



Deloitte Korea Alumni Newsletter

Volume 09
한국 딜로이트 그룹

Contents

I. Deloitte News	감사 업무에도 에이전틱 AI... 딜로이트, AI 기반 감사 환경 구축	link
	딜로이트 안진·한국무역협회, 차세대 글로벌 CEO 양성 과정 공동 개설	link
II. Alumni Special Interview	지멘스 김영구 전무	link
III. Deloitte Insights	자동차 산업의 경쟁질서 재편	link
	제약·헬스케어 및 보험 산업의 新성장동력	link
IV. Deloitte’s Seminars	다가올 주요 세미나 소식 및 최근 진행된 주요 세미나	link
V. 채용 공고	Deloitte 주요 채용 공고	link

I. Deloitte News

감사 업무에도 에이전틱 AI... 딜로이트, AI 기반 감사 환경 구축

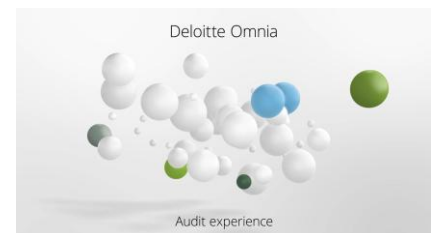
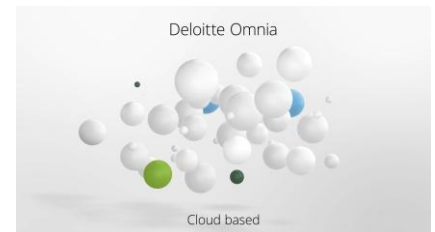
딜로이트 안진회계법인이 글로벌 감사·인증 플랫폼 ‘옴니아(Omnia)’에 에이전틱 AI 를 도입하며 AI 를 활용한 감사 업무 환경을 구축했습니다. 감사 업무에 AI 를 적용해 반복적인 절차를 지원하는 한편, 감사인이 보다 중요한 판단과 의사결정에 집중할 수 있도록 기술과 전문성을 결합한 것이 특징입니다.

옴니아에 통합된 AI 에이전트는 방대한 데이터를 분석해 잠재적인 리스크를 조기에 식별하고, 맥락 기반 답변을 통해 감사인의 의사결정을 지원합니다. 또한 데이터 추출과 증거 분석, 문서 작성 및 전문가 검토를 위한 예비 결론 도출 등 감사 절차를 지원하고, 규제 및 공시 요건의 준수 여부 평가에도 활용됩니다. 이를 통해 감사 전반에서 AI 를 활용할 수 있는 통합적인 업무 환경을 마련했습니다.

이번 에이전틱 AI 도입은 딜로이트 글로벌의 차세대 AI 혁신 투자 계획의 일환으로 추진됐으며, 딜로이트 글로벌 엔지니어링팀이 개발했습니다. AI 기능에는 딜로이트의 ‘Trustworthy AI™’ 프레임워크가 적용돼 기획·설계부터 운영과 모니터링, 관리에 이르는 전 과정에서 거버넌스와 통제, 컴플라이언스를 고려했습니다.

딜로이트는 ‘Human-led, AI-powered’ 전략을 바탕으로 감사인의 판단과 AI 기술을 결합해 감사 및 인증 서비스의 품질과 신뢰를 높여 나가고 있습니다. 이와 함께 임직원의 AI 활용 역량 강화를 위한 ‘딜로이트 AI 아카데미(Deloitte AI Academy™)’와 AI 기반 학습 플랫폼 ‘스카우트(Scout)’를 운영하고 있으며, 옴니아에는 감사인을 위한 ‘튜터 모드(Tutor Mode)’를 탑재해 업무 맥락에 맞는 실시간 학습도 지원하고 있습니다.

※ 자세한 내용은 [링크](#)에서 확인하실 수 있습니다.



▲ 딜로이트 옴니아(Deloitte Omnia)는 상장사를 비롯한 대규모 감사에 최적화된 엔드투엔드(End-to-End) 글로벌 감사 플랫폼입니다. 클라우드 기반의 디지털 솔루션을 바탕으로 업무 전반의 협업 효율성을 높이고, 딜로이트 회계감사 전담 팀과의 유기적인 소통을 통해 감사 업무의 효율성과 정확성을 극대화합니다.

