Deloitte Insights

November 2026



2026년 11월

Deloitte Trend Tracker

딜로이트가 선정한 이 달의 핵심 인사이트

Deloitte Insights

Deloitte.

Deloitte

Trend Tracker

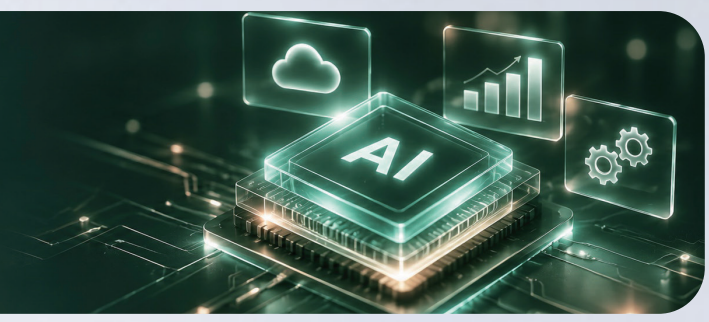
딜로이트가 선정한 **이 달의 핵심 인사이트**

Features

01 예측·예방 중심의 리스크 관리 혁신



02 AI 도입을 통한 실질적인 사업 성과의 확보



03 제약 X 뷰티 산업의 결합과 웰니스 시장으로의 진출





Data Points

소비 심리 조사
인터랙티브 대시보드



Case Studies

Stories of Impact
(딜로이트 솔루션 사례)



2026 C-Level 서베이 모음

2026년 주요 경영진의
전망 및 인사이트

각 리포트 전문은 본문 링크에서 확인하세요

© 2026. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

Featured Topic ①

예측·예방 중심의 리스크 관리 혁신

기업의 리스크 관리 패러다임이 사후 대응에서
선제적 예측·예방으로 전환되는 가운데,
데이터 기반 위험 감지와 통합 관리체계 구축을 통한
대응 전략을 수립해야 합니다.



하나증권, 책무구조도-운영리스크 연계로 위험관리체계 고도화

금융기업은 책무구조도와 운영리스크 관리체계를
유기적으로 연계해 내부통제의 실효성을 높이고
선제적 위험관리 역량을 강화해야 합니다.



글로벌 방재·보험 패러다임 전환:
사고 대응에서 예측·예방 중심의 리스크 인텔리전스로

방재기관과 보험사는 AI·데이터 기반의 위험 예측·
예방 체계를 구축하고, 사고 발생 이후의 대응과 보상을 넘어
선제적인 손실 예방과 통합 위험관리 역량을 강화해야 합니다.

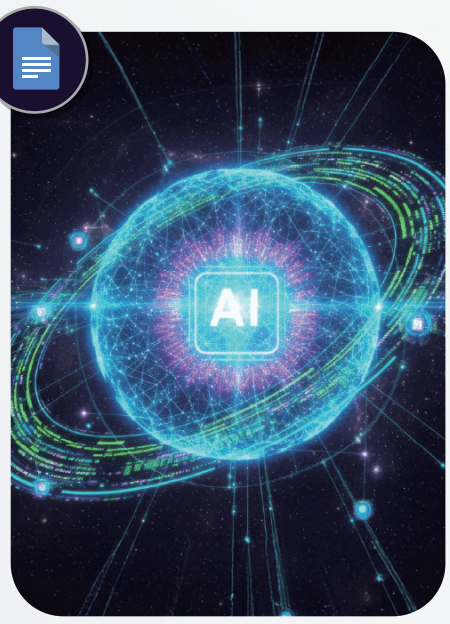
© 2026. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

Featured Topic ②

AI 도입을 통한 실질적인 사업 성과의 확보

기업은 AI 도입을 넘어 신규 수익 창출과
운영 효율성 제고 등 실질적인 사업 성과를
확보하기 위한 전략과 실행체계를 구축해야 합니다.



2026년 하반기 통신산업 트렌드와 경쟁 우위 확보 전략

AI 기반 네트워크 혁신과 통신 고유 자산을 활용한
신규 수익모델 발굴을 통해 사업 경쟁력을 강화하고
지속가능한 성장동력을 확보해야 합니다.



