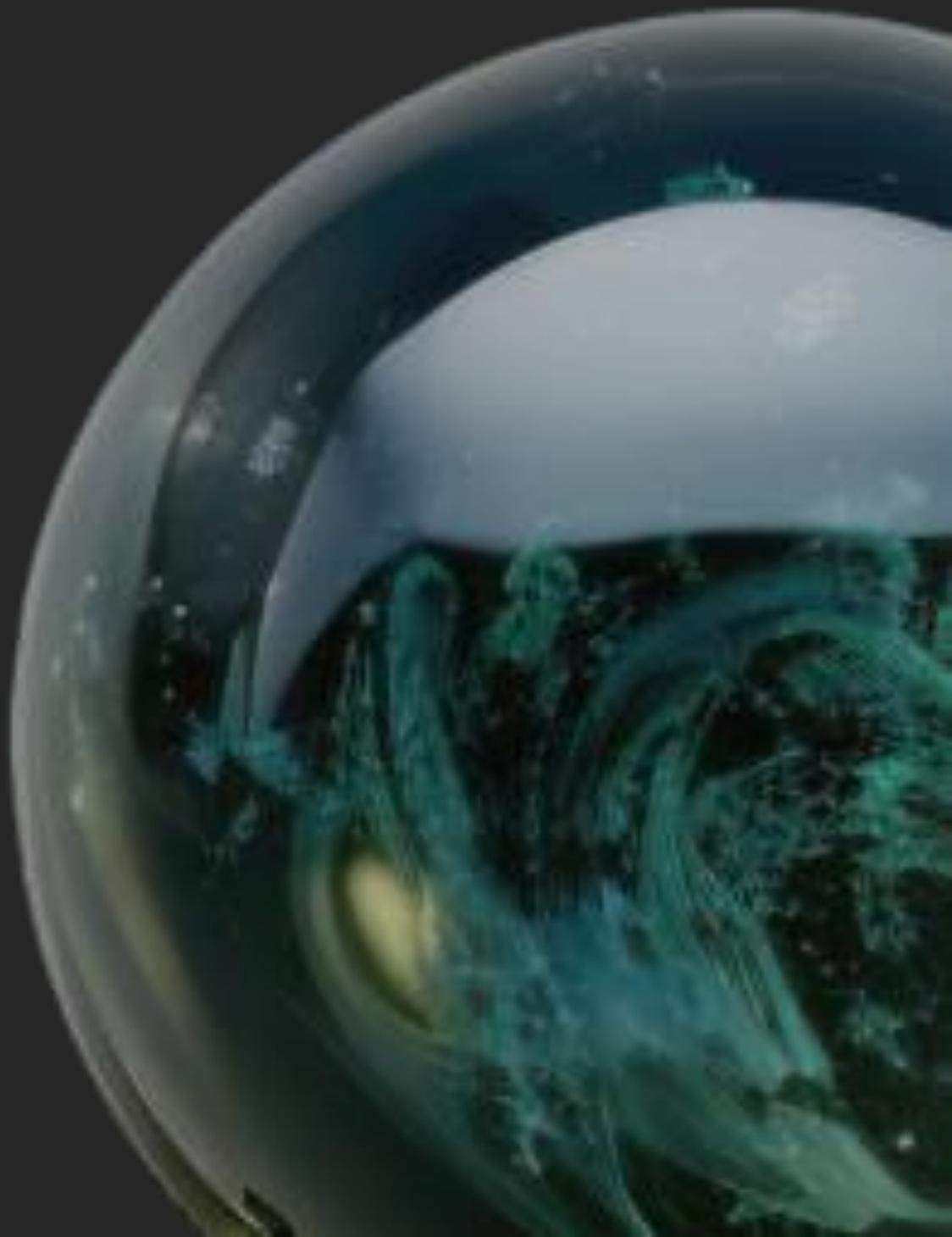
- 딥시크가 불러온 스타게이트 논란
- 딥시크의 등장으로 미·중 AI 경쟁 격화
- 미·중 AI 패권 경쟁 흐름

## III. 딜로이트가 전망하는 AI 및 반도체 산업

- AI·반도체 산업의 변화 전망
- 딥시크 AI 모델의 등장이 가져온 도전 과제와 기회

# I. 딥시크 등장과 파급효과

- 딥시크(DeepSeek) 등장
- 딥시크 R1 모델과 타사 모델의 성능 비교
- 고효율 AI 모델 출현의 파급효과
- (참고) 딥시크 설계자 량원평 (梁文锋)



# 딥시크 (DeepSeek) 등장

중국 AI 스타트업 딥시크는 약 560만 달러 (오픈AI의 투자비용 대비 약 5.6%)의 저비용으로 대규모언어모델(LLM)을 개발하여 GPT-4와 유사한 성능을 달성했다는 평가를 받으며, 글로벌 AI시장에 상당한 파급효과를 미치고 있습니다.

(\*오픈AI 는 약 1.4조원)

## 딥시크란?



### 중국의 인공지능(AI) 스타트업

<b>개발 모델</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DeepSeek-R1-Zero &amp; R1</li> <li>• DeepSeek-V3 (오픈소스 언어모델)</li> </ul>
<b>특징</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 미국의 대중국 제재로 엔비디아 최신 GPU 대신 저사양 GPU로 최적 모델 개발</li> </ul>
<b>개발 비용</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 557만 달러(약 80억원)*, 엔비디아 H800칩(GPU) 약 2,000여개 사용</li> </ul>
<b>일반 정보</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 창업자: 량원펑(梁文锋)</li> <li>• 본사는 항저우 위치</li> <li>• 중국인 연구자, 엔지니어 150명 (데이터 연구팀 31명 포함)</li> </ul>