I. Deloitte News

딜로이트 안진·한국무역협회, 차세대 글로벌 CEO 양성 과정 공동 개설

딜로이트 안진회계법인과 한국무역협회(KITA)가 차세대 글로벌 경영인 양성을 위해 손을 잡았습니다. 양 기관은 **지난 7월 7일** 서울 삼성동 트레이드타워에서 ‘**KITAx 딜로이트 차세대 글로벌 CEO 과정**’ 운영을 위한 업무협약(MOU)을 체결하고, 빠르게 변화하는 글로벌 경영환경에 대응할 수 있는 차세대 경영인 육성에 협력하기로 했습니다.

이번 협약을 통해 양 기관은 **공급망 재편, 인공지능(AI), ESG 및 지속가능 경영** 등 기업 경영의 주요 이슈를 중심으로 공동 교육과정을 운영합니다. 지정학적 리스크 확대와 글로벌 공급망 재편, 디지털 전환 가속화 등으로 기업을 둘러싼 환경이 빠르게 변화하는 가운데, 차세대 경영인에게 실질적인 경영 인사이트와 역량을 제공한다는 취지입니다.

‘**KITAx 딜로이트 차세대 글로벌 CEO 과정**’은 9월 개강해 기업 2세와 차세대 경영 후보자, 임원 및 핵심 인재를 대상으로 총 14주간 진행됩니다. 교육은 ▲세상의 변화 ▲기업의 변화 ▲실행의 변화 ▲리더십의 변화 등 4개 부문으로 구성되며, 실제 기업 사례와 경영 현안을 바탕으로 한 토론과 실습, 네트워킹을 통해 변화하는 경영환경을 이해하고 미래 성장전략을 구체화할 수 있도록 구성됐습니다.

딜로이트 안진은 다양한 산업과 기업을 대상으로 축적해 온 **경영 자문 경험과 글로벌 인사이트**를 바탕으로, 한국무역협회의 **무역·통상 분야 전문성**과 결합해 차세대 경영인에게 새로운 시각과 실질적인 성장 전략을 제시할 계획입니다. 이를 통해 차세대 리더들이 글로벌 시장의 변화에 능동적으로 대응하고, 기업의 지속적인 성장과 혁신을 이끌어갈 수 있도록 지원해 나갈 예정입니다.

※ 자세한 내용은 [링크](#)에서 확인하실 수 있습니다.



▲ 딜로이트 안진·한국무역협회 업무협약 체결식

II. Alumni Special Interview

각 분야에서 활약 중인 Deloitte Alumni 분들을 만나 인터뷰하는 코너입니다.

8 번째 주인공

Siemens 김영구 전문위원



“당시에는 막막하고 힘들었던
경험들이었지만, 하나씩 벽을
넘으며 ‘나는 할 수 있다’는
자신감과 맷집이 생겼습니다.

Deloitte 에서 배운
도전하는 자세와 논리적 사고는
이후의 커리어에서도
저만의 가치를 만들어가는
튼튼한 자산이 되었습니다.”

현대중공업, LG CNS, Deloitte 를 거쳐 현재 Siemens 에서 제조업의 Transformation 을 지원하고 있는 김영구 전문위원님. 30 년간 IT, 스마트 팩토리, AI 로 이어지는 제조업의 변화를 현장에서 경험해온 커리어와 인사이트를 소개합니다.

Deloitte 에서의 컨설팅 경험부터 AI 시대 제조업의 변화, 그리고 커리어에 대한 생각과 응원의 메시지를 들려주셨습니다. 인터뷰 전문은 딜로이트 코리아 [YouTube 채널](#)에서 2 회에 걸쳐 확인 하실 수 있습니다.

1) 현재 맡고 계신 역할과 함께 간단한 자기소개 부탁드립니다.

