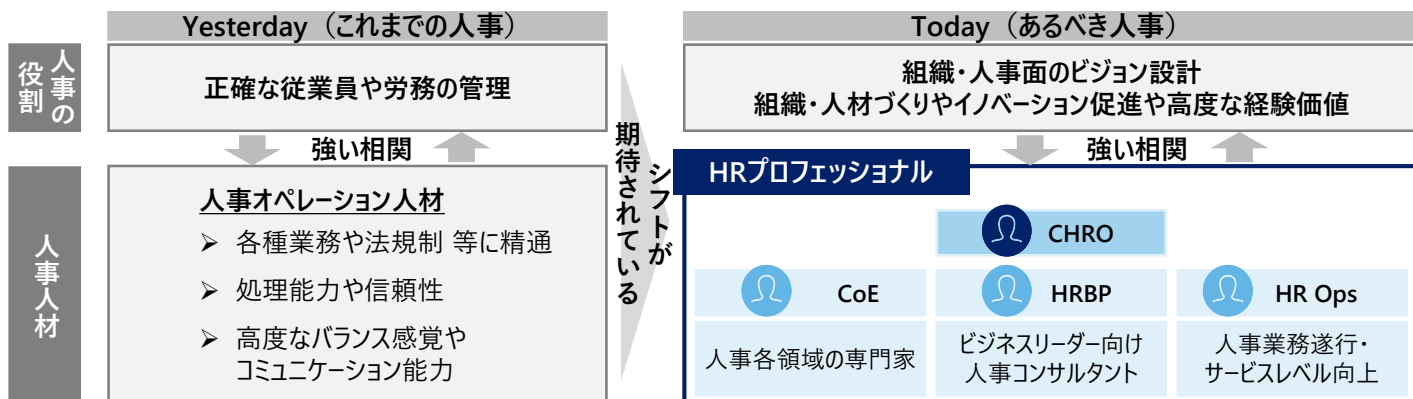


人事プロフェッショナル育成

ーあるべき人事を実現するプロフェッショナルのキャリア構築・育成ー

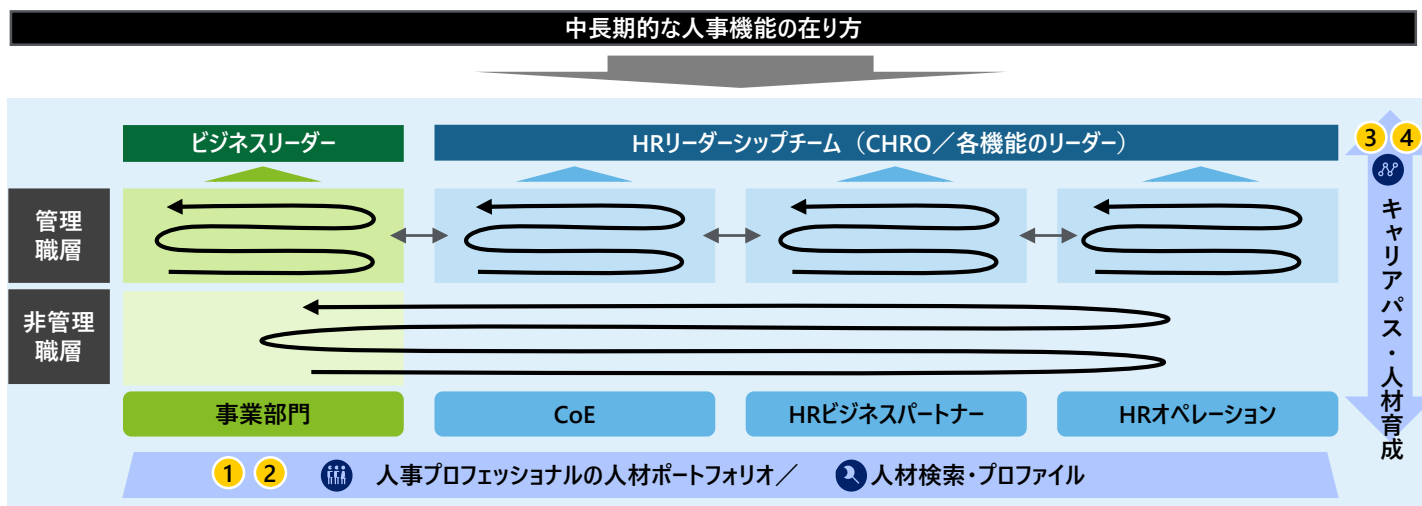
人事プロフェッショナルのキャリア構築・育成の必要性

組織に期待される役割とそれを担う人材の質は強く相関しています。あるべき人事の実現のためには、HRリーダーシップチーム、CoE、HRビジネスパートナー、HRオペレーションを担う人事プロフェッショナルを計画的に育成することが求められています。



人事プロフェッショナル育成のアプローチ

人事プロフェッショナルの育成へ向けては、まず中長期的な人事機能の在り方を棚卸した上で、人事人材のポートフォリオの現状とあるべき姿を俯瞰します。その上で、キャリアパス策定と対応する育成施策の整備を行うアプローチが有効です。

