

글로벌 M&A 최신 동향 및 전략

5대 산업별 M&A 추진 전략 및 과제

Deloitte Insights



남상욱 파트너

전략재무자문 리더 | 경영자문 부문

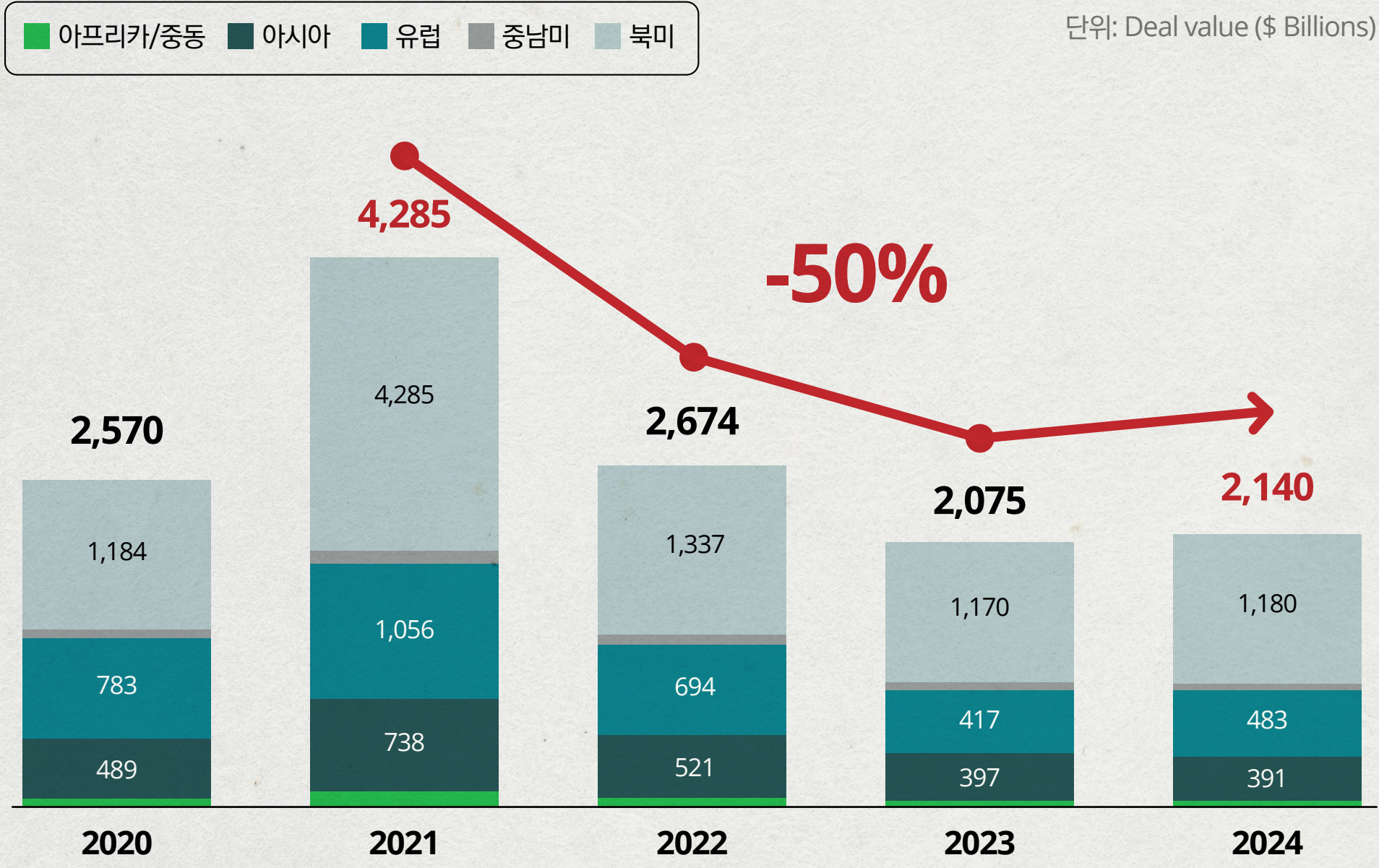
최근 M&A 시장이 회복되고 있는 것은 글로벌 기업들이 기술 내재화로 경쟁력을 높이고, 포트폴리오를 전략적으로 재편하며, 산업 간 경계를 넘어 새로운 성장 기회를 적극적으로 모색하고 있기 때문입니다.

하지만 성공적인 M&A를 위해서는 명확한 전략 수립, 신속한 실행, 인수 후 통합, 그리고 지속적인 성과 모니터링까지 연결되는 선순환 구조가 마련되어야 합니다. 또한 **잠재 리스크의 사전 식별과 대응 전략 마련이 M&A 성공의 핵심 요소**입니다.

이번 인사이트 리포트에서 5대 산업의 M&A 최신 동향과 전략적 시사점을 확인해 보시기 바랍니다.

글로벌 M&A 추진 동향

전 세계 지역별 M&A 거래액 (2020~2024)*



*Refinitiv (2025. Jan. 8), Deloitte Insights Analysis

시기별 M&A 추진 동향

회복과 급등 (2020~2021)	경기둔화와 지정학적 불안정 (2022~2023)	불확실성 지속과 선별적 회복 조짐 (2024~)
미국과 유럽 중심의 초대형 거래 성사 (MS가 액티비전 블리자드를 \$687억에 인수)	'22년 글로벌 공급망 문제, 인플레이션 급등, 중앙은행의 금리 인상이 M&A 활동 둔화 초래	비핵심 자산 매각 증가와 재생에너지·배터리 관련 거래 증가



상세한 내용은 리포트 전문에서 확인하세요!