안녕하십니까, 지멘스 인더스트리 소프트웨어(Siemens Industry Software)에서 기술 전략영업을 담당하고 있는 김영구입니다. DX, AX, RX 등 각종 트랜스포메이션의 적용 방향성을 고객들에게 제시하고, 잘 구현·운영할 수 있도록 돕는 역할을 하고 있습니다. 지멘스에는 9 년 전에 합류해 현재 삼성 등 대기업 고객의 Transformation 을 지원하는 전문위원으로 재직 중입니다. 그 전에는 2010 년 딜로이트 컨설팅 Strategy & Operation 그룹에 입사해 제조업을 중심으로 IT 마스터플랜, 프로세스 혁신(BPR), PMO 프로젝트를 수행하며 약 8 년간 재직했습니다.

2) 다양한 커리어 전환점에서 본인의 성장 방향을 어떻게 고민해 오셨고, 그 과정에서 Deloitte 로의 커리어 전환은 어떻게 이루어졌나요?

제 커리어의 방향성은 저의 가치와 브랜드를 높일 수 있는 길을 고민하고 답을 찾아가는 여정이었습니다. 현대중공업에서 IT 프로젝트 관리로 커리어를 시작해 LG CNS 에서 스마트팩토리 구축과 제조업 컨설팅을 경험했습니다. 이후 딜로이트에서 제조 컨설팅 프로젝트 리더 포지션을 제안받아 합류했고, 다양한 프로젝트를 경험하며 진정한 컨설턴트로 성장할 수 있었습니다.

3) Deloitte 에서 가장 기억에 남는 프로젝트나 문화는 무엇인가요?

딜로이트에서 수행한 프로젝트가 20 개 정도 되는데, 그중 한 대기업의 전기차(EV) 배터리 사업 론칭을 위한 IT 마스터플랜 프로젝트가 기억에 남습니다. 초기에는 수행 역량을 면밀히 검증받았지만, 프로젝트를 성공적으로 마무리하며 고객과 신뢰를 쌓았고 이후 몇 년간 후속 프로젝트에도 PM 으로 참여했습니다. 컨설팅을 하며 배운 것은 고객에 대한 진정성이 중요하다는 점입니다. 고객의 입장에서 고민하고 애정을 갖고 임해야 더 나은 솔루션을 고민할 수 있고, 고객과 오래 동행하며 함께 성장할 수 있다는 것을 배웠습니다. 기억에 남는 문화로는 전 직원이 함께 참여했던 Impact Day 를 꼽고 싶습니다

4) 컨설턴트에서 솔루션을 직접 이끄는 역할로 전환하면서, 가장 크게 달라진 점은 무엇인가요?

딜로이트에서는 지적 용역을 수주하고 이행했다면, 지금 지멘스에서는 고객과의 관계를 지속적으로 만들어가며 개선 과제를 모니터링하고 솔루션 제시부터 구축, 운영, 추가 제안까지 이어간다는 차이가 있습니다. 공통점은 고객에게 제안하고 약속한 내용이 실제로 구현되고 잘 운영될 수 있어야 한다는 점입니다. 결국 이를 구현해내는 것이 다음 제안과 지속적인 관계로 이어집니다.

5) 커리어를 이어오시며 가장 힘들었던 순간은 언제였고, 그 시간을 어떻게 극복하셨나요?

딜로이트에서의 8 년은 매우 터프한 환경이었습니다. 주 100 시간씩 프로젝트를 하다 보니 번아웃이 수시로 찾아왔고, 가족과 함께하는 시간이나 그림·악기 연주 같은 취미 활동으로 해소했습니다. 또한 Asia Pacific 의 New Tech 커뮤니티, 글로벌 SCM Board Member 등 조직 내 리더 역할을 자원하며 새로운 배움과 재충전의 기회를 얻었습니다. 결국 원동력은 힘든 상황에서도 긍정적인 에너지를 찾아가는 마음, 요즘 말로 ‘중꺾마’가 아닐까 싶습니다.

6) 30 년간 대한민국 제조업이 ERP, MES, Smart Factory, AI 로 변화하는 과정을 직접 경험하셨는데, 가장 크게 달라진 것은 무엇인가요?