## DeepSeek Vs. OpenAI - Chat GPT가 정리한 차이점

	딥시크	오픈AI
<b>개발 목적</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 중국 내 AI 생태계 발전 및 강화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 다양한 주제에 대해 대화하고 분석하며, 정보를 정리</li> </ul>
<b>데이터 및 접근방식</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 중국 기반 데이터와 알고리즘 최적화에 초점</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 광범위한 일반지식을 바탕으로 대화, 리서치, 정리, 문서 생성 등 수행</li> </ul>
<b>오픈소스 여부</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 오픈소스로 공개되어 개발자들이 직접 활용 가능한 형태</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 오픈소스가 아닌 오픈AI에서 직접 관리하고 최적화하는 형태</li> </ul>
<b>장점</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 낮은 비용 대비 우수한 성능</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 방대한 지식과 자연스러운 대화 능력, 다양한 도구를 활용하는 능력</li> </ul>

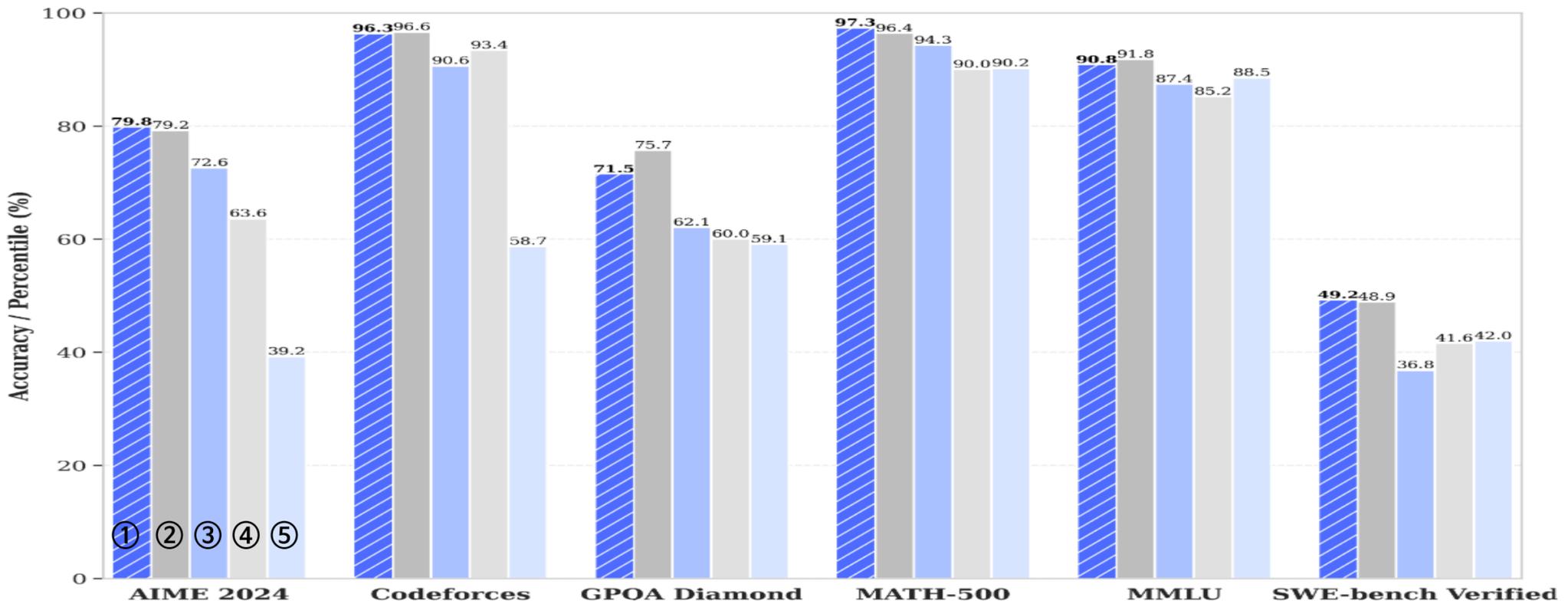


# 딥시크 R1 모델과 타사 모델의 성능 비교

딥시크는 AI 모델 학습과 추론 비용을 혁신적으로 절감하면서도 높은 성능을 구현해, AI 개발의 고비용 구조와 빅테크 중심의 승자 독식 구조를 깨뜨리고 있습니다.

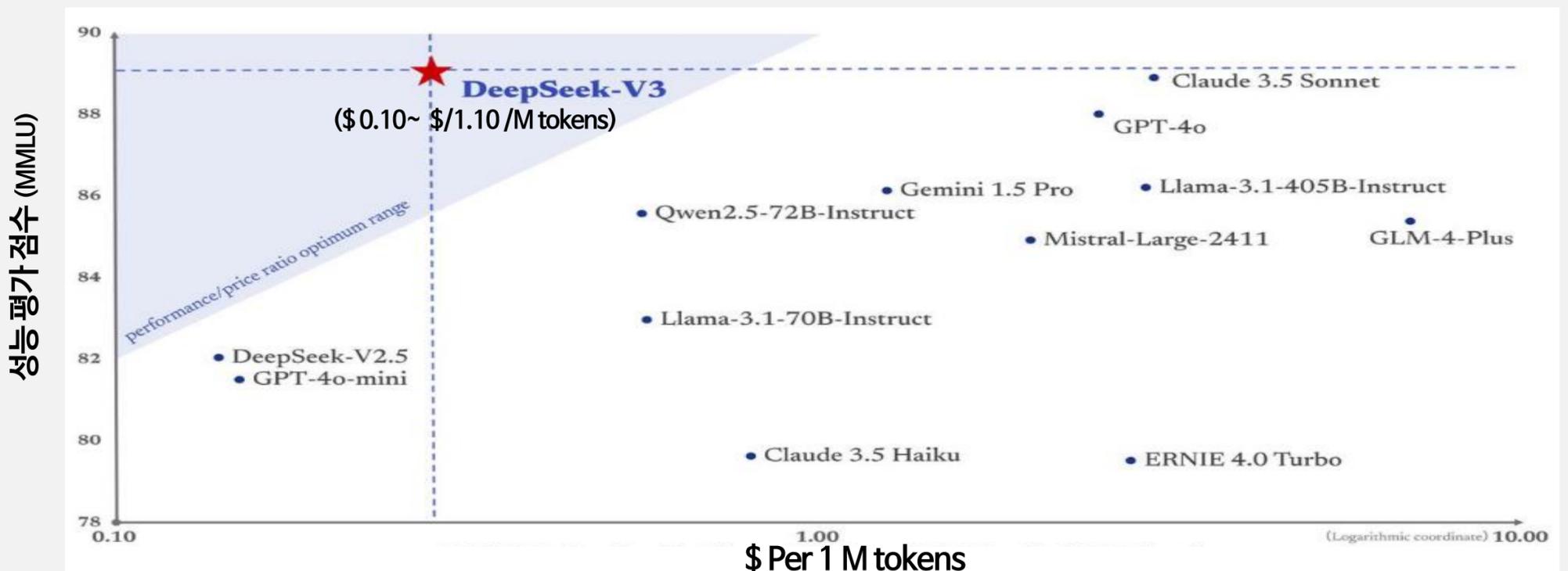
## 딥시크의 AI 모델의 우수성 (출처: 딥시크. 실제 개발비 및 기능에 대한 정보는 지속 업데이트 중)

