

딜로이트 2026 글로벌 금융산업 전망

## 금융의 재구성: 경계가 사라진 새로운 질서

Deloitte Center for Financial Services



“

## 복잡성 속에서 질서를, 불확실성 속에서 기회를 찾는 한 해

스테이블코인과 AI가  
전반적인 금융의 질서를 재편하는 가운데,  
상장지수펀드와 Private Equity들의 융합이  
자산운용의 경계를 지속적으로 허물어가고 있습니다.  
보험 산업은 기술과 신뢰를 바탕으로  
제도적 과도기에서 불확실성을 돌파하고 있으며,  
부동산산업은 자본과 데이터의 힘을 활용하여  
경기전환을 위한 노력을 꾸준히 시도하고 있습니다.

산업간 융합과 기술 혁신이 교차하는  
2026년, '딜로이트 금융산업 전망'에서  
금융의 미래를 읽고 실행의 방향을  
정할 수 있는 인사이트를  
가져가시기를 희망합니다.

”

### 민홍기 대표

한국 딜로이트 그룹  
금융산업 통합서비스그룹(One FSI)



# 딜로이트 2026 금융산업전망



## Chapter 01 은행 및 자본시장

은행산업의 재구성:  
스테이블코인과  
AI가 여는 새로운 질서



## Chapter 02 자산운용 부문

전환기의 자산운용 산업:  
정체 속 혁신,  
구조 속 재편



## Chapter 03 보험산업

보험산업 대전환:  
기술, 신뢰, 협업으로  
불확실성의 시대 돌파



## Chapter 04 상업용 부동산 산업

자본·파트너십·AI로 여는  
상업용 부동산 부문의  
다음 챕터



# 은행 및 자본시장 전망



## 2026년 은행 및 자본시장의 주요 화두

01

### 예금 이탈 가능성에 대비하는 은행들, 스테이블코인 기회도 저울질

지급결제용 스테이블코인 성장의 동인과  
예금·수수료에 대한 위협 진단

02

### 은행 조직 내부 분산된 AI 프로젝트의 융합

명확하고 통합된 AI 비전·전략, 책임체계·거버넌스 수립

03

### 금융범죄 대응, 보다 역동적이고 기술 중심적 접근으로 전략적 우위 확보

리스크 완화를 위한 AI와 기술 혁신

# 자산운용 부문 전망



## 자산운용 부문의 역설, 성장은 멈췄지만 변화는 가속화

01

**ETF의 급성장, 헤지펀드의 전환,  
사모자본의 재배치:**

경계가 희미해지는 산업 구조와 진화하는 상품 모델

02

**규제 개혁이 이끄는 사모시장 접근성 확대와  
새로운 상품 혁신의 물결**

03

**상품 전문성과 디지털 역량이 이끄는  
새로운 인재 전략의 시대**

상품 전문성, 자금조달, 프로세스 최적화

04

**AI, 실험 단계에서 전사 플랫폼으로:  
자산운용 산업의 구조적 전환 가속화**

스스로 사고하고 행동하는 '자율형 운용 파트너'  
에이전틱 AI의 부상

# 보험산업 전망



불확실성의 시대,  
기술과 신뢰로 새 판 짜는 보험산업

## 영역별 전망



### 손해보험

고급 기술, 민첩한 자본 모델,  
대체 수익원으로 전환 가속



### 생명/연금 보험

성장 둔화 극복 위해  
전략적 제휴 강화



### 단체보험

독자적 상품과 디지털 접점  
강화하는 성장 전략

## 보험업의 AI & 고객경험 트렌드

01 데이터 품질, 시스템 현대화,  
견고한 보안으로 승부 보는 AI 전략

02 협업, 공감, 적절한 채널에  
기반한 고객경험 혁신





# 상업용 부동산(CRE) 산업 전망



거시경제 변동성과 정책 불확실성으로  
일시 지연된 회복 양상 재개 기대

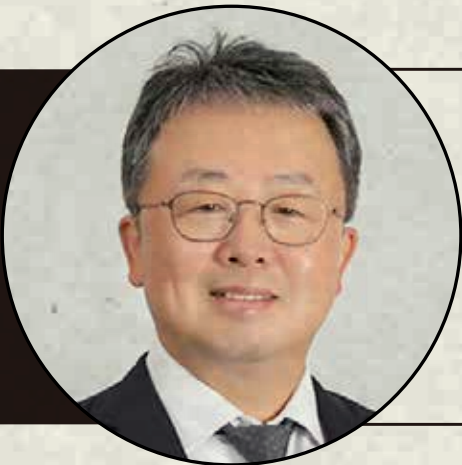
- 01 부동산 시장 회복기,  
선별적이고 유연한 자본 투자가 관건
- 02 자본 재유입과 전통적 대출기관의 복귀,  
CRE 부채시장에 새로운 활력
- 03 파트너십 통한 전문성 확보로  
새로운 기회 모색
- 03 AI 잠재력을 실질적 성과로 전환하는  
데이터와 애플리케이션

# 한국 딜로이트 그룹 금융산업통합서비스 그룹

한국 딜로이트 그룹 금융산업통합서비스그룹의전문가들은 은행, 보험, 증권, 캐피탈, 신용카드, 자산운용 등 금융산업에 대한 축적된 다양한 업무수행 경험과 글로벌 네트워크의 최신 데이터베이스를 바탕으로 선진화된 회계감사, 세무자문, 재무자문 및 컨설팅 서비스를 제공하고 있습니다. 특히 보다 심도 있고 전문화된 서비스를 제공하기 위해 금융산업에 특화된 조직을 별도로 운영함으로써 고객의 요구에 신속하게 대응하고 있습니다.

## 민흥기 대표

한국 딜로이트 그룹  
금융산업통합서비스 그룹



☎ 02 6676 2319  
@ homin@deloitte.com

## 장형수 파트너

한국 딜로이트 그룹  
금융산업통합서비스 그룹



☎ 02 6676 1168  
@ hyuchang@deloitte.com

## 신병오 파트너

한국 딜로이트 그룹  
금융산업통합서비스 그룹



☎ 02 6676 1225  
@ byoshin@deloitte.com



사업부문별 리더

공선희 파트너  
회계감사 부문 리더



☎ 02 6676 1264  
@ sgong@deloitte.com

장문보 파트너  
회계감사 부문 리더



☎ 02 6676 2319  
@ muchang@deloitte.com

박준홍 수석위원  
경영자문 부문 리더



☎ 02 6676 2917  
@ junepark@deloitte.com

이동영 파트너  
경영자문 부문 리더



☎ 02 6676 2304  
@ dongylee@deloitte.com

안상혁 파트너  
컨설팅 부문 리더



☎ 02 6676 3625  
@ anghyan@deloitte.com

김철 파트너  
세무자문 부문 리더



☎ 02 6676 2931  
@ cheolkim@deloitte.com



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 ‘**딜로이트 인사이트**’를 검색해보세요.  
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

# Deloitte.

## Insights

<b>성장전략부문 대표</b> <b>손재호 Partner</b> jaehoson@deloitte.com	<b>딜로이트 인사이트 편집장</b> <b>박경은 Director</b> kyungepark@deloitte.com	<b>Contact us</b> krinsightsend@deloitte.com
<b>연구원</b> <b>김선미 Senior Manager</b> seonmikim@deloitte.com	<b>디자이너</b> <b>박근령 Senior Consultant</b> keunrpark@deloitte.com	

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.