

금융의 전략 인프라가 된 산업 특화 클라우드

실전 활용 방안

Nicholas Merizzi 외 3명

안상혁 파트너

금융 컨설팅 본부장
T&T - FS Digital 부문



“

산업 특화형 클라우드는 금융권 디지털 전환의
핵심 인프라로 자리잡고 있습니다.

AI 기반 대출, 디지털 계좌 개설, 자금세탁방지 등
핵심 금융 프로세스의 빠른 구현은
기존 클라우드와의 차별화된 강점입니다.

이제는 기술의 적합성뿐 아니라, 총소유비용(TCO),
생태계 연계성, 전략적 유연성까지 입체적으로
판단해야 할 시점입니다.

”

산업 특화형 클라우드란?



범용 클라우드

기술 중심으로 접근하며
복잡한 금융 비즈니스
확장의 한계

산업 특화형 클라우드

금융에 최적화된 기능을
모듈형으로 제공하며
기술보다 '비즈니스
성과' 중심

⚠️ 높은 도입률, 낮은 실현율

금융기관의 95%가 클라우드를 전략적 도구로 인식하지만
실질적 성과를 낸 기업은 35%에 불과



금융 디지털 전환의 돌파구로 주목

- ✓ 산업 특화 클라우드 도입 경쟁 본격화
→ 하이퍼스케일러부터 은행·핀테크까지 확산
- ✓ 클라우드, 기술을 넘어 실행으로
→ 비즈니스 중심 클라우드로 진화



상세한 내용은 리포트 전문에서 확인하세요!

금융 산업을 바꾸는 클라우드, 무엇이 다른가?

은행권이 주목하는 5가지 전략적 가치



01 시장 출시 속도 단축

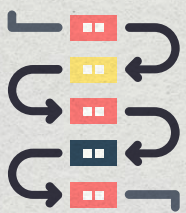
02 최신 디지털 비즈니스 프로세스 활용

03 레거시 시스템 전환

04 고객·공급망 연결성 강화

05 애자일 실행력 가속화

금융 산업에 특화된 3가지 차별점



금융 규제와 업무
특성을 반영한 구조



고도화된 금융
프로세스 탑재



인프라를 넘어, 실행
가능한 전략 플랫폼

산업 특화형 클라우드, 은행은 어떻게 활용하고 있을까?



네덜란드

ABN AMRO



ABN·AMRO

10개월 만에 대출 스타트업 출시

핀테크 플랫폼 'Mambu'로 대출 특화 서비스 설계



미 국

Western Union



Western Union

11개월 만에 디지털 은행 전환

클라우드 기반 모듈형 기술로 디지털 은행 설계



영 국

HSBC



HSBC

리스크 시뮬레이션 속도 16배 향상

산업 특화형 리스크 자문 도구 공동 개발



미 국

Goldman Sachs

Goldman
Sachs

트랜잭션 banking 플랫폼화

AWS와 협업해 'T-BaaS'* 모델 구축

*트랜잭션 banking 서비스를 클라우드 기반의 서비스형 모델로 제공하는 형태



미 국

KeyBank

KeyBank



대출 실행 프로세스 효율화

복잡한 승인 절차 간소화

산업 특화형 클라우드, 누가 주도하고 있을까?

하이퍼스케일러*
(AWS, Google, IBM 등)

금융에 특화된
클라우드 솔루션 제공

*초대형 데이터 센터를 운영하며 클라우드 인프라와 다양한 디지털 서비스를 제공하는 기업

엔터프라이즈 소프트웨어 기업
(SAP, Salesforce 등)

기존 ERP·CRM 시스템에
금융 기능 결합

코어 बैं킹 소프트웨어 기업
(FIS, Finxact 등)

오픈 아키텍처* 및
API** 기반 연동성 강화

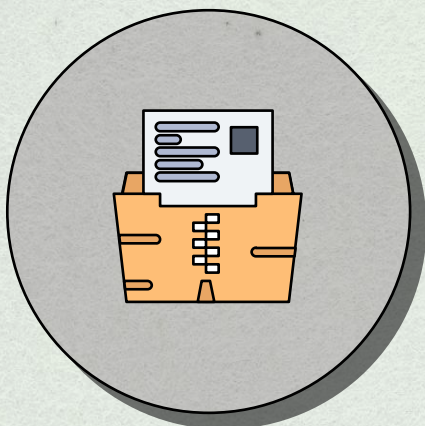
* 외부 솔루션이나 서비스를 쉽게 연동하고 확장할 수 있도록 설계된 개방형 구조