딥시크 R-1 모델은 대부분의 AI 모델 평가 플랫폼에서 오픈 AI 모델과 유사한 성능을 보이거나 능가 (좌측부터: ① 딥시크 R-1, ② 오픈 AI 제로1, ③ 딥시크 R1-32B, ④ 오픈 AI 제로1 미니, ⑤ 딥시크 V3)



- AIME 2024: 미국 수학 협회 주관 고난도 수학 대회
- Codeforces: 전 세계 개발자 대상 프로그래밍 대회 플랫폼
- GPQA Diamond: AI 모델의 고급 추론 능력을 평가하는 고난도 질문 데이터셋
- MATH-500: AI의 수학 문제 해결 능력 평가 플랫폼
- MMLU: 전문 분야 질문으로 AI 작업 능력을 평가하는 플랫폼
- SWE Bench Verified: OpenAI의 소프트웨어 엔지니어링 성능 평가 플랫폼

## 딥시크의 AI 모델은 얼마나 저렴한가?



- 기계가 데이터를 생성하고 스스로 학습하는 RL에 집중해 학습(training)과 추론(inference) 비용을 획기적으로 절감 → 다른 AI 모델 대비 저렴한 이용료 책정

출처: DeepSeek 소개 페이지 - <https://api-docs.deepseek.com/news/news1226>

# 고효율 AI 모델 출현의 파급효과

딥시크는 AI 모델의 개발 방식과, 미국의 엔비디아와 오픈AI를 중심으로 하는 글로벌 AI 산업 구조를 근본적으로 변화시키고 있습니다.

## 딥시크 AI 모델이 초래한 충격은?

### 딥시크의 특징점 및 시장 진입 전략

### AI 업계 충격

#### 저사양 칩 활용

- 저사양 GPU로 최적화된 모델을 개발하여 하드웨어 비용 절감
- 미국 경쟁사들의 1%에도 못 미치는 비용으로 AI 모델 개발
- 경쟁사들의 GPU 사용량의 약 9%만을 필요

- **엔비디아의 시장 지배력 위협**
  - 고급 GPU 수요가 감소할 것이라는 전망
  - (1/27) 엔비디아 시총 5890억 달러 증발 (-16.97% 폭락)
- **AI 인프라 시장의 주도권 변화**
  - 고급 칩 중심의 대규모 데이터 센터 주도에서 소비자 중심의 시장으로 확장 가능성 증가
  - 에이전틱 AI 서비스 개발 시 하드웨어 및 컴퓨팅 파워 제약 완화

#### 오픈소스 전략 채택

- 딥시크는 AI 모델을 과감하게 MIT 라이선스로 공개
- 개방형 오픈 가중치 모델 제시 (오픈소스로 제공된 AI 모델을 다른 개발자들이 사용하고 개선)
- 사용자들은 API 비용 절감 및 딥시크는 AI 모델 개선

- **폐쇄형 모델을 제공하는 오픈 AI의 경쟁력 약화 위험 증가**
  - AI 모델을 더 저렴하게 이용할 수 있는 상황이 지속될 경우 자금 조달에 불리
  - 오픈AI 샘 올트만, 오픈소스 방식 전환 시사(2/3)
- **고비용, 폐쇄적 정책 고수 시 중국이 AI 공급망을 지배할 가능성 증가**
  - 딥시크의 개방형 오픈 가중치 모델이 전 세계 개발자들에게 더 많은 선택권 제공

#### AI 모델 학습 방법 혁신

- 딥시크는 ‘혼합 전문가<sup>1)</sup>’ 방식 사용
- FP8 기술<sup>2)</sup>과 강화학습 방법으로 AI 훈련에 집중

- 컴퓨팅 비용이 더 저렴해 지면서 더 많은 AI 서비스 출현 전망
- NVIDIA, Intel, Arm 등 주요 기업들의 FP8 표준화 추진 가속화 전망
- 더 많은 기업과 스타트업이 AI 기술에 접근할 수 있는 환경 조성

1) 모든 매개변수를 한꺼번에 활성화하지 않고, 필요한 부분만 작동시키는 방식으로 연산 비용 절감

2) 8비트 부동소수점 (Floating Point 8-bit) 형식으로, 딥러닝 모델의 메모리 사용량을 줄이고 계산 효율성을 높이기 위해 설계된 데이터 형식

## (참고) 딥시크 설계자 량원평

량원평은 퀀트 트레이딩으로 큰 성공을 거둔 후 2023년 딥시크(DeepSeek)를 창업하였으며, 약 80억 원을\* 들여 개발한 AI 모델 ‘딥시크-R1’로 GPT-4를 능가하는 성능을 선보이며 세계적인 주목을 받고 있습니다.