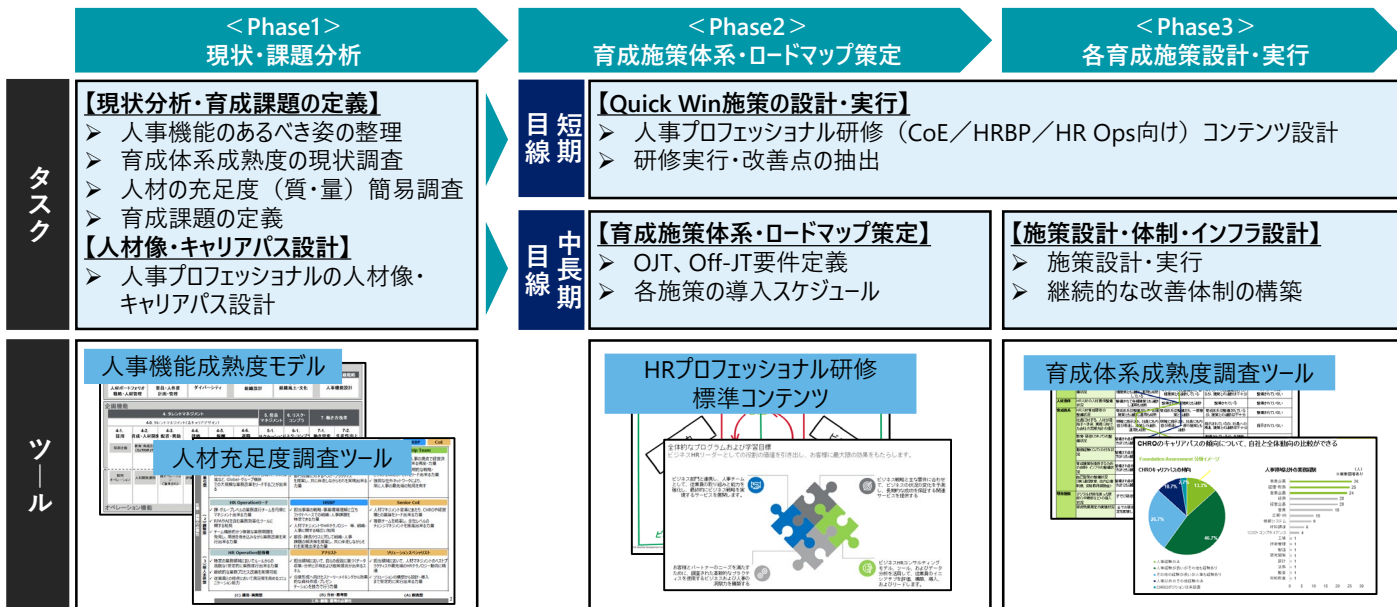


【人事プロフェッショナル育成へ向けた課題】

計画策定	1 人事プロフェッショナルの人材ポートフォリオ検討・充足分析	人事プロフェッショナルの種別とそれぞれ必要な人員数の設定／現状との乖離分析
	2 人材検索・プロフィール	保有スキル・能力と人材要件のマッチング・適性判定
人材育成	3 人事プロフェッショナルのキャリアパス策定	求めるスキル・能力・経験およびキャリアパスの整理