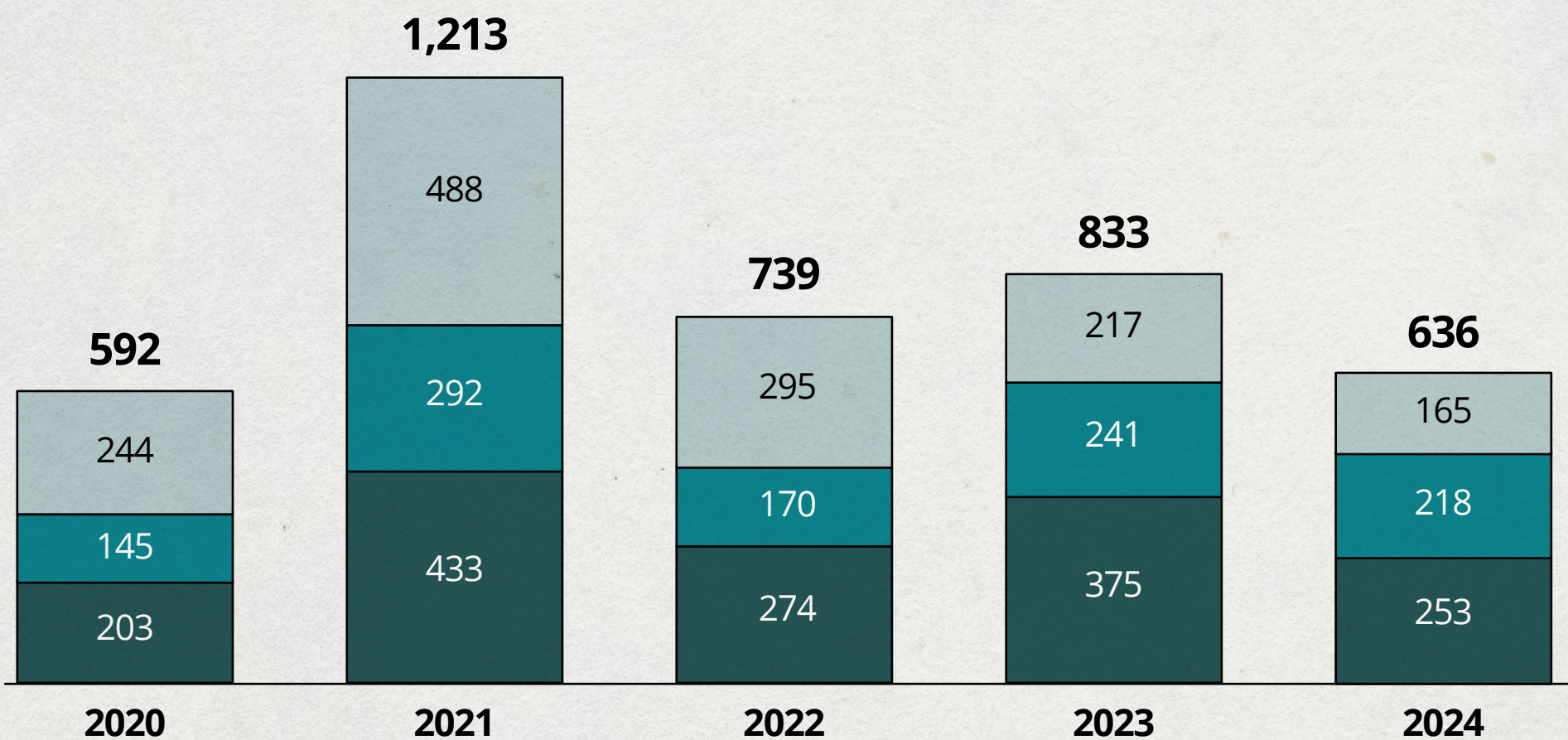
에너지·자원·산업재

(Energy · Resource · Industrials)

M&A 거래액 (2020~2024)*

에너지 자원 산업재

단위: Deal value (\$ Billions)