** 누구나 접근하고 사용할 수 있도록 외부에 공개된 API

핀테크 &
SaaS 스타트업

금융 니즈에 맞춘
경량형 특화 솔루션 제공

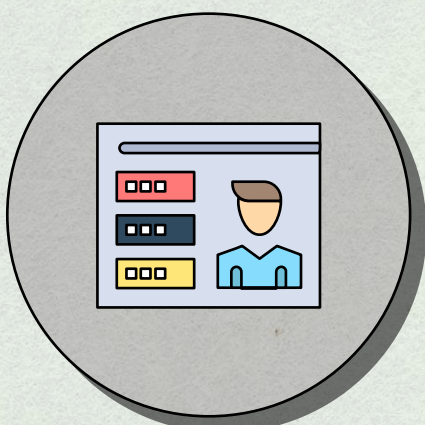
도입 전 반드시 짚어야 할 4가지 핵심 리스크



01

데이터 통제력 상실

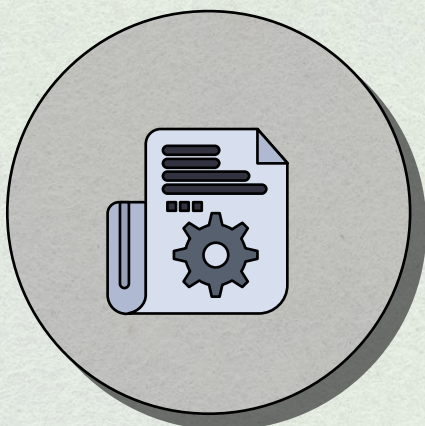
클라우드 전환 후 가장 우려되는 이슈



02

벤더 종속 우려

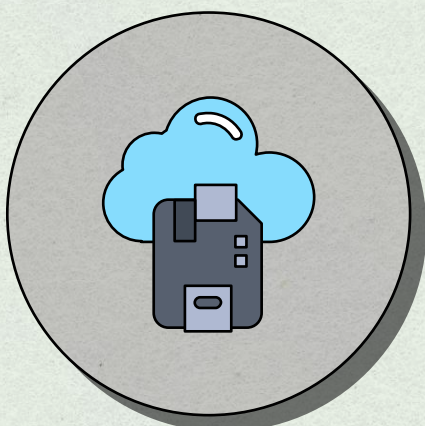
특정 벤더에 과도하게 의존할 수 있는 구조



03

규제·법적 불확실성

금융감독 규정, 데이터 주권 등 민감 이슈



04

클라우드 보안 신뢰 부족

기술적 안정성과 사용자 인식 사이 간극 존재

금융 디지털 전환, 다음 단계는?

디지털 전환을 위한 3가지 전략

01 비즈니스 과제 중심의
우선순위 설정

02 기술 정합성 검증

03 실행 가능한 로드맵 설계

ARDA 모델*로 체계적인 실행 프레임 적용

현황 진단

재설계

전략 수립

실행 및
거버넌스 구축

*방향부터 실행까지, 전략을 설계할 수 있는 체크리스트

한국 딜로이트 그룹 전문가

금융산업 컨설팅 본부

딜로이트 FS 컨설팅 본부는 디지털 전환이 빠르게 진행되는 금융 산업 환경에서 고객이 차별화된 경쟁력을 확보할 수 있도록 전략적이고 실질적인 컨설팅 서비스를 제공하고 있습니다. 은행, 보험, 증권, 자산운용 등 다양한 금융 분야에 특화된 전문성과 글로벌 인사이트를 바탕으로, 디지털 전략 수립부터 설계, 구축, 최적화까지 전 과정을 지원합니다. 또한, Go-To-Market, 효율화 등 금융 비즈니스 전반의 전략적 과제를 해결하기 위해 고객과 긴밀하게 협력하며, 축적된 산업 및 프로젝트 경험을 기반으로 실행력 있는 솔루션을 제시합니다. FS 컨설팅 본부는 금융 산업의 디지털 혁신을 선도하며, 고객의 지속 가능한 미래 경쟁력을 구축합니다.

안상혁 파트너

금융 컨설팅 본부장 |
T&T - FS Digital 부문



☎ 02 6676 3625
@ anghyan@deloitte.com

박지숙 파트너

FS Digital Operation & IT 리더



☎ 02 6676 3722
@ jisukpark@deloitte.com

변성욱 파트너

FS Digital 보험업 리더



☎ 02 6676 3049
@ sungbyun@deloitte.com

전범수 파트너

FS Digital 보험산업



☎ 02 6676 2357
@ bujun@deloitte.com

구본재 파트너

FS Digital 전략서비스



☎ 02 6676 3636
@ bonjkoo@deloitte.com



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 ‘**딜로이트 인사이트**’를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte. Insights

성장전략부문 대표
손재호 Partner
jaehosoh@deloitte.com

딜로이트 인사이트 리더
정동섭 Partner
dongjeong@deloitte.com

딜로이트 인사이트 편집장
박경은 Director
kyungepark@deloitte.com

연구원
조예원 Senior Consultant
yewcho@deloitte.com

디자이너
박근령 Senior Consultant
keunrpark@deloitte.com

Contact us
krinsightsend@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.