과거엔 *ERP·PLM 으로 데이터를 모으고 *MES 로 생산을 관리하는 등 업무와 생산공정을 시스템화·자동화하는 데 초점이 맞춰져 있었다면, 지금은 축적된 데이터를 AI 로 분석해 의사결정을 지원하는 단계로 넘어가고 있습니다. 제조 현장의 자동화뿐 아니라 AI 를 활용한 사무직 업무 자동화까지 범위가 확대되고 있습니다. 또한 역할의 경계가 모호해지고 있습니다. 예전엔 설계자가 물리·열 해석을 *CAE 팀에 요청해야 했지만, 최근에는 설계자가 직접 사전 점검·해석까지

할 수 있는 ‘*해석의 민주화’ 단계로 변화하고 있습니다. 최근 2 년간 변화가 급격해 고객사들도 AX·RX 도입을 빠르게 고민하는 상황입니다.

*ERP(Enterprise Resource Planning): 기업의 재무·인사·생산·구매 등 주요 업무 데이터를 통합 관리하는 시스템

*PLM(Product Lifecycle Management): 제품 생애주기 전반의 정보를 관리하는 시스템

*MES(Manufacturing Execution System): 생산 현장의 작업·품질·설비·생산 실적 등을 실시간으로 관리하는 시스템

*CAE(Computer-Aided Engineering): 컴퓨터를 활용해 제품의 구조·열·유체 등의 성능을 시뮬레이션·분석하는 기술

*해석의 민주화: 전문가의 분석·해석 영역을 AI 를 통해 현업에서도 직접 활용

7) 현재 글로벌 전자 및 배터리 제조사의 Smart Factory 구축을 리딩하고 계신데, 한국 제조기업의 글로벌 경쟁력을 어떻게 보시나요?

한국 기업의 글로벌 경쟁력은 여전히 Top Level 이라고 생각합니다. 다만 최근 고객들이 벤치마킹 대상으로 많이 언급하는 곳은 중국과 미국이며, AI 를 활용한 AX 와 로봇 중심의 RX 에서는 기술 발전이 빠르게 진행되고 있습니다. 결국 중요한 것은 데이터를 어떻게 활용하느냐입니다. 중국에서는 데이터와 모델을 실시간으로 공유하고 협업하는 방식으로 전환하는 사례가 많습니다. 로봇 분야에서도 중국은 하드웨어, 미국은 AI 기반 두뇌에서 앞서가고 있는 가운데, 한국 제조기업이 차별화된 경쟁력을 확보하려면 데이터와 AI 기반 제조 역량을 강화할 필요가 있습니다.

8) AI 에이전트 시대, 제조업의 일하는 방식과 조직은 어떻게 달라질까요?

현재는 AI 를 지원 도구로 활용해 업무 효율을 높이는 단계라면, 1~2 년 안에는 AI 에이전트가 동료처럼 업무를 함께 수행하는 시대가 올 것으로 봅니다. 더 나아가 경영진과 관리자, 엔지니어의 상당 부분이 AI 에이전트로 대체될 가능성도 있다고 생각합니다. 변화의 속도가 빨라지면서 과거 3 년·7 년·10 년으로 보던 시계가 이제는 1 년·3 년·5 년 정도로 짧아졌습니다. 제조업에서도 AI 가 의사결정과 업무에 깊숙이 관여하게 될수록 책임과 역할에 대한 새로운 기준을 미리 고민해야 할 시점이라고 생각합니다

9) Deloitte Alumni 로서 후배들에게 전하고 싶은 조언이나 응원의 메시지가 있다면 말씀 부탁드립니다.

저는 딜로이트에 있을 수 있었다는 게 정말 엄청난 행운이었다고 생각합니다. 경험해보지 못한 인더스트리와 업무 영역의 컨설팅을 수행하며 막막했던 순간도 많았지만, 그런 벽을 하나씩 깨고 올라가며 ‘나는 할 수 있다’는 자산을 얻었습니다. 컨설팅에서 얻는 최고의 장점은 겁먹지 않고 덤벼드는 스탠스와 맷집이라고 생각합니다. MECE 적 사고방식과 고객의 의중을 생각하는 논리적 사고 역시 이후 다른 조직에서도 본인만의 가치를 돋보이게 할 자산이 될 것입니다. 우리의 커리어가 하나의 책이라면, 한 장 한 장 쌓여 한 권의 책이 됩니다.

