

Day 1

APEC CEO summit 2025 1일차 현장 리포트

Bridge: 협력과 연결

Deloitte Insights



본 세션 핵심의제

Bridge

협력과 연결

불확실성 속 디지털 전환·지속가능성·연결성이 만들어가는
아시아·태평양의 새로운 성장 질서

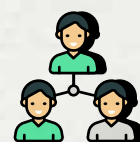
01 글로벌 경제 전망 및 도전 과제



AP 지역내 기업 리더 1,250명
대상 설문 및 심층 인터뷰 결과

불확실성을 기회로 삼는
'확장적 회복력'으로 성장 모색

02 디지털 전환 및 소매 효율화



GS1, 쿠팡, 롯데
유통 리더십 참가

데이터 기반 개인화 및
고객 경험 제고 전략 제시

03-1 AI 데이터 센터 투자를 위한 세금 인센티브 및 규제 완화



AWS, NAVER 리더
연사로 참여

AI 인프라(데이터센터, GPU 클러스터)
투자 시 고려사항 제시

03-2 APEC 경제권 내 AI 생태계 구축



Meta의 부사장
Simon Milner 연사로 참여

APEC 내 국가 간
공동 AI 윤리 원칙 수립 논의

04 변화하는 글로벌 환경에서의 금융·투자 전략 혁신



**World Bank 운영 국장
Anna Bjerde 연사로 참여**

인프라(에너지, 디지털 등)에 대한
대규모 투자 지원 방안

05 지경학 시대의 아시아·태평양 지역 경제협력



**아시아 인프라 투자 은행 부사장
및 WTO 고문 참석**

APEC 지역 내 협력과
통합 및 대응 전략

06 문화·창의 산업 및 K-컬처 소프트파워



**BTS의 RM(김남준)
기조연설**

K 문화·콘텐츠 산업의
글로벌 영향력

07 APEC 내 연결성 강화를 통한 비즈니스 전략



**JD.com 대표
연사로 참여**

디지털과 금융 인프라의
표준화·통합 논의

08 화폐의 미래 및 글로벌 금융시장



**두나무 대표 오경석
연사로 참여**

CBDC·스테이블코인 등
디지털 화폐 확산과 금융 질서 재편

09 탄소중립 및 지속가능한 미래를 위한 전략



**HD 현대 조석 부사장
연사로 참여**

탄소중립 기술의 R&D 및
실증·상용화

글로벌 경제 이슈와 도전 과제

딜로이트 참여 연사

“

APEC 기업 CEO들,
불확실성을 기회로 삼는
'확장적 회복력'으로 성장 모색

데이비드 힐 (David Hill)
CEO, Deloitte Asia Pacific

”



변화는 이미 현실

CEO들은 실시간 전략가로서,
끊임없는 재창조를 이끌어야 한다.

확장적 회복력

불확실성과 위기에 대응하는 수준을 넘어,
외부 충격을 새로운 목표와 방향을 설정하는
동력으로 전환해야 한다.

대담한 도전 의지

APEC CEO의 59%가 올해 지속가능성 투자를
확대할 계획으로, 새로운 성장의 축으로 부상했다.

확신을 실효적으로
설계

AI와 지속가능성, 공급망 재편 등에서
전략적 판단에 확신가지고 미래를 설계해야 한다.

Future Tech forum

조선

HD Hyundai

경주 엑스포대공원 문무홀



기조 연설자

정기선

HD현대 회장

- ✓ 조선·방산·해양플랜트를 포함한 해양산업의 경쟁환경 전망
- ✓ HD Hyundai의 핵심 전략과 사회적 책임을 강조

리테일

KCCI / GS1 Korea

경주예술의전당 원화홀



개회사

박일준

대한상공회의소 부회장



기조 연설자

David R. Bell

Idea Farm Ventures / Wharton

- ✓ 글로벌 혁신 트렌드와 리테일의 미래
- ✓ 디지털 전환 및 이커머스 혁신 대응

방산

Hanhwa

경주 국립방문관



- ✓ 국내외 군 및 국방 관계자 대상으로 한국 방위산업의 경쟁력 소개
- ✓ 지속 가능한 평화 증진에 있어 방위산업의 역할과 협력 분야 논의
- ✓ AI·자율무인시스템(UAV, 무인수상정 등)·스텔스·통합전투체계 등을 통한 방산혁신

