



불확실성 시대의 세무 대응 전략

2025 글로벌 조세정책 서베이

Deloitte Global



권지원 대표

세무자문 부문 대표

2025년은 글로벌 조세정책 수립과 관련하여 그 어느 때보다 큰 변화와 불확실성이 예상되는 해입니다. 국제 조세 개혁 논의의 진전, 보호무역 기조 강화에 따른 관세 정책의 변동, 그리고 인공지능의 발전 등 기술 혁신이 세무 정책과 기업 운영 전반에 중대한 영향을 미치고 있습니다. 그러나 이번 서베이는 이러한 변화 속에서도 여전히 안정성과 연속성의 중요성을 보여줍니다. 기업과 정책 담당자들은 **새로운 리스크에 대비하는 동시에, 이미 자리 잡은 제도적 틀을 효과적으로 관리**해야 합니다. 변화와 연속성이 공존하는 이 복합적 환경에서 균형 잡힌 대응 전략을 수립하는 것이 무엇보다 중요한 때입니다.

조사 개요



서베이 개요

- ✓ 전 세계 세무·재무 리더 대상 조사
- ✓ 5대 글로벌 정책 주제를 중심으로 기업 영향 평가

주요 결과

- ✓ 투명성 및 보고, 세무의 디지털화 → 가장 큰 영향 요인
- ✓ 지속가능성: 2024년 5위 → 2025년 3위로 상승

2025년 조세 환경

- ✓ 전례 없는 변화와 높은 불확실성 예상
- ✓ 동시에 안정성과 연속성이 공존



상세한 내용은 리포트 전문에서 확인하세요!

