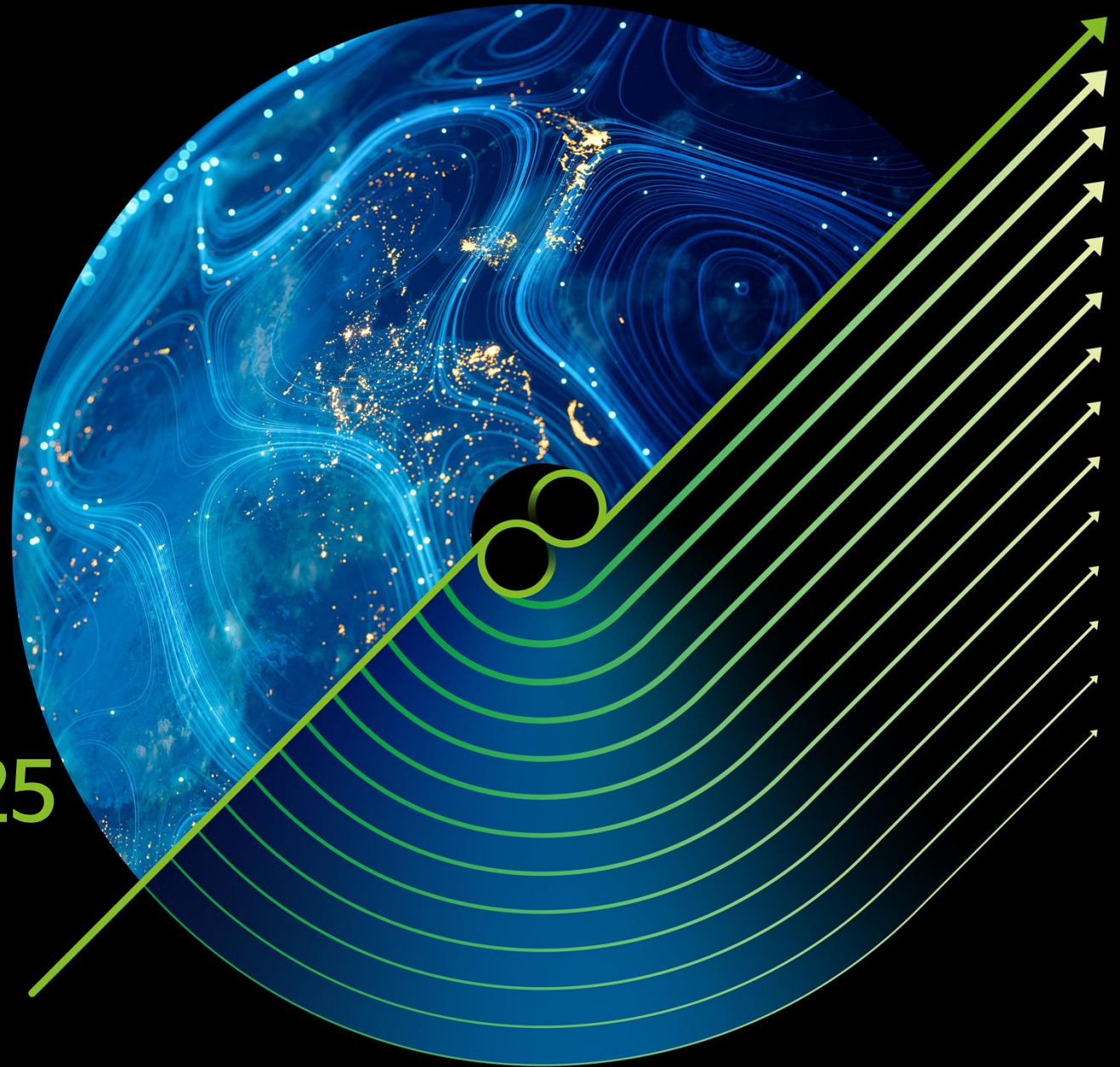


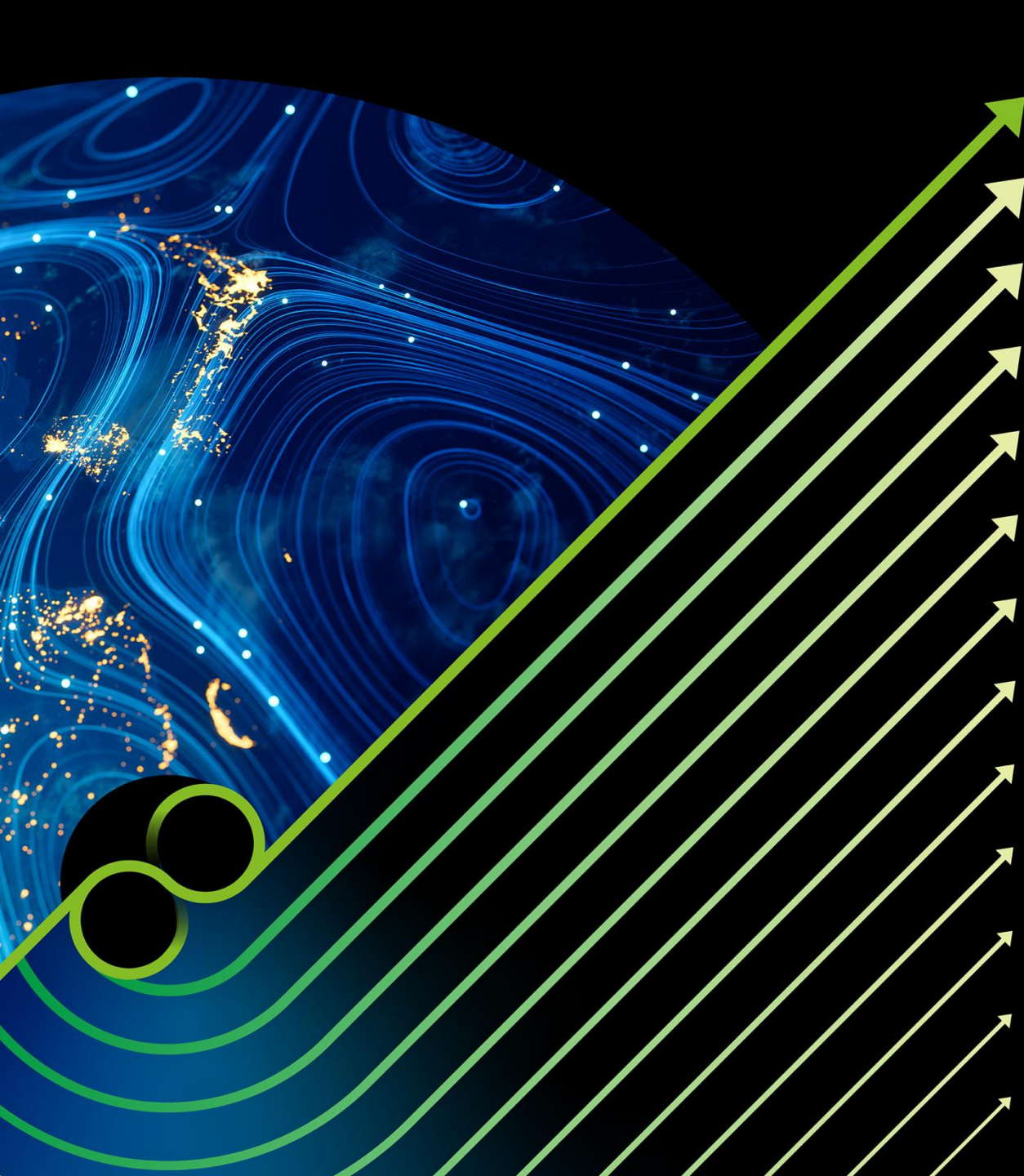
Preview

미리 보는 APEC CEO Summit 2025

Bridge, Beyond, Business

Deloitte Insights
October 2025





Contents

I APEC CEO Summit 개요

II APEC CEO Summit 2025 핵심 주제

III Deloitte @ APEC CEO Summit 2025

IV 기타 정보

I. APEC CEO Summit 개요

APEC 2025 Korea: 개요

APEC 2025 Korea 의제

우리가 만들어가는 지속가능한 내일 : 연결, 혁신, 번영
(Building a Sustainable Tomorrow : Connect, Innovate, Prosper)



아시아태평양경제협력체
(아시아·태평양 지역 21개 회원국 참여)

주요 역사

- 1989년 12개 회원간 장관급 회의로 출범 (한국 창설 회원국)
- 1991년 서울 개최 '서울선언' 으로 APEC 제도적 기틀 마련
- 1993년 정상회의로 격상, 매년 개최
- 1994년 제2차 APEC에서 '보고르 목표' 채택 (선진국은 2010년, 개도국은 2020년 시한으로 무역 및 투자 자유화 달성)
- 2005년 제13차 APEC 부산에서 개최, 부산 로드맵 수립
- 2020년 제27차 APEC에서 '푸트라자야 비전 2040' 채택 (향후 20년간 APEC 미래비전: 무역·투자 자유화, 혁신적 디지털 경제, 포용적·지속가능 성장)

APEC 미션

- 아시아 태평양 지역의 지속가능한 경제성장과 번영
 - 지역경제 통합 가속화
 - 자유롭고 개방된 무역과 투자 증진
 - 지속 가능하고 더 나은 비즈니스 환경 조성
 - 경제 및 기술 협력 장려