	4 スキル強化・マインドチェンジへ向けた研修 等の企画・実行	研修の企画・実行やOJT／メンタリング等の施策の策定
体制整備	5 運営体制・インフラ構築	人事プロフェッショナルの人材育成およびその見直しを担う組織や体制の設計

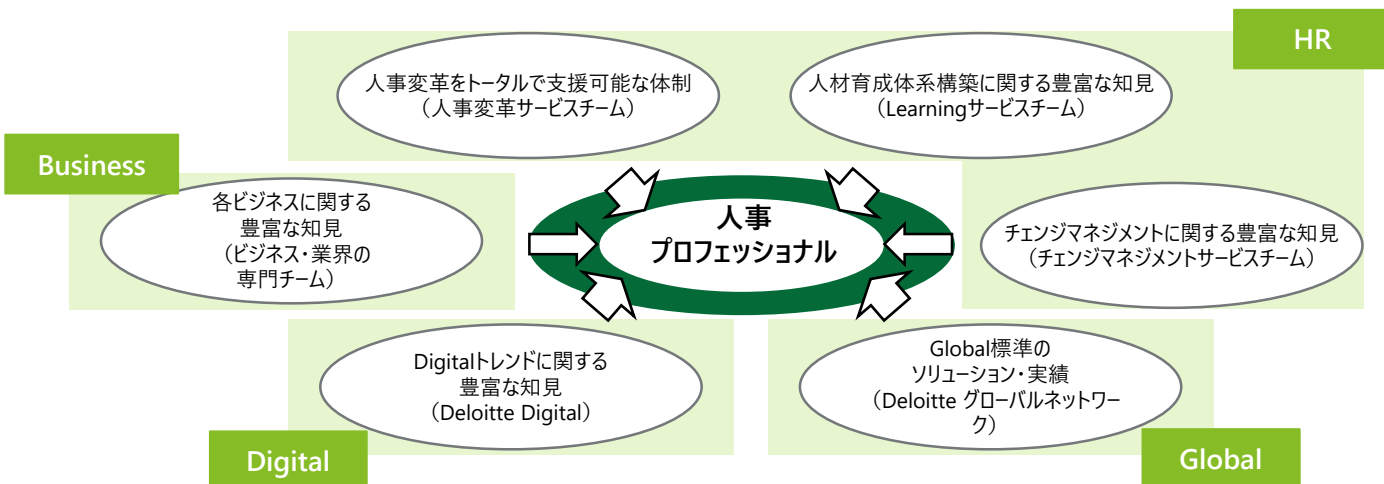
当社のアプローチとサービス内容

当社のツールを用いて現状・課題の分析やキャリアパス設計を行った上で、Quick Win施策の設計・実行や、中長期目線で育成施策体系やその導入ロードマップを策定します。



