



2025년 글로벌 제약·바이오 산업의 5대 과제

글로벌 기업 최고경영진이 주목한 핵심 과제와 대응 현황

Deloitte Insights

A portrait of a man in a dark suit and tie, standing with his arms crossed. The background is a plain, light-colored wall.

편제성 이사

생명과학 및 헬스케어 산업
전문팀 리더 | 경영자문 부문

2025년 제약·바이오·의료기기 산업의 최고경영진 사이에서
올해 전망에 대해 낙관론이 우세합니다.

그러나 기업들은 **생성형AI 도입, 특허절벽 대응, 비만치료제,
규제 준수 및 트럼프발 불확실성, 의료 소비자의 기대 변화 등**
여러 과제를 마주하고 있습니다.

이제 기업들은 실질적인 가치 창출과 지속 가능한 성장을 위한
전략적 실행이 필요합니다.

변화하는 시장 환경에 적응하고, 혁신을 선도하는
기업만이 미래를 주도할 것입니다.

2025년 제약바이오 산업 전망은 낙관론이 우세

최고 경영진 75%가
향후 산업 성장에 대해
긍정적 견해 피력

혁신 기술과 신규 치료제
개발이 성장 동력



재무성과 개선에 대한 기대감 고조

75%



산업 낙관 전망 및
성장 기대

68%



매출 증가
기대

약 10명 중 7명의 경영진이
2025년 매출 신장 전망

57%



영업이익률
증가 기대

과반수 이상이
수익성 제고 예측



상세한 내용은 리포트 전문에서 확인하세요!

글로벌 제약바이오 산업 최고 경영진의 우선 추진 과제

추진 과제

- 01 생성형AI 기술 도입을 위한 전략적 투자 확대
- 02 특허절벽에 대응해 R&D 투자 강화 및 전략적 인수합병
- 03 비만 치료제 시장에 진입
- 04 글로벌 규제 준수 및 지경학적 불확실성에 대비
- 05 진화하는 의료 소비자들의 기대 부응

설문조사 방법론

조사목적

- ✓ 글로벌 제약·바이오·의료기기 산업의 현재와 미래 성장성 전망
- ✓ 동 산업의 주요 도전과제 식별 및 전략적 우선순위 파악



조사기간

- ✓ 2024년 8 ~ 9월 (총 8주)

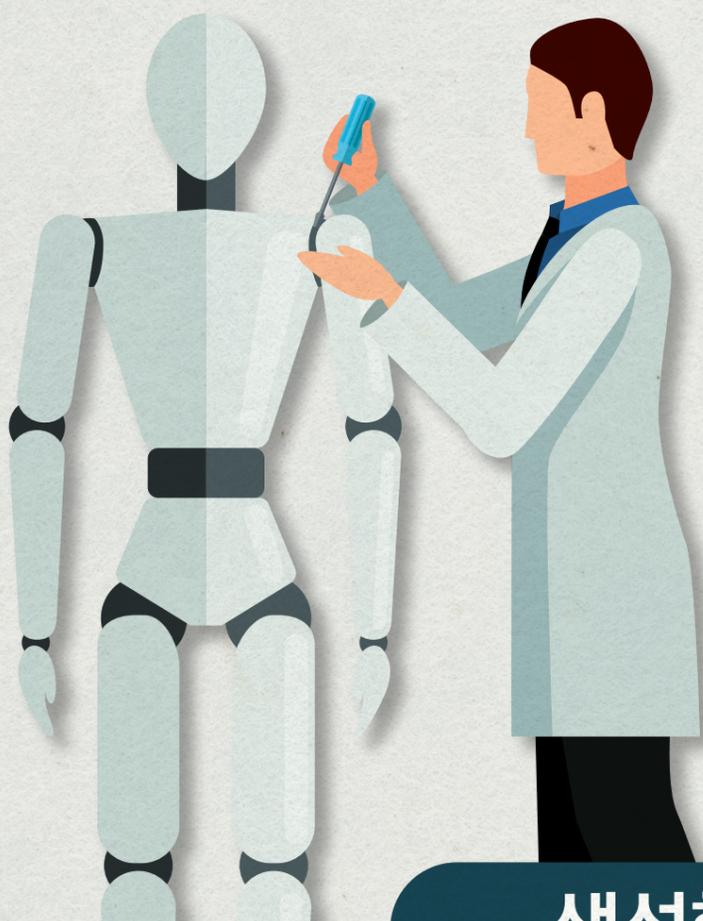
조사대상

- ✓ 전 세계 7개국 제약·바이오·의료기기 기업 최고경영진 150명

생성형AI 기술 도입을 위한 전략적 투자 확대

Q. 자사 가치사슬 내에 생성형AI를 도입하기 위해 투자할 계획이 있습니까?

(n=150)