## 딥시크 설계자: 량원평 (梁文鋒)은 누구인가?



### 량원평 (梁文鋒)

- 1985년 중국 광둥성 잔장 출신
- 17세 저장대(공학 명문)입학, 정보전자공학 학사와 석사 학위 취득
- 2016년 하이플라이어(환팡, high-flyer)헤지펀드 설립(‘19년 운용자산 19조원, 엔비디아 칩 비축)
- 2023년 5월 하이플라이어의 AI 연구소를 독립시켜 딥시크(DeepSeek) 설립
- 2024년 5월 R-1제로(Zero) 모델 공개

### R1-제로(Zero)모델 성능 시연

#### 딥시크가 개발한 AI 모델 R1 성능에 대한 논문 일부

Question: If  $a > 1$ , then the sum of the real solutions of  $\sqrt{a - \sqrt{a+x}} = x$  is equal to

Response: <think>

To solve the equation  $\sqrt{a - \sqrt{a+x}} = x$ , let's start by squaring both ...

$$(\sqrt{a - \sqrt{a+x}})^2 = x^2 \implies a - \sqrt{a+x} = x^2.$$

Rearrange to isolate the inner square root term:

$$(a - x^2)^2 = a+x \implies a^2 - 2ax^2 + (x^2)^2 = a+x \implies x^4 - 2ax^2 - x + (a^2 - a) = 0$$

...

**Wait, wait. Wait. That's an aha moment I can flag here.**

Let's reevaluate this step-by-step to identify if the correct solution can be ...

We started with the equation:

$$\sqrt{a - \sqrt{a+x}} = x$$

First, let's square both sides:

$$a - \sqrt{a+x} = x^2 \implies \sqrt{a+x} = a - x^2$$

Next, I could square both sides again, treating the equation: ...

...

le 3 | An interesting “aha moment” of an intermediate version of DeepSeek-R1-Zero. The model learns to rethink using an anthropomorphic tone. This is also an aha moment for allowing us to witness the power and beauty of reinforcement learning.

**Back of DeepSeek-R1-Zero** Although DeepSeek-R1-Zero exhibits strong reasoning abilities and autonomously develops unexpected and powerful reasoning behaviors, it faces several issues. For instance, DeepSeek-R1-Zero struggles with challenges like poor readability.

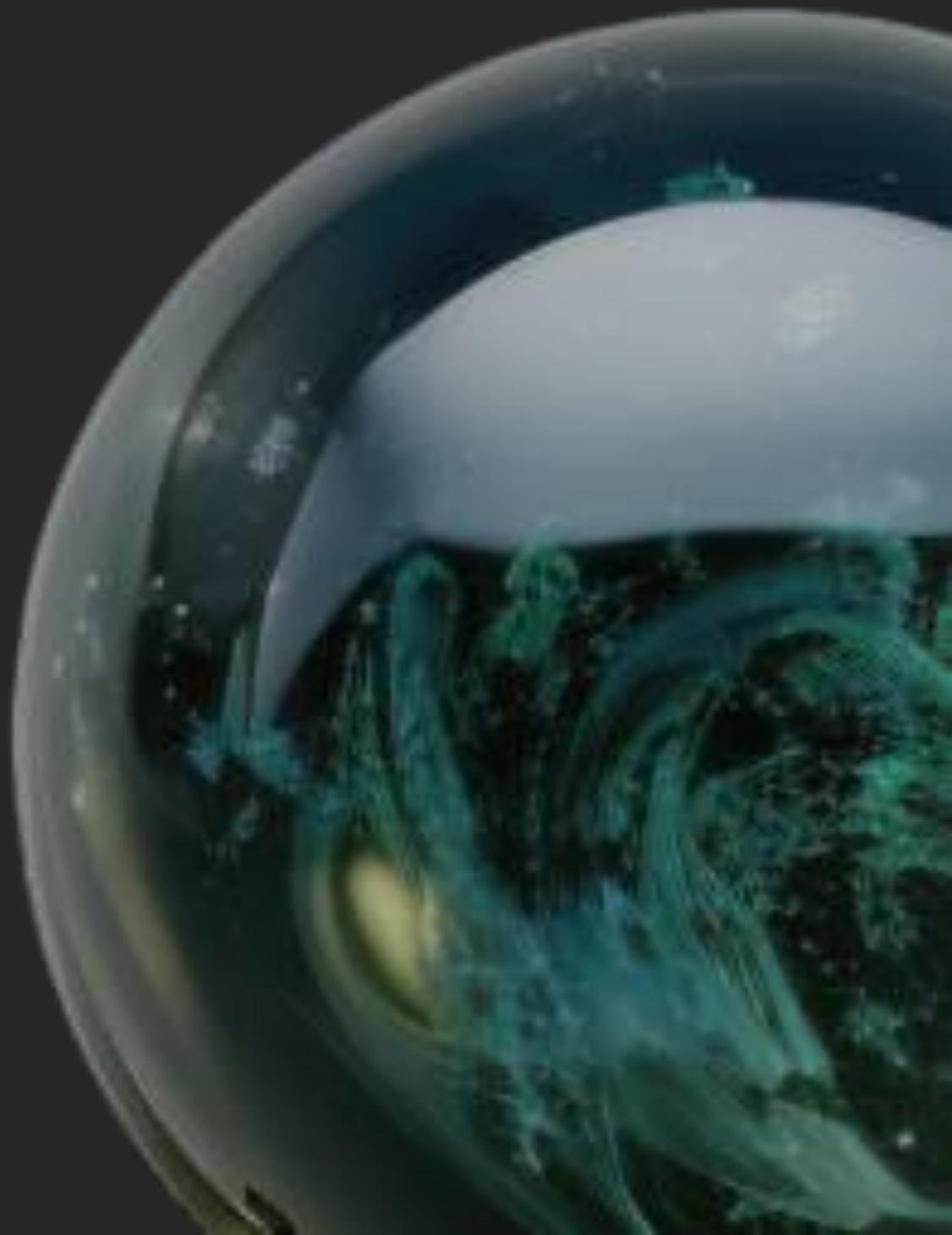
- 강화학습(Reinforcement Learning)만으로 사람처럼 자연어로 추론(reasoning)
- 기존에 사람이 개입하는 지도 미세조정방식(Supervised Fine-Tuning)과 차별화

Wait, wait. Wait. That's an **aha moment** I can flag here.