현재 규모

- APEC 회원국 GDP는 전 세계의 61.4%, 교역량 49.1%
- APEC내 교역 규모 : 28조 9천억 달러



세계 GDP의 61%를 차지하는 APEC 21개 회원국 정상들이 경주서 손 잡는다

주제 및 중점 과제

연결	• 무역투자 활성화 및 물리적·제도적·인적 교류를 통한 연결성 강화
혁신	• 디지털 격차 해소 및 AI 협력을 통한 디지털 혁신 추진
번영	• 글로벌 현안에 대해 지속 가능하고 포용적인 성장과 번영 달성

주요 행사 및 프로그램

APEC 정상회의		• 국가 정상급 회담 + APEC 공동 비전 채택의 장
APEC CEO Summit X Deloitte		• 글로벌 기업 CEO, 정부 고위 인사, 학계 전문가 등이 참여해 주요 글로벌 의제를 논의
Side Event	Future-Tech Forum	• AI, 디지털 혁신, 바이오·헬스, 재생에너지 등 첨단기술 집중 조명
	K-Tech Showcase	• 한국의 우수 기술과 혁신 기업을 세계 시장에 알리는 전시 행사
	Taste APEC	• 회원국별 대표 주류와 음식 문화 소개
	Spouse Program	• 문화체험 및 관광 프로그램

APEC 2025 Korea > APEC CEO Summit의 의미와 딜로이트의 역할

APEC CEO Summit은 아시아·태평양 지역의 미래 비즈니스 방향을 논의하는 글로벌 리더십 포럼으로, 딜로이트는 공식 지식 파트너로서 정책과 산업을 잇는 인사이트 허브 역할을 수행합니다.

APEC 2025 & APEC CEO Summit의 의미



- 꽃에서 꽃으로 이동하며 생태계 번영에 기여하는 나비를 모티브
- 나비가 APEC 회원국 연결(Connect)과 번영(Prosper)을 의미
- 나비의 날갯짓은 혁신(Innovate)과 변화를 의미
- 엠블럼의 오른쪽 수막새는 신라 천 년의 미소로 APEC 회원국을 환영하는 의미

- 정사각형 모양은 경주의 첨성대 의미
- 어깨를 나란히 한 사람들의 조화, 단결 및 상호 성장 의미
- 딜로이트는 공식 지식 파트너(Exclusive Knowledge Partner)로서 행사 의제와 전략 방향 설정에 중요 역할

Future-Tech Forum

- 기술 변화가 산업·경제에 미칠 영향에 대한 예측과 기회 포착

K-Tech Showcase

- 한국 기술 역량을 글로벌 기업/정부 관계자들에게 어필

Taste APEC

- 음식·와인·전통주 체험 행사로 문화적 교류 강화

Spouse Program

- 공식 회의 외에도 문화적 유대와 친목을 다지는 기회를 제공

딜로이트의 역할과 의미

[APEC CEO Summit Korea 2025 Slogan]



[딜로이트 - 지식 파트너]

APEC CEO Summit 2025와 Deloitte의 핵심 가치가 교차하는 지점의 탐색과 기회 모색

의제 설계 및 참여

- Summit의 프로그램 및 세션 구성에 기여
- 기조연설 및 핵심 세션 참여

정책-산업 연결

- 지식 파트너로서 공공(정상·장관)과 민간(CEO·투자자) 간 정책 아젠다를 산업적 의미로 해석하고 실행 지원

실행 전략 제공

- 국내외 기업·정책 커뮤니티 아젠다의 기준점이 될 수 있는 정책·시장 합의와 실행 과제 도출

APEC 2025 Korea 주요 공식 행사 및 특별 부대 행사

주요 내용	일정 (MM.DD)	장소	주요 논의 주제	참석대상
APEC 정상회의	• 10.31~11.01	• 경주보문단지-화백컨벤션센터	• (디지털 혁신, 지속가능한 성장과 균형) AI·데이터·에너지 전환을 통한 포용적 번영 실현 • (역내 협력과 연결성 강화) 무역·공급망·정책 연계를 통한 아시아태평양 공동 번영 추진	• APEC 21개국 정상 및 대표단 (약 2만여명)
ABAC (APEC Business Advisory Council)	• 10.26~10.28(4차)	• 부산	• 디지털·AI 혁신, 지속가능·녹색 성장, 포용적 금융 확대로 미래 경쟁력과 안전한 사회 기반 구축 • 역내 경제 통합 및 공급망·무역·투자 협력을 통한 지역 성장과 회복력 제고	• APEC 21개국 각 3명 (CEO급) • 의장: 조현상 (효성 부회장) • 한국 대표 단장: 이규호 (코오롱), 이주완 (메가존)
Deloitte. APEC CEO Summit Korea	• 10.28 ~10.31	• 경주 예술의 전당	• AI·디지털 혁신, 에너지·바이오 융합 및 ESG 기반의 지속가능 성장, 공급망과 무역·투자 협력 강화 • 포용적 성장, 인구 변화 대응, 사회적 연결성 및 중소기업·사회적 약자 지원 확대	• APEC 21개국 주요 CEO, 정책리더 등 (약 1천여명)
	• 10.27 ~10.30	• 경주 엑스포 (문무홀) • 경주 예술의 전당 (원화홀)	• AI 및 첨단 기술, 에너지 전환(원자력, 배터리, 수소) 등 산업 혁신 트렌드 • 디지털 전환 기반의 소비자경제, 헬스케어·바이오 기술 융합 중심 미래 비즈니스 모델 • 기술 거버넌스, 데이터 정책 및 규제 협력 강화	• 각계 각층의 리더 약 1,700여명 참석 - 글로벌 기업 CEO - 산업 전문가, 정책 당국 책임자 및 학계 석학 - 스타트업 및 혁신 중소기업 대표
	• 10.28 ~10.31	• 경주 엑스포 공원	• (미래 첨단산업 전시) 모빌리티·로보틱스, AI·스마트홈, 메타버스·헬스테크 등 신기술 트렌드 • (국가 전략산업 성과 공유) 반도체, 배터리, 에너지, 방산 중심의 산업 경쟁력 부각 • (디지털 전환과 글로벌 협력 사례) 소비자경제 혁신 및 기업·스타트업 간 네트워크 강화	
	• 10.29 ~10.31	• 경주 예술의 전당 야외	• 전통주와 와인 등 주류문화를 매개로 각국의 역사·정체성과 문화 콘텐츠 공유 및 네트워킹 촉진	• 정부 고위 인사 및 정책 입안자 • 산업 전문가, 학계 인사 등
	• 10.28 ~10.31	• 경주 문화재 명소 및 예술공간 (e.g. 불국사, 황룡원, 씨 갤러리 등)	• 경주의 문화 유산 탐방 (전통 공연, 미술 전시 등) • 아트 전시 (미디어 아트 + 전통 미술의 융합) • 뷰티 & 웰니스 체험 공간 (스킨케어·메이크업 시연 등)	• 글로벌 CEO 가족과 배우자 포함 약 200여명

APEC CEO Summit 2025 개최 규모

경주에서 3일간 (10.29~10.31) 열리는 APEC 2025에는 21개 회원국 정상 및 대표단, 글로벌 기업 리더 등 약 2만 명이 참석할 예정입니다.
CEO Summit에서는 30개 이상의 세션이 진행되며, 국내 대기업과 포춘 100대 글로벌 기업 CEO들이 세계 경제의 방향과 협력 방안을 논의합니다.



Source: APEC CEO Summit Korea 2025, https://www.apecceosummitkorea2025.com/?utm_source=chatgpt.com : 언론보도종합

딜로이트 인사이트 앱

더 상세한 정보는 인사이트 앱 (Deloitte Insights App.) 을 통해 확인하실 수 있습니다.

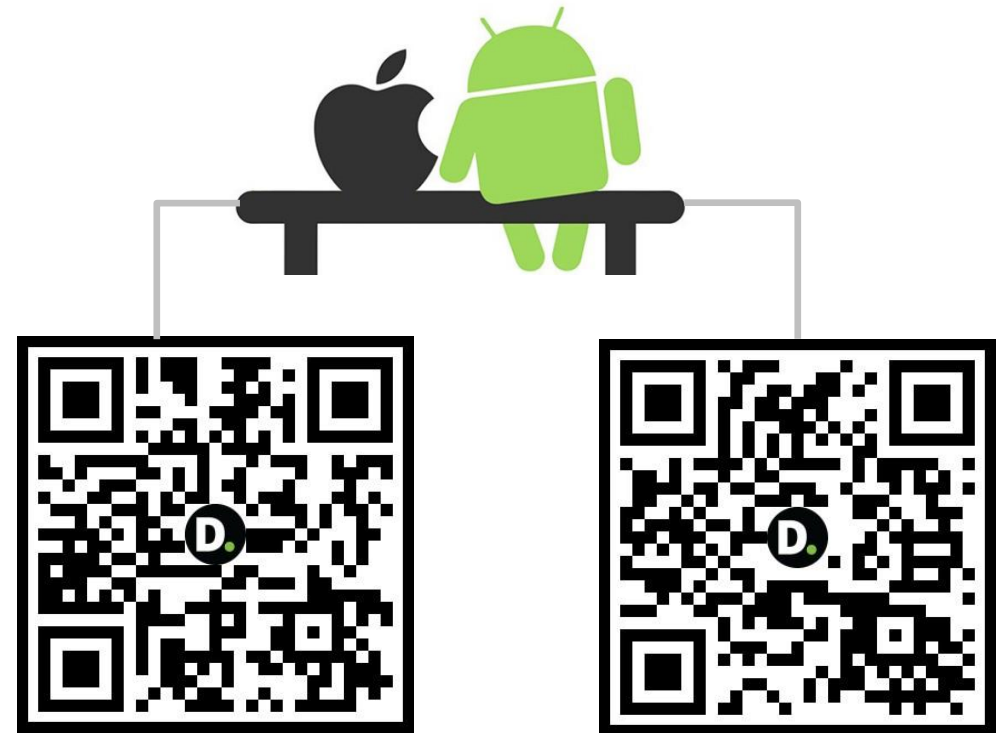
인사이트 App & D.com ➡ Special page 운영



주요 콘텐츠

- ① APEC CEO Summit 2025 Preview Report
- ② Daily Highlight (Keynote & Session)
- ③ Debrief Report
- ④ Leader's Message
- ⑤ 현장 영상 & 세션 참관 인터뷰
- ⑥ 딜로이트 리더 참여 세미나 (공식 링크)