当社の人事プロフェッショナル育成サービスの特長

各分野のエキスパートとグローバルネットワークがOne Teamとなって貴社の変革を支援します。



デロイト トーマツ コンサルティング 合同会社

ヒューマンキャピタル（人事・組織）ディビジョン

〒100-8361 東京都千代田区丸の内3-2-3 丸の内二重橋ビルディング

Tel 03-5220-8600 Fax 03-5220-8601

E-mail JP_DTC_HCinfo@tohatsu.co.jp

www.deloitte.com/jp/dtc

デロイト トーマツ グループは、日本におけるデロイト アジア パシフィック リミテッドおよびデロイト ネットワークのメンバーであるデロイト トーマツ 合同会社ならびにそのグループ法人（有限責任監査法人トーマツ、デロイト トーマツ コンサルティング 合同会社、デロイト トーマツ ファイナンシャル アドバイザリー 合同会社、デロイト トーマツ 税理士法人、DT 弁護士法人およびデロイト トーマツ コーポレート ソリューション 合同会社を含む）の総称です。デロイト トーマツ グループは、日本で最大級のビジネス プロフェッショナル グループのひとつであり、各法人がそれぞれの適用法令に従い、監査・保証業務、リスク アドバイザリー、コンサルティング、ファイナンシャル アドバイザリー、税務、法務等を提供しています。また、国内約30都市以上に1万名を超える専門家を擁し、多国籍企業や主要な日本企業をクライアントとしています。詳細はデロイト トーマツ グループ Web サイト（www.deloitte.com/jp）をご覧ください。

Deloitte（デロイト）とは、デロイト トウシュート マツ リミテッド（“DTTL”）、そのグローバル ネットワーク 組織を構成するメンバー ファームおよびそれらの関係法人（総称して“デロイト ネットワーク”）のひとつまたは複数を指します。DTTL（または“Deloitte Global”）ならびに各メンバー ファームおよび関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体であり、第三者に関して相互に義務を課しまたは拘束させることはありません。DTTL および DTTL の各メンバー ファームならびに関係法人は、自らの作為および不作為についてのみ責任を負い、互いに他のファームまたは関係法人の作為および不作為について責任を負うものではありません。DTTL はクライアントへのサービス提供を行いません。詳細は www.deloitte.com/jp/about をご覧ください。

デロイト アジア パシフィック リミテッドはDTTLのメンバーファームであり、保証有限責任会社です。デロイト アジア パシフィック リミテッドのメンバーおよびそれらの関係法人は、それぞれ法的に独立した別個の組織体であり、アジア パシフィック における100を超える都市（オークランド、バンコク、北京、ハノイ、香港、ジャカルタ、クアラルンプール、マニラ、メルボルン、大阪、ソウル、上海、シンガポール、シドニー、台北、東京を含む）にてサービスを提供しています。

Deloitte（デロイト）は、監査・保証業務、コンサルティング、ファイナンシャル アドバイザリー、リスク アドバイザリー、税務およびこれらに関連するプロフェッショナル サービスの分野で世界最大級の規模を有し、150を超える国・地域にわたるメンバーファームや関係法人のグローバル ネットワーク（総称して“デロイト ネットワーク”）を通じ Fortune Global 500®の8割の企業に対してサービスを提供しています。“Making an impact that matters”を自らの使命とするデロイトの約312,000名の専門家については、（www.deloitte.com）をご覧ください。

本資料は皆様への情報提供として一般的な情報を掲載するのみであり、デロイト トウシュート マツ リミテッド（“DTTL”）、そのグローバル ネットワーク 組織を構成するメンバーファームおよびそれらの関係法人（総称して“デロイト ネットワーク”）が本資料をもって専門的な助言やサービスを提供するものではありません。皆様の財務または事業に影響を与えるような意思決定または行動をされる前に、適切な専門家にご相談ください。本資料における情報の正確性や完全性に関して、いかなる表明、保証または確約（明示・黙示を問いません）をするものではありません。またDTTL、そのメンバーファーム、関係法人、社員・職員または代理人のいずれも、本資料に依拠した人に関係して直接また間接に発生したいかなる損失および損害に対して責任を負いません。DTTLならびに各メンバーファームおよびそれらの関係法人はそれぞれ法的に独立した別個の組織体です。

Member of

Deloitte Touche Tohmatsu Limited

© 2021. For information, contact Deloitte Tohmatsu Group.



IS 669126 / ISO 27001