



SDV·자율주행. 로보틱스의 결합:

Physical AI 시대, 자동차 산업의 경쟁 재편

Deloitte Insights

“

2026년 글로벌 자동차 산업은 **소프트웨어·AI·로보틱스의 결합으로 경쟁의 기준이 근본적으로 변화하고** 있습니다. 자율주행 차량은 플릿 기반 서비스 공간과 개인용 AI 이동 디바이스로 분화되고 있으며, 추론 AI 중심으로의 기술 전환이 이를 가속화하고 있습니다.

SDV 경쟁도 반도체·플랫폼 기업이 기술 표준을 주도하는 방향으로 이동하는 추세입니다.

동시에 휴머노이드 로봇의 제조 현장 적용으로 생산 방식도 빠르게 변화하고 있습니다.

리포트에서 글로벌 기술 동향과 OEM의 대응 전략, 그리고 지속 가능한 경쟁 우위 확보를 위한 시사점을 확인해보시기 바랍니다.

”

김태환 파트너

자동차산업 전문팀 리더
컨설팅 부문



2026 자동차 산업의 핵심 트렌드

자동차 산업은 SDV, 자율주행, 로봇틱스를 결합하여, 제조에서 Physical AI를 설계·운영하는 산업으로 진화하고 있습니다.

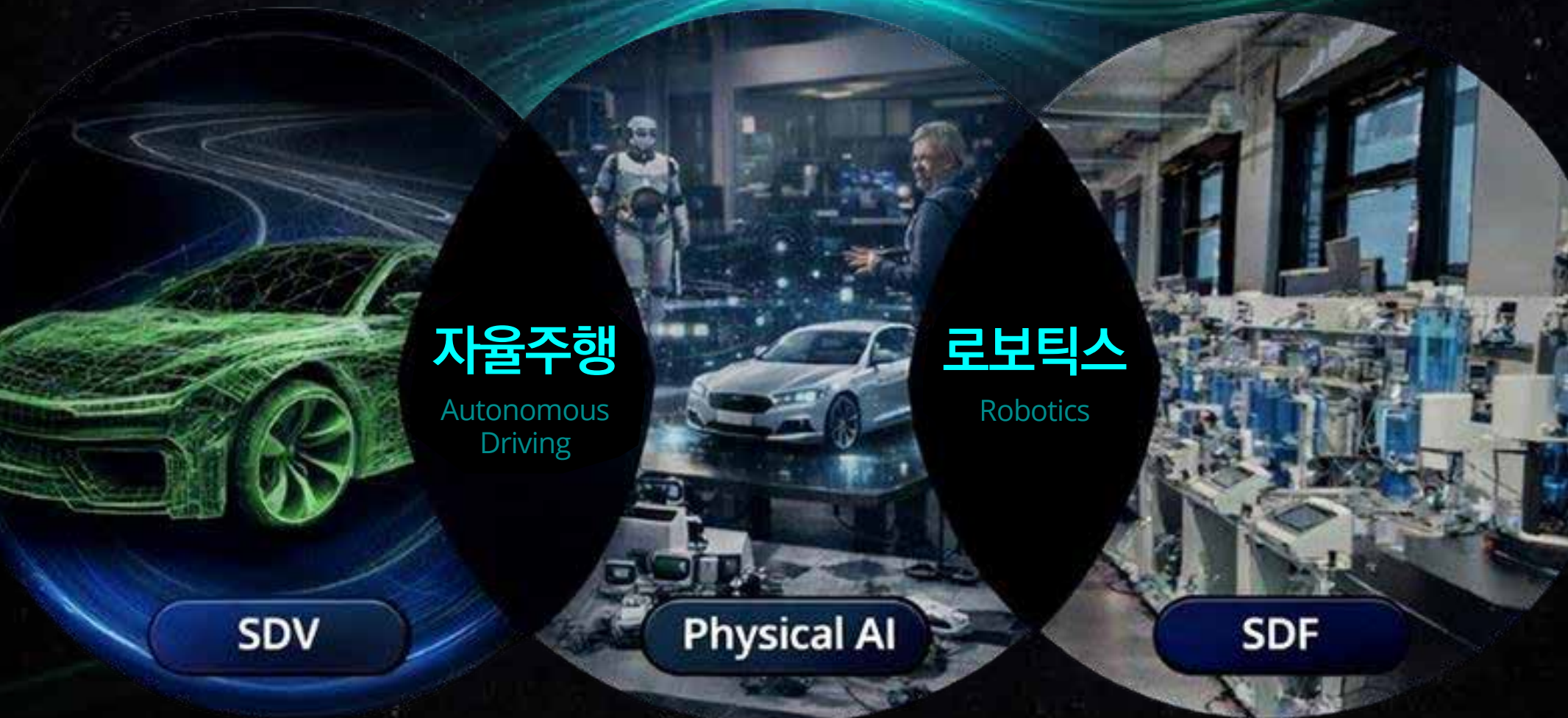
자동차 산업의 변화 방향

Mobility → Physical AI → SDF

자동차 자체의 '지능화'
(Internal Evolution)



자동차 산업의 '영역 확장'
(External Expansion)



상세한 내용은 리포트 전문에서 확인하세요!