인사이트 앱 다운로드



II. APEC CEO Summit 2025 핵심 주제 - 글로벌 리더들이 제시하는 미래방향

APEC CEO Summit 2025 핵심 주제 및 세션

2025년 APEC CEO Summit에서 글로벌 리더들은 불확실성과 변화의 시대에 연결(Bridge), 혁신(Business), 그리고 미래 성장(Beyond)을 통해 아시아·태평양과 전 세계가 지속가능한 번영을 함께 이뤄가야 한다는 비전을 제시하고 있습니다.

DAY 010.28 PM 6:00~	DAY 110.29	DAY 210.30	DAY 310.31
공식 환영회	Bridge (협력과 연결)	Business (새로운 기회)	Beyond(가치 확장 및 지속 성장)
환영사 한·아태 협력의 서막 Bridge Begins	글로벌 경제 재편 속 협력과 연결을 통한 지속가능한 성장 전략	AI·디지털 혁신을 통한 신뢰 구축 및 새로운 기회 창출	에너지 전환 및 지속가능한 미래 성장과 공동 번영
 최태원	[세션1연사]  David Hill, Deloitte APCEO	[세션14연사]  Yangbin Wang, Vobile CEO  이홍락, LG AI Research 대표  Nitin Mittal, Deloitte Global AI Leader	[세션16연사]  조석진, 한수원 수석 부사장
- SK 그룹 회장 - 대한상공회의소 (대한상의) 회장 ✓ (Bridge) 국가·산업·세대를 잇는 협력의 장 ✓ (Business) 혁신과 디지털 전환을 통한 새로운 비즈니스 기회 창출 ✓ (Beyond) 지속가능한 미래 성장과 공동 번영 실현	주목할 만한 Session ✓ 세션3: Digital Transformation & E-Commerce Efficiency (쿠팡, 롯데, GS1 등 패널 참여) ✓ 세션4: Innovating Financial & Investment Strategies in a Changing Global Landscape (World Bank 매니징디렉터 Anna Bjerde가 금융변화 분석) ✓ 세션 9: Carbon Neutrality & Strategies for a Sustainable Future (HD 현대 조석 부사장 발표, Bernhard Lorentz 딜로이트 기후 인프라 리더 패널 토론 참여) Future-Tech Forum (미래 기술 포럼) ➡ 조선, 방산, 리테일, AI, 디지털 자산, 미래 에너지 분과별 세션 K-Tech Showcase (국내 기술 역량 전시) ➡ 대한민국의 미래산업과 혁신 기술을 집중적으로 선보이는 대규모 전시 행사	주목할 만한 Session ✓ 세션10: Building Resilient and Sustainable Global Supply Chains (포스코 패널 참여) ✓ 세션12: Public-Private Financing for Next-Generation AI Semiconductor Mega Infrastructure Projects (Microsoft 패널 참여) ✓ 세션 14: Next-Generation AI Roadmap for Sustainable Innovation (Google, LG AI Research, Deloitte 참여)	주목할 만한 Session ✓ 세션 17: Asia-Pacific LNG Connect (SK이노베이션, 한화 퓨처푸르프 등 패널 참여) ✓ 세션 18: Agentic AI for Smarter Energy: Redefining Data-Center Power Management (한화큐셀, Microsoft 패널 참여) ✓ 세션 19: The Role of Science and Technology and the Future of Healthcare ✓ 세션 20: The Next Roadmap for the Global Economy ✓ NVIDIA 젠슨황의 Special Session

주요 연사 및 프로그램 정보는 현장 사정에 따라 변경될 수 있습니다.

APEC CEO Summit 2025 핵심 주제 및 세션별 참여 기업 Matrix

S : Session Number

5대 핵심 주제		DAY 1: 10/29(수)	DAY 2: 10/30(목)	DAY 3: 10/31(금)
1	테크 & 디지털 (Tech & Digital)	• S2: AWS, NAVER, Meta • S3: Coupang, Lotte, GS1	• S11: TikTok • S15: Vobile, LG AI, Deloitte	• S18: Hanwha Qcells, Microsoft • Special Session: NVIDIA
2	금융 & 투자 (Finance & Investment)	• S1: Deloitte, OECD • S4: World Bank • S5: PIIE, AIIB, WTO • S7: JD.com, ICC, ADB • S8: Dunamu	• S12: Microsoft	• S20: Citi
3	에너지 & 산업 (Energy & Industry)	• S9: HD Hyundai, Korea Zinc, Deloitte	• S10: POSCO • S14: Google, Vobile, LG, Deloitte • S15: TBD	• S16: KHNP, TerraPower, Westinghouse, Orano, IEAE, etc • S17: SK Innovation, Continental, Freeport, Hanwha Futureproof 등
4	바이오 & 헬스케어 (Bio & Healthcare)	-	• S13: MEBO Group (Digital Healthcare)	• S19: Johnson & Johnson (Digital Health)
5	문화 & K-콘텐츠 (Culture & K-Content)	• S6: (TBD)	-	-

주요 연사 및 프로그램 정보는 현장 사정에 따라 변경될 수 있습니다.

APEC CEO Summit 2025 – DAY 1

기업들이 글로벌 경제 불확실성에 대응하며 신성장 전략을 모색하는 가운데, 디지털 전환과 지속가능한 성장이 경제·금융·문화 전반을 아우르는 핵심 의제로 제시될 것입니다.

DAY 1 10.29

Bridge (협력과 연결)

글로벌 경제 재편 속 협력과 연결을 통한 지속 가능한 성장 전략

[세션1연사]



David Hill, Deloitte AP CEO

- 글로벌 거시경제 리스크와 기회 조망
- 지속성장을 실현하기 위한 글로벌 협력·리더십이 핵심

주목할 만한 Session

- ✓ 세션2: Digital Transformation & Retail Efficiency
(쿠팡, 롯데, GS1 등패널 참여)
- ✓ 세션3: Tax Incentives and Regulatory Easing for AI Data Center Investments
- ✓ 세션 9: Carbon Neutrality & Strategies for a Sustainable Future
(HD 현대 조석 부사장 패널토론 참여)

주요 연사 및 프로그램 정보는 현장 사정에 따라 변경될 수 있습니다.

핵심 의제 : 디지털 전환과 지속 가능성

세션		주요 참가자	핵심 논점
1	글로벌 경제 이슈와 도전 과제	• David Hill, Deloitte AP CEO	• 세계 경제 불확실성과 지역 협력의 방향성, 포용적 성장의 필요성 • AI·디지털화가 생산성 격차와 지역 불균형 완화의 핵심 수단
2	디지털 전환 및 소매 효율화	• Rob Porter, Coupang CGAO • 김상현, Lotte Group Vice Chairman • Renaud de Barbuat, GS1 AISBL CEO	• 전자상거래와 공급망 디지털화의 진화방향 제시 • 데이터 기반 고객 경험 혁신 및 AI 물류 최적화 사례 공유
3-1	AI 데이터 센터 투자를 위한 세금 인센티브 및 규제 완화	• Matt Garman, AWS CEO • 최수연, Naver CEO	• AI 데이터센터 투자 인센티브의 실효성과 적용 범위 • 대규모 전력 사용 부지의 인허가 절차 간소화 등 인프라 지원 방안
3-2	APEC 경제권 내 AI 생태계 구축	• Simon Milner, Meta Vice President	
4	변화하는 글로벌 환경에서의 금융·투자 전략 혁신	• Anna Bjerde, World Bank MD	• 금융·투자구조의 변화와 ESG·지속가능 금융 모델
5	지경학 시대의 아시아·태평양 지역 경제협력	• Ajay Bhusan Pandey, AIB Vice President • Adam Posen, PIIE President	• 지정학 시대의 지역경제 협력 강화 및 공급망 복원력 확보
6	문화·창의산업 및 K-컬처 소프트파워	• TBD	• 문화·콘텐츠 산업의 글로벌 영향력과 K-컬처의 소프트파워 확장
7	APEC 내 연결성 강화를 통한 비즈니스 전략	• John Denton, ICC Secretary General • Isabel Chatterton, ADB Director General	• APEC 회원국 간 비즈니스 연결성 강화와 공동 번영 전략
8	화폐의 미래 및 글로벌 금융시장	• 오경석, Dunamu CEO	• 디지털 자산과 금융 시장의 미래, 블록체인 신뢰경제 논의
9	탄소중립 및 지속가능한 미래를 위한 전략	• 조석, HD Hyundai Vice Chairman / Bernhard Lorentz, Deloitte	• 탄소중립과 지속가능한 산업혁신, 민관 협력 중심의 실행 전략

APEC CEO Summit 2025 – DAY 2

AI, 반도체, 디지털 헬스, 수소 등 차세대 산업이 지속가능 성장의 핵심 동력으로 부상하고 있는 가운데, 공공·민간, 산업·국가 간 협력을 통한 포용적 성장과 실현이 주요 논의 주제가 될 것입니다.