AI

SK

경주 엑스포 문무홀



환영사

최태원

SK 그룹 회장
대한상공회의소 회장



기조 연설자

하정우

대통령비서실
AI 미래기획 수석비서관

- ✓ 한국의 AI 우수성과 비전: AI G3 달성
- ✓ 기술 리더십, 책임 있는 혁신, 그리고 포용적 성장의 균형 전략 논의

APEC 리테일 테크 포럼

경주 선언식

韓·美·中 유통 기업, 경주선언 채택, 'AI 전환·친환경·표준협력'



박일준, 대한상의 상근부회장 (왼쪽에서 9번째)

바네사 마티스센, 딜로이트 아시아 태평양 소비자 산업 리더 (왼쪽에서 10번째)



“온라인과 오프라인을 연결하는
유통 혁신의 진원지로
아시아 태평양 지역이 부상할 것”

바네사 마티스센

딜로이트 아시아 태평양 소비자 산업 리더



AI 포럼



환영사

“AI, 곳곳서 병목 현상 발생
한국 특유의
'스피드'로 문제 해결할 것”

최태원
SK 그룹 회장

AI 로드맵 세션

딜로이트 AI 리더 니틴 미탈의 주관하에
AWS·오픈AI 등 대표와 대담 진행



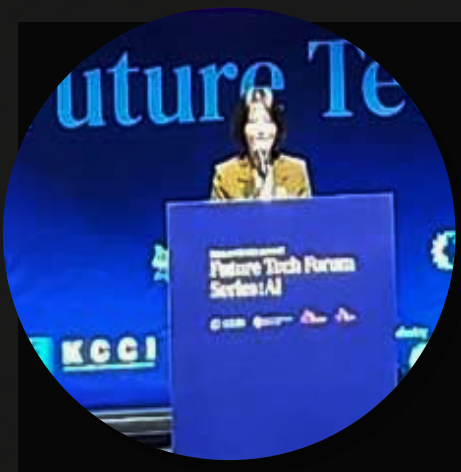
“AI 3대 강국은
정부 노력만으로는 불가능”

하정우
대통령실 AI 미래기획 수석



“기술의 크기보다
기업 체질이 중요”

최수연
네이버 CEO





Opening Ceremony

화랑마을

환영 만찬 연설

APEC은 모두가 즐기는
다자간 플랫폼이 되어
인류에 더 큰 기여 할 것

최태원

SK 그룹 회장

K-테크 쇼케이스 전시 현장



삼성, LG, 현대차 등, 첨단기술의 현재와 미래상 전시

DAY 1
10.29



APEC CEO Summit 현장 스케치

딜로이트 참여세션

데이비드 힐(David Hill) 딜로이트 AP CEO

기조 연설

“기업 리더,
비전을 제시하는
현실주의자가 되어야 한다”

데이비드 힐
딜로이트 AP CEO

APEC 회원국 CEO 대상 ‘서베이’ 결과 기반으로
급변하는 경제 환경과 빠른 기술 발전,
그리고 지역의 지속가능성과 성장을 둘러싼
도전 속에서 기업 리더들이 어떤 방식으로
대응하고 있는지를 조망



특별 연설

도널드 트럼프, 미국 대통령

특별 연설

“미국은
전례없는 황금기”

도널드 트럼프
미국 대통령



- ✓ 기업 투자, GDP 성장과 1인당 소득 증가 언급
- ✓ 데이터센터, 전력, 반도체, 조선업 강화 언급
- ✓ 불공정한 무역장벽, 공급망 취약성 등 해결 의지

DAY 1 (10. 29)