- AI 모델 스스로 “알아냈다” 라는 순간을 표현
- 사람처럼 수학 문제를 스스로 풀어나가는 과정 시연

## II. 딥시크, 미-중 AI 패권경쟁의 시작

- 딥시크가 불러온 스타게이트 논란
- 딥시크의 등장으로 미·중 AI 경쟁 격화
- 미·중 AI 패권 경쟁 Timeline



# 딥시크가 불러온 스타게이트 논란

스타게이트는 AI 인프라 확보를 통해 미국의 기술 패권을 유지하려는 야심찬 프로젝트이지만, 딥시크의 등장으로 “고비용·대규모 인프라가 유일한 해법인가?”라는 근본적 의문이 제기되고 있습니다.

## 딥시크는 트럼프 주도 스타게이트 프로젝트에 어떤 영향을 미칠 것인가?

### 스타게이트 - AI 인프라 구축을 통한 패권 경쟁

### 추진 목표 및 효과

#### 추진 배경

- 트럼프 정부 주도로 중국의 AI 기술 도전에 대응하고 경제·군사적 우위 확보
- AI 인프라 확보를 통한 미국의 기술 패권 유지

#### 투자 규모

- 2025년부터 4년간 총 5,000억 달러 (약 670조 원) 투입
- 데이터센터, AI 반도체 인프라 구축
- 텍사스 애빌린에 위치할 AI 데이터 센터 건설에 1,000억 달러 집중

#### 주요 참여사

- 오픈AI, 소프트뱅크, 오라클, 아부다비 국영 펀드 MGX
- 마이크로소프트(MS)가 기술 지원 담당

#### 일자리 창출

- 10만 개 이상의 고용 효과 예상

#### 미국의 기술 리더십 유지

- 범용 인공지능 (AGI) 개발
- 글로벌 반도체 산업 성장 주도
- 엔비디아 GPU 등 고성능 칩 수요 증대

#### 국가 안보 강화

- AI 기반 사이버 방어 시스템 및 군용 드론 기술 강화

### 딥시크의 충격 (저비용·고효율 AI 모델)

#### 과잉 투자 논란

- 프로젝트 타당성 재검토 필요성
  - 대규모 자본 투입 없이도 고성능 AI 개발이 가능함을 입증
  - 고가 GPU 대신 저전력·고효율 칩 수요 증가 가능성
- 고비용 인프라 투자 대신 알고리즘 효율화 방향으로 전략 전환 압력 증가

#### 전략적 대응 필요

- (AI 개발 전략 전환) 스타게이트 참여사들은 알고리즘 최적화와 **개방형 협업 전략 병행**
- 대중 반도체 수출 규제 강화와 AI 인프라 투자 병행
  - 소프트뱅크가 자금조달 주도 (최대 250억 달러 유치)

# 딥시크의 등장으로 미·중 AI 경쟁 격화

딥시크의 등장은 스타게이트로 대표되는 미국의 기술 리더십에 도전한 것으로 해석되며, 양국 간 기술 우위 경쟁은 경제와 군사 등 다양한 분야로 확대되고 있습니다.

## 미·중 AI 전쟁의 향방과 주목해야 할 이슈는 무엇인가?

### 현재 미·중 AI 경쟁의 양상

	미국 	중국 
경쟁 전략	자본 집약적 접근	효율성 중심 전략
기술 역량	<ul style="list-style-type: none"> <li>생성형 AI(GPT-4), 양자 컴퓨팅, 바이오 분야에서 우위</li> <li>오픈AI·구글·MS 등 빅테크 주도의 AI 생태계 구축</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>5G·상업용 드론·초고속 컴퓨팅에서 강세</li> <li>저비용 AI모델로 글로벌 시장 진출</li> </ul>
투자 전략	<ul style="list-style-type: none"> <li>데이터 센터 등 인프라 투자                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 트럼프 행정부 스타게이트 추진</li> <li>- '25년 MS 단독 100조 원 규모 AI 데이터센터 건설 추진</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>국가 차원의 초대형 투자 추진 (빅펀드 3기)                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 반도체 기술 자립을 목표로 약 70조 원 규모 투자</li> <li>- 미국의 기술 제재에 대응</li> </ul> </li> </ul>