DAY 210.30

Business (새로운 기회)

AI·디지털 혁신을 통한
신뢰 구축 및 새로운 기회 창출

[세션14연사]



Yangbin Wang,
Vobile CEO



이홍락,
LG AI Research 원장



Nitin Mittal, Deloitte
Global AI Leader

주목할 만한 Session

✓ 세션10: Building Resilient and Sustainable Global Supply Chains (포스코 패널 참여)

✓ 세션12: Public-Private Financing for Next-Generation AI Semiconductor Mega Infrastructure Projects (Microsoft 패널 참여)

✓ 세션14: Next-Generation AI Roadmap for Sustainable Innovation (Google, LG AI Research, Deloitte 참여)

주요 연사 및 프로그램 정보는 현장 사정에 따라 변경될 수 있습니다.

핵심 의제 : 기술 혁신과 협력을 통해 지속가능한 성장

세션	주요 참가자	핵심 논점	
10	글로벌 공급망의 회복력과 지속가능성 강화	• 장인화, POSCO Group Chairman	• 지정학 리스크와 탄소 규제에 대응한 공급망 복원력 강화 • 아시아·태평양 지역의 공공-민간 협력형 무역 네트워크 강화
11	신뢰 기반의 성장: 아태 지역의 디지털 기회 확장	• Eric Ebenstein, TikTok Senior Director of Public Policy	• 데이터 보호·콘텐츠 신뢰성·디지털 윤리 기반의 신뢰 중심 성장 모델 • 플랫폼 경제 확산 속 정책·규제 조화와 소비자 신뢰 확보
12	확장 가능하고 책임 있는 AI 확산을 위한 공공-민간 파트너십	• Antony Cook, Microsoft Vice President • Shery Ahn, Bloomberg Anchor	• AI 반도체 인프라 구축을 위한 민간 협력형 투자모델 (PPP) 논의 • 글로벌 기술 공급망의 안정성과 국가 간 공공재로 AI 인프라 조성 논의
13	디지털 헬스케어 혁신을 위한 글로벌 협력 강화	• Kevin Xu, MEBO Group CEO	• 헬스테크를 통한 글로벌 의료 접근성 확대 • 디지털 헬스 플랫폼, 원격진료, AI 임상보조 (CDS) 시스템 협력 논의
14	지속 가능한 혁신을 위한 차세대 AI 로드맵	• Yangbin Wang, Vobile CEO • 이홍락 LG AI Research 대표 • Nitin Mittal, Deloitte Global AI Leader	• 생성형 AI, 온디바이스 AI 등 차세대 AI 기술이 지속가능 성장과 산업 혁신을 어떻게 연결하는가 논의
15	수소, 모빌리티를 넘어 — 모두를 위한 새로운 에너지	• Ivana Jemelkova, CEO Hydrogen Council	• 생산(그린/블루 수소), 저장, 운송, 활용 전 단계의 가치사슬 (Value Chain) 혁신 • 재생에너지 기반의 수소 생산 확대 및 공급 안정화 방안 • 산업·발전·도시 인프라 전반으로 ‘차세대 청정에너지’로서의 역할

© 2025. For information, contact Deloitte Anjin LLC & Deloitte Consulting LLC

13

APEC CEO Summit 2025 – DAY 3

AI, 에너지, 그린 산업의 혁신을 연결하여 지속가능한 미래를 구체화하는 논의가 진행될 것입니다.

DAY 310.31

Beyond(가치 확장 및 지속 성장)

에너지 전환 및 지속가능
미래 성장과 공동 번영

[세션16연사]



조석진, 한수원수석 부사장

• AI 기반에너지 수요 관리와 차세대
원자력의 역할

주목할 만한 Session

✓세션 17: Asia-Pacific LNG Connect (SK이노베이션,
한화퓨처퍼프 등 패널참여)
✓세션 18: Agentic AI for Smarter Energy: Redefining
Data-Center Power Management (한화큐셀,
Microsoft 패널참여)
✓세션 19: The Role of Science and Technology and the
Future of Healthcare
✓세션 20: The Next Roadmap for the Global Economy
✓NVIDIA 젠슨황의 Special Session

주요 연사 및 프로그램 정보는 현장 사정에 따라 변경될 수 있습니다.

핵심 의제 : 기술과 에너지 혁신을 통한 지속가능한 미래 실현

세션	주요 참가자	핵심 논점
16 지속가능한미래를 위한해법: AI 기반에너지 수요와 차세대 원자력의 역할	- Rafael Mariano Grossi, IAEA 사무총장 (사전 녹화) - 조석진 KHNP 수석부사장	AI 기반에너지 수요 관리와 차세대 원자력의 역할을 중심으로 한 에너지 전환 전략 논의
17 아시아·태평양 LNG 협력 네트워크	- Harold Hamm, Continental Resources 회장 - Nathan Will, Freeport LNG CCO - Ariel Handler, NextDecade 부사장 - 주영준, Hanwha FutureProof CSO	아시아태평양 LNG 공급망의 안정성, 가격 경쟁력, 에너지 안보 확보 방안 논의
18 더 스마트한 에너지를 위한 Agentic AI: 데이터센터 전력 관리의 재정의	- 박영춘, Hanwha Qcell President - Ulrich Homann, Microsoft Corporate Vice President	- AI를 비즈니스에 적용하는 새로운 방식과, 데이터센터의 에너지 관리에 있어 AI의 실제적 활용 사례를 공유 - 인간-에이전트 협업팀 (Human-Agent Teams)에 기반한 성과 중심 전력관리 - AI가 데이터센터 에너지 운영을 ‘이해 - 판단 - 실행’하는 자율형 에너지 매니지먼트 로드맵 제시
19 과학기술의 역할과 헬스케어의 미래	- Joaquin Duato, Johnson & Johnson CEO - Monica Whaley, National Center for APEC President	- 의료데이터의 가명화·암호화 및 AI 활용 사례 - 글로벌 플랫폼 및 공공 API 정책 - 국제표준 기반 디지털 헬스 인프라 구축
20 글로벌 경제 성장을 위한 새로운 로드맵	- Jane Fraser, Citi Group Global CEO - 주요 국제기구 및 경제 리더 패널 (World Bank, Deloitte, ADB 등)	APEC 내 지속 가능한 성장 (Sustainable Growth) 을 주제로, ① 디지털 인재 양성, ② 공동 인프라 투자, ③ ESG 금융 확대 등 논의

APEC CEO Summit 2025 – Future-Tech Forum (10/27)

미래 기술 포럼

리테일, AI, 디지털 자산, 에너지 전환 등 글로벌 트렌드를 아시아태평양지역 맥락에서 수용하고 조정하는 방안과, 지역별 정책 인프라 조건을 고려한 적용 모델을 제시하는 포럼

Shipbuilding

AI와 디지털 혁신이 주도하는 조선·해양 산업의 미래



경주 엑스포 공원 문무홀 (09:30 ~ 12:20)

주요 연사

- ✓ John Kim (VP, Anduril Industries)
- ✓ 김형택 (AI & Unmanned System Research Director, HD현대)
- ✓ Patrick Ryan (CTO, ABS)
- ✓ 이정민 (Head of AI Strategy, HD현대)
- ✓ Joe Bohman (CTO, Siemens Digital Industries Software)
- ✓ Nicolaus Radford (CEO, Persona AI)
- ✓ Eric D. Chewning (Huntington Ingalls Industries)

핵심 의제

- ✓ 조선·해양 산업 비전 제시
- ✓ 방산용 자율시스템, AI 기반 국방 기술
- ✓ 자율해양시스템, 무인선 기술
- ✓ 스마트선박 인증, 해양 디지털 전환
- ✓ 조선산업 AI 전략 및 디지털 트랜스포메이션
- ✓ 제조 AI, 디지털 트윈, 스마트팩토리
- ✓ 산업용 AI 로봇틱스, 인공지능 기반 공정 자동화
- ✓ 글로벌 방산 협력, 미 해군 조선 전략

Defense

글로벌 방위 리더들이 제시하는 국제 평화와 협력 모델



경주 국립 박물관 (14:00 ~ 17:00)

주최

- ✓ Hanwha Group 방산 3사 (한화에어로스페이스, 한화시스템, 한화오션)

핵심 의제

- ✓ 방산 관련 신기술 인사이트 교류
- ✓ 지속가능한 평화를 위한 혁신 전략 모색
- ✓ 안전한 미래 보장
- ✓ 국제협력 강화

주요 연사 및 프로그램 정보는 현장 사정에 따라 변경될 수 있습니다.