생성형AI 도입에 투자를 확대할 계획이다

60%

생성형AI 도입 효과

- ✓ 신약 개발 프로세스 최적화로 비용 효율성 제고
- ✓ 자동화로 반복 업무 줄이고 핵심 연구에 리소스 재배치
- ✓ 연구 경험을 체계적으로 관리하고, 신속한 문제해결
- ✓ 의사결정 지원, 데이터 처리 자동화, 협업 효율성 증대

R&D 투자강화와 전략적 인수합병

**Q. 최근 제약바이오 산업의
가장 큰 우려사항은 무엇이라고 생각하십니까?**

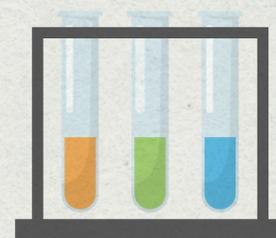
(n=150)

특허절벽 이슈가
가장 우려된다

복제약, 바이오시밀러와의
경쟁이 가장 우려된다

30%

37%



기업 대응 동향

- ✓ 디지털트윈 등 첨단기술 활용한 R&D 속도 단축
- ✓ 인수합병을 통한 포트폴리오 보완으로 특허만료 문제 해소

비만 치료제 시장에 진입

비만 치료제 시장은
2025년 이후에도
지속적으로 성장할 것



기술 혁신과 임상 시험
결과가 경쟁 구도를
크게 변화시킬 것

제약 바이오 기업들은 환자의 장기적인
체중 유지와 부작용 감소를 목표로
적응증을 확대하며 경쟁력 강화 추진 중

글로벌 규제 준수 및 지경학적 불확실성에 대비

조사대상 경영진은
사업에 영향을 미치는 불확실성 요인 중
'규제 변화'(37%)와 **'인플레이션'(36%)**,
'공급망'(36%)을 가장 많이 선택

의약품 가격 및
보험 정책 변화

디지털 헬스
솔루션 규제

EU 임상시험
규정

전쟁의
공급망 영향



기업의 대응 방향



- ✓ 공급망 디지털화로 복잡성 해소
- ✓ 운영 모델 최적화 및 비용 절감
- ✓ 지속가능성 공시 요건 대비
- ✓ 사이버 보안 투자 강화

진화하는 의료 소비자들의 기대 부응



고객 경험·참여·신뢰도 개선을 최우선 과제로 인식

36% 경영진

✓ 개인화된 치료와 첨단 기술에 대한 소비자 요구 증가

- 제약·바이오 기업의 50%, 의료기기 기업의 44%가 개인화된 건강 인사이트를 제공 계획

✓ 첨단 기술을 활용한 맞춤형 고객 소통

- AI 등 기술을 활용해 고객 피드백과 선호 데이터 분석, 맞춤형 소통 강화 계획

✓ 고객 지원 리소스에 대한 만족도 격차 해소

- 제약사의 고객 지원 리소스 만족도에 대한 인식 차이 존재 (만족도: 제약사 경영진 80%, 의료 전문가는 1/3에 불과)



상세한 내용은 리포트 전문에서 확인하세요!

한국 딜로이트 그룹 전문가

생명과학 및 헬스케어 산업

딜로이트는 미래 성장산업으로 주목 받고 있는 국내 생명과학 및 헬스케어 산업 성장의 동반자로서 제약사, 의료 기관, 공공기관 등 다양한 기업의 전략적 과제와 혁신을 함께 해왔습니다. 약사 등 전문 자격 소지한 전문가를 국내 최다로 보유한 산업 전문팀은 다년간의 기업 자문 경험을 바탕으로 심도 있는 인사이트를 제공하고 있으며, 놀라운 속도로 발전하는 국내 제약바이오 및 헬스케어 산업에서 기업이 혁신적인 성장을 이어갈 수 있도록 최선의 노력을 다하고 있습니다.

편제성 이사

생명과학 및 헬스케어 산업 전문팀 리더 | 경영자문 부문



☎ 02 6676 1979
@ jpyeon@deloitte.com

안동휘 파트너

생명과학 및 헬스케어 산업 | 회계감사 부문



☎ 02 6676 1617
@ doahn@deloitte.com

박태호 파트너

생명과학 및 헬스케어 산업 | 경영자문 부문



☎ 02 6676 2163
@ taehpark@deloitte.com

김영필 파트너

생명과학 및 헬스케어 산업 | 세무자문 부문



☎ 02 6676 2432
@ youngpkim@deloitte.com

최원정 상무보

생명과학 및 헬스케어 산업 | 컨설팅 부문



☎ 02 6676 3703
@ wonjechoi@deloitte.com



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 '딜로이트 인사이트'를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte. Insights

성장전략부문 대표
손재호 Partner
jaehosoh@deloitte.com

딜로이트 인사이트 리더
정동섭 Partner
dongjeong@deloitte.com

딜로이트 인사이트 편집장
박경은 Director
kyungepark@deloitte.com

연구원
권은진 Senior Consultant
eukwan@deloitte.com

디자이너
박근령 Senior Consultant
keunrpark@deloitte.com

Contact us
krinsightsend@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.