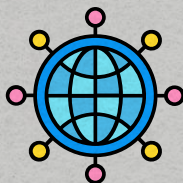


*Refinitiv (2025. Jan. 8), Deloitte Insights Analysis

M&A 추진 방향



핵심 사업 집중과
포트폴리오 최적화



핵심 자원 및
공급망 안정성 확보

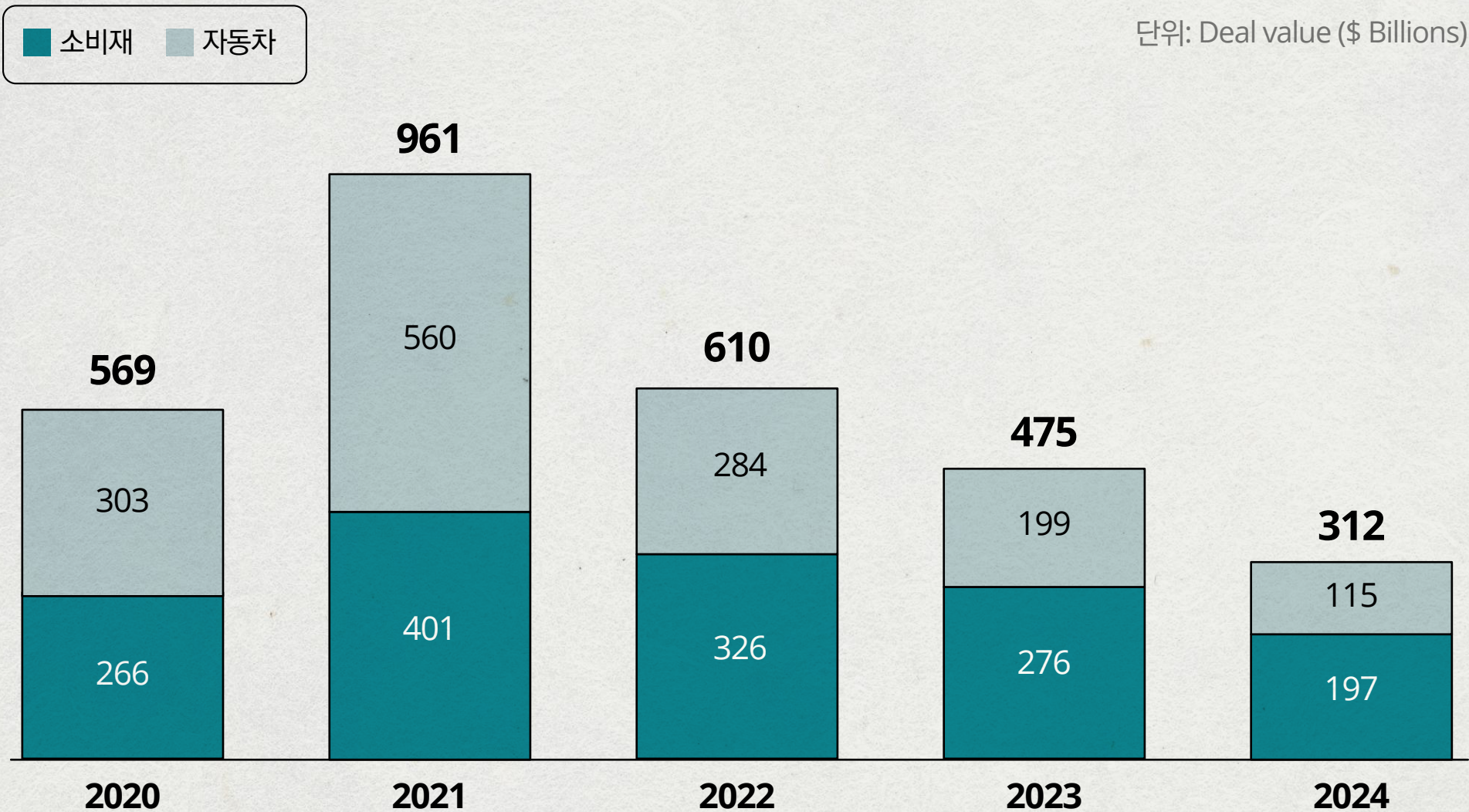


디지털 역량 강화 및
혁신기술 내재화

소비재·자동차

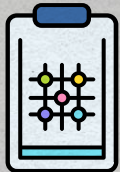
(Consumer · Automotive)