APEC CEO Summit 2025 – Future-Tech Forum (10/28)

미래 기술 포럼

리테일, AI, 디지털 자산, 에너지 전환 등 글로벌 트렌드를 아시아태평양지역 맥락에서 수용하고 조정하는 방안과, 지역별 정책, 인프라 조건을 고려한 적용 모델을 제시하는 포럼

Retail Economy

지속가능한 성장을 향한 리테일의 여정



경주 예술의전당 원화홀 (13:00~15:00)

주요 연사

- ✓ 박일준 (부회장, 대한상공회의소)
- ✓ Vanessa Matthijssen (Asia-Pacific Consumer Industry Lead, Deloitte)
- ✓ 오승철 (산업 기반 실장, 산업통상자원부)
- ✓ Renaud de Barbuat Duplessis (President & CEO, GS1 AISBL)
- ✓ 김호민 (아마존 아태지역 유통 부문장)
- ✓ Kong Xiangying (Vice president, JD.Com)
- ✓ David R. Bell (Co-founder & President, Idea Farm Ventures (IFV))

핵심 의제

- ✓ 경주 선언: 유통 발전을 위한 글로벌 기업인 선언
- ✓ 지속가능 리테일 (Sustainable Retail): ESG·탄소중립 기반의 유통 혁신 모델 구축
- ✓ 디지털 전환과 기술 융합: 리테일테크 (RetailTech) 기반 운영 효율성 및 경험 혁신
- ✓ 글로벌 협력과 표준화: 공급망, 상품 코드, 데이터 인터페이스의 글로벌 표준 확립
- ✓ 美·中·日·韓 유통 기업 혁신 사례

AI

기술과 인간, 혁신과 윤리가 공존하는 포용적 AI 생태계 구축



경주 엑스포 문무홀 (14:00 - 16:00)

주요 연사

- ✓ 최태원 (SK그룹 회장)
- ✓ Simon Milner (Meta, APAC 공공 정책 부사장)
- ✓ 하정우 (대통령실 AI미래기획수석)
- ✓ Nitin Mittal (Deloitte Global AI Leader)
- ✓ Matt Garman (AWS CEO)
- ✓ 최수연 (NAVER CEO)
- ✓ 김경훈 (오픈 AI 코리아 총괄매니저)
- ✓ 류영상 (SK 텔레콤 사장겸 CEO)

핵심 의제

- ✓ 한국의 AI 우수성 비전: AI G3 달성
- ✓ AI의 미래 형성: 혁신, 거버넌스 및 구현
- ✓ 앞으로의 길: AI와 지역 혁신
- ✓ APEC AI 생태계의 혁신, 윤리, 성장의 균형
- ✓ 한국형 풀스택 AI와 교훈
- ✓ 한국을 위한 OpenAI: 함께하는 미래

주요 연사 및 프로그램 정보는 현장 사정에 따라 변경될 수 있습니다.

APEC CEO Summit 2025 – Future-Tech Forum (10/30)

미래 기술 포럼

리테일, AI, 디지털 자산, 에너지 전환 등 글로벌 트렌드를 아시아태평양지역 맥락에서 수용하고 조정하는 방안과, 지역별 정책 인프라 조건을 고려한 적용 모델을 제시하는 포럼

Digital Asset

디지털 신뢰(Digital Trust)와 금융 포용(Financial Inclusion)



경주 예술의전당 원화홀 (10:00 - 13:00)

주요 연사

- ✓ 오경석 (두나무 CEO)
- ✓ Michael Casey (MIT 미디어 랩 디지털 화폐 이니셔티브 수석 고문)
- ✓ Paul Blustein (Financial journalist and author 'King-Dollar', CSIS Senior Associate)
- ✓ Marco Dal Lago (Vice President, Tether)
- ✓ Lu Yin, APAC Lead, Solana Foundation
- ✓ Isabelle Chatterton (ADB, 민간 부문 운영 국장)
- ✓ Elizabeth Rossiello (AZA 창립자)
- ✓ Danny Chan (마스터카드 APAC CISO)
- ✓ Michael Ho (아메리칸 비트코인 코퍼레이션 대표)

핵심 의제

- ✓ 스테이블코인, AI, 그리고 프로그래밍 가능한 화폐 - 글로벌 금융 시스템의 다가오는 혼란
- ✓ 스테이블코인과 국경 간 혁신: 글로벌 금융과 규제와의 연결
- ✓ 금융 포용성: 은행 계좌가 없는 사람들을 연결하다
- ✓ 제도화와 융합: 전통 금융과 디지털 자산의 미래

주요 연사 및 프로그램 정보는 현장 사정에 따라 변경될 수 있습니다.

Future Energy

기술 혁신과 글로벌 협력으로 지속 가능한 에너지 미래설계



경주 한수원 본사 (14:00 - 20:30)

주요 연사

- ✓ 조석진 (한국수력원자력, 최고 원자력 책임자)
- ✓ Maria Korsnick (원자력 연구소, CEO)
- ✓ 임승열 (한수원 해외사업부문 부사장)
- ✓ Jane Nakano (CSIS 선임연구원)
- ✓ 김세훈 (두산 에너빌리티 SMR 사업개발 이사)
- ✓ 이보람 (삼성전자 부사장)
- ✓ 클레이 윌리엄스 (X-energy, 전무)
- ✓ 손병수 (포스코홀딩스 원자력사업TFT 부사장)

핵심 의제

- ✓ APEC 지역의 에너지 과제에 대한 해결책
 - 에너지 전환의 복합 과제 대응 및 한국의 전략적 역할과 원자력의 가능성 논의
- ✓ 미래에 동력을 공급하다: 산업 변혁을 위한 탄력적인 탄소 배출 없는 에너지
 - 데이터 중심 사회의 기반으로서 에너지 안정성 강조 및 원자력의 미래 역할과 대응 전략 논의

Deloitte @ APEC CEO Summit 2025

APEC CEO Summit 2025는 아시아태평양 지역이 직면한 도전을 진단하고, 혁신적 해법을 모색하며, 실행 로드맵을 제시함으로써 지속가능한 번영의 길을 함께 그려갑니다.

**딜로이트는 공식 지식 파트너(Exclusive Knowledge Partner)로서, APEC의 여정에 동참해
아태 지역의 혁신과 성장, 포용적 미래를 향한 담대한 비전을 함께 제시합니다**

Deloitte.