### 국내 산업 영향

#### D램·낸드플래시 경쟁심화

- 중국의 생산량 증가로 삼성·SK하이닉스 경쟁 심화

#### 반도체 소재·부품 분야 수출 확대 가능성

- 중국의 파운드리와 소재 부문 투자 확대

#### HBM·클라우드 분야 협력 기회

- 알고리즘·칩 설계 기술 격차 해소 필요

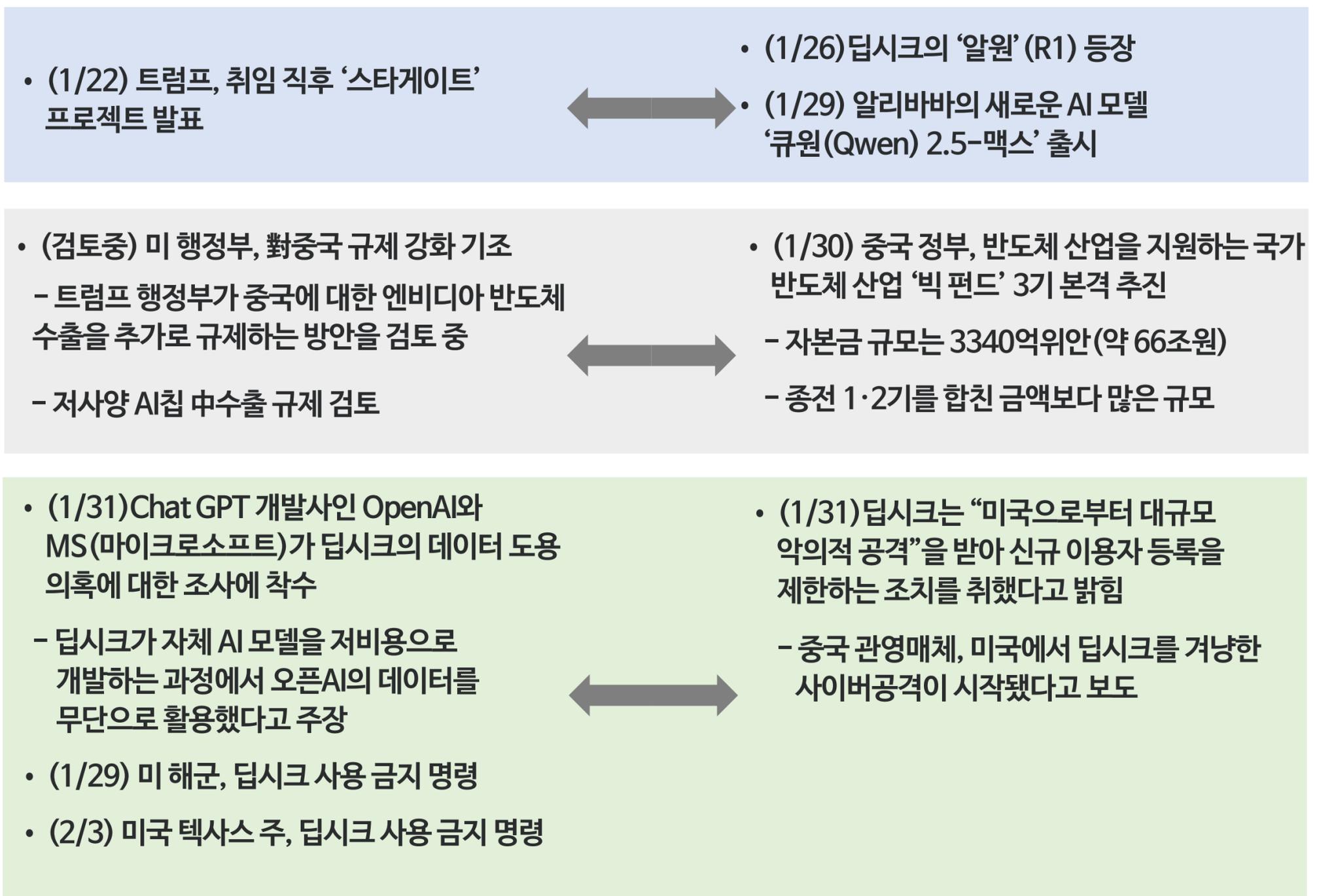
### 향후 양국 간 경쟁 심화 분야 (주요 관전 포인트)

	지적재산권(IP) 분쟁 증가	군사 안보 분야 경쟁 심화	기술 유출 방지 전쟁 심화
영향	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 스타게이트 참여국들의 IP 침해 제기                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 오픈AI와 MS는 딥시크의 데이터 도용 의혹에 조사착수</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 딥시크의 AI모델이 군사분야에 적용될 경우 글로벌 안보 환경 변화 가능성 高</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• (미국) 화웨이 자체 첨단칩 국제특허 무효화 압력</li> <li>• (중국) 해외 AI인재 유치를 위한 '천인계획' 확대</li> </ul>
주요 전망	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 스타게이트 참여국 중심으로 IP에 대한 국제적 규범과 표준 강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>→ 중국의 IP 침해에 대응</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• AI기술의 군사적 적용에 대한 국제적 합의 도출</li> <li>• 분쟁지역에서 AI 기반 무기 체계 실전 배치 가능성</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 국제 협력과 동맹 강화                             <ul style="list-style-type: none"> <li>- 유럽, 일본, 한국 등과의 기술 협력</li> <li>- 유럽의 GDPR 강화로 인한 기술 블록화 심화</li> </ul> </li> </ul>

# 미·중 AI 패권 경쟁 Timeline

트럼프 2기 출범으로 본격화될 미·중 패권 경쟁의 중심은 AI가 될 것으로 전망되며, ‘스타게이트’ 프로젝트 발표와 ‘딥시크’의 등장 이 그 서막을 연 것으로 평가되고 있습니다.

