Deloitte Insights

July 2025

기업의 미래를 책임질 지식재산(IP) 활용 전략

딜로이트 안진회계법인과 ㈜윕스의 전략적 파트너십

Deloitte Insights

Deloitte.

기업 성장의 기회를 잡기 위한
선제적 지식재산 전략 수립이
필요합니다

유한일 수석위원
지식재산자문팀 리더

2025년, 위기와 기회가 교차하는 변곡점에 서 있습니다.
지정학적 리스크는 여전히 세계 경제를 뒤흔들고,
기술 패권 경쟁은 국가 간 산업 전략의 핵심 전장이 되었습니다.
여기에 미국 정부의 정책 역시 지식재산과 기술 통상 정책에
새로운 불확실성을 더하고 있습니다.
이처럼 복잡한 변수들이 교차하는 지금, 그 어느 때보다도
기업의 선제적인 전략 수립과 대응 능력이 요구됩니다.
이제는 단순히 IP의 양적인 '보유'에 머무르지 않고
IP를 전략적으로 활용하여 기업 성장의 기회를
적극적으로 발굴할 시점입니다.

© 2025. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

전략적 IP 활용의 중요성

지식재산권 (**I**ntellectual **P**roperty)

글로벌 기업, IP 전략 강화 추세

글로벌 기업

84%	체계적이고 명확하게 정의된 IP 전략 보유
77%	프로젝트 별 IP 전략 보유

IP 전략 수립 시 기대효과

IP 경쟁 우위 확보

기술·브랜드 자산을 체계적으로 보호하고
경쟁사의 시장 진입에 장벽을 구축

수익 창출 다변화

전략적 라이선싱 및 매각을 통해 수익원 확보

시장 기회 포착

IP 분석을 통해 시장에서 차별화된 포지션 구축

리스크 완화

경영 과정에서 발생하는 기술유출,
분쟁, 중복 투자 등 리스크 완화

출처: Deloitte IP 360 Survey

© 2025. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

글로벌 선도 기업의 IP 활용 전략

01 시장 가치 중심의 IP 전략 수립

02 사업과 IP의 긴밀한 연계

03 IP 정보 기반 시장 우위 경영

© 2025. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

글로벌 선도 기업의 IP 활용 전략 ①

시장 가치 중심의 IP 전략 수립

Pfizer

45건*의 특허로
특허자산규모** 업계 3위 달성

시장 규모, 약가, 미충족 의료 수요 등을 고려하여
시장가치가 높은 제품군 위주의 강력한 기술 보호 강화 전략

* 2023년 4월 1일부터 2024년 3월 말까지 1년간 등록된 특허

** 일본 Patent Result 社는 기업이 보유한 특허를 '특허자산'으로 추정하여 특허자산 규모를 종합적으로 판단하기 위한 지표로 설정해 특허 점수를 산출

2024년 의약품 업계
특허자산 규모 순위 TOP 5

순위	기업명	국가	특허 자산 규모(점수)	특허 건수
1	호프만-라 로슈 F. HOFFMANN LA ROCHE	스위스	7,997	266
2	머크 MERCK	독일	4,693	156
3	화이자 PFIZER	미국	4,577	45
4	바이엘 BAYER	독일	3,617	108
5	쥬가이제약 中外製薬	일본	3,452	68

출처 : Patent Result 社

© 2025. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

글로벌 선도 기업의 IP 활용 전략 ②

사업과 IP의 긴밀한 연계

Qualcomm

- 핵심 제품 사업과 IP 라이선스를 결합:
  No License, No Chips

- 스마트폰, IoT, 자동차 등 산업 특성에 맞춘
  라이선싱 수익 모델 구축: 특허풀, 개별 라이선싱 등

- 적극적인 특허 소송을 통한 경쟁사를 견제 및 IP 가치 제고

- 매출의 20% 이상을 R&D에 투자하여
  새로운 핵심기술 개발 및 IP 확보

© 2025. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

글로벌 선도 기업의 IP 활용 전략 ③

IP 정보 기반 시장 우위 경영

Huawei, Tesla

Huawei

IP 정보를 통해 특허 분쟁을 전략적 협업 기회로 활용

- 시장 점유율 추세, 경쟁사와 자사의 기술 및 특허 포트폴리오를 분석하여 선제적으로 상호 합의 가능성을 포착
- 경쟁사와의 전략적 IP 협력(크로스 라이선싱) 전략을 통해 글로벌 시장에서의 리스크를 줄이고, 기업 가치를 극대화