M&A 거래액 (2020~2024)*



*Refinitiv (2025. Jan. 8), Deloitte Insights Analysis

M&A 추진 방향



비핵심 자산 매각으로
포트폴리오 조정



디지털 및 친환경
혁신 가속화



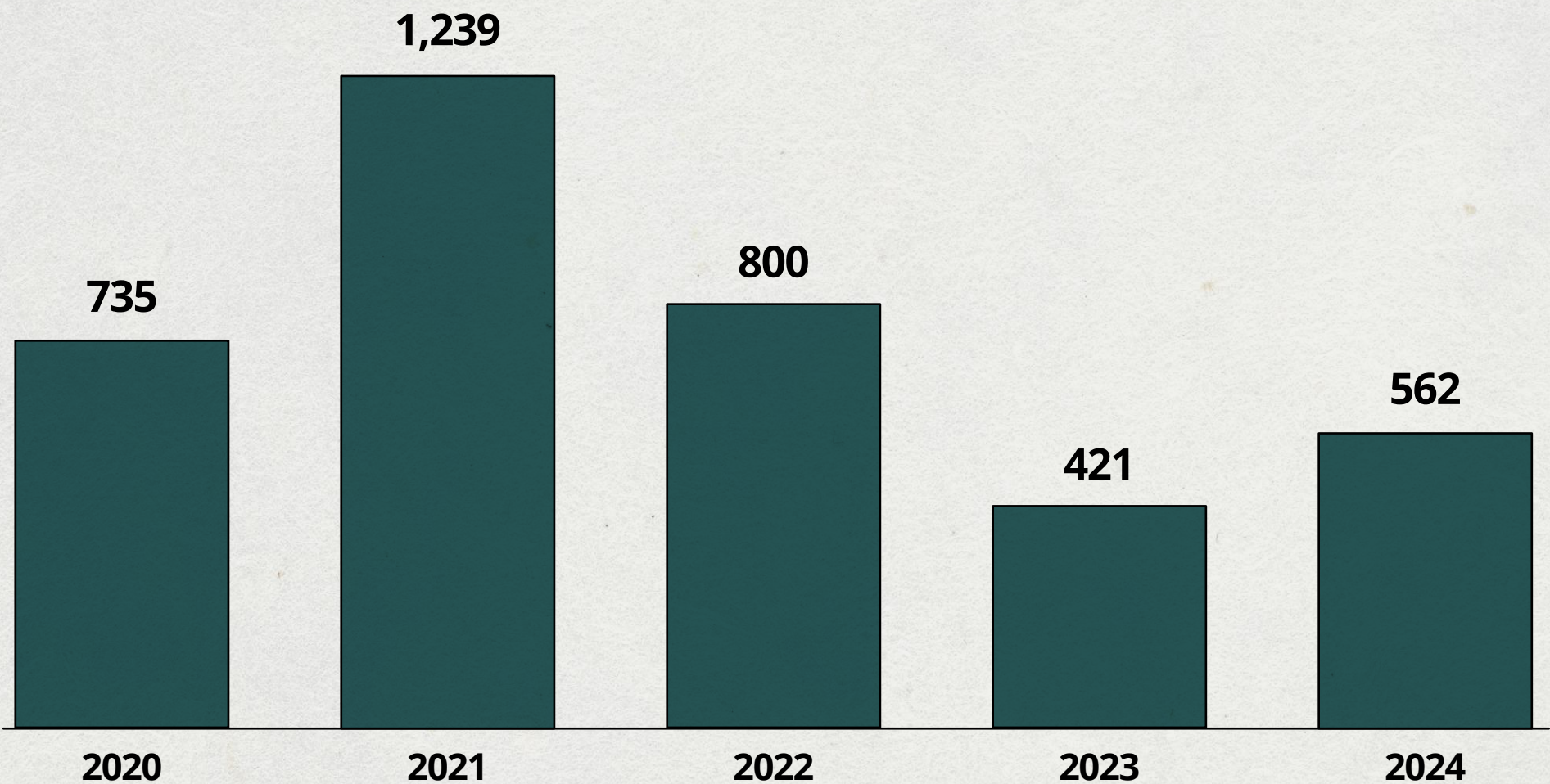
글로벌 생산 네트워크
재편으로 시장 확대

생명과학·헬스케어

(Life Sciences · Health Care)

M&A 거래액 (2020~2024)*

단위: Deal value (\$ Billions)



*Refinitiv (2025. Jan. 8), Deloitte Insights Analysis

M&A 추진 방향



디지털 헬스케어
역량 내재화



AI 기반 정밀 의료
기술 확보



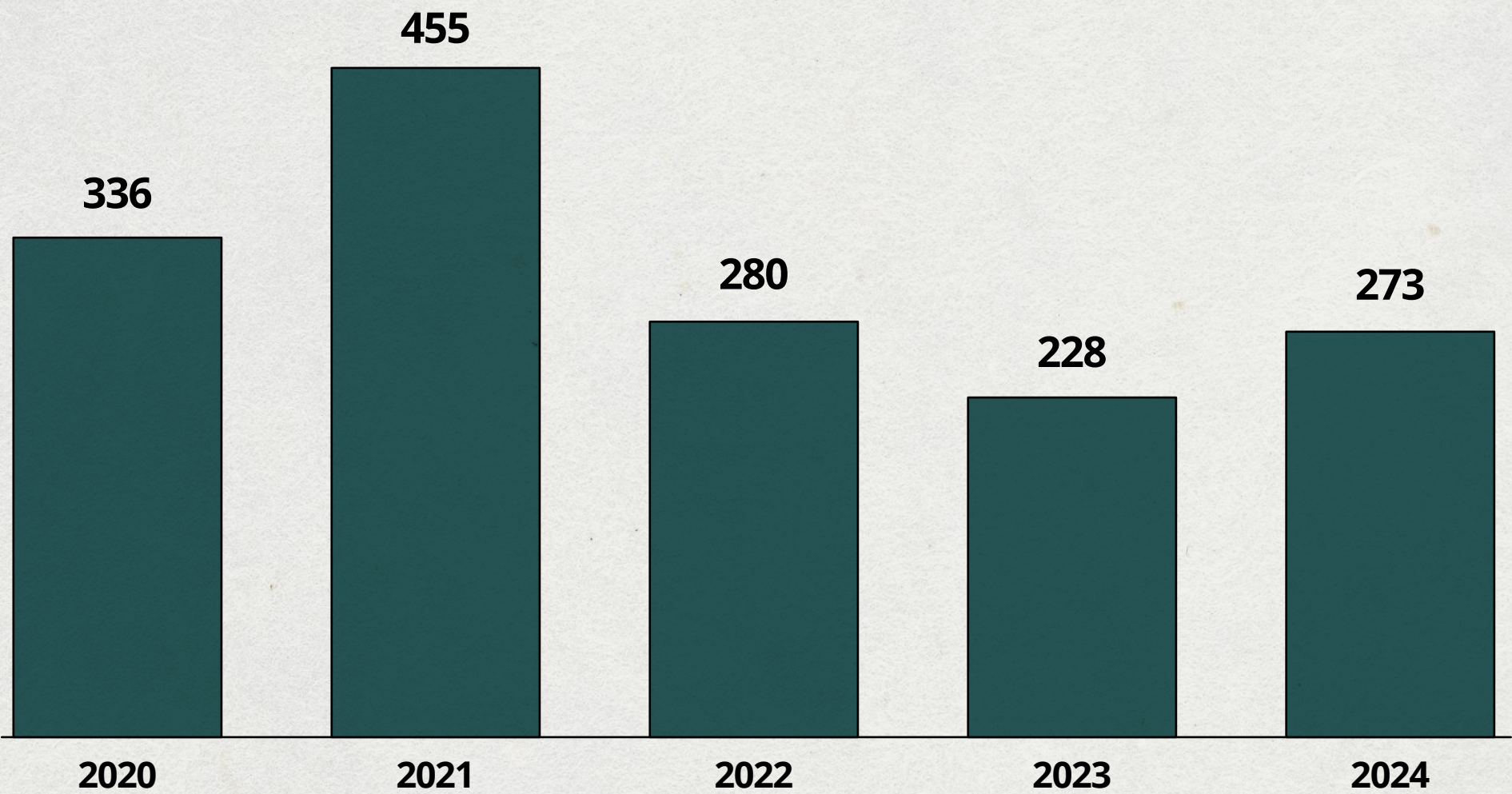
환자 중심의
가치사슬 통합

금융 서비스

(Financial Services)