DAY 1 직면한 문제 진단

- 세계 경제의 리스크 요인과 공급망 불안, 기술 격차를 진단
- 각국이 직면한 산업·금융·문화적 과제를 종합적으로 조명

DAY 2 혁신적 해법 제시

- 디지털 혁신과 민관 협력을 통한 지속가능 성장 모델 논의
- 아태 지역의 공동 번영을 위한 해법으로 기술 혁신과 협력구조 제시

DAY 3 미래 실행 로드맵

- 에너지 전환과 산업 혁신을 결합한 실행 전략 공유
- AI 기반 산업·헬스·금융의 미래 로드맵 제시

Future Tech Forum

K-Tech Showcase

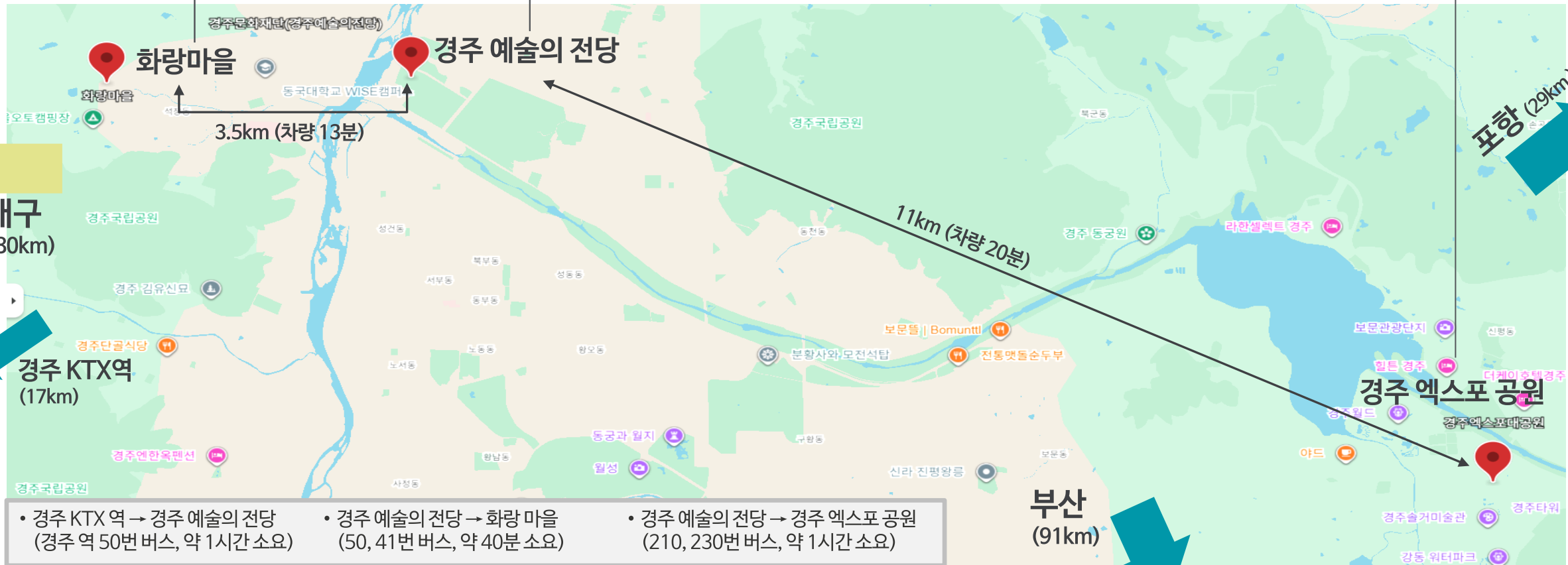
III. Deloitte @ APEC CEO Summit 2025

- 딜로이트 참여 프로그램
- 행사장 정보 및 동선
- 딜로이트 하우스
- APEC CEO Survey Highlights

Deloitte @ APEC CEO Summit 2025 - 참여 프로그램

	Day 0: 10/28(화)		Day 1: 10/29(수)		Day 2: 10/30(목)
Deloitte. 참여 프로그램	[Future Tech Forum] AI - The Road Ahead: AI and Regional Innovation - Balancing Innovation, Ethics, and Growth in the APEC AI Ecosystem	[Future Tech Forum] Retail Economy - Innovation Models and Insights from Global Companies	[Session 1] Global Economic Issues & Challenges	[Session 9] Carbon Neutrality & Strategies for a Sustainable Future	[Session 14] Next-Generation AI Roadmap for Sustainable Innovation
장소	경주 엑스포 공원 (문무홀)	경주 예술의 전당 (원화홀)	경주 예술의 전당 (화랑홀)	경주 예술의 전당 (화랑홀)	경주 예술의 전당 (화랑홀)
참여 인사/팀	 Nitin Mittal Deloitte Global AI Leader	 Vanessa Matthijssen Deloitte Asia-Pacific Consumer Industry Leader	 David Hill Deloitte Asia Pacific CEO	 Bernhard Lorentz Deloitte Global Climate & Infrastructure Leader	 Nitin Mittal, Deloitte Global AI Leader
참여 형태	- Panel Discussion (Moderator 및 Panel) - Knowledge Partner 자문	Special Speaker	Keynote Speech (기조연설)	Keynote Speech (기조연설)	Panel Discussion (Moderator)
핵심 논점	- 글로벌 AI 생태계 구축 전략 - Responsible AI & 윤리적 기술 거버넌스	글로벌 리테일 혁신 트렌드와 소비자 중심 비즈니스 모델의 진화	- 불확실한 글로벌 경제 진단 - 지속가능 성장과 포용적 경제 전략 - Bridge Begins: 협력을 통한 회복의 시작	탄소중립·에너지 전환 실행전략-민관협력형 녹색금융 로드맵	- AI·지속가능성·산업혁신의 융합 로드맵 제시 - 지속가능 성장의 실행 전략 논의

Deloitte @ APEC CEO Summit 2025 - 행사장 위치 정보 및 동선



Deloitte @ APEC CEO Summit 2025 - 딜로이트 하우스

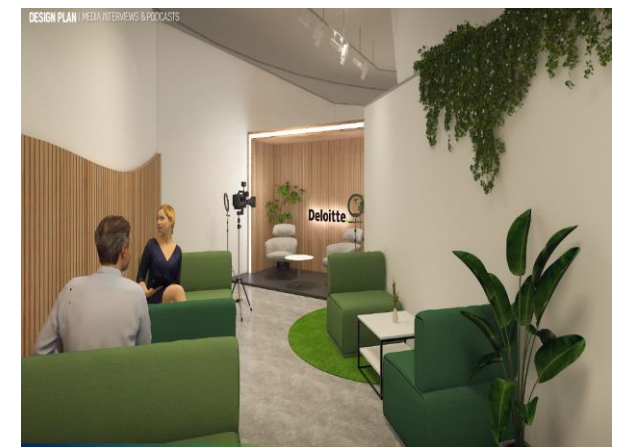
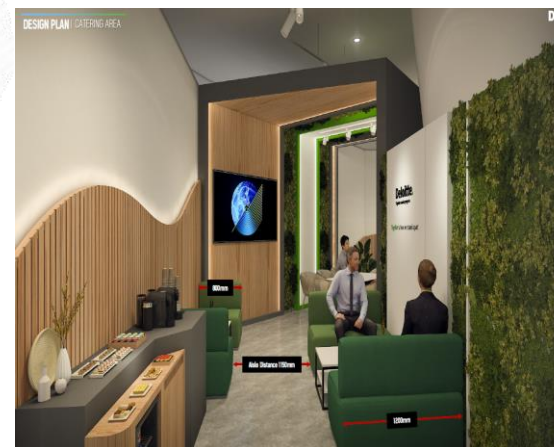
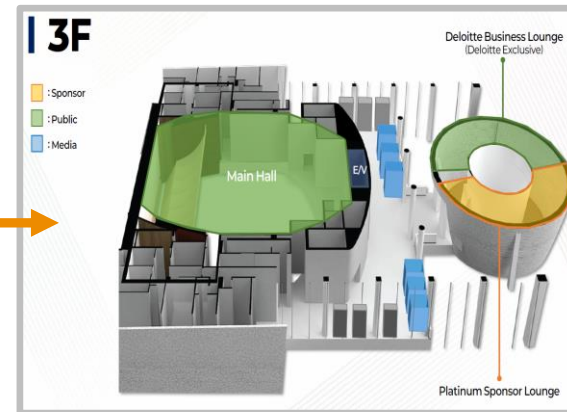
딜로이트 하우스는 Main Venue인 경주 예술의 전당 3층에 위치하고 있으며 고객 미팅 및 미디어 콘텐츠 제작 공간으로 활용될 예정입니다.

경주 예술의 전당 (3층에 딜로이트 하우스 위치)



- ✓제 2주차장은 Vehicle badge 득한 참가자만 주차 허용
- ✓이외 참가자들은 주변 공영 주차장 이용
- ✓행사기간 중 제 1주차장은 등록 부스 구역으로 활용(주차 불가)

딜로이트 하우스 내부 (3F)



APEC CEO Survey Highlights

딜로이트는 APEC 국가에서 기업을 이끌고 있는 1,250명 이상의 리더를 대상으로 CEO 서베이를 진행하였으며, 조사 결과는 APEC CEO Summit 기간 중 발표 예정

변화는 이미 현실 (The shift is real)

- 변혁(Transformation)은 더 이상 유한한 과정이 아니라 지속적인 여정(continuum)이다.
- CEO들은 실시간 전략가(real-time strategists)로서, 끊임없는 재창조(continual reinvention)를 이끌어야 한다.
 - 현재와 향후 3년간 기업 경영의 최대 리스크는 지정학적 불안정성
 - 전체 기업의 60%는 이미 두 개 이상의 비즈니스 기능에서 AI를 실질적으로 활용 중

대담한 도전 의지 (Appetite for bold moves)

- 지금의 경영 환경에서는 ‘안전한 선택지’가 없으며, 가만히 있는 것이 가장 위험한 전략이 될 수 있다.
 - 향후 3년 내 성장의 핵심 요인은 기존의 기술 활용(Technology Application) 에서 신제품 개발 및 혁신(New Products & Innovation)으로 전환될 전망
 - M&A로 성장을 추진하는 기업 비중이 현재보다 약 2배 증가해 59%에 이를 것으로 예상
 - 향후 3년 내에 전체 매출의 대부분을 APEC 지역에서 창출할 것으로 예상하는 CEO 비율이 현재 19%에서 37%로 크게 증가할 전망

확장적 회복력 (Expansive Resilience)