AI 에이전트 시대, PI의 핵심 산출물은 'To-Be 프로세스'가 아니라 '운영모델'이다

AI 에이전트 도입을 사람과 AI의 역할·권한·책임 및
통제체계를 재설계하는 운영모델 혁신으로 연결해
실질적인 사업 성과를 창출해야 합니다.



기업의 AI 활용 현황 2026

기업은 AI 도입에 따른 생산성 향상을 실질적인 매출 성장과
경쟁 우위로 연결하기 위해 업무·조직 구조를 재설계하고,
AI 거버넌스와 데이터 인프라를 고도화해야 합니다.

© 2026. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

Featured Topic ③

제약 X 뷰티 산업의 결합과 웰니스 시장으로의 진출



제약과 뷰티 산업의 융합 및 웰니스 시장으로의
확장 흐름을 살펴보고, 산업 간 경계가 허물어지는 가운데
기업이 새로운 성장 기회를 발굴하고 선점하기 위한
핵심 전략을 제시합니다.



K-뷰티의 성장과 새로운 기회:

화장품 산업의 밸류체인 재편과 제약사의 진입

K-뷰티 기업은 글로벌 시장 확대와 제약·바이오 기업의 진입으로
재편되는 산업 밸류체인에서 차별화된 경쟁력을 확보하고,
전략적 제휴와 M&A를 통해 새로운 성장 기회를 선점해야 합니다.



글로벌 제약산업 전시회 CPHI 2026:

2026년 하반기 제약·바이오의 4대 테마

제약·바이오 기업은 글로벌 공급망 재편과 차세대 치료제 시장
확대에 대응해 공급처를 다변화하고, AI 기반 제조 혁신과
지속가능한 생산체계 구축을 통해 새로운 성장 기회를
확보해야 합니다.



글로벌 웰니스(Wellness) 시장의 성장과 기업의 미래 전략

기업은 글로벌 웰니스 시장의 성장과 예방 중심의 건강 소비
트렌드에 대응해 AI·데이터 기반 맞춤형 서비스와 구독형
비즈니스 모델을 확대하고, 산업 간 융합과 전략적 M&A를 통해
새로운 성장동력을 확보해야 합니다.

© 2026. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.



Data Points

딜로이트는 소비자들의 상품 및 서비스 구매 행태와 소비 심리를 조사해,
기업 마케팅 전략 수립에 적용 가능한 데이터를 제공합니다.



Deloitte Consumer Signals

소비 심리 조사 인터랙티브 대시보드



Deloitte VPI Report

2026년 상반기 국내 자동차 구매 의향 분석 리포트

Case Studies



Stories of Impact

솔루션을 실행으로 전환하기 위해
딜로이트와 고객기업이 어떻게 협력해 왔는지
구체적이고 실무적인 사례들을 제공합니다.

© 2026. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

2026년 C-Level 서베이 모음

2026년 주요 경영진의 전망 및 인사이트



01 **2026 글로벌 C레벨 지속가능성 서베이**
글로벌 C레벨이 제시하는 2026 지속가능경영 방향

02 **2026 딜로이트 CEO 서베이**
CEO들의 인사이트로 읽는 2026년 경제 및 산업의 방향성

03 **2026 딜로이트 AP CFO 서베이**
아시아-태평양 지역 CFO들의 핵심 경영 어젠다 분석

04 **2026 항공사 CEO 서베이**
전 세계 항공사들의 상황 진단과 대응 전략

05 **2026 가족경영 기업 인사이트 서베이**
글로벌 가족 경영 기업의 승계와 차세대 육성 전략

06 **2026 글로벌 조세정책 서베이**
심화되는 조세 복잡성, 기업의 세무 대응 우선순위 도출

07 **2026 글로벌 사이버의 미래 서베이**
글로벌 사이버 보안 환경 변화와 기업 대응 방안

© 2026. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 '딜로이트 인사이트'를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte. Insights

세일즈&마케팅 대표
권지원 Partner
jekwon@deloitte.com

성장전략부문 부대표
서정욱 Partner
juseo@deloitte.com

딜로이트 인사이트 편집장
박경은 Director
kyungepark@deloitte.com

연구원
양원석 Manager
wonsukyang@deloitte.com

디자이너
박근령 Manager
keunrpark@deloitte.com

Contact us
krinsightsend@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms or their related entities (collectively, the "Deloitte organization") is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인("저작권자")에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.

© 2026. For information, contact Deloitte Anjin LLC