M&A 거래액 (2020~2024)*

단위: Deal value (\$ Billions)



*Refinitiv (2025. Jan. 8), Deloitte Insights Analysis

M&A 추진 방향



디지털 자산 및
역량 강화



이종산업과 연계로
포트폴리오 재편



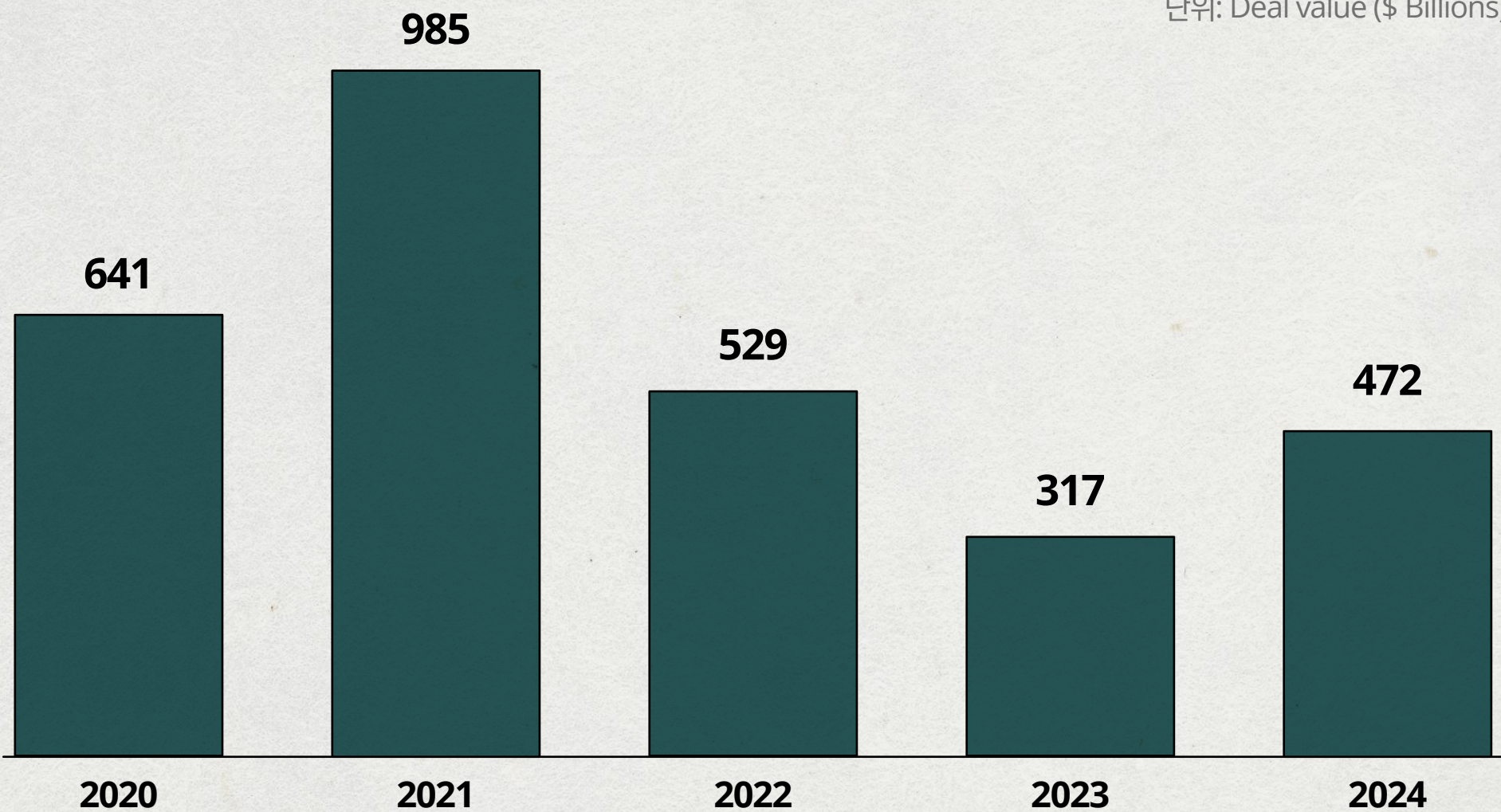
ESG 전문성 확보

첨단기술·미디어·통신

(Technology · Media · Telecommunication)

M&A 거래액 (2020~2024)*

단위: Deal value (\$ Billions)