III. Deloitte Insights

최신 인사이트

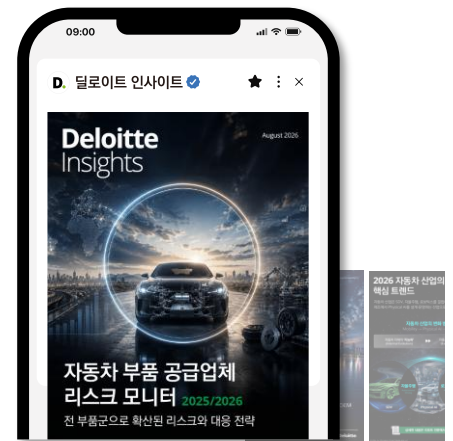
딜로이트 인사이트는 경제·경영·산업 전반의 변화와 트렌드를 분석하고, 고객의 전략수립과 의사결정을 지원하는 인사이트를 제공합니다.



자동차 산업의 경쟁질서 재편

2026 년 자동차 산업은 성장 정체, AI·전동화 확산, 공급망 리스크 등으로 가치사슬 전반의 재편을 맞고 있습니다. 기업은 새로운 질서 속에서 생존 전략을 점검하고, 미래 경쟁력을 확보해야 합니다.

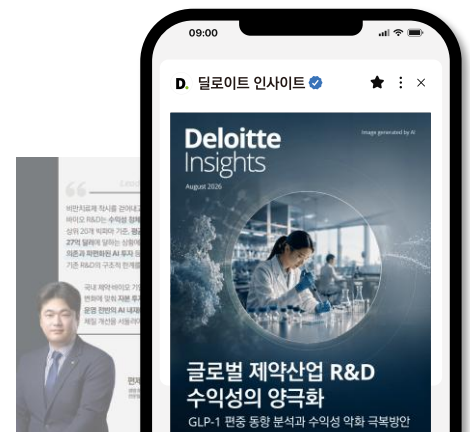
- ① [자동차 부품 공급업체 리스크 모니터 2025/2026](#)
- ② [상용차 산업의 재편: 제조기업에서 운영플랫폼으로 전환하는 OEM](#)
- ③ [SDV·자율주행·로보틱스의 결합](#)
- ④ [2026 년 상반기 국내 자동차 구매의향 분석: 신차 구매는 연기, 전기차 구매의향 증가](#)



제약·헬스케어 및 보험 산업의 新성장동력

정책변화와 수익성 압박, 데이터 기반 사업모델 확산으로 바이오·헬스케어 및 보험 산업의 가치창출 공식이 달라지고 있습니다. 기업은 수익구조를 재편하고 데이터를 자산화해 기업의 미래 가치를 끌어올릴 방안을 강구해야 합니다.

- ① [글로벌 제약산업 R&D 수익성의 양극화: GLP-1 편중 동향 분석](#)
- ② [보험사의 헬스케어 사업을 위한 데이터 자산 확보](#)
- ③ [약가제도 개편과 제약산업 대응 전략](#)



※ 딜로이트 인사이트의 다양한 콘텐츠는 [인사이트 App](#) 및 [카카오톡 채널](#)에서 확인하실 수 있습니다

IV. Deloitte's Seminar

다가올 주요 세미나 소식

2027 일본계 기업을 위한 경영환경 변화와 대응 전략 (웨비나)

일본계 기업이 미리 준비해야 할 회계·세무·인사노무 분야의 주요 이슈 | 10/20(화), 온라인 웨비나

글로벌 인사, 세무관리 세미나 (부제: AI, Tax, and HR: Redefining Global Mobility)

해외 파견 인력의 세무관리 및 주재원 보상·HR 전략 노하우 관련 세미나 | 10/22(목), The Forum at IFC

최근 진행된 주요 세미나

The Frontier Summit 성공적 개최

한국 딜로이트 그룹은 지난 9 월 11 일, 타이거리서치와 공동으로 'The Frontier: 원화 기반 실물자산 토큰화의 시작과 자본시장의 기회' 서밋을 개최했습니다. 금융기관과 디지털자산 업계 관계자 약 200 명이 참석한 가운데 글로벌 RWA 시장의 변화와 국내 자본시장의 새로운 사업 기회를 조망했습니다. 행사에서는 원화 기반 금융상품의 온체인 활용 사례와 디지털자산 사업화 전략을 공유하고, 제도·인프라·회계·감사·내부통제 등 사업화의 핵심 과제를 논의하며 온체인 금융 확산을 위한 시사점을 제시했습니다.