글로벌 조세 환경을 재편하는 다섯 가지 주제



01

투명성 및 보고

Transparency and Reporting



02

세무의 디지털화

Digitalization of Tax



03

지속가능성

Sustainability



04

국제 조세 개혁

International Tax Reform



05

일의 미래

Future of Work

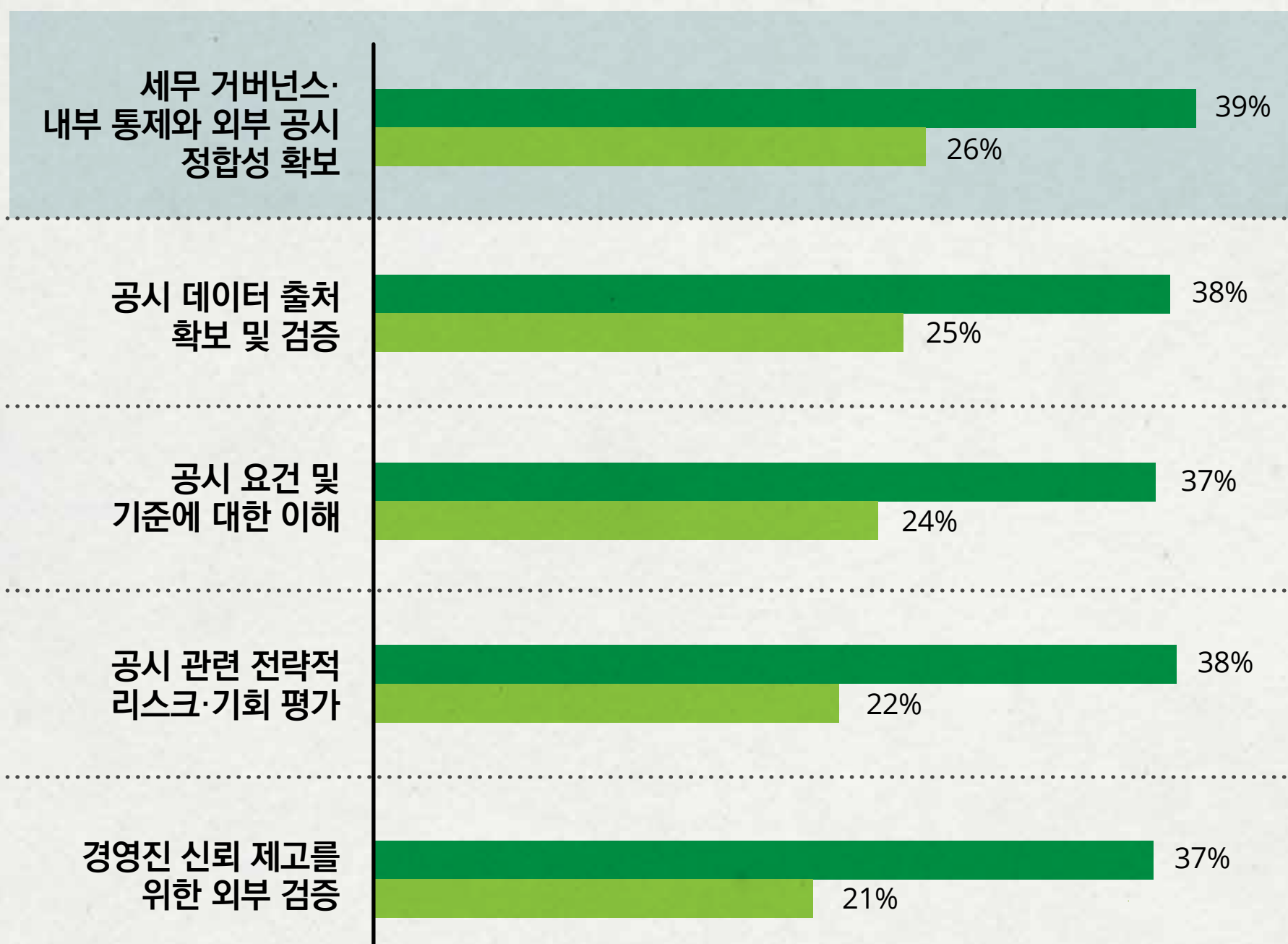
투명성 및 보고

2024년에 이어 비즈니스 영향 요인 1위

- ✓ 응답자 82%, 향후 2~3년 내 **세무 공시 강화 전망**
→ CBCR, ESG 등 의무 공시 확대 + 자발적 공시 활동 영향
- ✓ 세무 전략 실행에 대한 우려 지속
→ 내부 거버넌스-외부 공시 정합성 확보가 과제
- ✓ 외부 검증 필요성 확대
→ 응답자 57% CSRD·EU Taxonomy 등 따라 외부 검증 의무화 전망