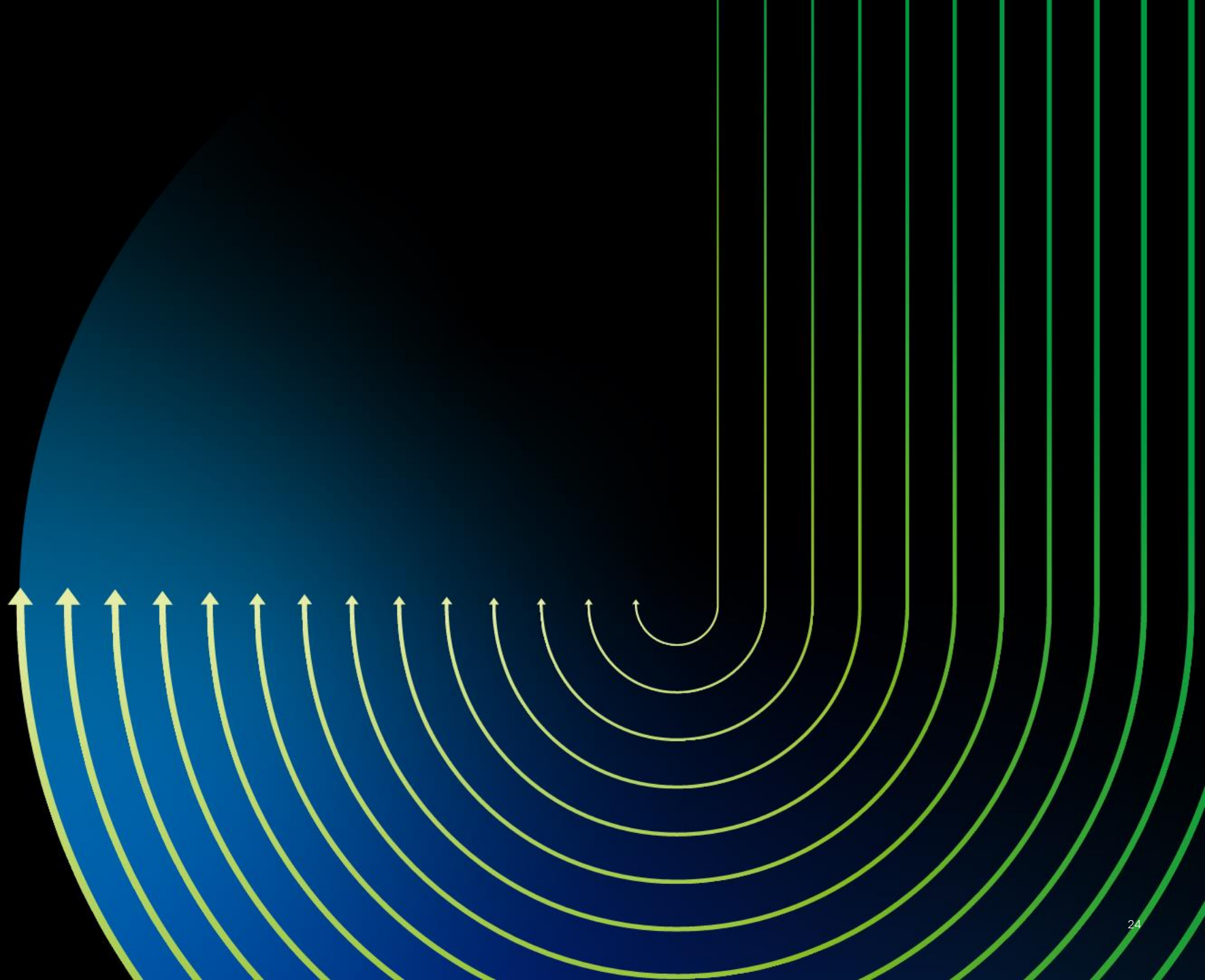
- 확장적 회복력은 단순히 충격에 대비하는 차원을 넘어, 새로운 목표와 방향성을 가지고 성장과 변화를 적극적으로 추구하는 것을 의미한다.
- CEO들에게 확장적 회복력은 기업이 미래 지향적인 혁신과 지속 가능한 성장을 견인하는 중요한 기반이자 전략적 원동력으로 작용할 수 있다.
 - 과반수 이상의 CEO들은 현재 투자 수준을 유지
 - 과반수 이상의 리더들은 공급망 확장 및 다각화 중
 - 향후 3년간 운영적 회복력 강화를 위한 최우선 투자 분야는 AI와 자동화 부문

확신을 실효적으로 설계 (Bridging the Certainty Gap)

- 리더를 진정으로 구분 짓는 것은 단순한 민첩성(agility)이 아니라, 변화 속에서도 방향을 잃지 않는 통찰과 품격이다.
- 미래는 불확실성을 기회로 바꾸는 ‘비전을 제시하는 현실주의자(Visionary Realists)’, 즉 비전과 현실을 연결할 줄 아는 리더의 것이다.
 - 10명 중 7명의 CEO는 자신의 기업 전망에 대해 낙관적 입장
 - 글로벌 경제 전망에 대해서는 신중한 태도를 보이며 45%의 리더만이 낙관적인 입장

VI. 기타 정보

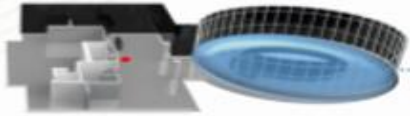
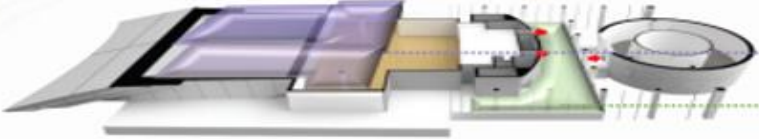
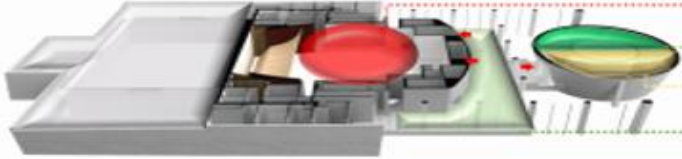
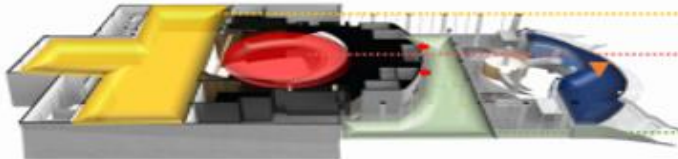
-행사장 안내



행사장 안내: 경주 예술의전당 야외 전경



행사장 안내: 경주 예술의전당 층별 안내 - About Main Venue

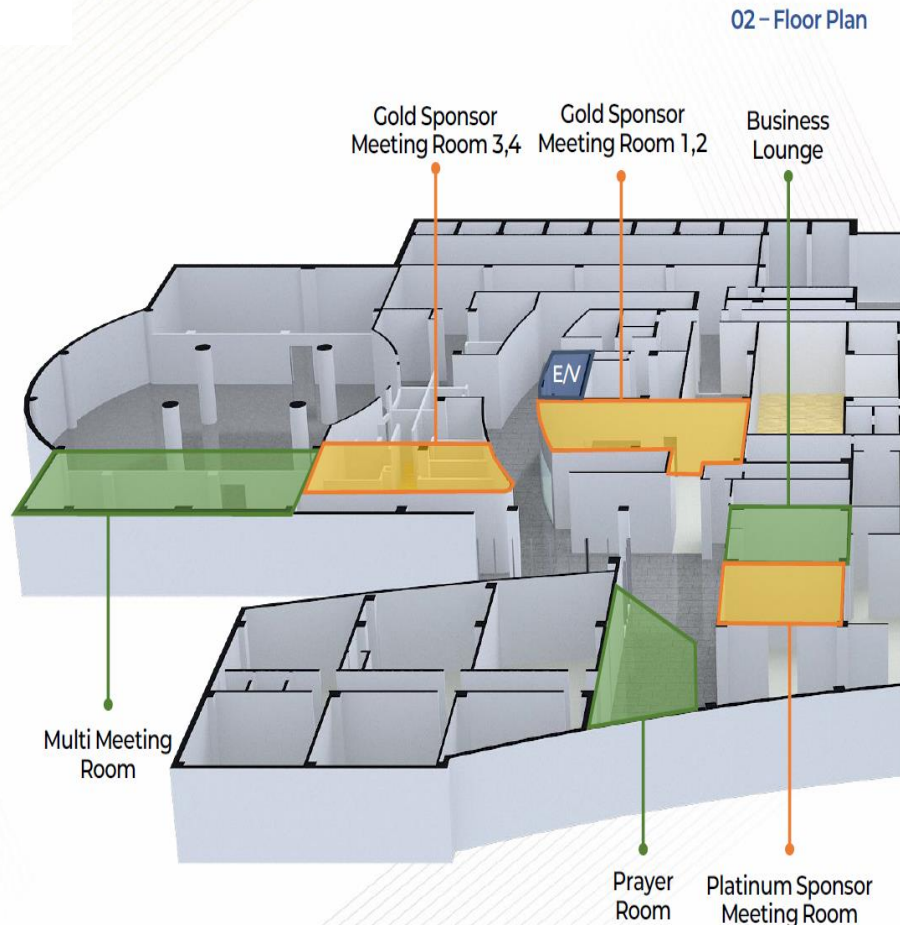
5F		DIAMOND SPONSOR LOUNGE
4F		APEC CEO SUMMIT BUSINESS HALL PLATINUM SPONSOR LOUNGE LOBBY SPONSOR BOOTH
3F		MAIN HALL DELOITTE HOUSE EXECUTIVE REST AREA PRAYER ROOM/ LOBBY SPONSOR BOOTH
2F		BACK STAGE MAIN HALL/ TERRACE LOUNGE LOBBY SPONSOR BOOTH
1F		GOLD SPONSOR LOUNGE SPONSOR MEETING ROOM FIRST AID (EMS)
B1		SPONSOR MEETING ROOM GLOBAL MEDIA PARTNER LOUNGE/ BUSINESS LOUNGE MEDIA INTERVIEW ROOM

행사장 안내: 경주 예술의전당 층별 안내 - 경주 예술의전당 內 주요 장소

[미팅 및 휴게 장소] 스폰서 미팅 룸 및 라운지 (지하1층, 1층 中 당일예약)