기업의 CFO 조직이 준비해야 할 과제와 대응 방향 제시

한국 딜로이트 그룹은 지난 9 월 17 일, 국내 기업 CFO 와 재무·회계 담당 임원을 대상으로 'CFO KEY AGENDA' 세미나를 개최했습니다. 행사에서는 IFRS 18 도입에 따른 재무보고·성과관리 체계 변화와 지속가능성 공시·인증 대응 방안을 살펴보고, 생성형 AI 기반 재무 혁신 사례를 공유했습니다. 이를 통해 CFO 조직이 준비해야 할 재무·공시·기술 혁신 과제와 실질적인 대응 방향을 제시했습니다.



'한국·중국·대만 이전가격 세무조사 및 APA 세미나' 개최

지난 9 월 16 일, 한국 딜로이트 그룹은 국내 기업 세무 담당자를 대상으로 '한국·중국·대만 이전가격 세무조사 및 APA 세미나'를 개최했습니다. 행사에서는 3 개국의 최신 이전가격 세무조사 동향과 APA-MAP 제도 변화, 주요 과세 이슈를 살펴보고 기업의 대응 전략을 공유했습니다. 특히 한-대만 조세약정 발효에 따른 쌍방 APA-MAP 활용 방안과 국가 간 이중과세 해소 방안을 논의하며 다국적기업의 세무 리스크 관리에 대한 시사점을 제시했습니다.



※ 전체 세미나 일정은 딜로이트 공식 홈페이지 [세미나 페이지](#)에서 확인하실 수 있습니다.

V. 채용 공고

Careers at Deloitte



Deloitte Korea 의 새로운 채용 공고와 경력 개발 기회를 확인하세요.

채용 부서	직급	지원 마감	Link
경영자문부문 M&A3 경력직	경력	~ 2026.10.15	링크
경영자문부문 부동산본부 회계사 경력직	경력	~ 2026.10.15	링크
회계감사부문 보험 IFRS17·K-ICS·계리/재무통합 컨설팅	경력	~ 2026.10.23	링크
컨설팅 제조 산업 대상 제조 AI 혁신을 위한 PI 전문가	경력	~ 2026.12.31	링크
컨설팅 Digital Twin&NVIDIA 솔루션 적용 위한 기술/개발 전문가	경력	~ 2026.12.31	링크

※ 해당 공고는 지원 현황에 따라 조기 마감될 수 있으며, 자세한 사항은 링크를 통해 확인하여 주시기 바랍니다.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the “Deloitte organization”). DTTL (also referred to as “Deloitte Global”) and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more.

Deloitte Asia Pacific Limited is a company limited by guarantee and a member firm of DTTL. Members of Deloitte Asia Pacific Limited and their related entities, each of which is a separate and independent legal entity, provide services from more than 100 cities across the region, including Auckland, Bangkok, Beijing, Bengaluru, Hanoi, Hong Kong, Jakarta, Kuala Lumpur, Manila, Melbourne, Mumbai, New Delhi, Osaka, Seoul, Shanghai, Singapore, Sydney, Taipei and Tokyo.

This communication contains general information only, and none of DTTL, its global network of member firms or their related entities is, by means of this communication, rendering professional advice or services. Before making any decision or taking any action that may affect your finances or your business, you should consult a qualified professional adviser.

No representations, warranties or undertakings (express or implied) are given as to the accuracy or completeness of the information in this communication, and none of DTTL, its member firms, related entities, employees or agents shall be liable or responsible for any loss or damage whatsoever arising directly or indirectly in connection with any person relying on this communication.

© 2026. For information, contact Deloitte Anjin LLC