세무 투명성 공시 실행 과제별 우려 수준

■ 높은 우려 ■ 매우 높은 우려



세무의 디지털화

변화하는 조세 환경의 미래

✓ 응답자의 50%이상, 향후 3년 내 AI 기반 세무 준수 시스템 활용 확대 전망

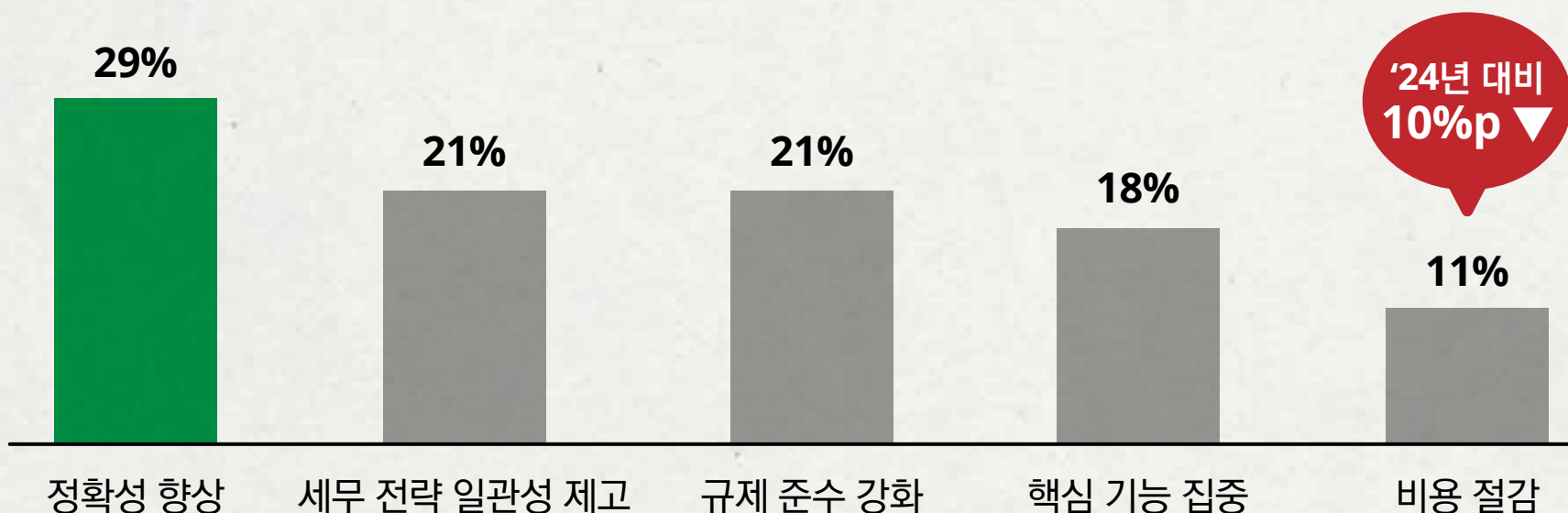
→ 정확성, 세무 전략 일관성, 규제 준수, 핵심 기능에 대한 시간·자원 집중, 비용 절감 등 기대

✓ 현재 논의: 세무 행정·준수 중심

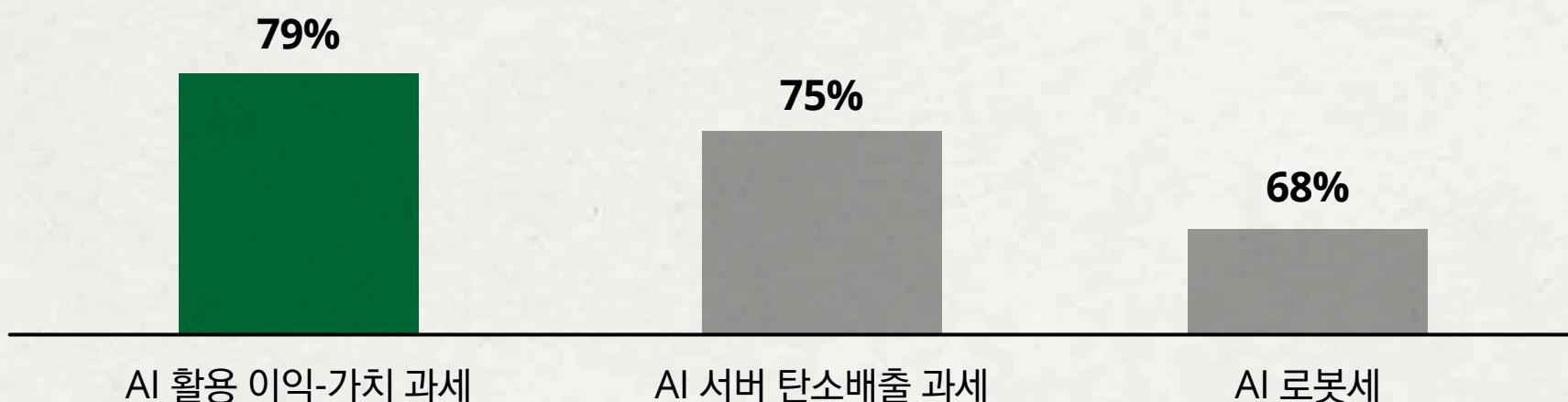
→ 향후 AI 창출 가치 과세로 확대 전망



AI 기반 세무 준수 시스템 기대 효과



AI 과세 관련 주요 이슈에 대한 인식 수준



*AI 로봇세: AI의 일자리 대체로 인한 재교육·재훈련 자원 마련 목적

지속가능성

기업, 비즈니스의 핵심 과제로 인식

- ✓ **EU CBAM**, 과도기 단계에도 불구하고 기업에 **점차 큰 영향**
→ 추가 준수 의무로 작용
- ✓ **응답자 36%**, ESG 투자 비용 상쇄 위해 **보조금·인센티브 활용**
→ 다수 기업은 여전히 대응 방안 모색 단계

