



지방소멸대응기금의 운용 효율화 방안

Deloitte Insights

Deloitte.

지방소멸이란?



특정 지역 인구
급격히 감소



지역 공동체
유지 어려움



사회·경제적
기능의 소멸

“소멸위험지역 증가 추세”

20년째 지속되어온 지방 인구 감소로
전국 시군구의 절반 이상(58.6%)이 소멸위험 지역

지방소멸의 주요 원인



악순환 반복

일자리 기반 약화

정주여건* 약화

- ✓ 수도권 중심
첨단산업 약진
- ✓ 지방 주력산업인
전통 제조업의
제한적 성장 여력
- ✓ 지방 청년층 순유출

- ✓ 수도권 대비
교육·생활 인프라 축소
- ✓ 의료시설 미비 등

*정주여건: 사람이 특정 지역에 안정적으로
정착해 살아가기 위해 필요한 환경과 인프라

지방소멸대응기금의 실효성에 대한 의문



정부는 2022년부터
'지방소멸대응기금'을 조성해
2031년까지 총 10조 원 투입 예정



최근 5년 인구 변화와 기금 사업을 분석한 결과,
13개 지자체의 인구 소폭 증가

(전남 영암군·강원 고성군·강원 횡성군 등)

BUT

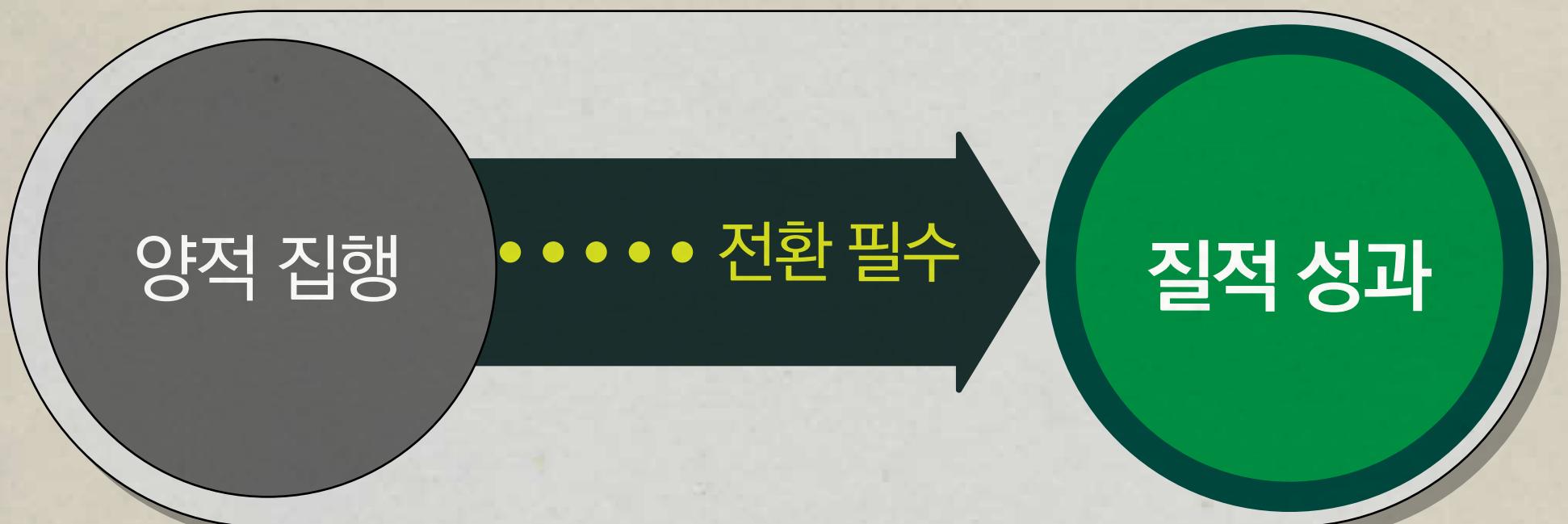
대부분 지자체는 인구 감소를 막지 못해,
기금이 실효성 없는 곳에 쓰인다는 지적을 받고 있는 상황

이러한 차이는 어디서 발생하나?



집행률 중심 평가와
단기 사업 위주의 예산 소진이
문제의 핵심

지방소멸대응기금 운용 효율화를 위한 도전과제



지방소멸대응기금 사업이 목표하는 효과를 내려면
“얼마나 많이, 빨리 썼는가”보다
“얼마나 효과적으로 썼는가”에 초점을 맞춰야 함



질적 성과로의 전환을 위한 방안

성과 평가
체계의 정교화

기금 사업이 본래 목적에 부합하는지,
목표가 명확·측정 가능하고 인구 정착·유입으로
이어졌는지까지 종합 점검 필요

대형 계속 사업의
관리 강화

대형 계속 사업의 중단과 부실 운영을
막기 위한 정교한 관리 시스템 구축 필요

민간 전문가 그룹과의 협력 추진



지자체 인력만으로는 규모가 크고 복잡한 사업을
관리하기 어렵다는 한계를 극복하기 위해,
민간 전문가 그룹과의 협업 체계 구축이 필요한 시점



사례

EU의 ERDF Fund* 모니터링 시스템 개선 프로젝트

2014-2020 집행 기간의 사업·산출 모니터링 데이터의
품질·통합 문제가 제기되며, 외부 연구기관·컨설팅 파트너가
데이터 정비·통합·시스템 개선 권고 수행



기금 실효성 검증을 위해 외부 전문조직이 데이터 정리·시스템 설계·
검증에 참여하는 방식의 효과성을 보여주는 대표 사례

*ERDF fund(European Regional Development Fund):

유럽 지역개발기금 EU가 지역 간 경제·사회적 격차를 줄이기 위해 제공하는 대표적인 구조기금으로,
낙후 지역의 성장 촉진, 중소기업(SME) 지원, 도시 재생·인프라 개발 등이 주 목적

한국 딜로이트 그룹 전문가

정부 및 공공부문 전문팀

한국 딜로이트 그룹은 정부와 공기업이 국민 삶의 질을 개선하고 국가 경쟁력을 강화할 수 있도록 지원합니다. 정부 및 공기업 부문 전문가들은 정책 제도 수립, 산업 활성화 파급효과 분석, 공공서비스의 디지털 전환 등 광범위한 분야에서 효율적이면서도 효과적으로 국가와 지역 사회를 지원하는 최적의 솔루션을 제공합니다.



한동현 파트너

정부 및 공공부문 전문팀 리더
경영자문 부문

📞 02 6099 3015

✉️ donghyuhan@deloitte.com



김정열 파트너

정부 및 공공부문 전문팀
경영자문 부문

📞 02 6099 4490

✉️ jeongykim@deloitte.com



심인섭 이사

정부 및 공공부문 전문팀
경영자문 부문

📞 02 6099 4710

✉️ inssim@deloitte.com



심윤수 이사

정부 및 공공부문 전문팀
경영자문 부문

📞 02 6676 3376

✉️ yunshim@deloitte.com





앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 '**딜로이트 인사이트**'를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte. Insights

성장전략부문 대표

손재호 Partner

jaehoson@deloitte.com

연구원

양원석 Manager

wonsukyang@deloitte.com

딜로이트 인사이트 편집장

박경은 Director

kyungepark@deloitte.com

디자이너

박근령 Senior Consultant

keunrpark@deloitte.com

Contact us

krinsightsend@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms or their related entities (collectively, the "Deloitte organization") is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인("저작권자")에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.