## 미·중 AI 전쟁 Timeline

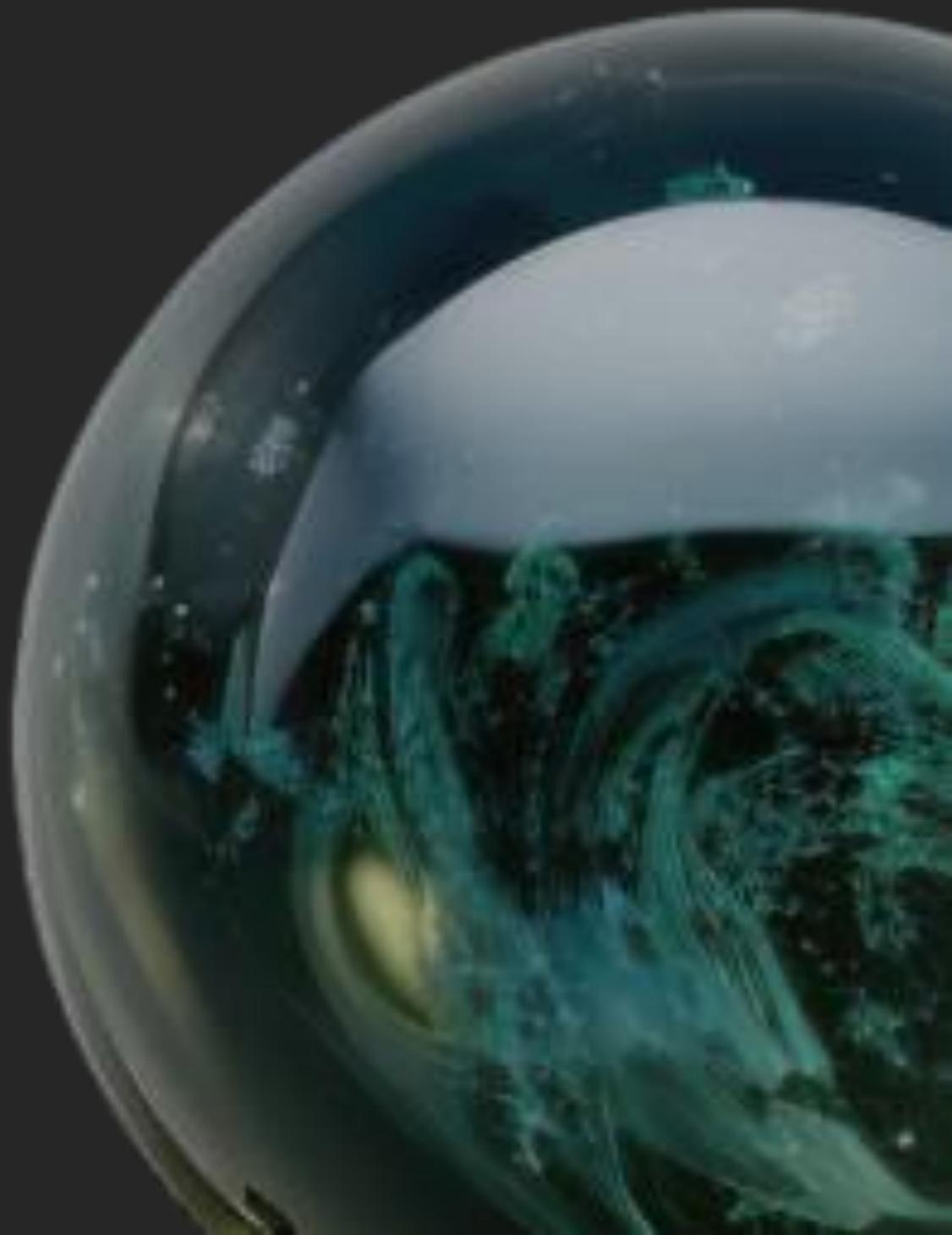


출처: 언론기사 취합

## What's Next?

# III. 딜로이트가 전망하는 AI 및 반도체 산업

- AI·반도체 산업의 변화 전망
- 딥시크 AI 모델이 가져온 도전 과제



# AI·반도체 산업의 변화 전망

딥시크의 AI 모델은 AI 주도권 변화와 도메인 특화 모델의 확산을 이끌고, AI 시장 확대 및 반도체 시장의 다변화를 촉진하며, 중장기적으로 에이전틱 AI와 물리적 AI의 상용화를 앞당길 것으로 기대됩니다.

## 딥시크는 AI 개발 환경과 반도체 산업을 어떻게 변화시키는가?

### 딥시크 AI 모델의 영향

#### AI 개발 비용 구조의 변화

- 저사양 GPU와 최적화된 알고리즘 활용으로 고성능 칩 의존도 경감 (GPU 개수 10만개 → 2,000개)
- 기존 모델 대비 30~50배 저렴한 비용으로 고성능 AI 모델 개발 가능

#### 오픈 소스의 확산

- 다수의 스타트업과 연구자들이 AI 모델을 개발할 수 있는 환경 조성
- AI 모델의 접근성 확대
- 기존 대기업 중심의 독점적인 AI 시장 구조 변화 기대

### 주요 변화

#### AI 주도권의 변화

- 스타게이트와 같은 고비용 인프라 구축과 빅테크 중심의 개발  
→ 스타트업 중심으로 이동
- 미중 간 기술 패권 경쟁을 더욱 심화  
→ 미국 중심의 AI 기술 리더십에 위협

#### 도메인 특화 모델 개발 가속화

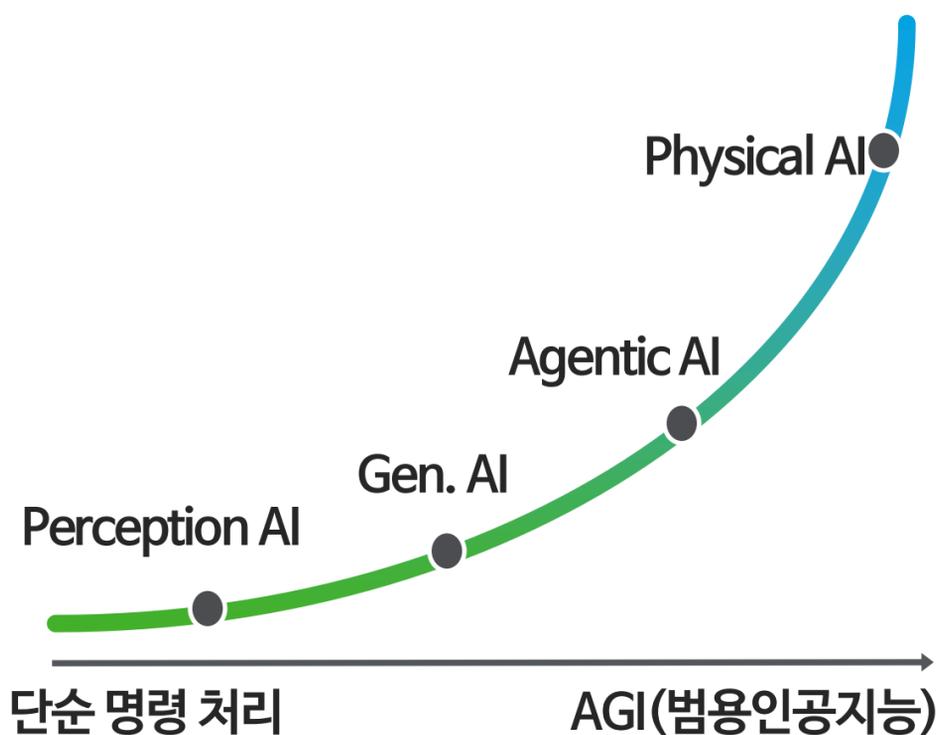
- 대규모 범용 모델에서 벗어나 특정 산업이나 목적에 맞춘 AI 모델 개발 증대

#### 반도체 시장의 다변화 촉진

- 저가 및 중저가형 칩의 수요 증가 전망  
→ AMD, Intel, ASIC 등의 중저가 칩 공급업체들에게 새로운 기회

단·중기  
전망

중·장기  
전망



- 에이전틱 AI로의 전환 가속
  - 딥시크의 효율적인 모델은 실시간 데이터 처리와 의사결정 품질 강화
- 물리적 AI의 상용화 조기 실현
  - 저사양 하드웨어 활용은 물리적 AI 시스템(예: 로봇) 개발 비용절감

# 딥시크 AI 모델의 등장이 가져온 도전 과제와 기회

딥시크(DeepSeek)의 저비용 고효율 AI 모델은 AI 응용분야 및 반도체 산업 등에 큰 변화를 가져오며, 국내 Technology 산업에 도전이자 기회로 작용할 전망입니다.