CBAM 영향

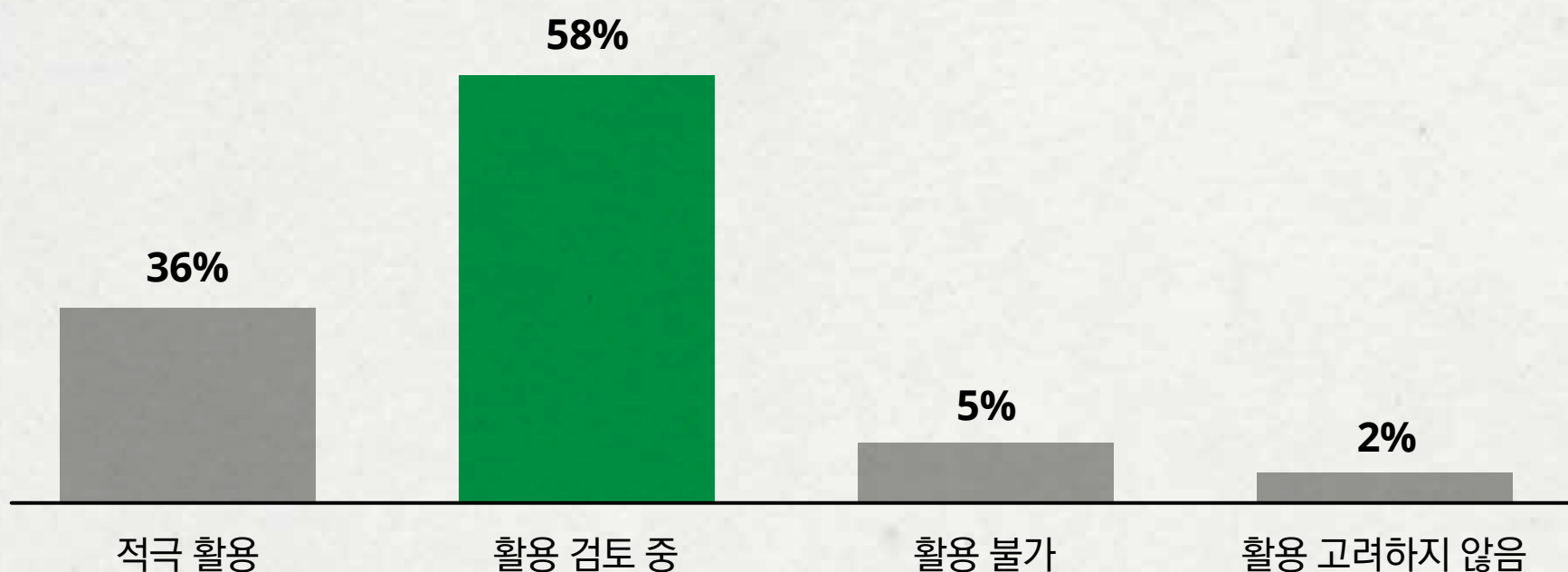
42%

현재 영향

50%

향후 1~2년 내 영향 예상

ESG 관련 투자 비용 상쇄를 위한 보조금 및 인센티브 활용 현황



국제 조세 개혁

필라2와 조세 경쟁



✓ 필라2(글로벌 최저한세) 영향 평가 양분

- 복잡성: 복잡성 증가(43%) vs. 부분 상쇄(47%)
- 세부담: 상당한 증가(46%) vs. 제한적 증가(47%)