핵심 의제 요약



글로벌 경제 이슈와
도전 대응

보호주의 확산, 공급망 재편,
지정학 리스크 등 불확실성 속에서의
회복력 강화 전략

디지털 경제 전환과
인프라 혁신

AI·데이터센터·전자상거래 등
디지털 기술을 통한 산업 효율화와
신성장 기반 구축

지속가능성과
탄소중립 투자

친환경 기술 상용화, 민관 공동 투자,
녹색금융을 통한 지속가능 성장 추진

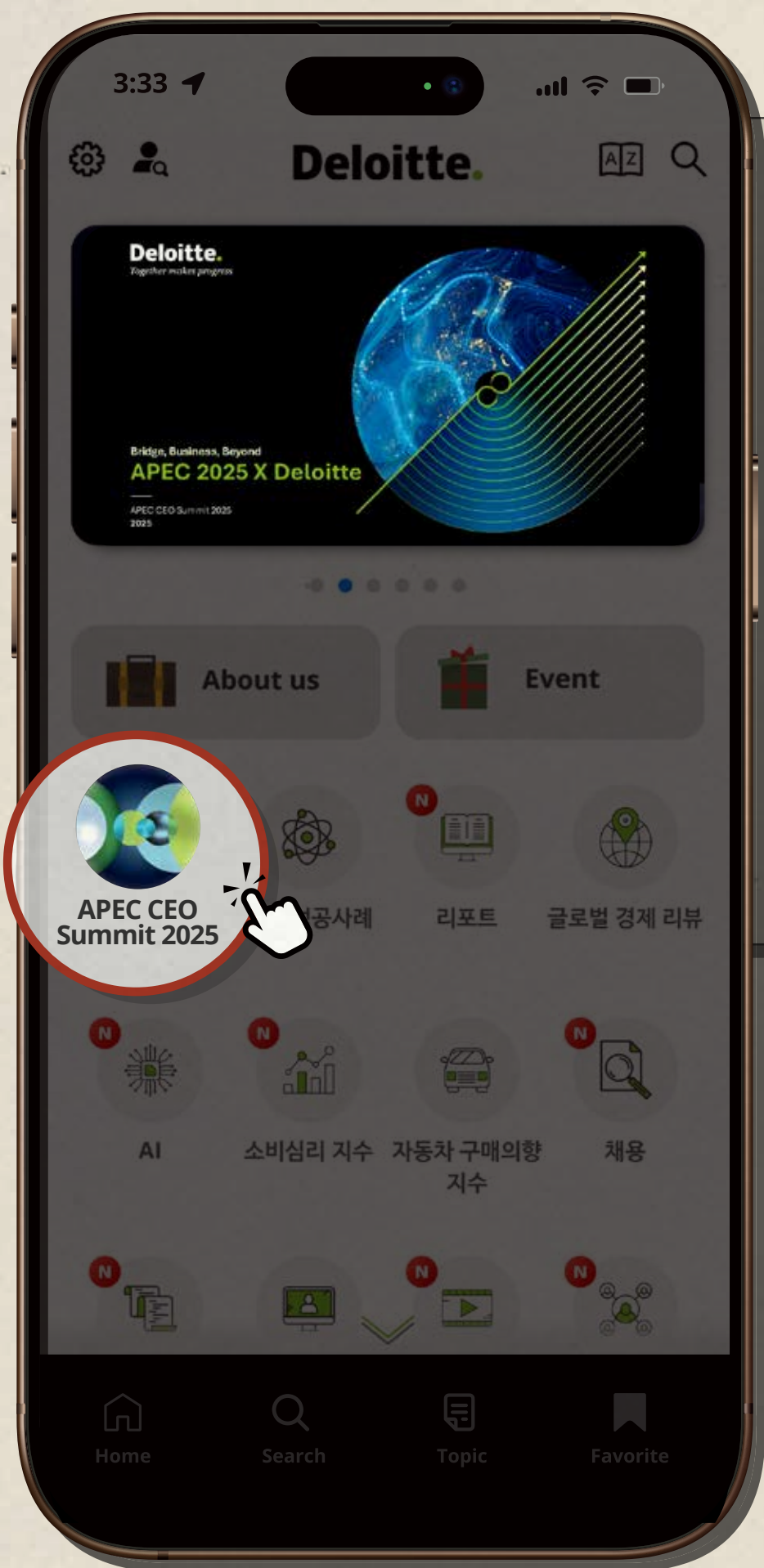
금융·화폐
시스템의 재편

디지털 화폐 확산, 글로벌 자본 이동 변화,
포용적 금융 생태계 확립

기술·문화
지역 협력의 융합

APEC 내 AI 거버넌스 조화, 데이터 표준화,
문화·창의산업을 통한 소프트파워 및
지역 통합 강화

더 자세한 정보는
인사이트 앱 (Deloitte Insights App.) 을 통해
확인하실 수 있습니다.



주요 콘텐츠

- ✓ APEC CEO Summit 2025 Preview Report
- ✓ Daily Highlight (Keynote & Session)
- ✓ Debrief Report
- ✓ Leader's Message
- ✓ 전시장 현장 영상 & 세션 참관 인터뷰
- ✓ 딜로이트 리더 참여 세미나 (공식 링크)



Download on the
App Store



GET IT ON
Google Play



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 ‘**딜로이트 인사이트**’를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte.

Insights

성장전략부문 대표 손재호 Partner jaehoson@deloitte.com	딜로이트 인사이트 편집장 박경은 Director kyungepark@deloitte.com	Contact us krinsightsend@deloitte.com
연구원 배순한 Director soobae@deloitte.com	디자이너 박근령 Senior Consultant keunrpark@deloitte.com	

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.