*Refinitiv (2025. Jan. 8), Deloitte Insights Analysis

M&A 추진 방향



새로운 표준과
플랫폼 확보



콘텐츠 경쟁력 확보



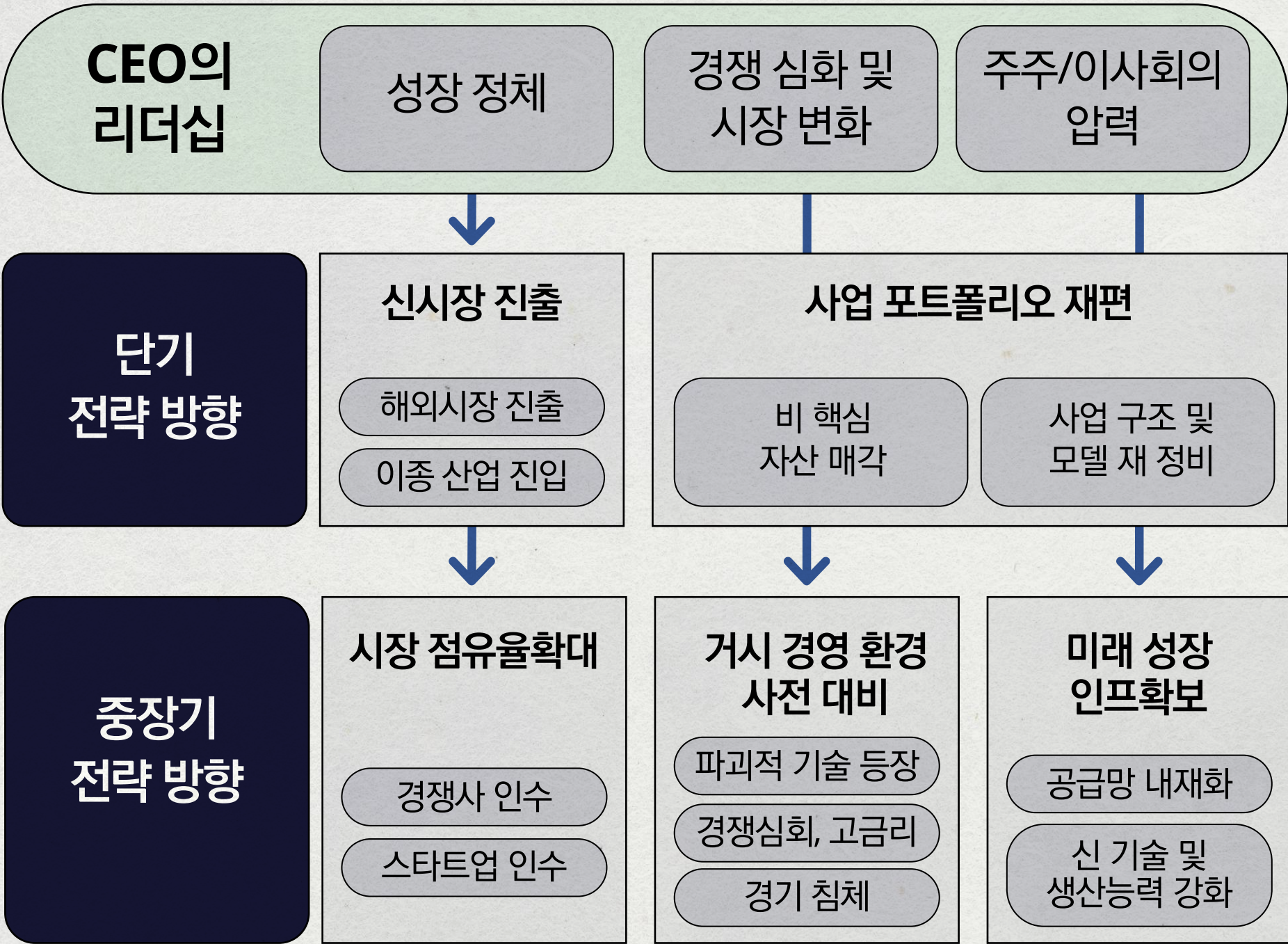
5G 인프라 확충과
트래픽 수익화

5대 산업별 M&A 추진 방향

전략 방향	
에너지·자원·산업재 전통 산업의 에너지 전환과 디지털 혁신	✓ 에너지 전환 대응형 M&A ✓ 핵심 소재 및 자원 확보 ✓ 운영 효율·디지털 전환형 인수
소비재·자동차 소비 트렌드 변화와 기술진화에 따른 가치사슬 전환	✓ 디지털·옴니채널 강화 ✓ 브랜드 포트폴리오 재편 ✓ 미래차 대응형 기술 확보
생명과학·헬스케어 R&D 혁신과 디지털 헬스의 급속한 융합	✓ AI 기반 신약·진단기술 확보형 인수 ✓ 헬스테크 스타트업 인수 확대 ✓ 파이프라인 보완형 M&A
금융 서비스 기술 혁신과 신뢰 기반의 자본시장 재정의	✓ 핀테크·AI 기반 결제·대출 플랫폼 인수 ✓ 핵심 금융기능 집중 (운용, 보험, 데이터 분석 등) ✓ 지속가능 금융·ESG 투자 기술 확보형 M&A 증가
첨단기술·미디어·통신 디지털 전환의 플랫폼· 인프라 경쟁 심화	✓ AI·클라우드·사이버보안 중심의 기술 인수 ✓ 5G·IoT·클라우드 재투자 ✓ 스트리밍·미디어 제작사 인수 증가

딜로이트의 M&A 추진 전략

M&A는 기업이 직면한 경영상의 이슈를 해소하기 위한 전략적 선택이며, 이 과정에서 CEO의 리더십이 요구된다.