## AI 기술 혁신 및 생태계 강화

- (대규모 투자 확대) 강화학습(Reinforcement Learning) 및 전문가 혼합 모델(MoE) 등 저비용 고효율 모델 개발에 집중 투자
- (인재 양성 및 오픈소스 생태계 활성화) AI 클라우드 인프라 구축, AI 스타트업 지원, 전문 인력 양성 등 AI와 반도체가 융합된 생태계 조성
- (AI 스타트업 발굴) 국내외 AI 유망 스타트업 지속 발굴 및 협업 체제 유지

## 반도체 산업 경쟁력 유지 및 전환

- (고성능 메모리 반도체 경쟁력 유지) HBM과 DDR5 같은 고성능 메모리 제품의 품질과 생산성 유지
- (AI 특화 칩 개발 투자) NPU(신경망 처리 장치) 및 PIM(Processing-in-Memory) 등 AI 최적화 반도체 개발에 집중 투자
- (중저가 GPU 생태계 대응) 저사양 GPU 활용 추세에 맞춰 차별화된 메모리·패키징 솔루션 개발

## 글로벌 협력 및 투자 전략 조정

- (국제 협력 강화) 미국, 유럽 등과의 기술 동맹을 통해 글로벌 AI 표준화 논의에 참여하고, 중국과의 기술 경쟁에서 균형 있는 전략 유지
- (신흥 시장 공략) 동남아, 중동 등 신흥 시장에서 AI 기술과 솔루션을 확산시키며 새로운 성장 기회 모색

## AI 거버넌스 구축

- (리스크 사전 식별) 기업들은 AI 활용 과정에서 발생할 수 있는 윤리적 문제(편향, 차별)와 법적 리스크를 사전에 관리
- (데이터 관리 체계 강화) 데이터 보호와 개인정보 프라이버시를 보장하기 위한 명확한 정책적, 물리적 대응 방안 마련
- (글로벌 규제 준수) 글로벌 및 지역별 AI 규제를 철저히 준수하며, 관련 법률 변화에 유연하게 대응할 수 있는 체계 마련

# 딜로이트 AI 및 산업 전문가

딜로이트의 AI & Data 본부는 100여 명의 기술 및 산업 전문가들로 구성되어 있으며, 기업들의 지속 가능한 AI 전환을 지원합니다. 전략 수립부터 엔지니어링, 운영에 이르기까지 전 과정을 통해 고객의 요구를 분석하고, 맞춤형 컨설팅을 제공하여 각 산업에 특화된 AI 최적화 방안을 통해 경쟁 우위를 확보할 수 있도록 돕습니다.

딜로이트는 기업의 AI 활용 과정에서 발생하는 문제를 해결하고, AI 혁신을 위한 거버넌스 체계를 수립하며, 고객 경험을 개선하는 서비스를 제공합니다. 기업 운영에 있어 AI의 효과적이고 신뢰할 수 있는 적용을 지원하는 든든한 조력자 역할을 하고 있습니다.

## AI & Data



### 정찬욱 파트너

Core Technology, Data Analytics | 컨설팅 부문  
Tel : 02 6676 2732  
E-mail : chanjung@deloitte.com



### 정창모 수석위원

AI 서비스 | 컨설팅 부문  
Tel : 02 6676 3288  
E-mail : changjung@deloitte.com



### 이성호 상무

AI & Analytics | 컨설팅 부문  
Tel : 02 6676 3767  
E-mail : sholee@deloitte.com

## AI 혁신 및 거버넌스



### 김진숙 파트너

AI 혁신/거버넌스 리더 | 경영자문 부문  
Tel : 02 6676 4437  
E-mail : jessicakim@deloitte.com



### 심규승 이사

AI 통합 혁신 | 경영자문 부문  
Tel : 02 6138 5050  
E-mail : kyusshim@deloitte.com

## TMT (Technology, Media and Telecommunications) 산업



### 최호계 파트너

첨단기술, 미디어 및 통신 산업 리더  
Tel : 02 6676 3227  
E-mail : hogchoi@deloitte.com



### 박형곤 파트너

통신, 미디어, 엔터테인먼트 산업 리더  
Tel : 02 6676 3684  
E-mail : hypark@deloitte.com



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 '딜로이트 인사이트'를 검색해보세요.  
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

# Deloitte. Insights

## 성장전략부문 대표

손재호 Partner

[jaehoson@deloitte.com](mailto:jaehoson@deloitte.com)

## 딜로이트 인사이트 리더

정동섭 Partner

[dongjeong@deloitte.com](mailto:dongjeong@deloitte.com)

## 딜로이트 인사이트 편집장

박경은 Director

[kyungepark@deloitte.com](mailto:kyungepark@deloitte.com)

## 연구원

배순한 Director

[soobae@deloitte.com](mailto:soobae@deloitte.com)

## 연구원

양원석 Senior Consultant

[wonsukyang@deloitte.com](mailto:wonsukyang@deloitte.com)

## Contact us

[krinsightsend@deloitte.com](mailto:krinsightsend@deloitte.com)

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other.

DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more. Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms or their related entities (collectively, the "Deloitte organization") is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication.

DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인("저작권자")에 있습니다.

본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용 시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.