Tesla

오픈특허 전략을 통한 전기차 인프라/시장 확대 및 주도권 강화

- 오픈특허 전략을 통해 다른 업체와 협력의 폭을 확대하여 경영 리스크 완화
- IP 전략과 경영의 밀접한 연계를 강화하여 확대된 시장에서 수익 확대의 경영 추진

© 2025. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

IP 보유 기업의 향후 과제

트럼프 2기 행정부는
‘미국 우선주의’(America First) 기조 아래

미국 기업 보호를 위한
지식재산권 보호 정책 강화 추진 예상

- 미국 내 IP 분쟁 확대에 따른 대응 체계 구축의 중요성 증가
- 강력한 미국 IP 포트폴리오 구축의 중요성 증가
- 미국 특허 매각, 라이선싱 기회 증가

추진중인 특허권자 권리 강화 법안

PREVAIL Act :
무분별한 특허 무효 도전을 억제하는
특허 무효 소송(IPR) 제한 법안

RESTORE Act :
특허권자의 금지 명령 권리를 회복을 위한 법안

PER Act :
특허 대상 법적 예외를 없애는 법안

© 2025. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

전략적 파트너십

경영 전략과 연계된 IP 활용 전략 제시 및
전문가 Coordination

글로벌 회계·컨설팅펌
딜로이트 안진회계법인

지식재산전문기업
주식회사 윕스

Deloitte.

WIPS

- 다양한 사업군의 프로젝트 경험을 갖춘 경영 컨설팅 전문가 보유
- IP 창출/관리/분쟁/수익화 전략 수립 및 최적화 전문가 보유

- 국내 최대/최고의 고품질 IP 데이터 및 AI 기술이 탑재된 솔루션 보유
- IP full-Cycle 컨설팅 전문가 보유

다양한 산업군의 IP분석 경험 및 노하우를 통해
정량적이고 객관적인 Insight 도출

© 2025. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

한국 딜로이트 그룹 전문가

딜로이트 지식재산권(IP) 전문팀

한국 딜로이트 그룹은 기업의 지식재산권 관리 전략 수립, 수익화 방안 도출, 세무&법률 리스크 점검 등의 서비스로 기업의 IP 보호 및 활용과 지속성장 및 손실방지를 위한 전략적인 개선 방향을 제시합니다.

유한일 수석위원
경영자문 부문

02 6676 1057
haniyu@deloitte.com

한경수 파트너
컨설팅 부문

02 6676 3753
kyuhan@deloitte.com

조민연 파트너
회계감사 부문

02 6676 1990
minycho@deloitte.com

이신호 파트너
세무자문 부문

02 6676 2375
shinlee@deloitte.com

Scott Oleson 파트너
세무자문 부문

02 6676 2012
scoleson@deloitte.com

김석태 상무
컨설팅 부문

02 6676 3620
seoktkim@deloitte.com

소희 차장
경영자문 부문

02 6676 2248
heso@deloitte.com

임진형 과장
경영자문 부문

02 6676 2071
jinim@deloitte.com

© 2025. For information, contact Deloitte Anjin LLC

Deloitte.

앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 '딜로이트 인사이트'를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte. Insights

성장전략부문 대표
손재호 Partner
jaehosoh@deloitte.com

딜로이트 인사이트 편집장
박경은 Director
kyungepark@deloitte.com

Contact us
krinsightsend@deloitte.com

연구원
소희 Manager
heso@deloitte.com

디자이너
박근령 Senior Consultant
keunrpark@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms or their related entities (collectively, the "Deloitte organization") is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인("저작권자")에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.

© 2025. For information, contact Deloitte Anjin LLC