✓ 필라2로 세율과 세제 인센티브를 통한 세제 경쟁 약화

- 응답자 72%: 일부 인센티브 필라2 요건에 맞게 수정 전망

필라2 도입이 기업 인센티브에 미치는 영향

일부 인센티브
폐지 전망

52%

일부 인센티브,
필라2 규정 준수
목적의 수정 전망

72%

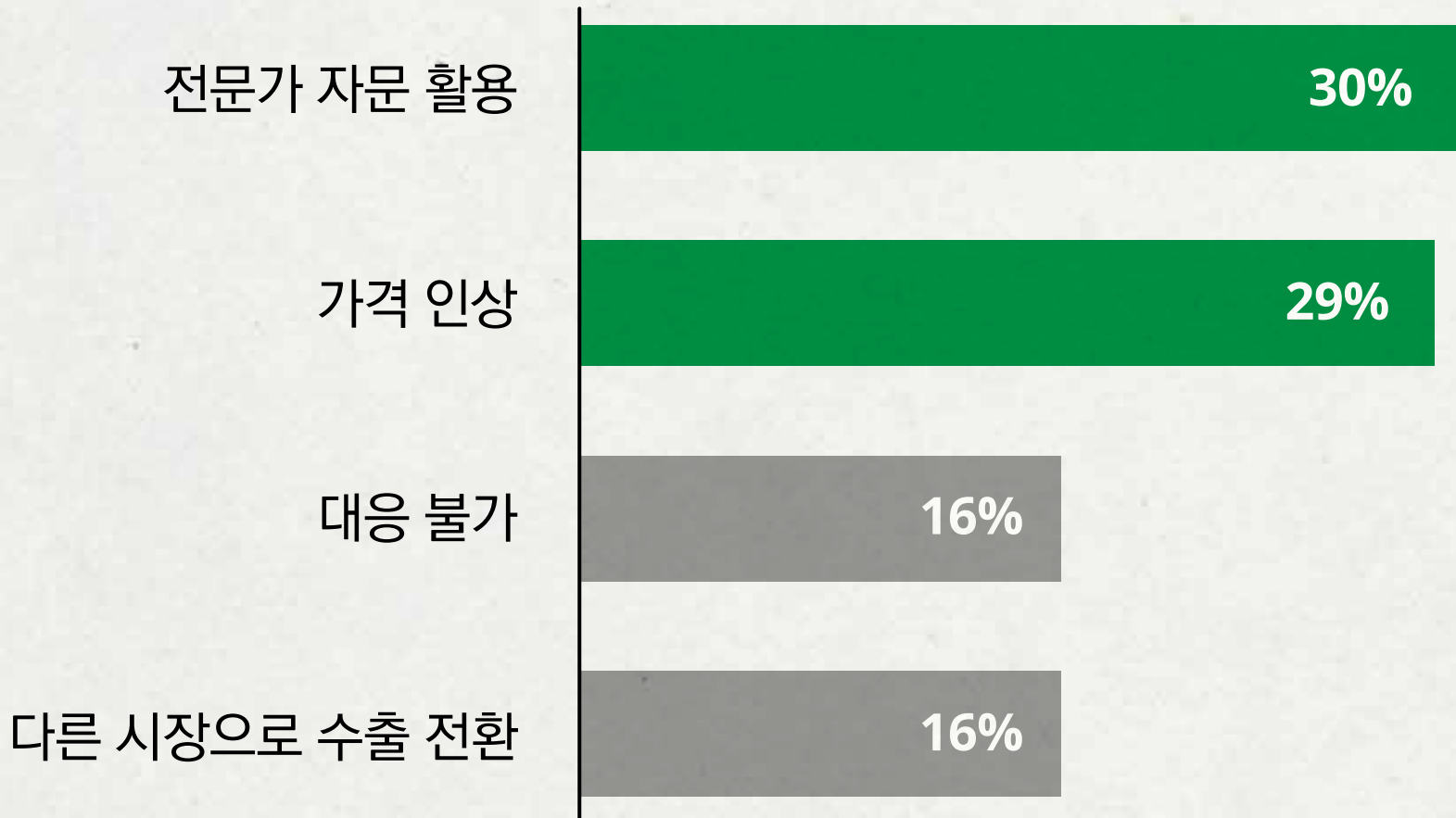
새로운 인센티브
제공 전망

45%

관세의 부상

- ✓ 2025년 국제 조세 개혁 논의에서 **관세가 조세정책의 새로운 축으로 부상**
→ 글로벌 경쟁 우위 확보를 위한 정책 수단 전환 신호
- ✓ **기업 대응 방안 분산**, 과반이 지지한 단일 전략 없음
- ✓ **정책 변화 모니터링과 기민한 대응**이 핵심 과제