[딜로이트 분석 결과] M&A 추진 전략 방향

인접 시장 거래 Adjacent market Deals	산업 간 거래 Cross-Industry Deals	역 합병 Reverse Merger
기존 산업의 가치사슬 내에서 수평적 확장과 새로운 기술 확보를 통한 시장내 경쟁력 강화	신사업 진출, 사업 포트폴리오 다각화 및 미래성장 동력 확보	자본 시장 접근성 및 기존 주주 유동성 확보로 투자 역량 강화

M&A의 핵심 성공 요인

M&A를 추진할 때 CEO는 명확한 비전과 리더십을 바탕으로
신속하고 대담한 의사결정을 실행해야 하며,
효과적인 사후 통합 관리 또한 필수적으로 수행해야 한다.

M&A 추진 시 주요 이슈



전략의 부재 및
의사결정 지연

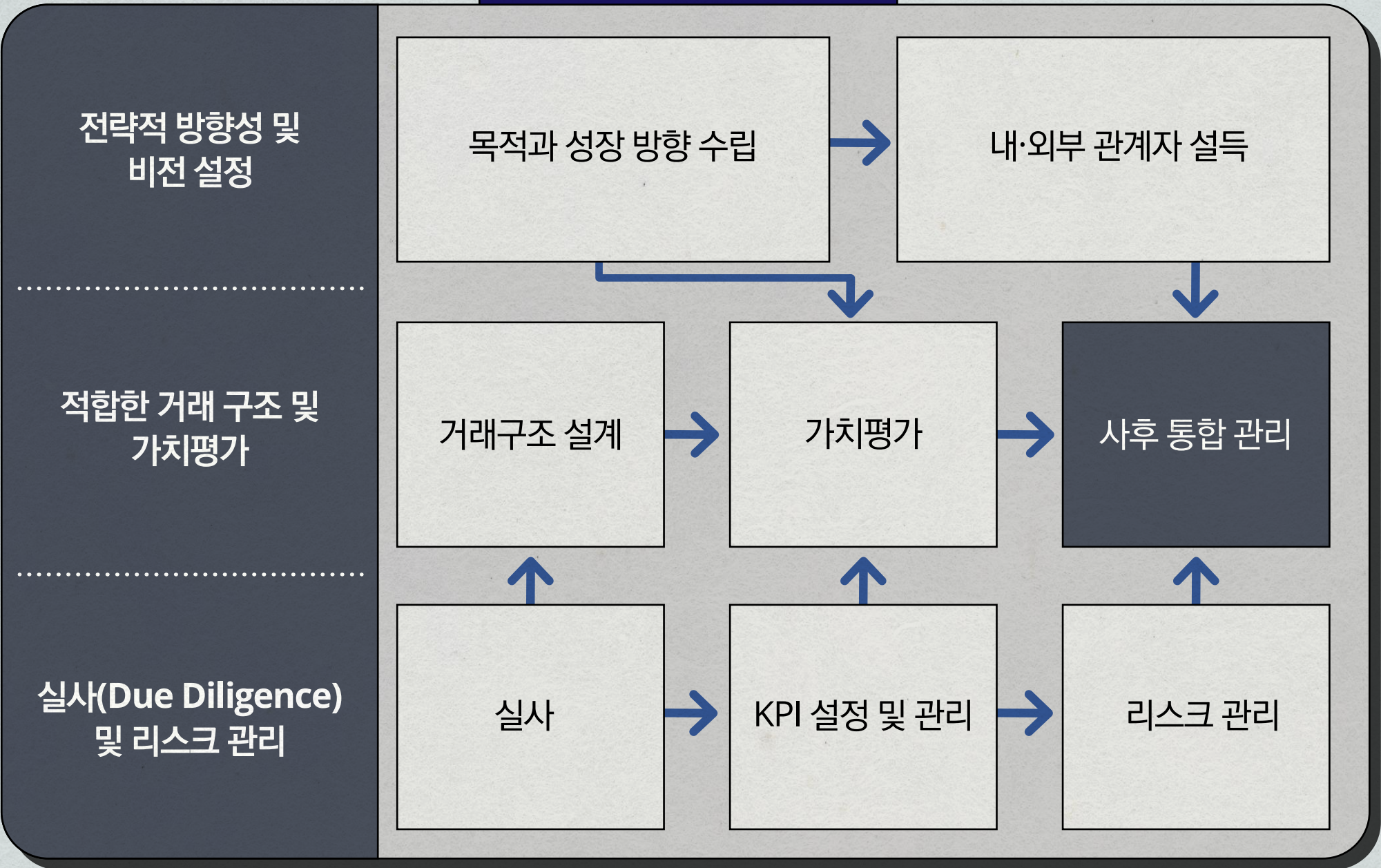


조직·문화 통합
리스크 관리 미흡



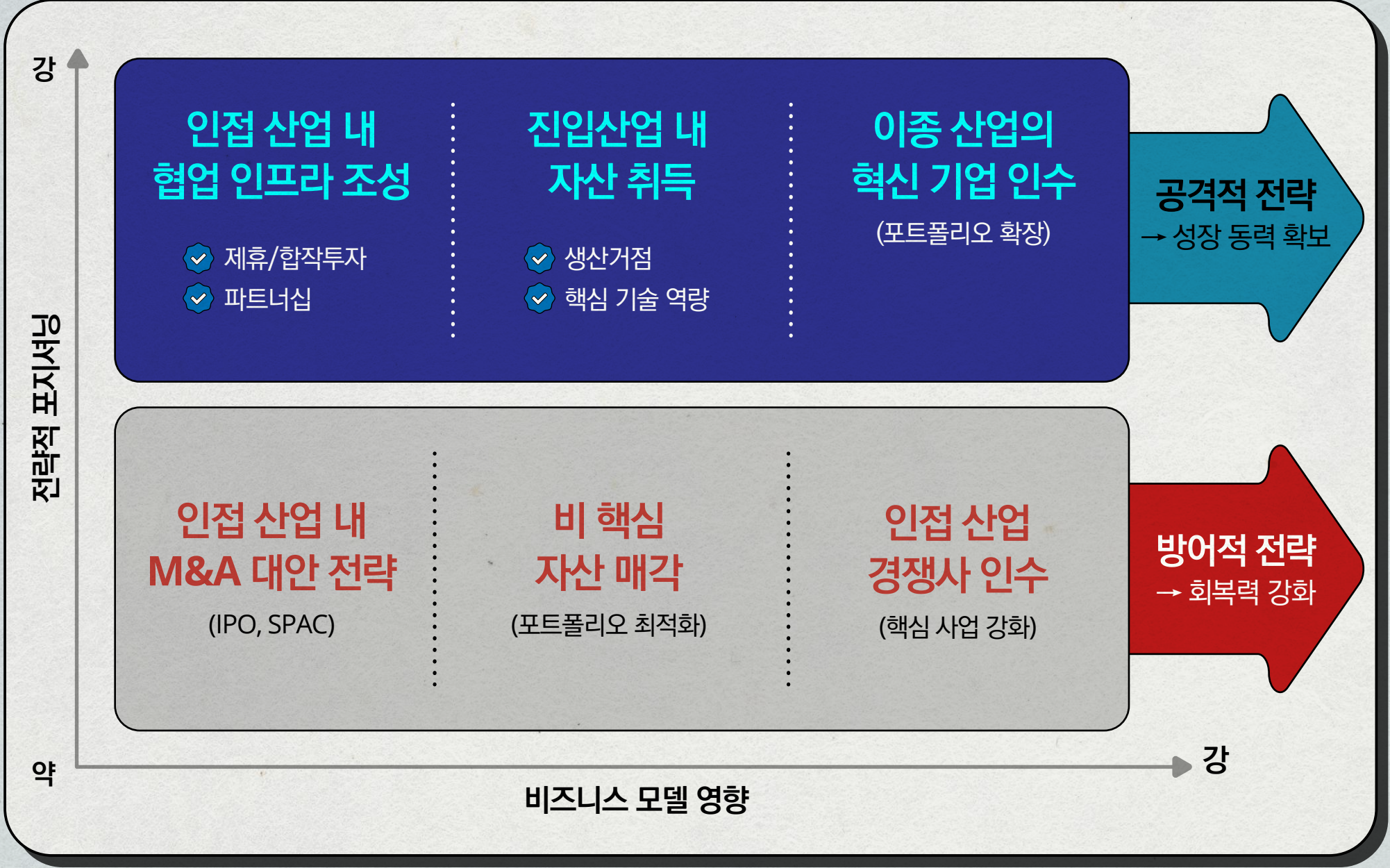
재무 및 운영
최적화 미흡

CEO들의 리더십 과제



M&A 추진 과제

딜로이트 M&A 전략 프레임



주요 전략 과제

성장 동력 확보

↓

회복력 강화

- ✓ (전략적 타겟팅) 인접 산업 분석을 통한 보완적 자산 식별
- ✓ M&A 거래 유형별 맞춤형 전략 수립

.....

- ✓ 전략적 타겟 선정 및 실사 강화
- ✓ 비핵심 자산 매각시 가치 평가의 적절성/정확성 제고

주요 고려사항

- ✓ 전략, 재무, 법무, IT 등 타 부서 협업 기반의 M&A 실행 체계 정착
- ✓ M&A 실행을 위한 외부 전문가 적극 활용

한국 딜로이트 그룹 전문가

One M&A 전문팀