OEM의 경쟁력 확보 방안 ①

근본적인 체질 변화

제조업 중심 구조에서 벗어나 연구개발·제조·판매·사후관리 전반의 체질 전환이 요구됩니다.



연구개발

기계 중심 설계에서 소프트웨어 아키텍처 중심으로 전환



제조

조립 중심 생산에서 플랫폼·모듈 기반 구조로 단순화



판매

일회성 차량 판매에서 소프트웨어·서비스 결합 구독형 모델로 전환



사후관리

정비 중심에서 사용 데이터 기반 예측·업데이트 체계로 전환

OEM의 경쟁력 확보 방안 ②

플랫폼 종속을 피하면서 통제권 확보

자동차 산업 경쟁이 제품에서 AI 기반 물리 시스템 운영 능력으로 옮겨가며,
OEM은 기술·제조·비즈니스 모델 전환을 추진해야 합니다.



통합 AI·데이터 플랫폼 구축

데이터 레이크·파이프라인·Digital Twin 기반
AI 학습·추론 운영 체계 마련



AI 기반 HMI·서비스 전환

AI 기반 UX·에이전트 설계와 구독·
서비스 수익 모델로 전환



로보틱스 도입을 통한 제조 경쟁력 확보

Factory Automation 및 SDF 아키텍처 기반
생산 최적화



모빌리티 확장 및 신사업 모델 구축

MaaS·로보택시 등
모빌리티 서비스 사업으로 확장

한국 딜로이트 그룹 전문가

자동차 산업 전문팀

한국 딜로이트 그룹 자동차 산업 전문팀은 모빌리티 기업들에 대한 오랜 서비스 경험을 보유하고 있습니다. 딜로이트 자동차 산업 전문팀은 한국 자동차 산업의 성장과 함께 해왔으며, 고객들의 전략적 과제들을 해결하는 동반자가 되기 위한 노력을 기울여 왔습니다.

회계, 세무자문, 국내외 M&A, 해외 진출전략 등 전통적인 영역에서 디지털 기술 기반 고객경험혁신 자문에 이르기까지 자동차 산업의 수많은 과제와 혁신을 고객과 함께 해왔습니다. 딜로이트 자동차 산업 전문팀은 한국 자동차 산업이 변화하는 모빌리티 시장 환경에서 혁신적인 성장을 이어갈 수 있도록 최선의 노력을 다하고 있습니다.

김태환 파트너

자동차 산업 전문팀 리더 | 컨설팅 부문

☎ 02 6676 3756

@ taehwankim@deloitte.com

황승희 파트너

자동차 산업 | 회계감사 부문

☎ 02 6676 1642

@ seunhwang@deloitte.com

이종범 파트너

자동차 산업 | 경영자문 부문

☎ 02 6676 1637

@ jongblee@deloitte.com

임홍남 파트너

자동차 산업 | 세무자문 부문

☎ 02 6676 2336

@ honglim@deloitte.com



앱스토어, 구글플레이/카카오톡에서 '딜로이트 인사이트'를 검색해보세요.
더욱 다양한 소식을 만나보실 수 있습니다.

Deloitte.

Insights

성장전략부문 대표
손재호 Partner
jaehoson@deloitte.com

딜로이트 인사이트 편집장
박경은 Director
kyungepark@deloitte.com

Contact us
krinsightsend@deloitte.com

연구원
배순한 Director
soobae@deloitte.com

연구원
이소윤 Consultant
soyunlee@deloitte.com

디자이너
박근령 Senior Consultant
keunrpark@deloitte.com

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which are separate and independent legal entities, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms or their related entities (collectively, the “Deloitte organization”) is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication. DTTL and each of its member firms, and their related entities, are legally separate and independent entities.

본 보고서는 저작권법에 따라 보호받는 저작물로서 저작권은 딜로이트 안진회계법인(“저작권자”)에 있습니다. 본 보고서의 내용은 비영리 목적으로만 이용이 가능하고, 내용의 전부 또는 일부에 대한 상업적 활용 기타 영리목적 이용시 저작권자의 사전 허락이 필요합니다. 또한 본 보고서의 이용시, 출처를 저작권자로 명시해야 하고 저작권자의 사전 허락없이 그 내용을 변경할 수 없습니다.