관세 인상 또는 새로운 비관세 무역 장벽에 대한 기업의 잠재적 대응 방안

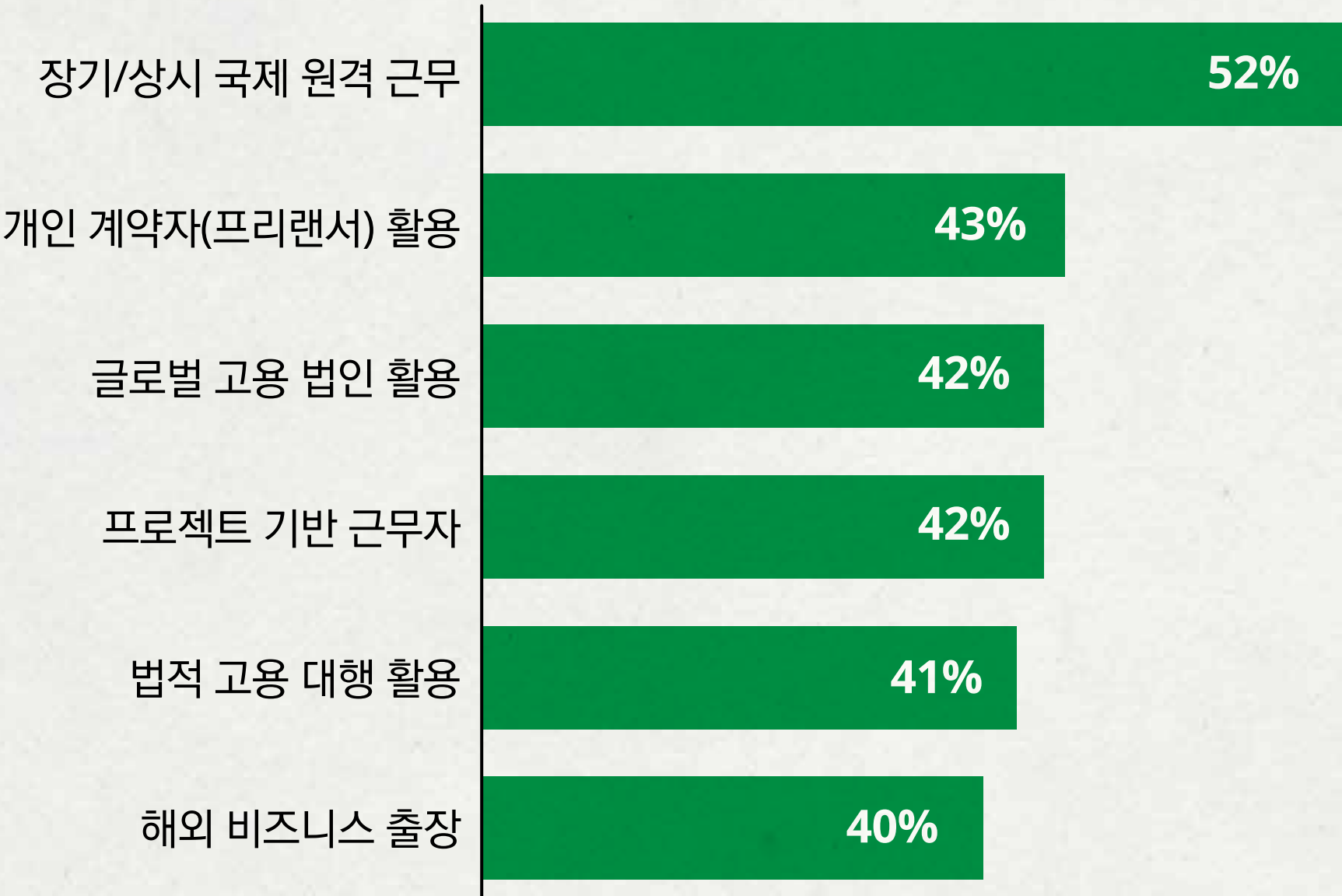


일의 미래

인력 이동, 원격근무, 그리고 세무 과제

- ✓ 모바일 근무 확산
→ 기업·정책 당국 모두에 새로운 세무 과제 제기
- ✓ 응답자 76%, 원격근무 관련 이전가격·**상설사업장(PE) 리스크 우려**
- ✓ 다양한 근로·기업 니즈
→ 인력 이동 배치 모델 다변화
- ✓ 핵심 과제: 인력 이동 의사결정에 **세무 전문성 통합**

기업들이 활용하는 국경 간 근무 및 인력 배치 모델



미래를 향한 방향 설정

불확실성 속 전략적 우선 순위 확보

불확실성 확대

안정과 변화의 공존

국제 조세 개혁,
관세 강화, AI 발전이
새로운 변수로 부상



기존 제도와 과제는
진화·연속성 유지,
새로운 제도와 정책은
근본적 변화 요구

단일 전략으로
대응 불가

전략적 초점

- ✓ 세무정책 변화 면밀 모니터링
- ✓ 명확한 전략적 시각 확보
- ✓ 적극적 정책 논의·제도 발전 참여

한국 딜로이트 그룹 산업전문가

세무자문부문 (Tax & Legal)

세무자문부문은 국내·외 조세 규정과 국제 조세 이슈 등을 분석하고 딜로이트 글로벌의 자원과 네트워크를 바탕으로 고객이 세무 관련 위험요소를 효과적으로 관리해 기업가치를 극대화할 수 있도록 지원합니다. 전문가로 구성된 세무자문부문은 기업 세무, 국내·외 투자 자문, 기업 인수·합병 자문, 이전가격자문, 회계 및 세무 아웃소싱, 해외파견 임직원 세무 및 과세자문 등의 다양한 세무 분야에서 차별화된 역량과 경험을 바탕으로 최상의 서비스를 제공합니다.



권지원 대표

세무자문부문 대표

☎ 02 6676 2416

@ jekwon@deloitte.com



구현모 파트너

Tax Technology Consulting |
세무자문부문

☎ 02 6676 3015

@ hygoo@deloitte.com



이용찬 파트너

이전가격 자문 그룹 |
세무자문부문

☎ 02 6676 2828

@ yongclee@deloitte.com



이신호 파트너

국제 조세 자문 그룹 |
세무자문부문

☎ 02 6676 2375

@ shinlee@deloitte.com



최승웅 파트너

기업 세무자문 그룹 |
세무자문부문

☎ 02 6676 2517

@ seungchoi@deloitte.com



임홍남 파트너

기업 세무자문 그룹 |
세무자문부문

☎ 02 6676 2336

@ honglim@deloitte.com



서민수 파트너

해외 파견 임직원 세무자문 그룹 |
세무자문부문

☎ 02 6676 2590

@ mseo@deloitte.com



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 ‘**딜로이트 인사이트**’를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte.

Insights

성장전략부문 대표 손재호 Partner jaehoson@deloitte.com	딜로이트 인사이트 편집장 박경은 Director kyungepark@deloitte.com	Contact us krinsightsend@deloitte.com
연구원 김혜련 Senior Manager hyerykim@deloitte.com	디자이너 박근령 Senior Consultant keunrpark@deloitte.com	

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.