한국 딜로이트 그룹의 One M&A 전문팀은 국내에서 사모펀드 업무 경험과 사모펀드 특화 서비스팀을 보유하고 있어, 인수합병 전략 수립부터 실사, 협상 지원, 통합 관리, 가치 창출까지 모든 과정을 한 번에 지원하는 종합 서비스를 제공합니다.

남상욱 파트너

전략재무자문 리더 | 경영자문 부문



☎ 02 6676 1537
@ sangnam@deloitte.com

송준걸 파트너

경영자문 부문



☎ 02 6676 1680
@ joosong@deloitte.com

조병왕 파트너

경영자문 부문



☎ 02 6676 2258
@ byjo@deloitte.com

최정훈 파트너

경영자문 부문



☎ 02 6676 2027
@ jeochoi@deloitte.com

김재환 파트너

경영자문 부문



☎ 02 6676 2032
@ jaewkim@deloitte.com

김희준 파트너

경영자문 부문



☎ 02 6676 3856
@ heejookim@deloitte.com



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 ‘**딜로이트 인사이트**’를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte. Insights

**성장전략부문 대표
손재호 Partner**
jaehoson@deloitte.com

**딜로이트 인사이트 편집장
박경은 Director**
kyungepark@deloitte.com

Contact us
krinsightsend@deloitte.com

**연구원
배순한 Director**
soobae@deloitte.com

**디자이너
박근령 Senior Consultant**
keunrpark@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.