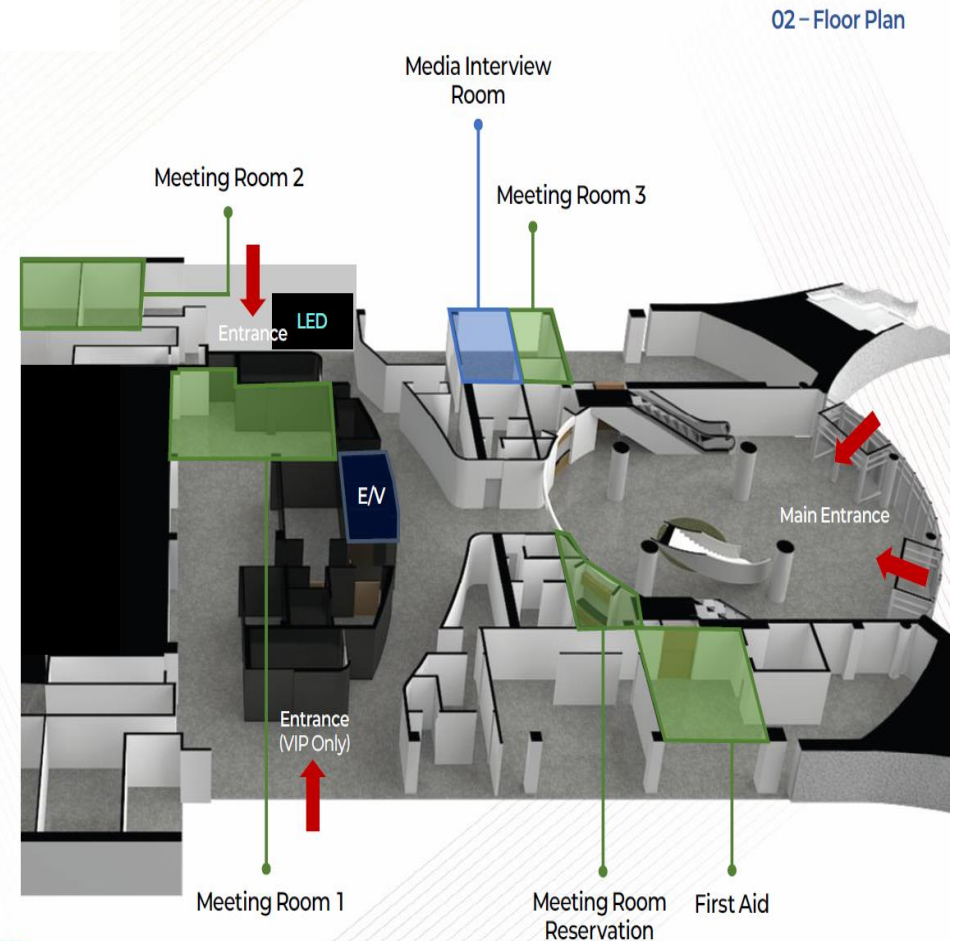
B1

- : Sponsor
- : Public
- : Media



1F

- : Sponsor
- : Public
- : Media



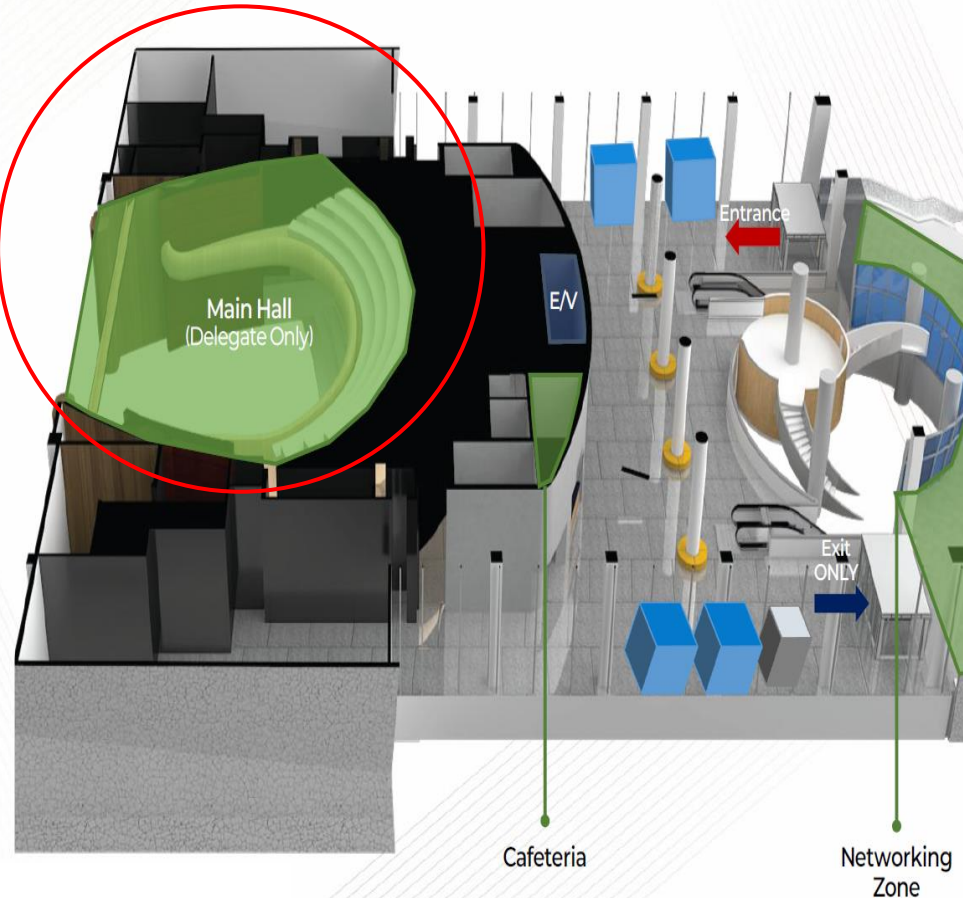
행사장 안내: 경주 예술의전당 층별 안내 - 경주 예술의전당 內 주요 장소

[세션 관람 장소] 화랑홀 (2층, 3층 연결)

[휴식 및 고객 미팅 장소] 딜로이트 하우스(3층)

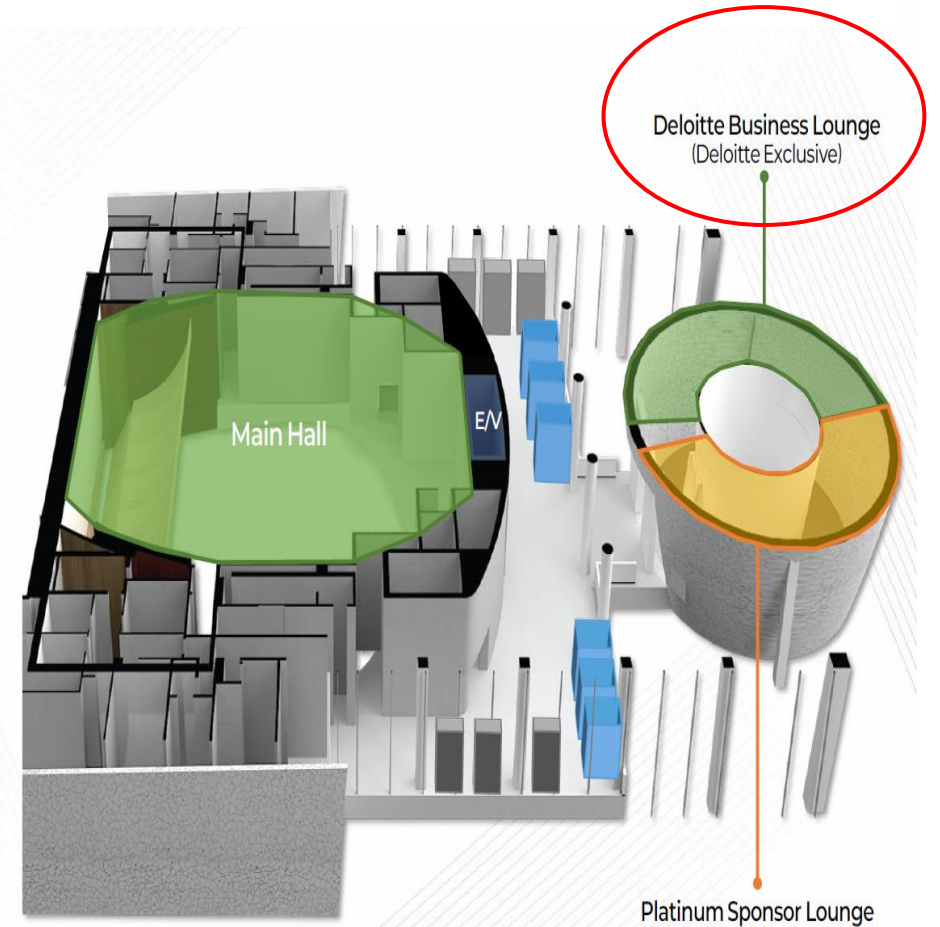
| 2F

- : Sponsor
- : Public
- : Media



| 3F

- : Sponsor
- : Public
- : Media





앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 ‘**딜로이트 인사이트**’를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte. Insights

성장전략부문 대표
손재호 Partner
jaehoson@deloitte.com

딜로이트 인사이트 편집장
박경은 Director
kyungepark@deloitte.com

연구원
배순한 Director
soobae@deloitte.com

Contact us
krinsightsend@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other.

DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more. Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms or their related entities (collectively, the "Deloitte organization") is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication.

DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고,
내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.